



Periodične **eksterne** evaluacije – Preporuke i odgovori

Deanna Aubrey
Mešoviti sastanak Zajednica praksi, Bohinj
2. juli 2013. godine



PREGLED

- Dubinske **eksterne** evaluacije PEM PAL se rade svake 2-3 godine
 - 2008. godine su prikupljeni inicijalni osnovni podaci
 - Druga evaluacija je završena početkom 2012. godine
- Korišćeni su različiti pristupi radi prikupljanja povratnih informacija
 - Analiziranje izveštaja o održanim događjima, izveštaja o učincima Sekretarijata PEM PAL
 - Sprovođenje intervjua sa članovima, višim zvaničnicima i političkim predstavnicima zemalja članica
 - Slanje anketa ključnim zainteresovanim stranama po metodi uzorka



PREPORUKE EVALUACIJE IZ 2012. GODINE

- Potreba za snažnijom zajedničkom vizijom, većom jasnošću u vezi zadataka mreže i u vezi srednjoročnih do dugoročnih ciljeva.
- Treba biti prepoznata vrednost mreže u izgradnji profesionalne stručnosti pojedinaca prema potrebama PFM.

ODGOVOR PEM PAL

- Razvijena PEM PAL Strategija za period 2012-15. godine i okvir rezultata.
 - Dalji rad – strateški planovi na nivou ZP?



PREPORUKE EVALUACIJE IZ 2012. GODINE

- Bez ekspanzije po bočnim linijama – **fokus na kretanje prema gore**
 - Više u pravcu razvoja mreže između ministarstava
 - Više angažovanja političkog nivoa

ODGOVOR PEM PAL

- Aktivnosti koje se odnose na ovo su uključene u rezultate okvira strategije



PREPORUKE EVALUACIJE IZ 2012. GODINE

- Fokus na unapređivanje **kvaliteta učestvovanja ZP** (kvaliteta članstva – tj. osoba iz ciljanih funkcionalnih oblasti i ministarstava koji redovno učestvuju kako bi izgradili odnose mreže, njenu vrednost i snagu)

ODGOVOR PEM PAL

- Preliminarne analize članstva su sprovedene u okviru ZPB. Obrazac poziva na događaj je modifikovan kako bi se prikupili potrebni podaci. Slede dodatne analize.
- Strategije članstva su implementirane u ZPIR. ZPT planira da sprovođenje budućih analiza i strategija bude vršeno po potrebi.



PREPORUKE EVALUACIJE IZ 2012. GODINE

- Izvodljiva **definicija pojedinačnog članstva**
 - **ODGOVOR PEM PAL:** Implementirana preko predloženih izmena Operativnih smernica
- Povećan fokus na **Proizvode znanja**
 - **ODGOVOR PEM PAL:**
 - Implementirana biblioteka PEM PAL
 - Proizvedeni su proizvodi znanja na nivou pojedinačnih ZP (na primer, **priručnici** ZPIR; rad ZPB na OECD budžetskoj anketi; **tematska istraživanja** ZPT, planirana studija u vezi pristupa kod integracije budžetske klasifikacije i kontnog plana, kao i **studije o primerima zemalja** u vezi poslovnih procesa trezora.)



REZULTATI EVALUACIJE IZ 2012. GODINE (nastavak)

- **Različit modalitet Sekretarijata**
 - **ODGOVOR PEM PAL:** Projektni zadatak (ToR) je izmenjen i dopunjen i objavljen je tender za uslugu. Novi modalitet (zaposleni sa punim radnim vremenom, kao preferenca u odnosu na zaposlene sa nepunim radnim vremenom, uzimajući u obzir rast mreže) je implementiran od strane pobednika na tenderu, CEF-a.
- **Raspodela uloga / odgovornosti** između Upravnog odbora, Izvršnih odbora, stručnih timova/resursnih, zemalja domaćina, Sekretarijata i CEF
 - **ODGOVOR PEM PAL:** Razjašnjeno u TOR za Sekretarijat i revidiranim Smernicama poslovanja.



REZULTATI EVALUACIJE IZ 2012. GODINE (nastavak)

- Potreba za pouzdanim izvorima **finansiranja**

ODGOVOR PEM PAL:

- Finansiranje je obezbeđeno za narednih 5 godina nakon finalizacije strategije
- Od Sekretarijata je traženo da prati nivo doprinosa u naturi i finansijskih doprinosa davanih od strane članova, kako bi se pratili trendovi u smislu održivosti



Završna razmišljanja

- Da li je potrebno da proaktivnije operacionalizujemo PEM PAL Strategiju za period 2012-17. godine?
 - kako bi osigurali da se povratne informacije i preporuke periodične evaluacije u potpunosti implementiraju
 - na primer, redovnije praćenje i izveštavanje u vezi implementacije napretka?

Hvala