



---

# Эффективность Внутреннего Аудита – долгая дорога к совершенствованию

CHUWG meeting

01.07.2022 Тбилиси, Сакартвело

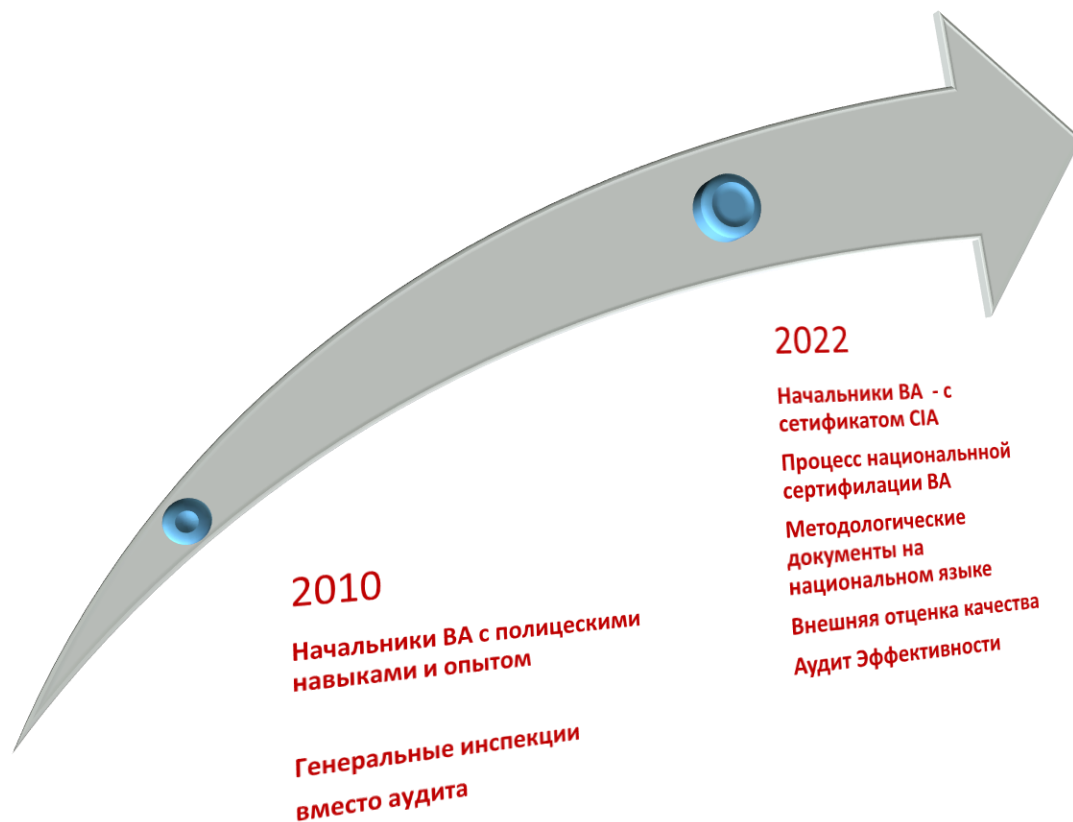
Ирма Гелантия-Ахвледиани, *Ph.D.*

Департамент государственного внутреннего контроля  
(ЦПГ) Министерство финансов Грузии-  
Сакартвело



# Прогресс Служб Внутреннего Аудита в Гос. секторе 2010-2022

## Вклад CHU



# Три уровня - Субъектов внутреннего аудита

**11** - Служб Внутреннего Аудита (СВА) на центральном уровне в Министерствах



**22 СВА в агентствах**

---

68 городских советов



**68 - СВА в  
муниципальных  
Мериях**

---

Автономная  
республика Абхазии  
Верховный совет



**СВА - 4 министерства**

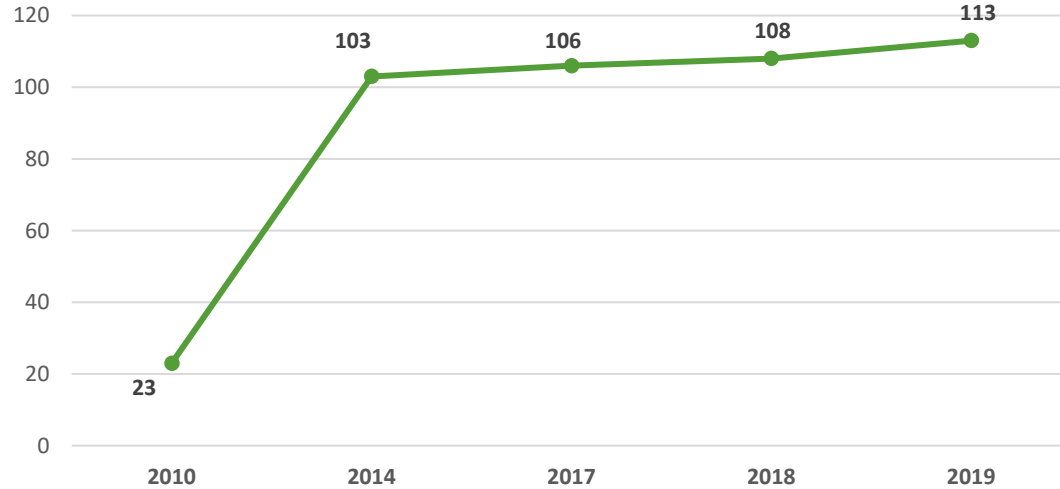
Автономная  
республика Аджарии  
Верховный совет



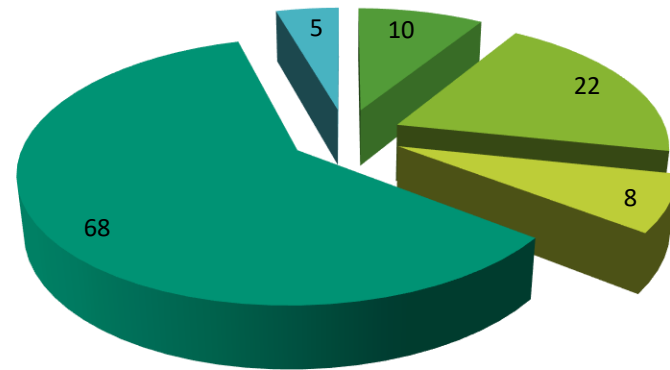
**СВА - 4 министерства**



# Динамика Служб Внутреннего Аудита в Гос. секторе



**450** → Внутренних аудиторов



# Практические шаги СЧУ

## Для повышения эффективности Внутреннего Аудита

- ✓ 70 % - СВА покрыты внешней оценкой качества (2020-2021) 2022 г. помогаем в выполнении рекомендации (СЧУ)  
 2022 г. Паралельно - Активный процесс мониторинга выполнения рекомендации (СЧУ)

---

- ✓ Меморандум зам. министра с Мерами 40 муниципалитета (2021-2022) 2022 г. помогаем в выполнении рекомендации (СЧУ)  
 2022 г. процесс мониторинга выполнении обязанностей (СЧУ)

---

- ✓ Региональные встречи с топ менеджментом по всей стране Независимость СВА, отчетность и исполнение рекомендации

---

- ✓ Совместные тренинги для ВА с представителями Счетной палаты
- ✓ Вебинары, международные тренинги и конференции (CEF, PEMPAL, Nederland, GIZ, OESD/SIGMA)
- ✓ Пилотные проекты по аудиту эффективности
- ✓ Национальная Серификация ВА (OESD/SIGMA , GIZ)



# Вызовы ЦПГ

## Как двигатся Эффективно к прогрессу

- Устав СВА регулирует как функцию ВА также инспектирование
- На практике СВА Покрывают оба направления: аудиторирование и инспектирование, нет четкой границы
- В Уставах и годовых планах СВА не уазанно о консультационном мандате аудита
- 90% СВА нет программы обеспечения и улучшения качества QAIP
- Нет практики систематической подчетности (KPI - Ключевых показатели эффективности) о качестве работы перед высшим руководством;
- Препятствия в структурной независимости также случаи, попытки вмешательство менеджмента в процессы аудита
- Нет практики существования комитетов по Аудиту в Гос секторе
- Нет процедуры при случаях ограничении независимости и объективности ВА (как регулировать на практике?)



# Вызовы ЦПГ

## Как двигатся Эффективно к прогрессу

- В большинстве СВА нет дополнительных документов „политики и процедур аудита”
- Нет практики когда ВА подтверждают и подписывают соответствие с кодексом этики, также о несуществовании конфликтов интереса и декларацию независимости
- Качество индивидуальных планов, программы аудита, аудиторских отчеты нуждаются в дальнейшем улучшении
- Нужно улучшить процедуры и методы аналитического обзора, необходимо документировать их для обеспечения прослеживаемости;
- В годовых планах частые неаргументированные изменения или неплановые проверки



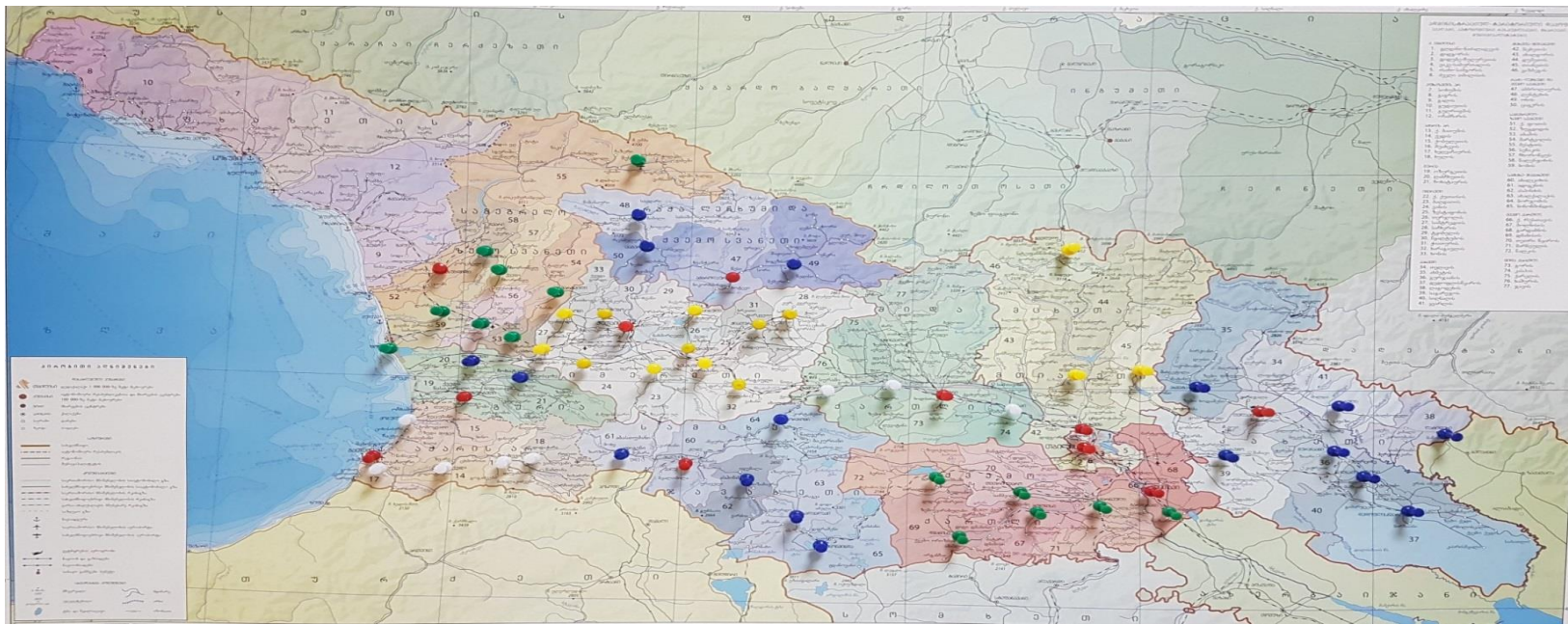
# Вызовы ЦПГ

## Как двигатся Эффективно к прогрессу

- Не определены общие принципы формирования рабочих документов, требует дополнительного внимания, файлы/документация внутреннего аудита
- В министерствах, муниципальных мериях отсутствует система управления рисками, и она остается развивающимся элементом управления, целесообразно усилить консультативную роль внутреннего аудита в данной сфере
- Отсутствие формализованных и регулярных встреч со второй линией защиты.
- Недостаток навыков для проведения **аудитов эффективности, системного и ИТ-аудита** (но прогресс очевиден)
- Нет практики включение в стратегические и годовые планы таких вопросов, как: **аудит культуры, этики, ценностей, человеческих ресурсов;**
- Для внутренних аудиторов нет систематической программы непрерывного развития
- **Низкая мотивация ВА и поддержка высшего менеджмента! также Отток квалифицированных ВА из государственного в частный сектор!!!**







# მადლობა! THANK YOU!

ირმა გელანთია-ახვლიანი / CHU

+995 591 100 825, [i.gelantia@mof.ge](mailto:i.gelantia@mof.ge)

[www.pifc.gov.ge](http://www.pifc.gov.ge)

[www.mof.ge](http://www.mof.ge)

