



Public Expenditure Management  
Peer Assisted Learning

**Заседание Тематической группы Казначейского сообщества  
PEMPAL**

## **Практикующее сообщество по Информационным Системам Управления Государственными Финансами (FMIS)**

**Использование информационных технологий в казначейских  
операциях,**

**Минск, Беларусь**

**15-17 октября 2014 г.**



**Чем Денер**  
Governance Global Practice



**Практикующее сообщество FMIS**

### **Содержание**

- ▶ **Что из себя представляет  
Практикующее сообщество FMIS?**
- ▶ **Потенциальные возможности**
- ▶ **Как мы можем помочь**

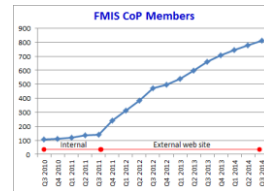


## Что из себя представляет Практикующее сообщество FMIS?

### Практикующее сообщество FMIS

- ▶ **Стратегическая задача** : Помочь практикующим специалистам (страновые клиенты, сотрудники / персонал Всемирного банка и партнеры по развитию) в повышении эффективности операций, связанных с управлением государственными финансами, и предоставления услуг посредством обмена знаниями и опытом, и подготовки значимых, качественно новых продуктов знаний по интегрированным решениям FMIS.
- ▶ Создано в сентябре 2010 года. Более 810 членов из 128 стран (на сентябрь 2014 г.).

The screenshot shows the eTeam website interface with various sections: Announcements, Knowledge Products, Shared Documents, and Useful Links. The URL is https://eTeam.worldbank.org/FMIS.



Члены Практикующего сообщества FMIS (на сент. 2014 г.)

FMIS CoP roles >	Members	HQ	CO
Economies	365	2	363
WBG Staff + Cons	315	205	110
Dev Partners	40	21	19
Consultants (ext)	93	26	67
<b>Total</b>	<b>813</b>	<b>254</b>	<b>559</b>

Members 31.2% 68.8%  
representing 128 economies

External members 608

2



## Практикующее сообщество FMIS

### Кто мы такие

Мы – группа практиков и специалистов, принимающих участие в разработке интегрированных решений УГФ (управление государственными финансами) + e-Gov (электронное правительство), и заинтересованных в деятельности по обмену знаниями и обучению.



Джейм Денер  
Координатор Практикующего сообщества FMIS

### Чем мы занимаемся

- ▶ Обмен знаниями и обучение через Практикующее сообщество FMIS и учебные программы
- ▶ Продукты знаний (наборы данных, карты, прикладные исследования и инструменты для практикующих специалистов)
- ▶ Операционная поддержка в разработке и внедрении интегрированных решений в области управления государственными финансами посредством совместных веб ИКТ приложений на национальном, отраслевом и региональном уровнях
- ▶ Сотрудничество с партнерами по развитию / донорами и региональными практикующими сообществами

3



### Содержание

- ▶ Что из себя представляет Практикующее сообщество FMIS?
- ▶ **Потенциальные возможности**
- ▶ Как мы можем помочь



### Продукты знаний

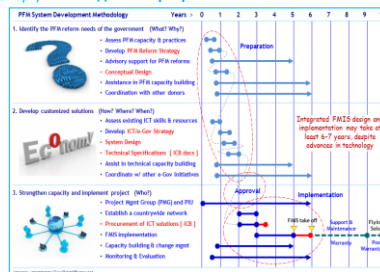
#### Данные

- База данных FMIS (2010 г.) > Подробности о 122 финансируемых Банком проектах FMIS в 66 странах (июль 2014 г.)
- FMIS и набор данных OBD (2013 г.) > Веб сайты PF / e-Gov и 176 платформ FMIS в 198 экономиках (июль 2014 г.)

#### Карты (географическое картографирование проектов FMIS с использованием Google карт)

- Преобразователи данных FMIS > 122 проектов FMIS / 66 экономик
- Налоговые / таможенные проекты > 83 проектов / 54 экономики
- Мировая карта FMIS > 176 платформ FMIS / 198 экономик

#### Методология разработки системы PFM



#### Прикладные исследования

- Исследование FMIS (апрель 2011 г.) > 25 лет опыта Всемирного банка в отношении того, что работает, а что не работает.
- FMIS и данные об открытости бюджета (сентябрь 2013 года) > Отчитываются ли Правительства о том, куда идут деньги?

#### Инструменты, разработанные с учетом накопленного опыта, для практикующих специалистов

- Вопросник FMIS (апрель 2011 г.) > Предназначен для информирования о решениях FMIS, связанных с разработкой и внедрением.
- Набор инструментов для быстрой оценки единого казначейского счета v2 (февраль 2014 г.) > Быстрая оценка важных аспектов, связанных с интерфейсом электронных платежей между FMIS и банковскими системами, для поддержки операций единого казначейского счета и улучшения практик управления денежными средствами (имеется на пяти языках).



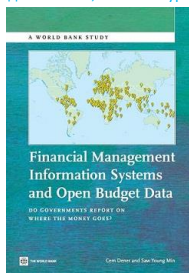
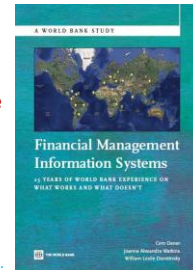
## Потенциальные возможности

### Информационные системы управления государственными финансами

**25 –летний опыт Всемирного банка в отношении того, что работает, а что не работает<sup>1</sup>**

Апрель 2011 года

Исходя из собранных посредством базы данных 2010 FMIS доказательств, это исследование Всемирного банка стремится идентифицировать тенденции в дизайне и внедрении решений FMIS в финансируемых Банком проектах (1984 – 2010 гг.), и доля отмеченных / указанных в отчете достижений, вызовы и уроки, извлеченные заинтересованными сторонами (**имеется на девяти языках**).



### FMIS и данные об открытости бюджета

**Отчитываются ли Правительства о том, куда идут деньги?<sup>2</sup>**

Сентябрь 2013 года

Это исследование представляет собой первую попытку изучить глобальное воздействие FMIS на публикацию данных об открытости бюджета и повышении прозрачности бюджета. Были созданы мощные наборы данных путем посещения правительственных веб сайтов, посвященных государственным финансам в 198 экономиках, и путем сбора данных относительно использования 176 платформ FMIS при публикации данных об открытости бюджета. Наряду с хорошими практиками представляется несколько достижимых рекомендаций и основополагающих принципов относительно публикации данных об открытости бюджета (**имеется на девяти языках**).

<sup>1</sup> Джем Денер, Джоанна А. Уоткинс, Уильям Л. Доротински, "Системы информационного обеспечения финансового менеджмента: 25 лет опыта Всемирного банка в отношении того, что работает, а что не работает", Исследование Всемирного банка, апрель 2011 г.

<sup>2</sup> Джем Денер, Со Янг (Сэнди) Мин, "Системы информационного обеспечения финансового менеджмента и данные об открытости бюджета: Отчитываются ли Правительства о том, куда идут деньги?", Исследование Всемирного банка, сентябрь 2013 г.

6



## Потенциальные возможности

### База данных FMIS (XLS)

#### Преобразователь данных FMIS (Google карты)

- 122 проекта FMIS (79 завершены + 33 активны + 10 в процессе подготовки) финансируются Всемирным банком (1984 – 2014 гг.) в 66 странах (по состоянию на июль 2014 г.).
- Обновляется и выставляется два раза в год (январь + июль) с 2010 года.



### FMIS и набор данных OBD (XLS)

#### Карта мира FMIS (Google карты)

- Карта мира FMIS представляет базовую информацию о 176 платформах FMIS в 198 экономиках по всему миру (по состоянию на июль 2014).
- Обновляется и выставляется ежегодно с 2013 года.



7



## Потенциальные возможности

### Обмен знаниями и обучение

#### Внутренние и внешние мероприятия

- Ежемесячные встречи (около 10 мероприятий в год)
- Организация тренингов и семинаров
- Совместная организация или сотрудничество с региональными органами и другими практикующими сообществами в области учебных мероприятий
  - IADB Международные конференции по FMIS
  - Региональные мероприятия МВФ, АДВ и AfDB
- Оказание поддержки региональным коллегияльным учебным мероприятиям
  - REMPAL : Управление государственными финансами – коллегияльное обучение (ЕЦА)
  - POTEGAL : Форум государственных Казначейств стран Латинской Америки (LCR)
  - WEMNA : Сеть управления государственными расходами в Азии (ЕАП)

#### Обучение и наставничество

- Учебные программы FMIS (с 2010 года)
- Учебные модули PFM / FMIS с учетом специфики страны

#### Адаптивное лидерство и Инициативы быстрого роста

- Программа «Больше чем лидерство» (GTL) для FMIS (в сотрудничестве с WBILG и Министерством стратегии и финансов Южной Кореи) для оттачивания навыков решения проблем у рабочих групп и клиентов в связи с адаптивными (нетехническими) вызовами в области PFM реформ, а также для Инициатив быстрого роста (RRI).



[www.worldbank.org/publicfinance/fmis](http://www.worldbank.org/publicfinance/fmis)

8



## Практикующее сообщество FMIS

### Содержание

- ▶ Что из себя представляет  
Практикующее сообщество  
FMIS?
- ▶ Потенциальные возможности
- ▶ Как мы можем помочь

9



## Практикующее сообщество FMIS

### Как мы можем помочь

- ▶ Практикующее сообщество FMIS сфокусировано на **глобальном обмене знаниями** в связи с конкретными вызовами УГФ / FMIS и хорошими практиками с целью оказания помощи в разработке интегрированных решений для комплексных и преобразующих проблем развития с учетом специфики стран.
- ▶ База данных FMIS и другие **продукты знаний** в области FMIS решений и хороших практик может обеспечивать надежную информацию в процессе разработки интегрированных решений, связанных с управлением государственными финансами.
- ▶ Практикующее сообщество будет поддерживать свою **заметную роль** путем:
  - Организации ежемесячных встреч по значимым темам, представляющим общий интерес,
  - Совместная организация или сотрудничество с региональными органами и другими практикующими сообществами в области учебных мероприятий,
  - Ведение существующих баз данных FMIS и платформы географического картографирования, и
  - Разработка и распространение значимых продуктов знаний (**расширение набора данных FMIS и OBD + руководство по управлению изменениями**).

10



## Практикующее сообщество FMIS

### Обмен знаниями и учебная деятельность

#### Knowledge Sharing and Learning Events

Presentation materials and meeting notes can be found under **Shared Documents** in relevant folders.

**FMIS CoP Meetings:** (organized in Washington, DC, with video links to interested countries)

- ▶ Mtg #1 (Oct 6, 2010): Introduction of the FMIS CoP platform, and the knowledge products developed
- ▶ Mtg #2 (Nov 11, 2010): FMIS Study Review Meeting to discuss peer reviewer comments and next steps
- ▶ Mtg #3 (Jan 28, 2011): Discussion on planned dissemination events; Introduction of updated FMIS Database and Data Mapper
- ▶ Mtg #4 (Feb 17, 2011): Featuring the Inter-American Development Bank's FMIS experiences in LCR
- ▶ Mtg #5 (Mar 29, 2011): Presentation of the Financial Management Sector's experience with FMIS projects in Africa
- ▶ Mtg #6 (May 10, 2011): Discussion on the FMIS ICT procurement and contract management challenges
- ▶ Mtg #7 (Jun 28, 2011): Featuring the Russian Federal Treasury Automation System implementation
- ▶ Mtg #8 (Sep 12, 2011): Featuring the GID system from Morocco, and SIGFE II system from Chile
- ▶ Mtg #9 (Oct 3, 2011): Featuring DBAS/Brain (Integrated FMIS) from the Ministry of Strategy & Finance of the Republic of Korea
- ▶ Mtg #10 (Nov 15, 2011): Featuring SIGFE II solution of the Ministry of Finance of Chile
- ▶ Mtg #11 (Nov 29, 2011): How to improve the performance of Tax Systems through the Application of ICT
- ▶ Mtg #12 (Jan 19, 2012): Featuring Integrated FMIS solutions of the Ministry of Finance of Croatia
- ▶ Mtg #13 (Mar 8, 2012): FPD/FFIF's ongoing work about the "Guidelines for Government Payments"
- ▶ Mtg #14 (Apr 17, 2012): Brazilian and Turkish Treasury experiences with the Public Debt Management
- ▶ Mtg #15 (Jun 21, 2012): Featuring the "FMIS World Map - Beta" developed by the World Bank (PRMPS)
- ▶ Mtg #16 (Sep 6, 2012): Featuring the IFMIS implementation at Local Governments in Uganda
- ▶ Mtg #17 (Oct 31, 2012): How to improve contract management in FMIS projects
- ▶ Mtg #18 (Jan 23, 2013): How to benefit from adaptive leadership and rapid results approach in FMIS projects
- ▶ Mtg #19 (Feb 14, 2013): An overview of FMIS projects in Africa
- ▶ Mtg #20 (Mar 27, 2013): Featuring OpenERP - How to benefit from open source software solutions in public sector applications
- ▶ Mtg #21 (Apr 29, 2013): Initial findings of the new study: Effects of FMIS on Budget Transparency (Where does the money go?)
- ▶ Mtg #22 (Jun 24, 2013): A discussion on: Do governments report on where the money goes?
- ▶ Mtg #23 (Oct 1, 2013): Challenges in transition to IFMIS: Observations from the Dominican Republic and India
- ▶ Mtg #24 (Nov 12, 2013): Rapidly deployable ICT platforms to improve service delivery in difficult settings
- ▶ Mtg #25 (Feb 5, 2014): What did we learn from the IFMIS projects in the Gambia and Lesotho?
- ▶ Mtg #26 (Mar 20, 2014): A discussion on challenges and good practices in COTS domain (featuring BISAN)
- ▶ Mtg #27 (Mar 24, 2014): A discussion on challenges and good practices in COTS domain (featuring Oracle)
- ▶ Mtg #28 (Mar 26, 2014): A discussion on challenges and good practices in COTS domain (featuring MS Dynamics)
- ▶ Mtg #29 (Mar 27, 2014): A discussion on challenges and good practices in COTS domain (featuring SAP)
- ▶ Mtg #30 (Apr 30, 2014): A discussion on Aid Information Management Systems (featuring DAD and SBS)
- ▶ Mtg #31 (May 5, 2014): A discussion on Aid Information Management Systems (featuring AMP)
- ▶ Mtg #32 (May 21, 2014): A discussion on challenges and good practices in COTS domain (featuring SIM\_ba)
- ▶ Mtg #33 (Jun 30, 2014): Learning from the FMIS municipal cloud experience in the Dominican Republic (featuring SIGEF-MUNICIPAL)
- ▶ Mtg #34 (Sep 17, 2014): A discussion on new activities (new data set on e-Services + change mgmt guidance note)

#### Conferences / Seminars:

- ▶ ICSPS BIL (Mar 1, 2011): An overview of the FMIS projects in Latin America and the Caribbean (LCR) region - Washington, DC
- ▶ ICGFM Winter Conference (Dec 5-7, 2011): Sharing global trends in the design and impl of FMIS - Washington, DC
- ▶ KDI-ADB International Academic Conference on FMIS & Government Accounting (Feb 16, 2012): Seoul, Rep. of Korea

- ▶ Страновые примеры
- ▶ Управление закупками и контрактами ИКТ
- ▶ Презентации производителей FMIS
- ▶ Решения с открытым исходным кодом
- ▶ Переход к интегрированной FMIS
- ▶ Быстро развертываемые решения FMIS
- ▶ Правительственные облачные платформы для центральных и местных систем управления государственными финансами

11



<http://www.worldbank.org/publicfinance/fmis>

**Спасибо**

<https://etam.worldbank.org/fmis>