



# ZAJEDNICA PRAKSE ZA INTERNU REVIZIJU (ZPIR)

Edit Nemeth, VD zamenica predsedavajućeg  
Sastanak sve tri zajednice prakse  
Moskva, maj 2013. godine



## PRAVAC NAŠEG DELOVANJA

### MISIJA:

Zajednica prakse za internu reviziju pruža podršku zemljama članicama mreže PEM PAL u uspostavljanju **modernih i delotvornih** sistema interne revizije prema međunarodnim standardima i standardima EU, kao jednog od ključnih preduslova za obezbeđivanje dobrog upravljanja i odgovornosti u javnom sektoru

Održavanje i razvoj volonterskog rada stručnjaka za internu reviziju kroz učenje u saradnji sa kolegama i upravljanje znanjem u okviru brojnih aktivnosti

### Interni procesi:

Održavanje i razvoj **volonterske mreže** internih revizora kroz “učenje” u saradnji sa kolegama, **upravljanje znanjem** u okviru brojnih aktivnosti

### Klijenti:

Da služimo našim  
**vladama**

### Finansijski pravac:

Da ostvarimo najveću vrednost za novac mreže PEMPAL, uz podršku Sekretarijata



# ZEMLJE ČLANICE

Zajednica prakse za internu reviziju ima ukupno 22 zemlje članice



# AKTIVNOSTI - od početka

## Plenarni sastanci

- 7 plenarnih sastanaka kojima je prisustvovalo oko **336** učesnika

## Radne grupe

- 20 sastanaka radne grupe kojima je prisustvovalo oko **524** učesnika

## Sastanci posredstvom videokonferencijskog sistema

- 10 sastanaka posredstvom videokonferencijskog sistema sa oko **58** učesnika i nekoliko **stotina** poziva putem skajpa

## Studijske posete

- 4 studijske poste kojima je prisustvovalo oko **49** učesnika

## Ostalo

- **Stotine** prezentacija i evaluacionih anketa, **hiljade** e-mejllova, postova na viki stranici i odgovora na pitanja...

## DOBRA ORGANIZACIJA ... SIGURAN PUT KA USPEHU

Raspodela zaduženja među dobro organizovanim liderskim timovima

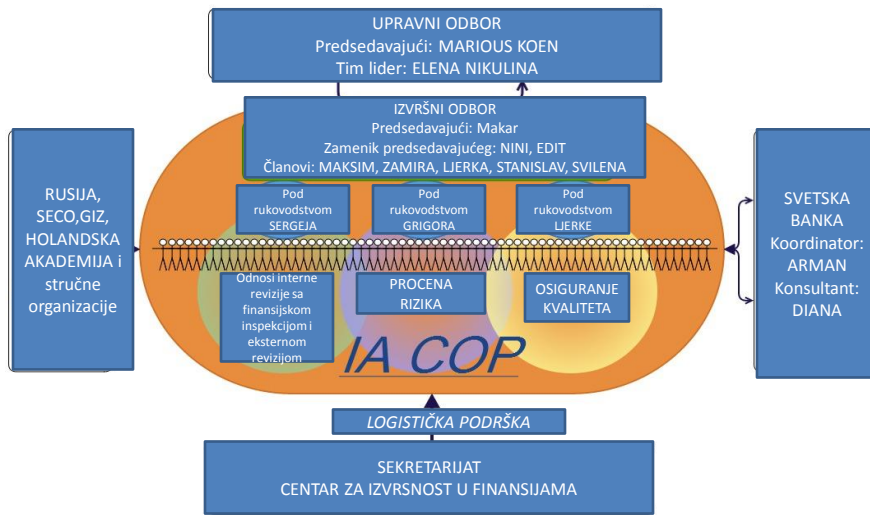
Otvorena diskusija i zajedničko donošenje odluka u okviru Izvršnog odbora

Snažno liderstvo u radnim grupama i uspešna saradnja sa ekspertima

Olakšavanje rada zajednice (grupe podrške)



## STRUKTURA ZPIR



## IZVRŠNI ODBOR



**Diana Grosu-Axenti**  
SB, konsultant



**Nini Eliashvili**  
zamenica  
predsedavajućeg  
Gruzija



**Makar Ghambaryan**  
predsedavajući  
Jermenija



**Edit Nemeth**  
VD zamenica  
predsedavajućeg  
Mađarska



**Stanislav Bychkov**  
Rusija



**Arman Vatyán**  
SB, koordinator



**Ljerka Crnković**  
Hrvatska



**Maksym Tymokhin**  
Ukrajina



**Svilena Simeonova**  
Bugarska



**Zamira Omorova**  
Kirgistan

## RADNE GRUPE I LIDERI

- Priručnik za internu reviziju (završen):**  
Ljerka, Cristina, Jasenka, Albana
- Obuka i sertifikacija (završena):**  
Cristina, Maria, Tomislav
- Osiguranje kvaliteta:**  
Ljerka, Amela, Maksim, Nini, Svilena
- Procena rizika:**  
Grigor, Stas, Edit, Zamira, Doroteya
- Odnos interne revizije sa internom kontrolom i eksternom revizijom:**  
Sergii, Makar, Svilena, Aurelia, Giuli





## RADNE GRUPE POMAŽU ČLANOVIMA DA:

- ✓ Razumeju i **primenjuju** međunarodne standarde i dobru praksu
- ✓ **U potpunosti razumeju** funkciju interne revizije
- ✓ **Upoznaju** proverene **alate i tehnike**
- ✓ **Uče iz iskustava drugih zemalja** i na osnovu toga **utvrde najbolji pristup** za svoju zemlju
- ✓ **Unaprede kvalitet interne revizije** u svim zemljama članicama ZPIR



## PROIZVODI ZNANJA RADNIH GRUPA

### MODEL PRIRUČNIKA ZA INTERNU REVIZIJU



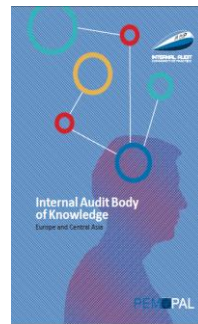
2011

### MODEL PRIRUČNIKA ZA KONTINUIRANI PROFESIONALNI RAZVOJ



2012

### KORPUS ZNANJA O INTERNOJ REVIZIJI



2013

Uskoro...

Vodič za  
PROCENU  
RIZIKA u procesu  
planiranja  
revizije

Priručnik za  
OSIGURANJE  
KVALITETA

2014



## Olakšavanje rada zajednice (grupe podrške)



- ✓ **Spoljni izvestioci:** pripremaju saopštenja ili zaključke koji povećavaju našu vidljivost -  
Zaključak sa Jalte, Saopštenje iz Ohrida...
- ✓ **Prijatelji kvaliteta:** identifikuju jake i slabe tačke, to jest šta je potrebno popraviti
- ✓ **Detektivi vrednosti:** istražuju vrednosti kroz ostvarene rezultate i uticaj
- ✓ **Čuvari zajednice:** iznalaze rešenja za postizanje održivosti
- ✓ **Aktivisti dnevnog reda:** identifikuju nove teme



## PORODIČNI DUH U NAŠEM TIMU

PEMPAL – moj tim, moj san, moja ljubav!  
Daje mi sve što je potrebno za pokretanje motivacije!  
PEMPAL, moja porodica zauvek i zvezda vodilja mog života

▪ **Naš moto: *Jedinstvo u različitosti***

**Naša himna: *O našem snažnom timu***

<http://www.youtube.com/watch?v=Rf50ZuzHICE&feature=youtu.be>



# PORODICA U AKCIJI

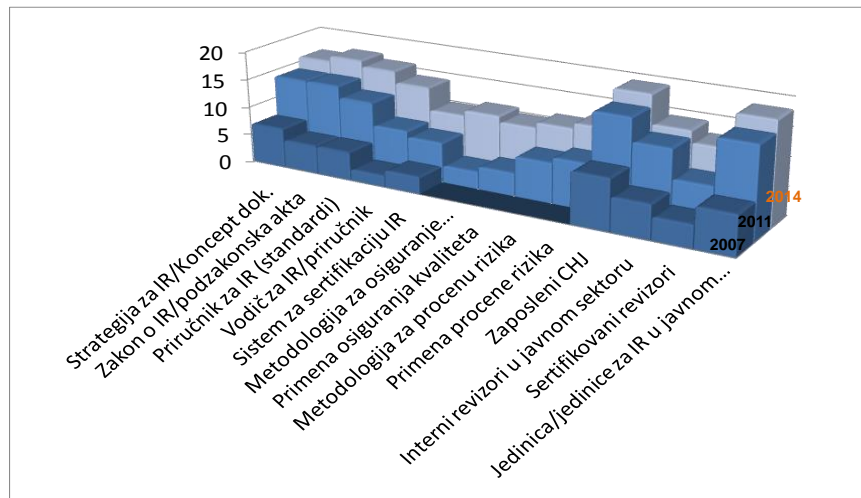


Naš logotip:

INTERNAL AUDIT  
COMMUNITY OF PRACTICE



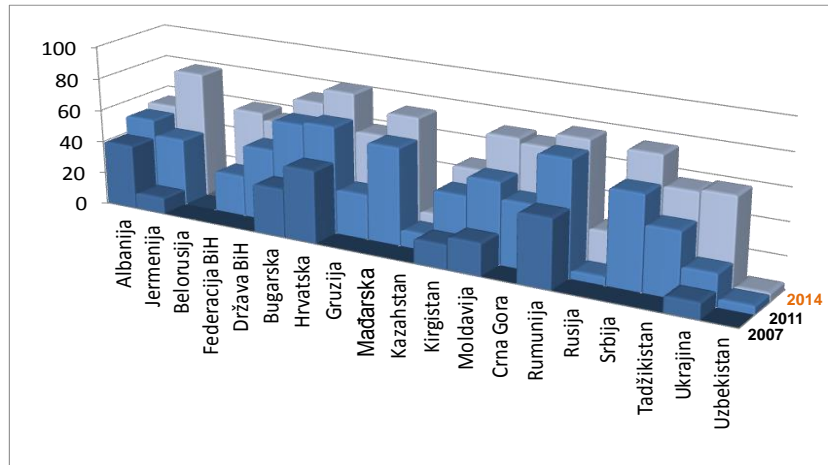
# UTICAJ ZPIR, prikaz po temama – pre i posle



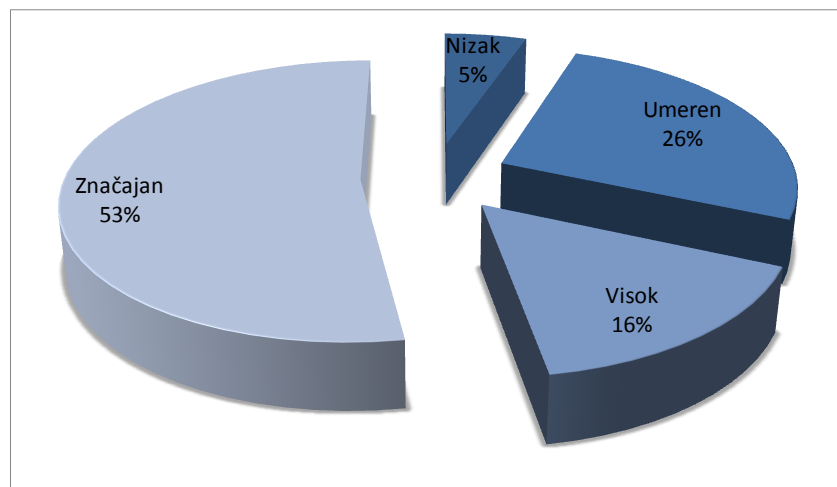




## UTICAJ ZPIR, prikaz po zemljama – pre i posle



## UTICAJ ZPIR NA NAŠE REFORME





## Srednjoročni plan ZPIR

- ✓ Uspostavljanje mehanizma za analizu od strane kolega koji će omogućiti razmenu informacija među državama i služiti kao mehanizam za analizu sistema interne revizije od strane kolega.
- ✓ Uključiti internu kontrolu u opseg.
- ✓ Formiranje stručnih grupa za različite oblasti finansijskog upravljanja i kontrole (FMC) u kojima će učestvovati i članovi iz drugih zajednica prakse (npr. za FMC, računovodstvo, GFIS, budžetsku kontrolu, itd.)
- ✓ Pojačati mandat i povećati vidljivost ZPIR kako bi se podstakao napredak reformi u svih 22 zemalja.

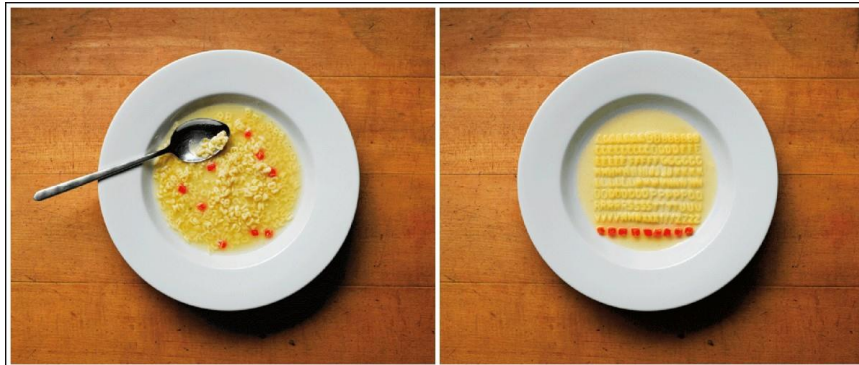
## Doprinos ZPIR transparentnosti i odgovornosti

- ✓ ZPIR ima važnu ulogu u odnosu na odgovornost zemalja članica prema njihovim građanima (rezultati su prikazani na jednom od prethodnih slajdova).
- ✓ Delotvorna interna revizija je put ka obezbeđivanju integriteta u oblasti upravljanja javnim rashodima i pružanja usluga građanima. A kada se integritet jednom postigne, fiskalna transparentnost će obezbediti odgovornost.
- ✓ Interna revizija promovise delotvornost i efikasnost ukupnog delovanja vlade i podstiče transparentnost u donošenju odluka.
- ✓ Interna revizija pruža rukovodiocima uveravanja i savetodavne usluge u pogledu kreiranja i organizacije upravljanja, uključujući upravljanje rizikom i procesima kontrole u njihovim organizacijama.
- ✓ Ove aktivnosti predstavljaju važan deo u nastojanju vlade da stvori vrednost i razvije odgovornost prema građanima za način korišćenja novca poreskih obveznika.



## REZIME

Veća transparentnost ...



## REZIME

Veća odgovornost ...





## REZIME

Jasnoća u svrhu upravljanja i razumevanja od strane svih aktera...



Zajednica čiji uticaj na transparentnost i odgovornost nema granica





**Хвала**  
**Спасибо**  
**Hvala**  
**Köszönöm**  
**დიდი მადლობა**  
**Շնորհակալություն**