

STRATEŠKO PLANIRANJE i MEZR (MONITORING I EVALUACIJA ZASNOVANI NA REZULTATIMA) u TURSKOJ



Hakan AY

**Generalna direkcija za budžet i fiskalnu kontrolu
Ministarstvo finansija, Turska**

DNEVNI RED

- Reforma upravljanja i kontrole javnih finansija (PFMC) u Turskoj
- Budžetiranje prema učincima
- Monitoring i evaluacija učinaka

PFMC REFORMA - 1

- 1995: “Projekat upravljanja javnim finansijama”
- 2001: Sistem Say2000i (e-računovodstvo)
- 2001: Ukidanje vanbudžetskih fondova
- 2001: Nezavisnost Centralne banke

PFMC REFORMA - 2

- 2002: “Zakon o javnom finansiranju i upravljanju dugom”
- 2003: Sistem e-budžeta
- 2003: “Zakon o javnim nabavkama”
- 2003: “Zakon o upravljanju i kontroli javnih finansija”

PFMC REFORMA - 3

- 2004: Nova budžetska klasifikacija
- 2004: Međunarodni računovodstveni standardi
- 2005: Restrukturiranje Uprave prihoda
- 2006: Uvođenje Zakona o upravljanju i kontroli javnih finansija
- 2010: Novi Zakon o Revizorkom sudu Turske

KOMPONENTE NOVOG ZAKONA O UPRAVLJANJU I KONTROLI JAVNIH FINANSIJA

- Srednjoročni okvir rashoda
 - ✓ Srednjoročni program
 - ✓ Srednjoročni fiskalni plan
- Budžetiranje zasnovano na učincima
 - ✓ Strateško planiranje
- Interna kontrola – Interna revizija
 - ✓ Obaveza centralne harmonizacije
 - ✓ Jedinice za razvoj strategije
 - ✓ Standardi javne interne kontrole

BUDŽETIRANJE ZASNOVANO NA UČINCIMA

- o Strateški plan
- o Program prema učincima
- o Višegodišnji budžet
- o Izveštaj o odgovornosti

Strateško planiranje (SP)

- Posmatranje unaprijed (za naredne godine),
- Jačanje kapaciteta u vezi donošenja mera politika,
- Povećanje nivoa osvešćenosti u vezi institucionalnog strateškog cilja, ciljanih vrednosti indikatora, te timskog rada
- Zasnovano na Srednjoročnom okviru rashoda,
- Orijetisano u pravcu učinaka i rezultata,

Strateško planiranje (SP), nastavak

- Plan razvoja
- Prioritizovane oblasti transformacije
- Godišnji program

Odnos između strateškog planiranja i makro planiranja



IZAZOVI

- Poteškoće u menjanju kulture i stavova
- Poteškoće u menjanju rukovodilačkih navika
- Manjak osvešćenosti u vezi novog modela rukovođenja
- Manjak obučenog kadra
- Manjak tehnološke infrastrukture

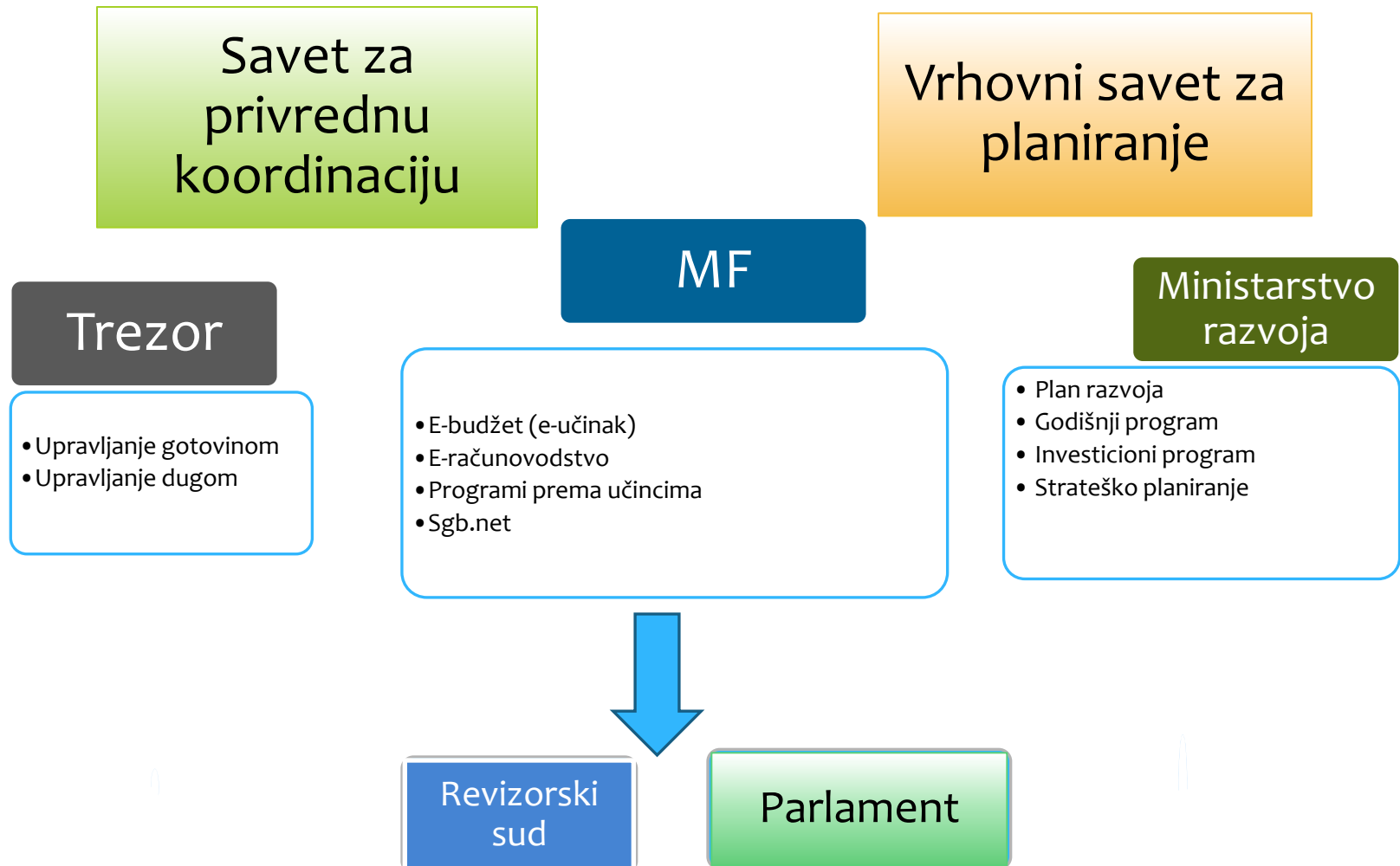
DOSTIGNUĆA

- Institucionalna transformacija u finansijskom upravljanju
- Uspostavljanje Jedinica za centralnu harmonizaciju
- Srednjoročni pristup
- Usvajanje uloga i odgovornosti
- Osvešćenost – učestvovanje i iskustvo
- Obučeni kadar

PLAN UČINAKA

- Prelazak ka novoj programskoj klasifikaciji
- Pojednostavljanje budžetske dokumentacije
- Integrisanje FMI sistema (informacionih sistema za finansijsko upravljanje)
- Unapređivanje sistema za monitoring i evaluaciju

SISTEM FINANSIJSKOG UPRAVALJANJA U TURSKOJ





Hvala

Za više informacija
www.bumko.gov.tr