PEMPAL

Январь 2017

# ИСТОРИИ УСПЕХА

## РЕСПУБЛИКА МОЛДОВА

## ИСТОРИЯ УЧАСТИЯ В PEMPAL

Молдова впервые присоединилась к PEMPAL в 2006 г., на этапе, когда в стране только начиналось внедрение реформ внутреннего аудита и внутреннего контроля, а представители государственной администрации имели только чисто теоретическое представление о таких реформах с ещё студенческих времён. К 2016 году в Молдове наработана собственная надлежащая практика и сформирован порядок работы, включая законы, положения и другие процедуры, чему способствовали советы коллег и практические знания других стран-участниц PEMPAL.

Вследствие этого Молдова заметно продвинулась в реформировании государственного внутреннего финансового контроля (ГВФК) с момента начала своего участия в заседаниях PEMPAL. Благодаря PEMPAL Молдова получила прекрасную возможность встречаться с коллегами из разных стран и экспертами в области внутреннего аудита и внутреннего контроля, которые предоставляют нам конкретную и значительную помощь, например, в разработке национальной системы сертификации внутренних аудиторов и в подготовке положений о внешней оценке качества внутреннего аудита. Более того, благодаря установленным контактам с нашими коллегами из разных стран, у нас есть возможность связываться с ними в периоды между мероприятиями, спрашивая совета, либо обмениваясь документами в определенной области. Благодаря PEMPAL, мы часто общаемся с коллегами из Минфинов Хорватии, Венгрии, Болгарии и Румынии. Кроме того, все члены СВА могут свободно пользоваться таким невероятным средством информации, как wikispaces, получая доступ к документам, контактным данным, фотографиям и всем материалам с мероприятий PEMPAL.

За десять лет участия в работе PEMPAL два представителя Молдовы избирались в Исполнительный комитет СВА, три представителя выступали в роли руководителей рабочих групп и более внушительное количество наших представителей готовили презентации и другие материалы к мероприятиям PEMPAL. Благодаря активному участию в организации мероприятий и подготовке материалов наши представители овладели организационными навыками по проведению мероприятий по обмену знаниями, а этот опыт позволил им обеспечить свой профессиональный рост.

# КОНКРЕТНЫЕ ПРИМЕРЫ ОТ РЕСПУБЛИКИ МОЛДОВА

**Таким образом, материалы PEMPAL, в том числе презентации, брошюры и продукты знаний постоянно применяются нашим ЦПГ при выявлении передовой практики работы, помогая продвижению реформ.** Например, мы используем материалы при проведении мероприятий среди государственных органов по разъяснению внутреннего контроля и преимуществ внедрения основ финансового управления и контроля.

**PEMPAL предложил нам перспективное представление о развитии системы обучения и сертификации внутренних аудиторов.** В этой области Молдова разработала свою собственную национальную систему сертификации. Базой для создания этой системы послужил опыт, приобретенный в рамках Рабочей группы PEMPAL по обучению и сертификации, наряду с продуктами знаний этой группы, а также знания, которыми поделились с нами такие европейские страны, как Хорватия и Венгрия.

Кроме того, познакомившись с опытом стран-участниц СВА, мы учредили Совет по внутреннему финансовому аудиту, куда входят руководители министерств и ведомств с наилучшей практикой внутреннего аудита, начальники наиболее эффективно работающих подразделений внутреннего аудита, а также представители научного сообщества. Совет служит эффективной площадкой продвижения реформ, обсуждения возникающих проблем и способов их решения, нацеленных на развитие в стране соответствующих законодательных и методических основ.

**Если в прошлом Молдова училась у других, теперь уже она сама готова делиться опытом с теми странами, которые считают, что им есть чему у нас поучиться.** Так, в период с 16 по 19 марта 2015 г. Молдова принимала делегацию из Армении, Казахстана, России и Украины в рамках ознакомительной поездки. Участники узнали о молдавском опыте внедрения контроля финансового управления и внутреннего аудита, а также о роли и деятельности Центрального подразделения гармонизации (ЦПГ), о существующей нормативной базе и создании функции внутреннего аудита на начальном этапе реформы. Все участники сошлись во мнении, что подход, используемый в Молдове, соответствует надлежащей практике.

*Ознакомительная поездка СВА в Кишинёв, Молдова, март 2015 г.*

**Члены PEMPAL из Республики Молдова**

*"В конечном итоге хотелось бы сказать, что знакомство и общение с коллегами из других стран на мероприятиях PEMPAL оказало серьёзное влияние на наше профессиональное развитие и общее понимание современных тенденций и практических подходов, возникающих в ходе эволюции внутреннего контроля в государственном секторе."*

Очень важную помощь в обучении кадров в Молдове оказало «Руководство по оценке рисков в планировании аудита», разработанное Рабочей группой PEMPAL по оценке рисков, а также практический тематический пример, демонстрирующий логическую последовательность в формулировании задач, выявлении рисков и определении их приоритетности.

С этой целью «Руководство по оценке рисков» и приведённый в нём тематический пример был доработан для использования в рамках национальных курсов обучения внутренних аудиторов. После обучения был составлен оценочный отчет, который показал, что участники высоко оценили курсы.

Наконец, стоит упомянуть не менее важное "новорождённое" «Руководство по оценке качества» (ОК). На данном этапе для ЦПГ Молдовы это ценный и полезный документ. Принимая во внимание, что одним из приоритетов ЦПГ на 2016 год является создание системы внешней оценки деятельности внутреннего аудита, «Руководство по ОК» рекомендует все шаги, которые необходимо сделать нашему ЦПГ при проведении внешней оценки. Руководство настолько практично, что может быть легко адаптировано к нашему национальному контексту.

## В ПОДГОТОВКЕ ПРИНИМАЛИ УЧАСТИЕ:

**Ион Сырбу**
**Руководитель Подразделения гармонизации ГВФК, Министерство финансов, Молдова**

*"Для меня PEMPAL подобен библиотеке хороших идей, передовой практики и решений, служащих внедрению и развитию функции внутреннего аудита. PEMPAL удачно сочетает теорию, практику, профессиональную подготовку и свободное общение, помогая знакомству с культурами разных стран."*

**Петру Бабуч**
**Руководитель Подразделения гармонизации внутреннего контроля, Министерство финансов, Молдова**

*"PEMPAL важен для меня лично, потому что познакомил меня со многими экспертами, работающими над решением тех же вопросов, с которыми столкнулась моя страна. Мы боремся с проблемами поодиночке, и временами они кажутся непреодолимыми. Но их можно решить, как доказывает опыт ряда стран, готовых поделиться со всеми участниками PEMPAL своими знаниями о том, как это делать."*

**Кристина Скутельник**
**Старший консультант Подразделения гармонизации ГВФК, Министерство финансов, Молдова**

*"PEMPAL произвёл на меня неизгладимое впечатление благодаря открытиям в профессиональной области, встречам с коллегами и друзьями, оставив дорогие для меня воспоминания. Каждое мероприятие открывает новые профессиональные горизонты и оставляет незабываемые впечатления, вдохновляющие на стремление к совершенству."*

PEMPAL

СЕКРЕТАРИАТ PEMPAL

Б. Молчановка, д. 36/1
Г. Москва, 121069, Российская Федерация
Т: +7 495 745 70 00

**Бюджетное Сообщество (БС)**
Т: доб. 2038
E: BCOP@pempal.org

**Сообщество Внутреннего Аудита (СВА)**
Т: доб. 2002
E: IACOP@pempal.org

**Казначейское Сообщество (КС)**
Т: доб. 2078
E: TCOP@pempal.org

www.pempal.org/ru

© Секретариат PEMPAL

Настоящий документ подготовлен Секретариатом PEMPAL.

**Права и разрешения:**

Настоящие материалы являются собственностью программы PEMPAL. PEMPAL поощряет распространение своих материалов, поэтому информация, содержащаяся в документе, может быть частично или полностью воспроизведена в некоммерческих целях при надлежащем указании источника.

Все вопросы следует направлять в Секретариат PEMPAL.