

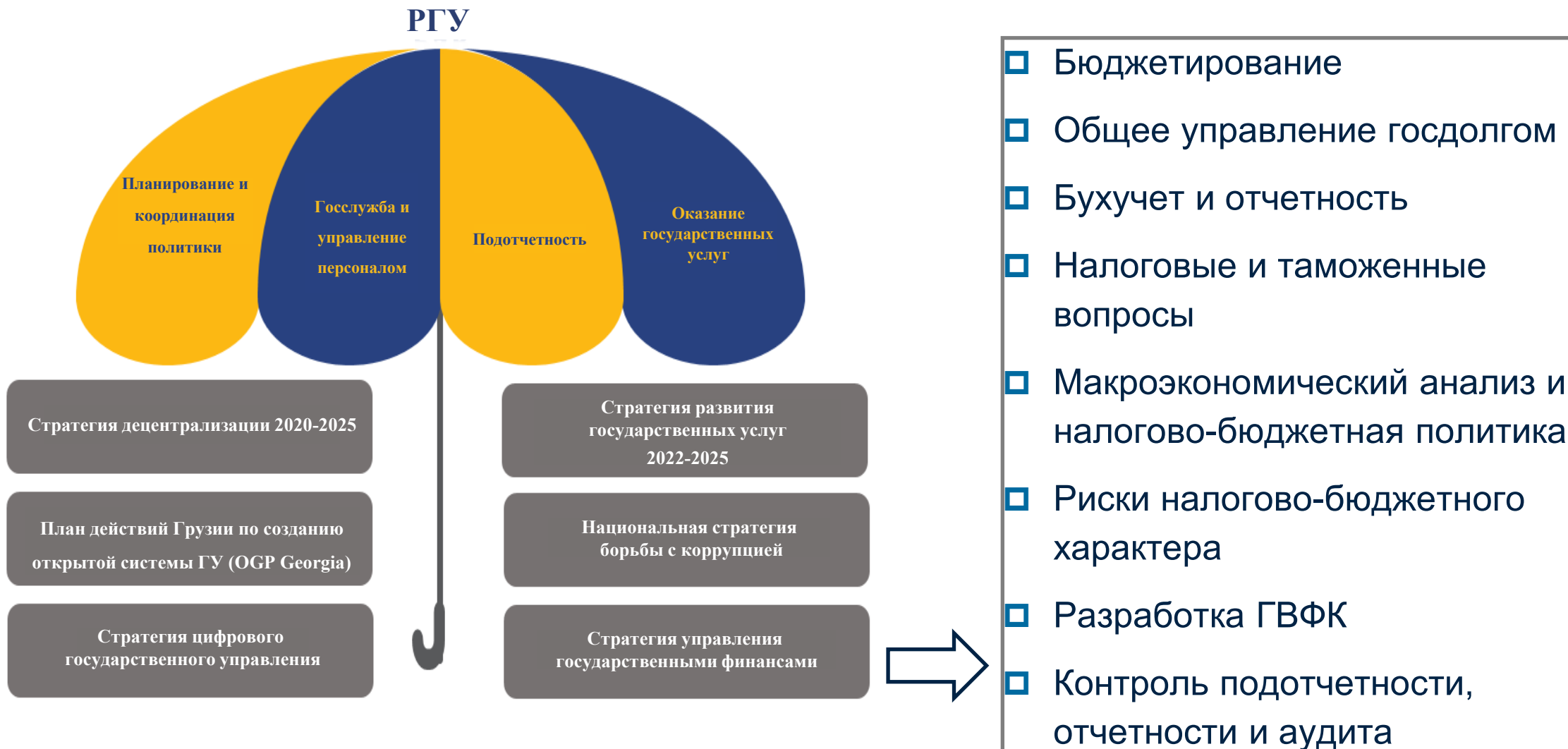
# Синергия ГВФК, РГУ и УГФ: детальный анализ опыта Грузии

ДАТА: 17 октября 2023 г.

Нини Элиашвили, независимый консультант по вопросам УГФ и ГВФК

# Пример Грузии: связь ГВФК с УГФ и РГУ

2



# Пример Грузии: коммуникация и координация ГВФК с УГФ и РГУ

ЦПГ Минфина представлено в Координационных советах по УГФ и РГУ.

## Межведомственный координационный совет по РГУ

- ❑ Председатель – глава Правительства Грузии (ПГ)
- ❑ Секретариат – Департамент планирования и координации политики Аппарата ПГ
- ❑ Члены – министры или заместители министров
- ❑ Члены рабочей группы (РГ) – заинтересованные руководители ответственных департаментов или ведомств
- ❑ Координация – заседания РГ проводятся ежеквартально, координация действий доноров, семинары, посвященные вопросам усиления координации, синергия взаимосвязанных реформ
- ❑ Мониторинг – План действий по РГУ, основанный на результатах; мониторинг силами специалистов ОЭСР/SIGMA
- ❑ Результаты деятельности РГ доводятся до членов Совета на регулярных заседаниях

# Пример Грузии: коммуникация и координация ГВФК с УГФ и РГУ

## Межведомственный координационный совет по РГУ

Направление РГУ	Ответственные государственные ведомства
Планирование и координация политики	- Аппарат Правительства Грузии
Госслужба и управление персоналом	- ЮЛПП – Бюро государственной службы
<u>Подотчетность</u>	- Аппарат Правительства Грузии - ЮЛПП Бюро по борьбе с коррупцией - <u>Департамент ГВК Минфина (ЦПГ)</u> - ЮЛПП – Агентство цифрового государственного управления, Минюст Грузии
Оказание государственных услуг	- ЮЛПП – Агентство развития государственных услуг, Минюст Грузии - ЮЛПП – Агентство цифрового государственного управления, Минюст Грузии - Министерство регионального развития и инфраструктуры Грузии

## Координационный совет по УГФ:

- ❑ Председатель: заместитель министра финансов (Минфин)
- ❑ Секретариат – Отдел внешних связей Минфина
- ❑ Члены – начальники департаментов Минфина, ВОА и Агентства по закупкам
- ❑ Приглашенные члены – представители общественности, доноров и Делегации ЕС
- ❑ Координация: мониторинговые отчеты с фактической информацией направляются в Секретариат; ежеквартальные заседания и обсуждения хода работы

## Пример Грузии: основные достижения в сфере ГВФК, УГФ и РГУ

- ❑ Отработан формат координации реформ и информирования о них, управление осуществляется на уровне ПГ
- ❑ Созданы и введены единые «Правила разработки, мониторинга и оценки стратегических документов»
- ❑ На основании «Правил...» готовятся стратегические документы в области РГУ
- ❑ В Индексе открытости бюджета за 2021 г. Грузия заняла 1-е место среди 120 стран мира
- ❑ В рамках оценки PEFA 2022 «Внутренний аудит» PI-26 получил оценку «А», улучшение почти по всем показателям

# Результаты синергии ГВФК с УГФ и РГУ

- ❑ Важные темы (статус, размер оплаты внутренних аудиторов) координируются ЦПГ и доводятся до уровня ПГ
- ❑ ЦПГ координирует действия в области ФУК с Бюро государственной службы и другими заинтересованными сторонами
- ❑ ЦПГ полностью информировано о ходе реформ в смежных областях
- ❑ Техническая поддержка со стороны ОЭСР/SIGMA в ходе РГУ; все ответственные за проведение РГУ обеспечивают синергию и последовательность в рамках консультаций
- ❑ В основе разработки Стратегии ГВФК лежит планирование политики и методология формулирования политики с опорой на фактические данные, подготовленная ПГ

# Основные сложности в части интеграции ГВФК с УГФ и РГУ

- ❑ Отсутствие «тона сверху» в отношении тем, которые «неплохо бы иметь»
- ❑ Нет активного вовлечения Минфина в РГУ (напр., бюджетирование)
- ❑ Недостаточная информированность высшего руководства
- ❑ Отсутствует оперативный процесс принятия решений в ситуациях, когда необходимо осуществить масштабные перемены



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

