


Заседание Рабочей группы по внутреннему контролю (РГ ВК)

Ташкент, Узбекистан, 19 октября 2023 г.

Жан-Пьер Гаррит, председатель комитета по аудиту, бывший председатель Международного ИВА



**Давайте вспомним о том, что такое
управление риском**

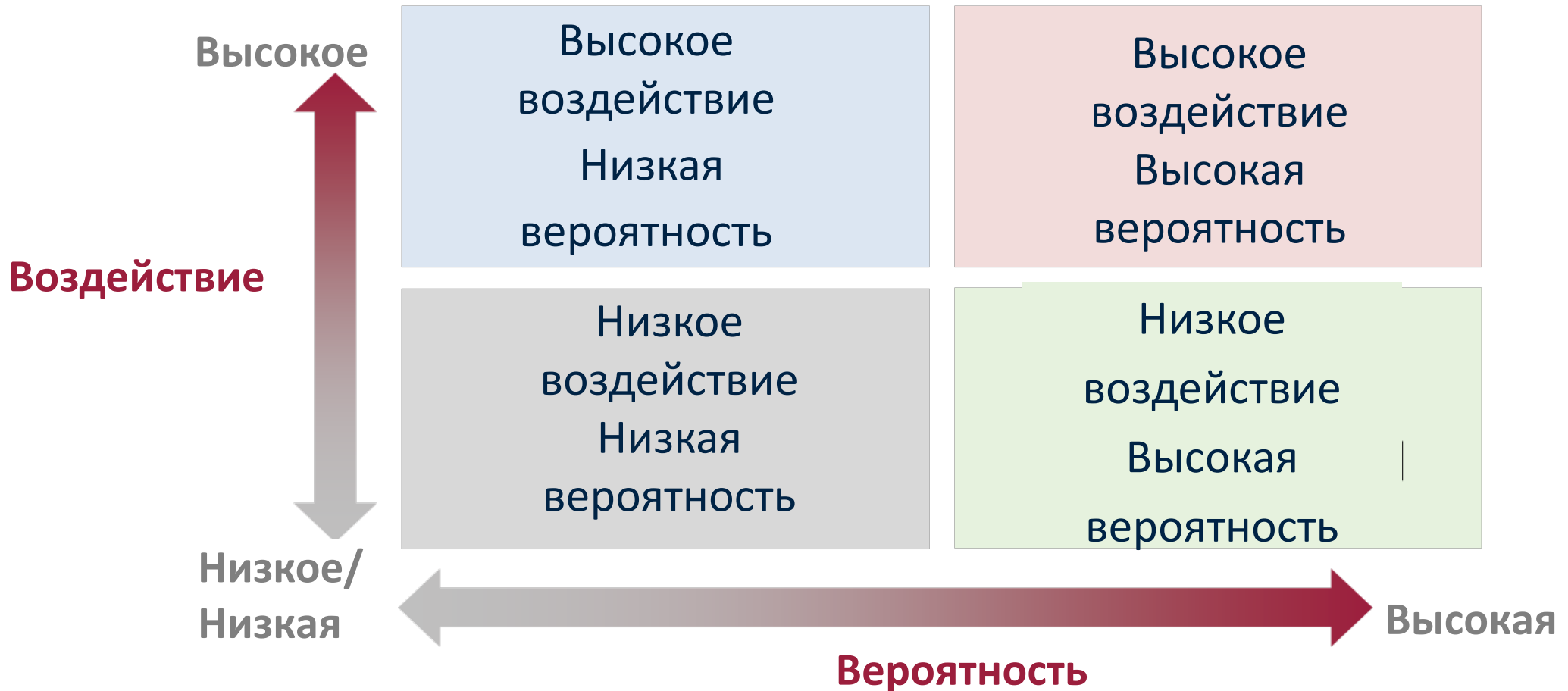
Что такое управление риском?

«Процесс выявления, оценки, управления и контроля в отношении возможных событий или ситуаций, обеспечивающий разумную уверенность в достижении целей организации».

Понимание риска

- ❑ Риск возникает с формулированием стратегии и целеполаганием.
- ❑ Риск содержит разнообразные возможности.
- ❑ Риском может быть предупреждение нежелательных событий или невозможность обеспечить наступление чего-то благоприятного.
- ❑ Риски присутствуют во всех аспектах жизни; риски, связанные с ведением бизнеса, считаются деловыми рисками.

Карта риска с учетом вероятности и воздействия



Модель управления рисками COSO ERM

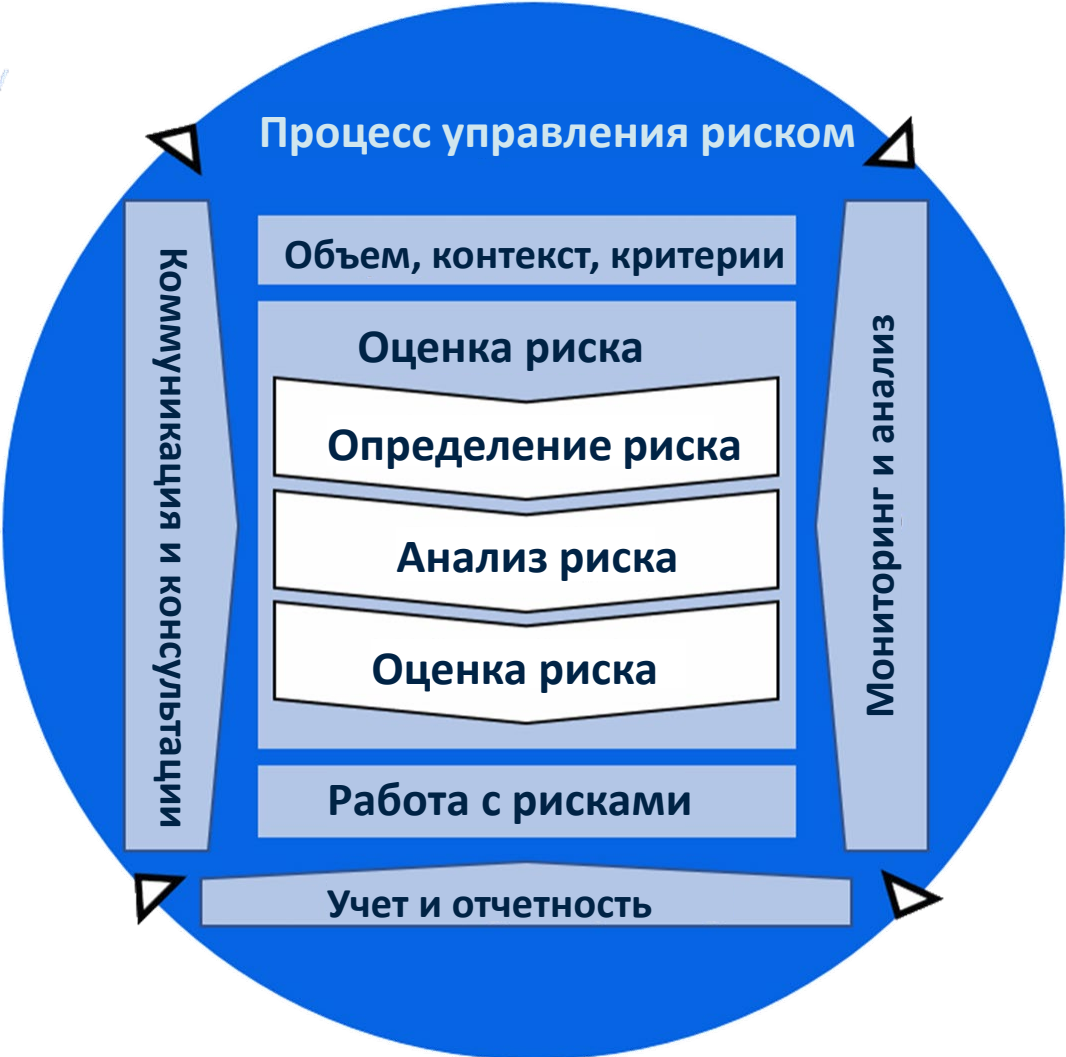
Модель управления рисками COSO ERM

Внутренняя среда	• Каковы внутренняя философия и культура?
Постановка целей	• Чего мы стараемся достичь?
Определение события	• Что может нам помешать достижению этого??
Оценка рисков	• Насколько опасны эти события? • Произойдут ли они на самом деле?
Реагирование на риск	• Какими вариантами мы располагаем для того, чтобы предотвратить наступление этих событий?
Средства контроля	• Как добиться того, чтобы эти события не наступили?
Информация и коммуникация	• Как [и от кого/с кем] мы получим информацию и будем общаться?
Мониторинг	• Как мы узнаем, что достигли того, чего хотели?



Источник: Комитет спонсорских организаций
Комиссии Тредвея www.coso.org.

ISO 31000



Модель трех линий

Модель трех линий ИВА



Условные обозначения:

↑ Подотчетность, отчетность

↓ Делегирование, руководство, ресурсы, надзор

↔ Регулирование, координация, коммуникация, сотрудничество

Модель трех линий ИВА



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

