



1



Рекомендации независимой оценки РЕМПАЛ в 2012 г. :

- Больше помощи «сверху» – привлечь политические круги
- Изучить возможности для укрепления устойчивости – напр., за счет взносов от стран-участниц
- Повысить качество участия членов сети – четче определить условия участия, стратегию привлечения участников
- Больше продуктов знаний – работа между ежегодными семинарами сообществ
- Расширение источников финансирования, которые должны стать более надежными, долгосрочными
- Создать прочную общую идею – признать ценность развития личной профессиональной компетентности
 - Стратегия РЕМПАЛ на 2012-17 была разработана в ответ на эту независимую оценку, чтобы обеспечить выполнение этих рекомендаций.

2



Задачи промежуточной оценки реализации Стратегии РЕМРАЛ на 2012-17:

- Пересмотреть ход реализации стратегии в «середине пути»
 - Выяснить, можно ли еще выполнить задачи в установленные сроки и с учетом ограниченных ресурсов
 - Сформулировать предложения по исправлению, в том числе возможные изменения в Стратегии и матрицу результатов
 - Решить проблему возможного недофинансирования, чтобы полностью выполнить стратегию

3



Нужна следующая помощь:

- Каждое ПС должно представить документ с информацией, необходимой для измерения основных показателей эффективности, указанных в матрице результатов стратегии (см. концепцию и [проект документа от БС на wiki](#)).
- Все участники могут в этом помочь, заполнив [электронную анкету](#) (была подготовлена в этом месяце) и/или предоставив свои замечания к проекту документа БС в конце февраля.
- Будет подготовлен [доклад по итогам оценки реализации стратегии](#), в котором будут обобщены результаты, а исполкомы ПС и Координационный комитет РЕМРАЛ встретятся в июле для вынесения окончательных решений и рекомендаций.

4



СТРАТЕГИЯ РЕМПАЛ 2012-17

- **Цель:** государства-члены РЕМПАЛ из Европы и Центральной Азии более рационально и эффективно используют государственные средства благодаря применению новых практик УГФ
 - *Этот уровень трудно оценить, но мы просим страны **рассказать о своих историях успеха** и/или **привести высказывания старших должностных лиц** о том, как деятельность РЕМПАЛ способствует созданию новых и развитию существующих **навыков**, и/или **совершенствованию национальных систем, практики или оценок УГФ.***

5



СТРАТЕГИЯ РЕМПАЛ 2012-17

- **Результат:** Устойчивая, профессиональная платформа управления государственными финансами, объединяющая участников с целью укрепления их компетенций, обмена опытом и сравнения между странами
 - *Оценивается путем мониторинга выполнения 4 задач матрицы результатов (и 15 направлений действий).*

6



Задачи РЕМПАЛ

ВЛИЯНИЕ

- Задача 4: Осведомленность о выгодах и ценности РЕМПАЛ увеличивается и выходит на более высокий правительственный и политический уровень.

КАЧЕСТВО

- Задача 3: Создана и поддерживается финансово жизнеспособная сеть, состоящая из профессионалов в области управления государственными финансами, которые совместно совершенствуют практику УГФ
- Задача 2: Членам предоставляются качественные ресурсы и услуги по организации взаимобучения

ГЛУБИНА И УМЕСТНОСТЬ

- Задача 1: В центре внимания сети - приоритеты в области УГФ стран – участников РЕМПАЛ



Задачи РЕМПАЛ

ГЛУБИНА И УМЕСТНОСТЬ

- Задача 1: В центре внимания сети - приоритеты в области УГФ стран – участников РЕМПАЛ

Задача 1: В центре внимания сети - приоритеты в области УГФ стран – участников РЕМПАЛ

Направление действия 1: Разработать двухгодичные скользящие планы действий ПС, в соответствии со стратегическими планами каждого ПС и с матрицей результатов Стратегии РЕМПАЛ на 2012-17

- Планы действий БС :
 - Разрабатываются ресурсной группой в тесной консультации с Исполнительным комитетом БС
 - Разрабатываются по бюджетным параметрам, утвержденным Координационным Комитетом, и представляются в предписанные сроки.
 - Привязаны к стратегии РЕМПАЛ
- **Однако у БС нет собственного стратегического плана**
- В качестве рекомендации к пересмотру, мы признаем этот факт и предоставим планы по разработке собственного стратегического плана в будущем, чтобы убедиться в том, что мы развиваемся в том направлении, которое вы от нас ожидаете.



Задача 1: В центре внимания сети - приоритеты в области УГФ стран – участников РЕМПАЛ (продолж.)

Направление действия 2: выполнить планы действий сообщества по приоритетам УГФ согласно правилам управления бюджетом

- Во время пленарных ежегодных пленарных заседаний у каждой страны-участницы выясняются приоритетные направления.
- Наиболее часто встречаемые приоритеты среди страны затем отбираются для пленума. Окончательные темы выносятся на голосование /выбирается Исполнительным комитетом.
- Приоритетные направления, общие для групп стран, выбираются в качестве тем для ознакомительного визита или встреч рабочих групп.
 - **Как вы считаете, удачный ли способ совещания с вами во время пленума был принят в БС? Есть ли у вас другие идеи/способы, которые нам стоит попробовать?**
- Секретариат информирует о бюджетных данных и действительных расходах и помогает Исполнительному Комитету и ресурсной группе придерживаться правил управления бюджетом.

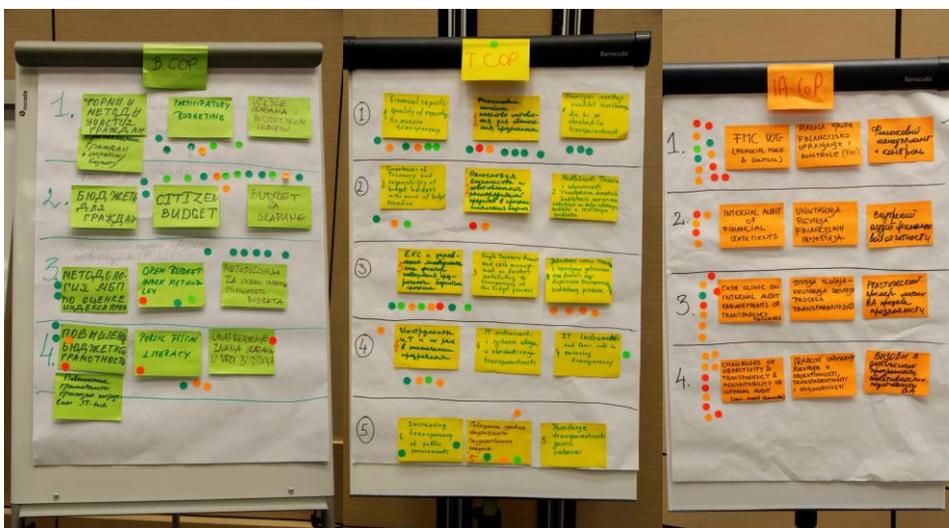
Задача 1: В центре внимания сети - приоритеты в области УГФ стран – участников РЕМРАЛ (продолж.)

Направление действия 3. Выявить общие точки взаимодействия и рабочие проекты между сообществами

- Основной обмен между ПС происходит во время ежегодного собрания Исполнительных комитетов сообществ, а также во время общего собрания всех сообществ, которое происходит раз в 3-4 года.
- Мы делимся также планами действий сообществ, документами в библиотеке /на веб-сайте и приглашаем представителей других сообществ на важные встречи.



АКТИВИСТЫ ПО ПОВЕСТКЕ ДНЯ, МОСКВА





Задачи РЕМПАЛ

- **Задача 2:** Членам предоставляются качественные ресурсы и услуги по организации взаимообучения

13



Задача 2: Членам предоставляются качественные ресурсы и услуги по организации взаимообучения

Направление деятельности 4: позаботиться о том, чтобы Секретариат эффективным и действенным образом отвечал интересам участников.

- В опросе среди участников сообщества есть просьба оценить услуги Секретариата. Опросы после мероприятий также оценивают эффективность.
- Эти оценки будут собраны и включены в итоговый доклад об исполнении стратегии.

Направление деятельности 5: разработать ресурсы и продукты знаний и распространить их.

- В независимой оценке 2012 г. содержится рекомендация БС обратить внимание на это направление. Теперь у нас появились рабочие группы и собственная библиотека продуктов знаний (напр., опрос и отчет о бюджетной практике и процедурах ОЭСР в странах РЕМПАЛ, технические документы переводятся на другие языки и размещаются в библиотеке /wiki).
- В части подготовки доклада о пересмотре стратегии был составлен список ресурсов и продуктов знаний.

14



Задача 2: Членам предоставляются качественные ресурсы и услуги по организации взаимообучения (продолж)

Направление деятельности 6(a): облегчение доступа к экспертам в области УГФ.

- Эксперты в области УГФ будут привлекаться как изнутри, так и извне министерств финансов, исходя из приоритетных тематических областей УГФ, определенных сообществами.
- **Доказательство облегченного доступа к экспертам УГФ было представлено в проекте доклада БС об исполнении стратегии.**

Направление деятельности 6(b): обеспечить Исполнительные комитеты достаточной и эффективной поддержкой (технические ресурсные группы ПС).

- В своем докладе об исполнении стратегии **Исполнительный комитет БС предоставит оценку текущей деятельности ресурсной группы** и определит возможности для улучшений.

15



Задача 2: Членам предоставляются качественные ресурсы и услуги по организации взаимообучения (продолж)

Направление деятельности 7: Дифференцированный ряд услуг для удовлетворения потребностей стран, находящихся на разных этапах осуществления реформ.

- Более передовые страны в РЕМПАЛ делятся своими успехами в области реформ с менее продвинутыми странами.
- Страны, не входящие в регион РЕМПАЛ, приглашаются продемонстрировать международные тенденции и подходы к осуществлению реформы в области УГФ.
- Вопросы к обсуждению в дискуссионной группе составляются таким образом, чтобы все могли принять участие.
- Для удобства новых членов представлены все ссылки на переведенные и распространенные среди участников документы во время прошлых собраний (см. базовые документы).
- **Есть ли другие подходы, которые мы могли бы применить?**

Направление деятельности 8: правильно понимаются и выполняются основные роли и обязанности согласно Оперативному руководству, принятому в РЕМПАЛ.

- **За период действия стратегии РЕМПАЛ в Оперативное руководство были внесены поправки и уточнения.**

16



Задача 2: Членам предоставляются качественные ресурсы и услуги по организации взаимообучения (продолж)

Направление деятельности 9: Расширение доступа к учебным институтам УГФ

- а) Демонстрация институтов на пленумах ПС** (напр., Словения, Армения, Казахстан, Российская Федерация, Польша, Литва, Великобритания) и
- б) Помощь в организации ознакомительных визитов для тех стран, которые заинтересованы в создании таких институтов.**

За период действия стратегии была выявлена первоочередная необходимость в предоставлении доступа к возможностям обучения и наращивания компетенций для государственных финансовых работников в рамках существующих региональных учебных организаций в области УГФ, а также необходимость разобраться в нормативно-правовой базе на тот случай, если страны решат создать собственные учебные организации

- Были выделены средства на визит в существующие институты подготовки в области УГФ, но пока ни одна страна-участница БС ими не воспользовалась.
- **По этому направлению ничего не было сделано. Как считают члены ПС – это все еще приоритетное направление?**

17



Задача 2: Членам предоставляются качественные ресурсы и услуги по организации взаимообучения (продолж)

Направление деятельности 10: Содействие совместной работе членов в условиях географического разброса с помощью надлежащих технологических решений.

- Видеоконференция Всемирного Банка, веб-сайт и библиотека PEMPAL, Skype и wiki – вот основные технологические платформы, используемые в качестве меры содействия коммуникации и осуществления реформ.
- Однако, с некоторыми платформами иногда возникают трудности. Wiki мало используется – нужна ли она нам?
- -Все члены БС должны были получить приглашение вступить в Wiki (это ресурс только для нашего внутреннего пользования, поэтому доступ защищен паролем). К сожалению, лишь немногие участники БС зарегистрировались.
- **Варианты, решения??**

18



Задачи РЕМПАЛ

Задача 3:

Создана и поддерживается финансово жизнеспособная сеть, состоящая из профессионалов в области государственного финансового управления

19



Задача 3: СОЗДАНА И ПОДДЕРЖИВАЕТСЯ ФИНАНСОВО ЖИЗНЕСПОСОБНАЯ СЕТЬ, СОСТОЯЩАЯ ИЗ ПРОФЕССИОНАЛОВ В ОБЛАСТИ УГФ

Направление действия 11: ПС должны следить и поддерживать качественный состав участников

- Анализ, проведенный в 2012: участие в мероприятиях принимали целевые участники (это доводит до максимума пользу коллегияльного обучения и эффективность расходования донорских инвестиций).
- В части переоценки готовится еще один анализ.

Направление действия 12: Искать источники со-финансирования и иные вклады от участников, по возможности. Это со временем приведет к повышению финансовой устойчивости сети.

- Растет число стран-участниц БС, которые добровольно :
 - принимают у себя мероприятия сообщества (оказывают нефинансовую помощь в поиске подходящих мест проведения собраний, организуют культурную программу, помогают с визовыми процедурами);
 - посылают дополнительных участников на собрания за свой счет; и
 - оплачивают отдельные ужины, и т.д.
- Растет число отдельных членов, которые участвуют в опросах, выступают с презентациями и берут на себя исполнительное руководство БС.
 - Эти сведения войдут в качестве примеров в доклад сообщества об исполнении стратегии. Членов сообщества попросят также заполнить электронную анкету, ответить на вопрос о готовности их стран финансировать услуги РЕМПАЛ, и если да, что можно реально осуществить.

20



Задача 3: СОЗДАНА И ПОДДЕРЖИВАЕТСЯ ФИНАНСОВО ЖИЗНЕСПОСОБНАЯ СЕТЬ, СОСТОЯЩАЯ ИЗ ПРОФЕССИОНАЛОВ В ОБЛАСТИ УГФ (продолж.)

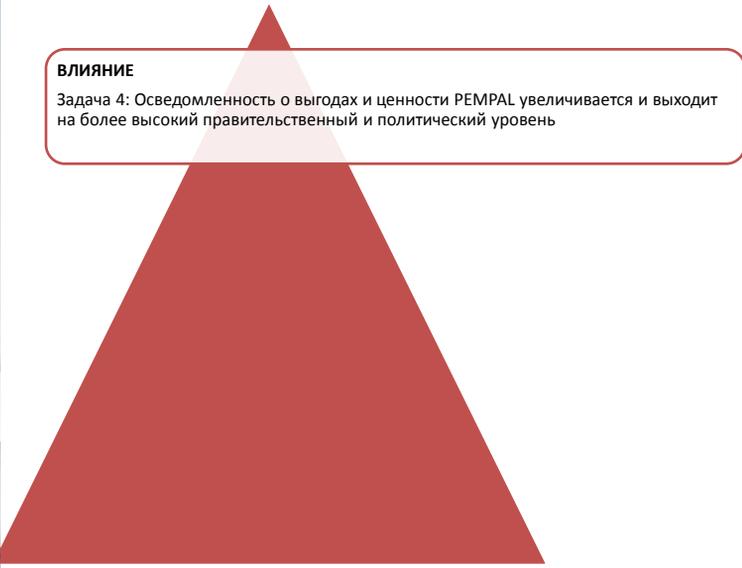
Направление действия 13: внедрить целевой маркетинг REMPAL с целью продвижения программы среди потенциальных доноров и профессиональных ассоциаций. Будет составлен коммуникативный и маркетинговый план для распространения информации и преимуществ, которые предоставляет REMPAL.

- В последнем квартале 2014 г. **вышел новый, улучшенный вариант бюллетеня REMPAL.**
- **Существуют ли какие-то интересующие вас профессиональные ассоциации?**

21

Public Expenditure Management
Peer Assisted Learning

Задачи REMPAL



ВЛИЯНИЕ

Задача 4: Осведомленность о выгодах и ценности REMPAL увеличивается и выходит на более высокий правительственный и политический уровень

22



Задача 4: ОСВЕДОМЛЕННОСТЬ О ВЫГОДАХ И ЦЕННОСТИ РЕМПАЛ УВЕЛИЧИВАЕТСЯ И ВЫХОДИТ НА БОЛЕЕ ВЫСОКИЙ ПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫЙ И ПОЛИТИЧЕСКИЙ УРОВЕНЬ

Направление действия 14: Расследовать реальную возможность превращения РЕМПАЛ в более официальную сеть национальных институтов УГФ.

- **Никаких действий пока не было предпринято.** Будет предпринято исследование на предмет возможности создания официальной сети министерств финансов

Действие 15: применить пересмотренный подход к маркетингу на уровне высшего руководства, в т.ч. на уровне министров и заместителей министров.

- Благодарственные письма теперь рассылаются регулярно. **Идет работа над новым подходом к маркетингу.**
- **Свидетельства об информировании о преимуществах РЕМПАЛ будут представлены в докладе БС** (напр., тот факт, что министры/заместители министров выступают на открытии и присутствуют на заседаниях).
- Исполнительный комитет БС предлагает также провести специальное заседание по какой-либо интересующей всех теме и пригласить на него министров и заместителей министров, все это для поднятия престижа РЕМПАЛ.

23



Пожалуйста, проявите активность и предоставьте свои замечания :

- 1.Примите участие в электронном опросе, который вам послали в феврале
2. Расскажите об историях успехах в разных странах и/или приведите высказывания о пользе РЕМПАЛ и дайте свой ответ на вопросы, поставленные в данной презентации.
3. Проект документа от БС есть на wiki. Если хотите поучаствовать, пожалуйста изучите этот документ и представьте свои замечания Исполкому БС или Деанне Обри на deanna_aubrey@hotmail.com (стратегическому консультанту РЕМПАЛ/ члену ресурсной группы БС) до конца февраля.
4. Тех из вас, кто не зарегистрировался на Wiki и хочет это сделать, просим связаться с Наидой из Ресурсной группы по адресу naidacar@gmail.com, чтобы получить от нее еще одно приглашение.

Спасибо!

24