



**ПРОТОКОЛ ЗАСЕДАНИЯ
Наблюдательного Совета сети РЕМ РAL
4 и 6 сентября 2012 г
Париж, Франция**

1. Присутствовали

Члены: Саломе Стейб (Председатель, SECO), Диана Гросу Аксентий (Председатель ПСВА, Молдова), Албана Джинопулли (Заместитель председателя ПСВА, Албания), Кристина Скутелник (Заместитель председателя ПСВА, Молдова), Анжела Воронин (Председатель ПСК, Молдова), Елена Зюнина и Анна Беленчук (Министерство Финансов Российской Федерации), Юп Вролжик (ОЭСР/SIGMA), Регина Бернхард (GIZ), Елена Никулина (Руководитель рабочей группы сети РЕМ РAL, Всемирный Банк), Мариус Коэн (Всемирный Банк);

Постоянные наблюдатели Наблюдательного Совета: Деяна Смит (Советник по УГФ сети РЕМ РAL), Сенка Мавер (Секретариат сети РЕМ РAL);

Наблюдатели: Майя Гусарова (страновой офис Всемирного банка в России), Арман Ватиян (страновой офис Всемирного банка в Армении), Ион Кикку (советник ПСК со стороны Всемирного банка).

2. Приветственное слово и обзор повестки дня заседания Наблюдательного Совета (Саломе Стейб).

Председатель Наблюдательного совета обратилась с приветственным словом к новым председателям и заместителям председателя исполнительных комитетов ПС: Анжеле Воронин, избранной председателем ПСК, Диане Гросу Аксентий, избранной Председателем ПСВА и Албана Джинопулли и Кристине Скутелник, избранных заместителями председателя ПСВА, а также Желардине Продани и Константине Критяна, избранных заместителями председателя ПСБ (6 сентября).

3. Финансирование деятельности РЕМ РAL

3.1. Информация о финансировании (Елена Никулина)

3.1.1. *Общая информация*

В конце августа 2012 г, общий объем ресурсов, который планировалось выделить на финансовый период с 2013 по 2014 гг. (с июля 2012 г. по июнь 2014 г.) в рамках бюджета программы РЕМ РAL, администрируемого Всемирным банком, составлял 3.4 млн долларов США, из которых 2.4 млн. планировалось выделить на 2013 финансовый год. Из этих 3.4 млн, 1 млн. был получен от SECO (Швейцарского Государственного секретариата по экономике) в августе 2012 г, и 1.9 млн было выделено Минфином России (и будет получено двумя траншами, первый до начала октября 2012 г. и второй до июля 2013 г), в то время как 0.5 млн представляют собой неизрасходованные средства за 2012 г.

3.1.2. *Обсуждение*

Финансовое положение сети РЕМ РAL стабильное. Мероприятия, запланированные на 2013 финансовый год, полностью обеспечены средствами. Исходя из этого, в конце августа 2012 г. Секретариат уведомил ПС, что они могут планировать свою деятельность на 2013 финансовый год. Значительный неизрасходованный остаток за 2012 ф.г, который возник за счет экономии средств всеми ПС, заслуживает похвал. Поскольку совместные пленарные заседания ПС, которые,

по договоренности, финансируются из бюджета программы, оказались дороже, чем запланированные на них суммы, и на них была полностью израсходована соответствующая статья бюджета, было внесено предложение отнести часть расходов на совместную встречу ПС в Париже (по 11 тысяч от каждого ПС) на счет отдельных бюджетов ПС, ввиду того, что один дополнительный день этого мероприятия (6 сентября) был посвящен проведению отдельных встреч ПС. Также было принято решение выделить дополнительные резервные средства в размере 20 000 ЕВРО на проведение следующей очной встречи Наблюдательного Совета. Наблюдательный Совет выразил настоятельную просьбу в том смысле, что стабильная финансовая ситуация сети РЕМ PAL не означает, что можно планировать дополнительные мероприятия, в особенности учитывая тот факт, что не все выделенные средства были утверждены, в то время как ресурсы, выделяемые на каждое ПС, должны расходоваться в соответствии с утвержденными планами работы и регламентом деятельности. Более того, затраты на одного участника на мероприятие, которые были рассчитаны Секретариатом, должны приниматься во внимание при решении вопроса об общем числе участников в конкретном мероприятии. Секретариат отправит соответствующее сообщение по электронной почте каждому исполнительному комитету ПС.

Ожидается поступление дополнительных ресурсов на 2014-2016 гг от SECO (3,892 млн долларов; график перевода этих средств предстоит утвердить). Кроме того, были получены положительные новости от Минфина Российской Федерации, который рассматривает возможность выделения дополнительных фондов в этом календарном году в целях покрытия будущих финансовых дефицитов в программе РЕМ PAL.

3.1.3. Выводы

- (i) Наблюдательный Совет утвердил выделение дополнительных резервных средств в размере 20 000 ЕВРО на проведение следующей очной встречи Наблюдательного Совета, которая планируется на весну 2013 г, учитывая тот факт, что бюджетная статья на проведение совместных мероприятий ПС была полностью израсходована;
- (ii) Затраты будут отнесены на счет бюджетов отдельных ПС (по 11 тысяч от каждого ПС) на 2013 г, и соответствующий баланс на проведение мероприятий ПС на 2013 финансовый год будет сокращен, в целях покрытия части расходов на совместную встречу ПС в Париже, ввиду того, что один дополнительный день этого мероприятия (6 сентября) был посвящен проведению отдельных встреч ПС;
- (iii) Наблюдательный Совет отмечает намерения Российской Федерации внести дополнительный объем финансирования в работу сети РЕМ PAL. Это намерение, при условии его утверждения Минфином Российской Федерации, позволит покрыть остаток дефицита финансирования второго этапа работы сети РЕМ PAL до 2017 г. Оценка этого дефицита финансирования должна быть предоставлена Минфину России Всемирным банком;
- (iv) Стандартная таблица, предоставляемая на рассмотрение Наблюдательного Совета, в которой приводится информация о текущем состоянии финансирования программы сети РЕМ PAL, в дальнейшем будет содержать (а) информацию о распределении расходов на ресурсные группы по каждому ПС (USD 440 000), и (b) более детальную информацию о непредвиденных расходах;
- (v) ПС следует уведомить о новой, стабильной финансовой ситуации сети РЕМ PAL; в то же время, необходимо подчеркнуть настоятельную просьбу Руководящего комитета о необходимости осмотрительного расходования ресурсов в соответствии с планами работами и регламентами деятельности ПС.

3.2. Деятельность ПС: планы действий, пленарные заседания, исследовательские визиты по типу Б (Сенка Мавер)

3.2.1. *Общая информация*

В ответ на запрос со стороны Наблюдательного совета, Секретариатом был подготовлен сводный документ, содержащий финансовые показатели по прямым расходам на деятельность РЕМ PAL с 2010 г. по середину 2012 г, сравнение расходов ПС в течение первых 6 месяцев этого года с бюджетными рамками, утвержденными Наблюдательным советом, ориентиры расходов на 2014 финансовый год, включая как бюджеты ПС, так и совместное пленарное заседание ПС. В

документе также предложены поправки в руководство по проведению и участию в обучающих визитах по типу Б.

3.2.1.1. Финансовые показатели указывают на следующие общие тенденции:

- (i) В течение первых шести месяцев этого года, общие расходы РЕМ РАЛ на проведение мероприятий выросли за счет более активной деятельности и участия. Общие расходы на проведение мероприятий в этот период составили 0.64 млн ЕВРО (0.8 млн. долларов) на 281 участников, по сравнению с 0.89 млн ЕВРО (1.3 млн долларов) на 418 участников сети РЕМ РАЛ за все 12 месяцев 2011 г.
- (ii) За счет большего числа участников отмечается постоянный рост средних итоговых расходов на проведение мероприятия, от 67 000 долларов в 2010 до 106 000 долларов (74 000 ЕВРО) в 2011 г и 114 000 долларов (90 000 ЕВРО) в течение первых шести месяцев 2012 г, при среднем уровне участия в каждом мероприятии 26-и, 42-х и 54 -х человек, соответственно. Наблюдательный совет принял меры, пересмотрев регламент деятельности соответствующим образом с тем, чтобы прописать в нем четкое руководство по участию в мероприятиях.
- (iii) В общем объеме расходов снижалась доля транспортных расходов, а также расходов на перевод, в то время как доля расходов на проживание росла.
- (iv) Чистая стоимость на каждого участника несколько снизилась (1.447 ЕВРО или 2.061 долларов в 2011; 1.408 ЕВРО или 1.782 долларов в первом полугодии 2012 г.), но при этом было зарегистрировано незначительное увеличение валовых затрат на каждого участника (2.130 ЕВРО или 3.030 долларов в 2011; 2.275 Евро или 2.882 долларов в первом полугодии 2012 г.)
- (v) Обменный курс доллара к евро также сыграл определенную роль. Важно помнить о том, что средства изначально привязаны к ЕВРО.
- (vi) В 2010 г, в ПСВА, а в течение первых шести месяцев 2012 г. в ПСК расходы на участника были меньше, чем в двух других ПС.

3.2.1.2. Последняя информация о бюджетах ПС за период с января 2012 г. по июнь 2012 г.

Все расходы ПС уложились в бюджеты, утвержденные Наблюдательным советом в феврале 2012 г. В целом, фактические расходы на деятельность отдельных ПС составили 0.66 млн долларов, уменьшившись с оценочной цифры в 0.99 млн на момент их утверждения.

Экономия средств была вызвана значительным объемом нефинансовых вкладов со стороны тех стран, которые принимали мероприятия (такие, как мероприятия ПСК в Грузии и Москве, мероприятия ПСВА в Софии и Будапеште); меньшими, чем запланированные, расходами на транспорт и проживание на все мероприятия, а также разумным подходом к бюджету, в рамках которого предусматривалась возможность непредвиденного роста расходов. Кроме того, поскольку бюджеты планировались в долларах, а фактические расходы привязаны к Евро, падение курса Евро по отношению к доллару, которое началось в марте, уменьшило фактические расходы в долларах США.

3.2.1.3. Ориентировочные бюджеты совместного пленарного заседания ПС и ориентировочные бюджеты ПС на 2014 финансовый год

Исходя из средней стоимости мероприятия в размере 90 000 Евро или 114 000 долларов, средних валовых затрат на участника (2.275 Евро; 2.882 долларов), тенденций участия в мероприятиях и положений об участии, которые предлагается изменить в регламенте деятельности сети РЕМ РАЛ а также в свете принятого Наблюдательным советом решения о проведении совместного заседания ПС в 2014 финансовом году (поздней осенью 2013 либо в начале 2014 г), Секретариат предложил установить ориентировочный бюджет на каждое отдельное ПС на 2014 финансовый год в размере 510 000 долларов, и включить в него 1) вклад ПС, связанный с участием членов данного ПС в совместном пленарном заседании ПС в общие расходы на проведение этого мероприятия (по 150 000 долларов от каждого ПС) и 2) расходы, связанные с участием приглашенных членов от других ПС (до 5 максимум) в пленарном заседании (например, 60 участников, из которых до 5 – из других ПС).

3.2.1.4. Участие в обучающих визитах по типу Б

На встрече 15 мая, Наблюдательный совет обсудил способы обеспечения эффективности затрат и равноправного представительства в обучающих визитах по типу Б. По итогам этого обсуждения, Секретариат РЕМ PAL предложил ограничить участие одной страны в обучающих визитах по типу Б одним визитом в течение 24 месяцев.

3.2.2. Обсуждение

Обсуждение касалось ориентировочных бюджетов ПС на 2014 финансовый год, совместного пленарного заседания ПС и обучающих визитов по типу Б.

Что касается бюджета на 2014 финансовый год и ориентировочных показателей, выступающие поддержали предложение выделить ориентировочный бюджет в размере 510 000 долларов на каждое ПС на 2014 финансовый год, из которых 150 000 будет зарезервировано на покрытие затрат на проведение совместного заседания ПС, но при этом посоветовали Секретариату проинформировать лидерские группы ПС о том, что ориентировочные суммы не могут быть утверждены на настоящий момент, поскольку финансирование еще не было подтверждено, а также предложить ПС подготовить ориентировочные планы работы к концу ноября 2012 года, с тем, чтобы обсудить их на заседании Наблюдательного совета в декабре.

Что касается совместного заседания ПС, были обсуждены возможные место и время проведения мероприятия, и в качестве вариантов были предложены Москва, Бухарест и Стамбул.

По вопросу, касающемуся обучающих визитов по типу Б, была высказана точка зрения, что Наблюдательному совету не следует ограничивать уровень участия в них, в особенности принимая во внимание социальный аспект программы РЕМ PAL. Также была высказана мысль о том, что странам следует проходить через планы действий ПС в целях организации обучающих визитов по типу А, а не прибегать вместо этого к возможности организации обучающих визитов по типу Б. Было также упомянуто, что большинство членов РЕМ PAL недостаточно осведомлены об обучающих визитах по типу Б.

3.2.3. Выводы

- (i) Наблюдательный совет рассмотрел тренды затрат на проведение мероприятий ПС за период с 2010 г. по первое полугодие 2012 г. включительно и вынес благодарность ПС за разумную трату средств, а также запросил Секретариат предложить ПС продолжать эту достойную практику в дальнейшем.
- (ii) Секретариат рассмотрит возможные варианты времени и места проведения следующего совместного пленарного заседания ПС осенью 2013 г. либо весной 2014 на 200-220 человек, и предложит 3-4 варианта во время заседания Наблюдательного совета в декабре.
- (iii) Наблюдательный совет утвердил ориентировочные бюджетные рамки для каждого из ПС на 2014 финансовый год в размере 510 000 долларов, из которых 150 000 будет зарезервировано как вклад каждого ПС на покрытие общих расходов на проведение совместного пленарного заседания ПС, планируемого на конец 2013 либо начало 2014 года. Окончательные бюджетные рамки на 2014 финансовый год будут зависеть от наличия достаточного финансирования в администрируемом Всемирным банком многостороннем трстовом фонде, из которого финансируется деятельность сети РЕМ PAL;
- (iv) Секретариату следует уведомить ПС о необходимости подготовить их ориентировочные бюджеты на 2014 фискальный год до конца ноября, с тем, чтобы рассмотреть их на декабрьской встрече Наблюдательного совета;
- (v) Окно, позволяющее организовывать обучающие визиты по типу Б, будет пересмотрено в случае, если сохранится тенденция на усиление конкуренции по данному направлению деятельности;
- (vi) Следует ограничить участие одной и той же страны в обучающих визитах по типу Б, а не участие в них нескольких стран. С этой целью, в руководство по обучающим визитам РЕМ PAL следует включить следующую фразу: «Одна страна может принимать участие в обучающих визитах по типу Б один раз в течение 24 месяцев».

4. Отчет о результатах работы сети РЕМ PAL за период с января 2012 г. по август 2012 г. (Сенка Мавер)

4.1. Общая информация

(i) Деятельность сети РЕМ PAL набирает ход.

В течение первых шести месяцев 2012 г. в шести странах было проведено шесть отдельных мероприятий РЕМ PAL (из которых пять – регулярные мероприятия и одно - встреча в формате малых групп) и два заседания Наблюдательного совета (из которых одно было проведено посредством видео конференции). Во всех этих мероприятиях приняли участие 281 участник стран РЕМ PAL, а также 81 представитель ресурсных групп, выступающих и представителей доноров. Для сравнения, в течение 12 месяцев 2011 г было проведено 6 регулярных, 3 малых и одно большое пленарное мероприятие в шести странах. В них приняли участие 418 представителей сети РЕМ PAL и 105 представителей ресурсных групп и выступающих.

(ii) ПС была отведена ключевая роль в управлении бюджетами и планировании дальнейших мероприятий своих сообществ.

Планы действий и бюджеты ПС были актуализированы за период с января по июнь 2012 года, а также разработаны на период с июля 2012 г по июнь 2014 г. Планы действий и бюджеты были откорректированы исходя из имеющихся объемов финансирования. Были разработаны ключевые принципы составления бюджета на период с июля 2012 г по июнь 2014 г.

(iii) Состав лидерских групп всех трех ПС претерпел изменения.

(iv) Было проведено множество мероприятий по обмену знаниями и маркетингу.

В течение первых шести месяцев 2012 года обсуждения в основном касались проведенной внешней оценки РЕМ PAL, а также стратегии РЕМ PAL на 2012-2017 гг, ежегодного отчета за 2011 г, историй успеха, виртуальной библиотеки и глоссария терминов. В августе на вебсайте РЕМ PAL был открыт раздел «Часто задаваемые вопросы». Также, там была размещена разработанная ПСВА модель руководства по внутреннему аудиту.

(v) Уровень удовлетворенности участников мероприятиями РЕМ PAL остается высоким (источник – опросы, проводимые после мероприятий).

Участники полагают, что темы, обсуждаемые во время мероприятий РЕМ PAL, являются актуальными и полезными. По сравнению с 2011 г., они чувствуют себя более комфортно благодаря тому углубленному уровню знаний, которое дает им участие в сети РЕМ PAL, и все больший процент участников характеризует уровень своего участия в мероприятиях как активный. При этом меньше людей считают, что экспертная подготовка участников в этом году находится примерно на том же уровне, что и в прошлом году. Участники ценят обсуждения в малых группах. Тем не менее, они полагают, что презентации должны быть короче, конкретнее и практичнее, и что следует уделять больше времени презентациям со стороны самих стран. Кроме того, высказывается мнение, что необходимо более активно проводить дискуссии в отведенное на это время.

4.2. Обсуждение

Отчет Секретариата за январь – август 2012 года был встречен с одобрением ввиду разносторонней информации, представленной в нем, а также полезных приложений к нему. Было отмечено, что текущее техническое задание на работу Секретариата включает в себя положение о предоставлении ежеквартальной отчетности, но в будущем периодичность предоставления отчетов может быть изменена на полугодовую. Было также отмечено, что ежегодный отчет должен быть снова опубликован в виде хорошо разработанной брошюры. Также обсуждалась публикация модели практического руководства по ВА и глоссария терминов РЕМ PAL, а также использование логотипов доноров в публикациях такого рода. По этому вопросу мнение было таково, что потребуются дополнительная процедура обеспечения качества. Также было упомянуто, что международный университет, расположенный в Киргизстане, выразил интерес к опубликованию глоссария терминов на нескольких языках.

4.3. Выводы

(i) Будет нанят эксперт в целях обеспечения качества глоссария терминов.

- (ii) Наблюдательный совет подтвердил, что финансовый отчет, представленный центром повышения квалификации в области финансов в рамках ежегодного отчета за 2011 год, соответствует статье 39 регламента деятельности.

5. Поправки к регламенту деятельности – организация работы РЕМ PAL, члены, лидерские группы ПС и доноры (Деяна Аубри)

5.1. Общая информация

Предыдущий опыт посещаемости мероприятий РЕМ PAL показал, что необходимо более четкое руководство в этой области, включая определение права на участие в мероприятиях стран и отдельных членов. Помимо этого, необходимо более четкое положение, касающееся выборов председателя ПС. Исходя из этих соображений, Наблюдательному совету были предложены изменения в статье 6 (Определения терминов, используемых в регламенте), 19 (положения об участии членов), 20 (Исполнительный комитет), 21 (Председатель исполнительного комитета), 29 (финансирование со стороны спонсоров) и 40 (заключительные положения).

5.2. Обсуждение

Статья 6: Были обсуждены определения терминов «исполнительный комитет», «инициативы/сеть», «член ПС и РЕМ PAL» и «донор/спонсор». Также были обсуждены состав и права голоса в Наблюдательном совете. Было высказано мнение, что термин «координатор сообщества» следует исключить и заменить его на термин «ресурсная группа».

Статья 19: Обсуждалось представительство стран на пленарных заседаниях ПС, и была высказана точка зрения, что его необходимо ограничить 2 участниками на страну, либо, исходя из участия страны в исполнительном комитете ПС, тремя-четырьмя. Обязанность по составлению списков участников лежит на исполнительных комитетах ПС.

Статья 20: Обсуждался принцип делегирования максимум одного представителя от страны в исполнительный комитет, необходимость регионального баланса представительства стран, а также необходимость ограничения числа членов исполнительного комитета ПС.

Статья 21: Необходимо внести больше ясности относительно проведения выборов председателя, назначения кандидатов, а также права голосования во время выборов. Помимо этого, обсуждалась роль председателя и заместителя председателя исполнительного комитета, и был поставлен акцент на коллективных функциях, которое должно выполнять лицо, занимающее эту должность.

Article 29: Вклады, финансовые либо нефинансовые, превышающие 100 000 долларов за один финансовый год, должны, в соответствии с измененным регламентом деятельности, повлечь за собой выделение места в Наблюдательном совете, а также давать право включать свой логотип в продукты, создаваемые сетью РЕМ PAL. В данном контексте, представитель GIZ сообщил Наблюдательному совету о том, что GIZ планирует профинансировать мероприятие ПСВА в Грузии в апреле 2013 г., а также, возможно, и другие мероприятия, и что GIZ заинтересован в оказании поддержки сети РЕМ PAL в духе эффективной координации деятельности доноров.

5.3. Выводы

- (i) Статья 6: Определение ПС будет пересмотрено;
- (ii) Статья 19: Решение исполнительного комитета ПС о том, кого приглашать на пленарные заседания ПС, должно быть четко задокументировано и направлено в Наблюдательный совет в целях его информирования. В качестве общего правила, участие принимают 2 представителя от страны, и это число может быть увеличено в случае, если страна представлена в исполнительном комитете. Необходимо специальное разрешение Наблюдательного совета для того, чтобы увеличить количество участников до 4 представителей от одной страны, в случае, если данная страна представлена в исполнительном комитете двумя участниками. Разрешение Наблюдательного совета использовать лимит в количестве 4 человек от страны было дано исполнительному комитету ПСВА на последующие 12 месяцев, до сентября 2013 г.

- (iii) Статья 20: Членство в исполнительном комитете должно быть ограничено одним представителем от страны, при том, что всячески поощряются запасные варианты с тем, чтобы увеличить разнообразие и представительство стран в исполнительном комитете.
- (iv) Статья 20: Необходимо повышать уровень информированности о региональном представительстве в исполнительных комитетах.
- (v) Статья 20: Участие в исполнительном комитете должно ограничиваться 9-ю членами, включая его Председателя.
- (vi) Статья 21: Был достигнут консенсус о процессе избрания Председателя. Роль председателя и заместителей председателя (права и обязанности) должна быть пересмотрена с тем, чтобы она приобрела более ярко выраженный нормативный характер.
- (vii) Требуется более тщательная работа над некоторыми определениями в целях обеспечения последовательности регламента деятельности. Таким образом, изменения в регламент деятельности будут вновь обсуждаться на заседании Наблюдательного совета в декабре. Председатель Наблюдательного совета соберет дальнейшие комментарии, вынесет предложения по пересмотру статей, в то время как юрист ОЭСР проверит формулировки с тем, чтобы вынести изменения в регламент деятельности на одобрения в рамках следующего заседания Наблюдательного совета, запланированного на 13 декабря 2012 г.

6. Матрица результатов PEM PAL: отчеты об утреннем обсуждении показателей, используемых в матрице результатов

6.1. Общая информация

В рамках заседания Наблюдательного совета, проведенного утром 4 сентября, члены исполнительных комитетов ПС продолжили обсуждение, начатое во время предыдущего рабочего дня, в отношении матрицы результатов. В центре дискуссии было четыре основные темы, и исполнительные комитеты ПС и Наблюдательный совет провели их совместное обсуждение.

Одной из тем стали цели и итоговые результаты наращивания потенциала в области УГФ, в частности, вопрос о том, призван ли PEM PAL послужить инструментом профессионального развития отдельных его членов либо же сеть призвана выполнять более амбициозные задачи, такие как влияние на институциональном уровне. Члены исполнительных комитетов PEM PAL сообщили Наблюдательному совету, что в рамках проведенных обсуждений был достигнут консенсус в отношении того, что итоговые результаты и показатели следует оставить на уровне отдельных членов, и включить институциональный уровень в раздел внешних фактор целей и задач сети (задача 1).

Другой темой, по которой прошли обсуждения в рамках исполнительных комитетов ПС, стали допущения и предположения. Этот раздел был расширен, в основном для того, чтобы включить в него внешние (а не внутренние) факторы, в частности наличие политической воли для осуществления реформ как фактора, сопутствующего успешному выполнению задач, заложенных в матрицу результатов.

Третьей темой, которая обсуждалась на утренней сессии, посвященной матрице результатов, стал доступ к учреждениям, специализирующимся на подготовке и обучении в области УГФ (итоговая задача 2). Рекомендацией в этом отношении стало размещение ссылок на соответствующие учреждения, существующие в регионе, на вебсайте PEM PAL.

Наконец, был вкратце обсужден вопрос возможности финансирования обучения отдельных членов сети PEM PAL в региональных учреждениях, специализирующихся на подготовке и обучении в области УГФ.

6.2. Выводы

Советник по УГФ и эксперт в области систем результатов (Фрэнк Литтл) были специально приглашены на совместное заседание ПС для того, чтобы оказать содействие и предоставить руководство по составлению матрицы результатов PEM PAL. Эта работа продолжится 4-5 сентября в целях совершенствования показателей, после чего советник по УГФ отправит проект матрицы результатов членам Наблюдательного совета в целях получения их комментариев в срок до 18:00 10 сентября. После этого, группа Всемирного банка примет решение о возможном отражении

окончательных комментариев в матрице результатов, после чего матрица результатов будет считаться окончательной.

7. Иные вопросы

7.1. Участие представителей Минфина Афганистана в мероприятии ПСБ

Минфин Афганистана выразил заинтересованность в возможном участии в работе сети РЕМ РАЛ, в особенности в рамках ПСБ. Данная инициатива, которая была предложена офисом ПРООН в Афганистане, обсуждалась с ресурсной группой ПСБ и Секретариатом в начале августа.

Наблюдательный совет выразил точку зрения, что участие представителей Афганистана в мероприятиях ПСБ (за исключением обучающих визитов) приветствуется, при условии, что все связанные с этим затраты будут покрыты их учреждениями.

7.2. Участие представителей Албании и Киргизстана в работе исполнительных комитетов ПСК

Албания и Киргизстан направили официальный запрос в целях обеспечения своего представительства в исполнительном комитете ПСК. Представитель Албании был утвержден 6 сентября в качестве нового члена исполнительного комитета ПСК. Киргизия, тем временем, отозвала свой запрос о представительстве второго члена от своей страны в работе исполнительного комитета ПСК. Наблюдательный совет подтвердил принцип о том, что у страны не существует автоматического права на членство в исполнительном комитете ПСК. Решение о предоставлении этого места принимается соответствующим исполнительным комитетом, исходя из соответствия кандидатуры требованиям, предъявляемым к этой должности.

7.3. Обучающий визит ПСВА по типу А в Болгарию

В конце августа 2012 г. исполнительный комитет ПСВА направил запрос Наблюдательному совету о возможности увеличения количества экспертов в области внутреннего аудита из Киргизстана, Таджикистана, Грузии и Армении в обучающем визите в Болгарию, запланированном на 24-27 сентября 2012 г.

Запрос был утвержден Наблюдательным советом посредством корреспондентского голосования. В этом контексте, наблюдательный совет также решил рассмотреть возможные изменения в руководство по проведению обучающих визитов с тем, чтобы увеличить максимальное число участников в них от 10 до 15, а также провести более четкое разграничение между двумя видами обучающих визитов. Мариус Коэн и члены ПСВА добровольно вызвались подготовить проект изменений в руководство. Проект будет представлен на рассмотрение и утверждение Наблюдательного совета.

7.4. Руководящие указания РЕФА о последовательности реформ

Секретариат РЕФА (система оценки государственных расходов) запросил комментарии, в срок до 26 октября 2012 г, в отношении своих «Руководящих указаний о последовательности реформ в области УГФ».

Секретариат обратится с просьбой к исполнительным комитетам обратить внимание на эти руководящие указания, а также призвать членов ПС предоставить свои рекомендации в ответ на обращение РЕФА. Секретариат РЕМ РАЛ должен быть проинформирован и комментарии должны быть отправлены в Секретариат до 20 октября 2012 г.

7.5. Обучение руководящих работников в области УГФ в школе Кеннеди в Гарварде

Секретариат получил запрос распространить информацию о программе по УГФ на 2013 г. Гарвардского университета, которая включает в себя количественные примеры реформ и обмен опытом и привлекает практиков и теоретиков в этой области со всего мира.

Наблюдательный совет запросил Секретариат исследовать возможность обеспечить три места для участников РЕМ PAL (по одному от каждого ПС) для участия в программе, на бесплатной основе, включая транспорт и проживание, ввиду того, что практикующие специалисты РЕМ PAL могут внести значительный вклад в Гарвардскую программу.

7.6. Семинар по коммуникативным навыкам для практикующих специалистов РЕМ PAL

Секретариат предложил организовать короткие семинары по коммуникативным навыкам, в рамках мероприятий РЕМ PAL либо отдельно в центре повышения квалификации в области финансов, с тем, чтобы обучить практикующих специалистов РЕМ PAL формулировать и передавать четкие сообщения в целях содействия реформированию сектора УГФ. Было предложено, чтобы семинар проводил эксперт Всемирного банка, работающий на настоящий момент в центре.

Наблюдательный совет в принципе поддержал эту идею, но высказал мнение, что необходимо более детальное обсуждение формата и участия в таком семинаре, в особенности с точки зрения использования трех официальных языков РЕМ PAL, и что следует проанализировать, существует ли интерес к участию в такого рода семинарах со стороны ПС.

7.7. Следующая встреча: 13 декабря 2012 г. в 14:30 по центрально-европейскому времени, в формате видео конференции.

Подготовлено Сенкой Мавер,
Секретариат РЕМ PAL