

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА (RВМЕ) В ТУРЦИИ



Хакан АЙ

Генеральное управление бюджета и бюджетного
контроля

Министерство финансов, Турция

ПОВЕСТКА ДНЯ

- Реформа ГФУК в Турции
- Составление бюджета на основе эффективности деятельности
- Мониторинг и оценка эффективности деятельности

РЕФОРМА ГФУК -1

- 1995: «Проект государственного финансового управления»
- 2001: Система Say2000i (электронный бухучет)
- 2001: Отмена внебюджетных фондов
- 2001: Независимость Центрального Банка

РЕФОРМА ГФУК -2

- 2002: «Закон о государственном финансировании и управлении долгом»
- 2003: Система е-бюджета
- 2003: «Закон о госзакупках»
- 2003: «Закон о государственном финансовом управлении и контроле»

РЕФОРМА ГФУК - 3

- 2004: Новая бюджетная классификация
- 2004: Международные стандарты бухучета
- 2005: Реструктуризация управления доходами
- 2006: Принятие Закона о ГФУК
- 2010: Новый Закон о ТСА*

КОМПОНЕНТЫ НОВОГО ЗАКОНА О ГФУК

- Среднесрочные рамки расходов
 - ✓ Среднесрочная программа
 - ✓ Среднесрочный фискальный план
- Составление бюджета на основе эффективности деятельности
 - ✓ Стратегическое планирование
- Внутренний контроль – Внутренний аудит
 - ✓ Центральная служба гармонизации
 - ✓ Отделы стратегического развития
 - ✓ Стандарты государственного внутреннего контроля

СОСТАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТА НА ОСНОВЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Стратегический план
- Программа эффективности деятельности
- Многолетний бюджет
- Отчет о подотчетности

Стратегическое планирование (СП)

- Долгосрочное,
- Укрепляет принятие политических решений,
- Повышает понимание целей, установок и коллективной работы организаций,
- Основано на Среднесрочных рамках расходов,
- Ориентировано на эффективность и результат,

Стратегическое планирование (СП), продолжение

- План развития
- Приоритетные направления для преобразований
- Годовая программа

Связь между СП и Макропланированием

Годовая программа

Инвестиционный план

Региональные планы

Отраслевые планы

Национальное
планирование/
Мониторинг/
Оценка

Институциональное СП/
Мониторинг/
Оценка

План развития

Среднесрочная
программа

Среднесрочный
фискальный
план

Составление
бюджета на основе
эффективности

ТРУДНОСТИ

- Трудно поменять культуру и ментальность
- Трудно изменить привычки управления
- Отсутствие знаний о новой модели управления
- Отсутствие подготовленных сотрудников
- Отсутствие технологической инфраструктуры

ДОСТИЖЕНИЯ

- Институциональное преобразование в плане финансового управления
- Учреждение центральных отделов гармонизации
- Среднесрочный подход
- Утверждение ролей и обязанностей
- Информированность – участие и опыт
- Подготовленные сотрудники

ПЕРЕХОД НА ПРИНЦИП ЭФФЕКТИВНОСТИ

- Переход на новую программную классификацию
- Упрощение бюджетных документов
- Интеграция информационных систем финансового управления
- Улучшение качества систем мониторинга и оценки

СФУ В ТУРЦИИ

Совет
экономической
координации

Высший совет
по
планированию

Минфин

Казначейство

- Кассовое управление
- Управление долгом

- Электронный бюджет (е-эффективность)
- Е-бухучет
- Программы эффективности
- Sgb.net

Мин.развития

- План развития
- Годовая программа
- Инвестиционная программа
- Стратегическое планирование

СА*

Парламент



Спасибо!

Дополнительная информация
www.bumko.gov.tr