

# Организация внутреннего аудита

**Разные модели, одна цель:  
обеспечить ценность**

**Пилар Ормижана**

РЕМПАЛ/СВА, Дуррес, 14 июня 2023 г.



# Внутренний аудит в ГВФК

## ВА – часть ГВФК

- Внедрение международно-признанных рамочных структур и стандартов
- Один из трех компонентов ГВФК:
  - функционально независимый внутренний аудит (системы ВА)
  - управленческая подотчетность
  - Центральное подразделение по гармонизации (методология, стандарты)





# Организация внутреннего аудита





## Некоторые требования, применимые ко всем организационным моделям

- > **Децентрализованное функционирование** – подчиненность руководителю организации/комитету по аудиту
- > **Объективность и независимость** – свободны от неправомерного влияния
- > Должное расположение и наличие достаточных ресурсов
- > Стандарты, этика, ... не основаны на указаниях руководства
- > При обращении к внешним подрядчикам организация отвечает за поддержание эффективной деятельности внутреннего аудита





# Централизованная или децентрализованная модель

Заполнить в процессе обсуждения  
Как оптимизировать функционирование и воздействие аудита в государственном секторе?

Вопросы	Централизованная	Децентрализованная
<b>Организационный потенциал (соблюдение стандартов)</b>	Гибкость при внедрении разных условий	Может стать проблемой в небольших странах
<b>Знание организации</b>	Отраслевая специализация Делегированные отделы ВА	Присутствие в организации
<b>Близость к руководителю организации</b>	Обеспечение децентрализованной работы	Тесная и непосредственная
<b>Тематическая специализация</b>	Способность формировать тематические группы	Сложно охватить все виды аудита
<b>Независимость</b>	Может представлять проблему?	Поиск решений в случае вмешательства
<b>Выполнение рекомендаций</b>	Горизонтальная связь, законодатели и т.д.	Прямая связь
<b>Прочие вопросы:</b> «тон наверху», последовательность подготовки, единообразие, увязка со стратегиями и целями организации, связи с соответствующими органами ФУК...		





# Работа SIGMA, связанная с ВА и его организацией

## 1. Принципы государственного управления

### Принципы государственного управления 2014

- Принцип 9: Каждая государственная организация внедряет ВА в соответствии с общими стратегическими документами ВА с учетом требований организации
- 9.1. Руководитель организации создает подразделение ВА, отвечающее размеру и сложности организации, а также в соответствии с нормами законов страны

### Принципы государственного управления 2023

- Принцип 27: Внутренний аудит способствует улучшению управления органов государственного управления
- 27.с. Структура и организация подразделения внутреннего аудита может быть адаптирована с учетом размера и сложности организации. Это также предусматривает возможность совместного использования служб внутреннего аудита

## 2. Изменение акцента ГВФК: гибкость в организации внутреннего аудита





**А теперь давайте обсудим!**

