

Эффективная разработка и внедрение механизмов управления рисками в государственном секторе

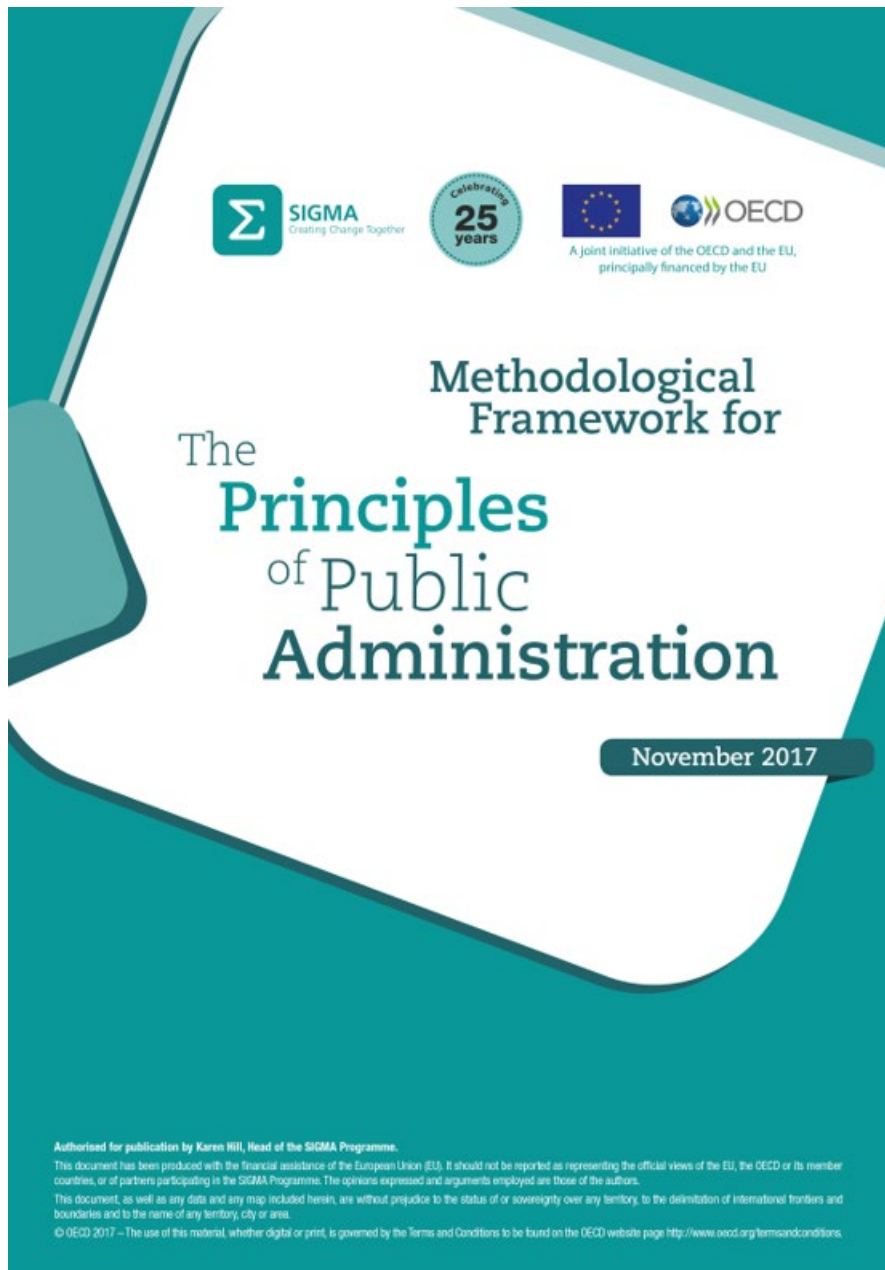
Управление риском и внутренний контроль

Алистер Сварбрик, SIGMA

Ташкент, 19 октября 2023



Принципы государственного управления



**Показатель
функционирования
системы внутреннего
контроля**



**Один из показателей - регулярность
и полнота подходов в части
управления рисками**

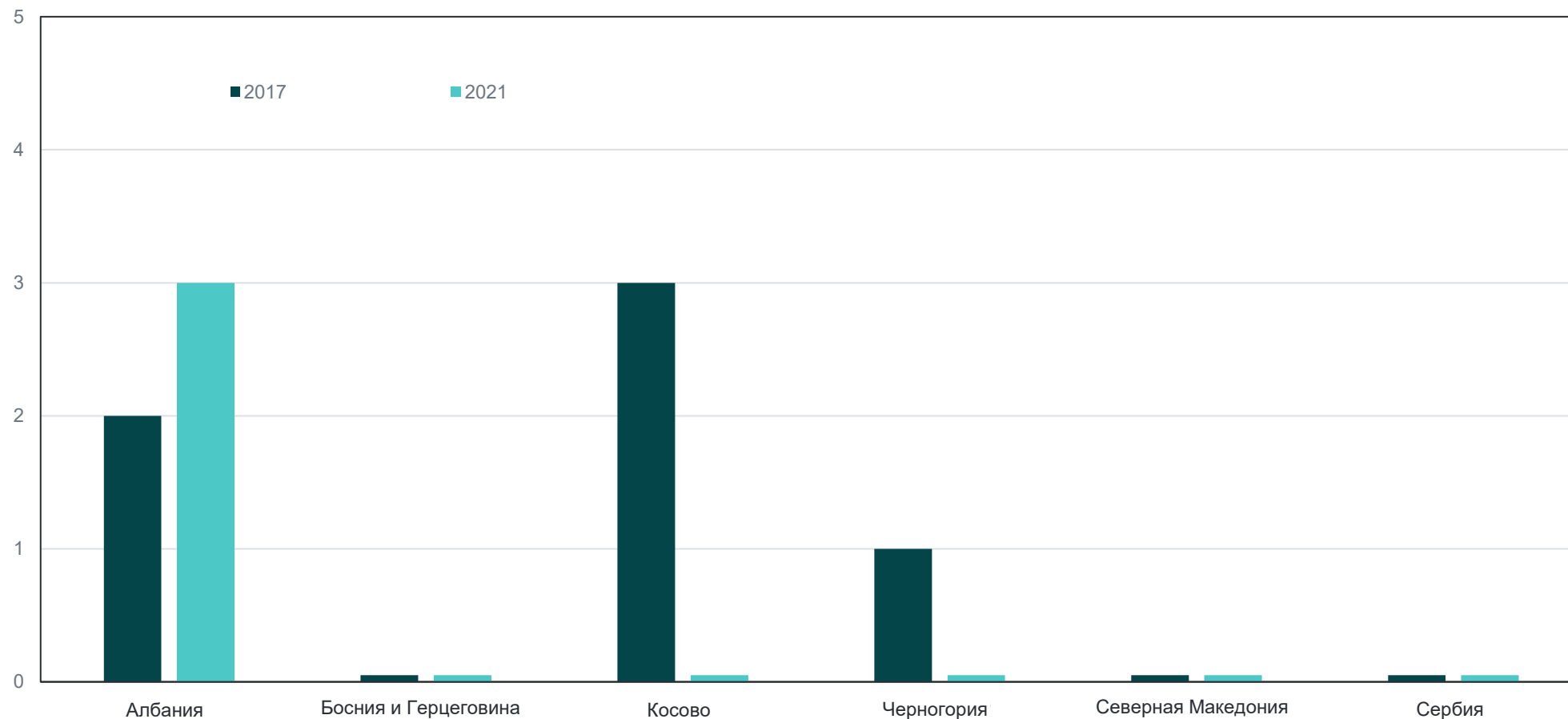
Критерии:

- Оценка рисков проводится не реже одного раза в год
- У организаций имеются согласованные цели, и оценка рисков проводится с учетом всех целей организации
- Меры по снижению риска и ответственные определены по крайней мере для тех рисков, которые могут привести к серьезным последствиям и имеют высокую вероятность реализации
- В отношении мер по снижению риска отчетность готовится не реже одного раза в год.





Регулярность и полнота подходов в части управления рисками – мониторинговые доклады SIGMA за 2017 и 2021 гг.





Замечания общего характера

- > Новый подпринцип 26f. Органы в системе государственного управления выявляют и периодически оценивают риски, которые угрожают достижению их целей (включая **экономические или экологические** риски) и предпринимают необходимые меры для их снижения
- > Дополнительные критерии в новой системе измерения
 - > Присутствует управление рисками
 - > Ответственность за оценку риска и действия по снижению риска возложена на руководство, **не на внутренних аудиторов**

Что видим сейчас

- > Управление риском не всегда рассматривается как часть общей системы управления
 - > цели и результаты, бюджет и ресурсы
- > Иногда рассматривается как дисциплина, относящаяся к финансам или аудиту, а не к управлению
- > Отсутствует понимание со стороны руководства организации
- > Выполняется как административное требование, не используется в качестве инструмента управления

Спасибо за внимание!

Если у вас имеются вопросы или нужна какая-либо поддержка - обращайтесь в SIGMA!

Alastair.Swarbrick@oecd.org



www.sigmaweb.org



www.par-portal.sigmaweb.org



www.linkedin.com/company/sigma-programme



sigmaweb@oecd.org

