

ССЫЛКИ НА ПОДБОРКУ СВОДНЫХ И ПЕРЕВЕДЕННЫХ ДОКУМЕНТОВ ПО ВОПРОСАМ, КОТОРЫЕ ОБСУЖДАЛИСЬ НА ЗАСЕДАНИЯХ БС В 2011-2021 ГГ.

Продукты знаний БС 2017-2021 гг.:

1. Важнейшие проблемы при формировании бюджетов с участием общественности в странах PEMPAL:
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/BCOP/2020/bltwg_kp_on_citizens_budgets.pdf
2. Показатели эффективности в странах PEMPAL: тенденции и трудности:
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/BCOP/2020/ppbwg_kp_on_performance_indicators.pdf
3. Программное бюджетирование и оценки расходов в странах PEMPAL: практика, трудности и рекомендации: <https://www.pempal.org/knowledge-product/performance-budgeting-and-spending-reviews-pempal-countries-practices-challenges>
4. Участие общественности в разработке бюджетной политики и бюджетном процессе:
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/BCOP/2020/bcop_bltwg_knowledge_product_public_participation_eng.pdf
5. Механизмы для национальных министерств финансов в странах PEMPAL для разработки инициатив партисипаторного бюджетирования на национальном уровне и для содействия применению партисипаторного бюджетирования на субнациональном уровне: <https://www.pempal.org/knowledge-product/mechanisms-national-ministries-finance-pempal-countries-design-participatory>
6. Проведение быстрых оценок расходов с целью определения мер для обеспечения сбалансированности бюджета: <https://www.pempal.org/knowledge-product/conducting-rapid-spending-reviews-identify-measures-budget-balancing>



Программное бюджетирование

1. Пленарное заседание по вопросам программного бюджетирования (Бохинь, Словения). Презентации к мероприятию размещены на сайте:

<https://www.pempal.org/events/program-budgeting>

блог МВФ по итогам заседания:

<http://blog-pfm.imf.org/pfmblog/2012/05/program-budgeting-is-on-the-reform-agenda-across-europe-and-central-asia.html>

2. Пленарное заседание, посвященное отдельным аспектам программного бюджетирования (Тирана, Албания). Презентации к мероприятию размещены на сайте

<https://www.pempal.org/events/selected-aspects-program-budgeting-and-performance-management>

блог МВФ по итогам заседания:

<http://blog-pfm.imf.org/pfmblog/2013/05/twenty-one-countries-meet-in-albania-to-discuss-program-budgeting-reforms.html>

3. Руководство по программному бюджетированию, подготовленное Марком Робинсоном

https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/pb-budgeting-manual_eng.pdf на английском языке

https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/pb-budgeting-manual_rus.pdf на русском языке

https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/pb-budgeting-manual_bos.pdf на боснийско-сербско-хорватском языке

4. Переход к стратегическому консультированию по вопросам внедрения бюджета, ориентированного на результат, в GIZ

https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/giz-study_eng.pdf на английском языке

https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/giz-study_rus.pdf на русском языке

https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/giz-study_bos.pdf на боснийско-сербско-хорватским языке

5. Примеры бюджетной документации из ЮАР и Австралии

https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/krywanio_international-example-handout-uk-.pdf на английском языке

https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/krywanio_international-example-handout-pack_ru.pdf на русском языке

https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/krywanio_international-example-handout-pack_srh.pdf на боснийско-сербско-хорватском языке

6. Материалы по итогам обучающей поездки в Польшу по программному бюджетированию на местном уровне (в т.ч. сводный отчет, обобщающий ход проведения реформ в участвующих странах):
<https://www.pempal.org/events/bcop-study-visit-program-budgeting-local-level>
7. Сборник примеров ключевых показателей эффективности по секторам
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-2_3_pempal-bcop-sector-kpis-examples_eng.pdf на английском языке
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-2_3_pempal-bcop-sector-kpis-examples_rus.pdf на русском языке
http://www.pempal.org/data/upload/files/2014/06/cross_day-2_3_pempal-bcop-sector-kpis-examples_bcs.pdf на боснийско-сербско-хорватском языке
8. Материалы по итогам встречи с ОЭСР по вопросам участия в проводимом ОЭСР исследовании программного бюджетирования в 2016 г. (в т.ч. материалы по итогам заседания руководителей бюджетных ведомств стран Центральной, Восточной и Юго-восточной Европы (ЦВЮВЕ) ОЭСР)
<https://www.pempal.org/events/meeting-pempal-budget-community-practice-bcop-program-and-performance-budgeting-working-group>
9. Материалы по итогам заседания 2016 г. руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР из сети по программному бюджетированию и результатам, в т.ч. семинар БС для изучения проведенного Всемирным банком исследования опыта отдельных стран и обсуждения реформ с Министерством финансов Франции:
<https://www.pempal.org/events/program-and-performance-budgeting-working-group-workshop-and-meeting-oecd-senior-budget>
10. Актуальная информация о деятельности Рабочей группы по вопросам программного бюджетирования, итоги проведенного ОЭСР изучения практики программного бюджетирования 2016 г., описание примеров практики пяти стран-участниц РЕМПАЛ, а также краткое изложение обсуждений в формате отдельных групп в ходе пленарного заседания 2017 г.: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting>
11. Материалы семинара (видеоконференции) Рабочей группы по вопросам программного бюджетирования, состоявшегося в сентябре 2017 г., на котором обсуждались отдельные примеры или полные наборы (в зависимости от страны) показателей эффективности в девяти странах БС, информацию о которых рабочая

группа собрала летом 2017 г. и распространила среди участников.
<https://www.pempal.org/events/program-and-performance-budgeting-working-group-meeting>

12. Продукт знаний о показателях эффективности, используемых в странах-участницах PEMPAL, подготовленный рабочей группой БС, а также презентация опыта Российской Федерации, представленная в ноябре 2017 г. на заседании руководителей бюджетных ведомств стран ОЭСР из сети по программному бюджетированию и результатам; оба документа доступны здесь <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-oecd-senior-budget-officials-performance-and-results-network-meeting>. Кроме того, всем странам-участницам, представленным в Рабочей группе по программному бюджетированию, по электронной почте было разослано более подробное изложение продукта знаний вместе с собранной информацией о наборах примеров программ и показателей эффективности, используемых в 10 странах PEMPAL, а также о дополнительных наборах показателей эффективности в секторе здравоохранения и системе образования, используемых в 11 странах.
13. Материалы состоявшего в ноябре 2017 г. заседания руководителей бюджетных ведомств стран ОЭСР из сети по программному бюджетированию и результатам с изложением итогов сессий, посвященных роли ИКТ и «больших данных» в программном бюджетировании, новым тенденциям и инновациям в проведении обзоров бюджетных расходов, совершенствованию использования доказательств в программном бюджетировании, а также примерам передовой практики в области бюджетирования, ориентированного на результат (проект документа о принципах ОЭСР):
<http://www.oecd.org/gov/budgeting/seniorbudgetofficialsnetworkonperformanceandresults.htm>
14. Актуальная информация о деятельности Рабочей группы по программному бюджетированию; разработанный рабочей группой продукт знаний о показателях эффективности, используемых в странах-участницах PEMPAL; презентация проекта документа ОЭСР о передовой практике в области бюджетирования, ориентированного на результат; примеры практики двух стран-участниц PEMPAL; итоги обсуждений в групповом формате в ходе пленарного заседания 2018 г.:
<https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-improving-effectiveness-and-accountability-public-expenditures-and>
15. Материалы семинара Рабочей группы по программному бюджетированию, посвященного вопросам программно-целевого бюджетного планирования и соответствующим показателям в Австрии, состоявшегося в марте 2018 г. в Вене. Принимающая сторона – Министерство финансов Австрии и Федеральная

канцелярия Австрии: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-improving-effectiveness-and-accountability-public-expenditures-and>

16. Актуальная информация о деятельности Рабочей группы по программному бюджетированию, презентация результатов стран PEMPAL в рамках проводимого ОЭСР исследования программного бюджетирования за 2018 г., передовая практика стран ОЭСР в области программного бюджетирования и групповое обсуждение итогов пленарного заседания 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
17. Материалы по итогам заседания 2018 г. сети ОЭСР по программному бюджетированию и сессий по использованию информации об эффективности для руководства, международные тенденции в области программного бюджетирования (в т.ч. презентация по итогам проведенного ОЭСР исследования программного бюджетирования за 2018 г.), укрепление механизма обратной связи и повышение качества и воздействия годовой отчетности по итогам деятельности: <http://www.oecd.org/gov/budgeting/14thannualmeetingoftheoecdseiorbudgetofficialsperformanceresultsnetworkoecdparis26-27november2018.htm>
18. Презентация Ресурсной группы БС по результатам исследования, проведенного в странах-участницах PEMPAL на основе Исследования программного бюджетирования в странах ОЭСР 2018 г., и сравнение со странами ОЭСР, по материалам пленарного заседания БС 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
19. Презентация ОЭСР, посвященная тенденциям в сфере управления государственными инвестициями и определения их приоритетности в странах ОЭСР, по материалам пленарного заседания БС 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
20. Материалы по итогам заседания руководителей бюджетных ведомств сети стран ЦВЮВЕ ОЭСР, состоявшегося в июле 2019 г., посвященные разработке основных показателей эффективности и реализации программного бюджетирования: <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern>
21. Материалы по итогам Совместного семинара РГПБ и РГБГП, состоявшегося в ноябре 2019 г., для сессий, посвященных вопросам удовлетворенности, восприятия и привлечения граждан к разработке показателей эффективности, используемых для бюджетирования, в том числе презентации от Всемирного банка, ОЭСР,

Министерства финансов Франции и Казначейского совета Секретариата Канады: <https://www.pempal.org/events/joint-workshop-program-and-performance-budgeting-working-group-ppbwg-and-budget-literacy-and>

22. Материалы по итогам заседания сети по программному бюджетированию ОЭСР, состоявшегося в ноябре 2019 г., посвященные актуализации информации по программному бюджетированию в Эстонии, Бельгии, Новой Зеландии, Польше, Шотландии, Соединенном Королевстве и США; материалы сессии, касающейся вопросов программного бюджетирования и его результатов, а также сессии, посвященной согласованию вопросов программного бюджетирования и управления: <https://www.oecd.org/gov/budgeting/performance-results-meeting-2019.htm>
23. Материалы видеоконференции, состоявшейся в июне 2020 г. при участии органов Швейцарии, посвященной Системе УГФ и программному бюджетированию в городе Берне: <https://www.pempal.org/events/bcop-videoconference-pfm-system-and-performance-budgeting-city-berne>
24. Материалы видеоконференции РГПБ, состоявшейся в мае 2020 г. и посвященной практике и трудностям применения программного бюджетирования и оценки расходов, включая презентацию ПЗ РГПБ, а также презентации мероприятий и исследований Всемирного банка и ОЭСР, проводимые этими организациями: <https://www.pempal.org/events/program-and-performance-budgeting-working-group-meeting-0>
25. Материалы семинара (видеоконференции), состоявшейся в ноябре 2020 г. и посвященной проведению быстрых оценок расходов с целью определения мер для обеспечения сбалансированности бюджета: <https://www.pempal.org/events/bcop-videoconference-ppwbg-conducting-rapid-spending-reviews-identify-measures-budget>
26. Материалы заседания сети по программному бюджетированию в ОЭСР, состоявшегося в ноябре 2020 г. и посвященного вопросам программного бюджетирования и кризису, связанному с Covid; материалы сессии, посвященной вопросам связи программного бюджетирования и стратегических приоритетов правительства: <https://www.oecd.org/gov/budgeting/performance-and-results-virtual-meeting-november-2020.htm>

Инструменты оценки и анализа расходов

1. Материалы по итогам обучающей поездки в Ирландию по вопросам анализа государственных расходов (в т.ч. сводный отчет, обобщающий ход проведения реформ в участвующих странах): <https://www.pempal.org/events/pempal-bcop-study-visit-spending-reviews-ireland>
2. Разработанное в Ирландии руководство для оценки экономической эффективности (переведено на русский и на боснийско-сербско-хорватский языки) <http://bcop.wikispaces.com/file/view/7.%20Value%20for%20Money%20Manual.pdf/476816326/7.%20Value%20for%20Money%20Manual.pdf>
3. Пленарное заседание БС в 2014 г., Мониторинг и оценка на основе результатов (Анталья, Турция): <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-results-based-monitoring-and-evaluation>
4. Взаимосвязь данных об эффективности экономической политики и эффективности бюджетных решений в Нидерландах: статья в Журнале ОЭСР по бюджетированию. Авторы – Мики Шоч и Корина де Брюдер. Материал на английском языке: <http://bcop.wikispaces.com/Additional+Material+on+Result-Based+Monitoring+and+Evaluation>
5. Материалы сессии по вопросам проведения обзора бюджетных расходов, состоявшейся в рамках заседания сети руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР в 2017 г.: <https://www.pempal.org/events/oecd-senior-budget-officials-regional-network-central-eastern-and-south-eastern-european>
6. Материалы по итогам сессии, посвященной анализу расходов в рамках заседания руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР из сети по программному бюджетированию и результатам 2018 г.: <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-oecd-senior-budget-officials-performance-and-results-network-meeting-and>
7. Материалы по итогам сессии, посвященной анализу расходов, в рамках заседания сети ОЭСР по программному бюджетированию и результатам в 2018 г.: <http://www.oecd.org/gov/budgeting/14thannualmeetingoftheoecdseniorbudgetofficialsperformanceresultsnetworkoecdparis26-27november2018.htm>
8. Презентация Ресурсной группы БС, касающаяся практики применения, трудностей и планов проведения оценок расходов в странах PEMPAL, представленная на

пленарном заседании БС в 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>

9. Презентация ОЭСР, посвященная тенденциям и лучшим практикам проведения оценок расходов в странах ОЭСР, представленная на пленарном заседании БС в 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
10. Материалы по итогам заседания сети руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР по вопросам оценки расходов, состоявшегося в июле 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern>
11. Материалы по итогам Совместного семинара РГПБ и РГБГП, состоявшегося в ноябре 2019 г. по вопросам, касающимся оценки расходов, включая презентации Всемирного банка, Министерства Италии и Департамента государственных расходов и реформ Ирландии: <https://www.pempal.org/events/joint-workshop-program-and-performance-budgeting-working-group-ppbwg-and-budget-literacy-and>
12. Материалы по итогам заседания ОЭСР, состоявшегося в ноябре 2019 г. по вопросам программного бюджетирования, а также институционализации, количества и объема использования оценки политики; итоги сессии, посвященной опасностям, с которыми можно столкнуться при разработке процесса оценки расходов; итоги сессии, посвященной надлежащим практикам проведения оценки расходов: <https://www.oecd.org/gov/budgeting/performance-results-meeting-2019.htm>

Налоговая и бюджетная грамотность, прозрачность и участие общественности в бюджетном процессе

1. Передовая практика в области обеспечения прозрачности бюджета на примере стран ОЭСР:
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_3_oecd_best-practices-for-budget-transparency_eng.pdf на английском языке
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_3_oecd_best-practices-for-budget-transparency_rus.pdf на русском языке
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_3_oecd_best-practices-for-budget-transparency_bcs.pdf на боснийско-сербско-хорватском языке

2. Полный доклад Международного бюджетного партнерства (МБП) по итогам оценки Индекса открытости бюджета за 2012 г. (доступно только на английском и русском языках)
<http://internationalbudget.org/wp-content/uploads/OBI2012-Report-English.pdf>
<http://internationalbudget.org/wp-content/uploads/OBI2012-Report-Russian.pdf>
3. Кодекс надлежащей практики МВФ по обеспечению прозрачности в налогово-бюджетной сфере
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_1_imf-draft-2014-fiscal-transparency-code_rus.pdf на английском языке
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_1_imf-draft-2014-fiscal-transparency-code_rus.pdf на русском языке
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_1_imf-draft-2014-fiscal-transparency-code_bcs.pdf на боснийско-сербско-хорватском языке
4. Принципы надлежащей практики управления бюджетом ОЭСР
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_2_draft-oecd-principles-of-budgetary-governance_eng.pdf на английском языке
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_2_draft-oecd-principles-of-budgetary-governance_rus.pdf на русском языке
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_2_draft-oecd-principles-of-budgetary-governance_bcs.pdf на боснийско-сербско-хорватском языке
5. Руководство Российской Федерации по подготовке «бюджета для граждан»
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-3_4_russian-federation_citizen-budget_eng.pdf на английском языке
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-3_4_russian-federation_citizen-budget_rus.pdf на русском языке
6. Бюджетное руководство для граждан ЮАР
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-3_5_southafrica_2014_people_s_guide_eng.pdf на английском языке
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-3_5_southafrica_2014_people_s_guide_rus.pdf на русском языке
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-3_5_southafrica_2014_people_s_guide_bcs.pdf на боснийско-сербско-хорватском языке

7. Совместная концепция всех ПС на основе оценки стран PEMPAL и руководство по обеспечению прозрачности

https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/2014-pempal-cross-cop-concept-note_eng.pdf на английском языке

https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/2014-pempal-cross-cop-concept-note_rus.pdf на русском языке

https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/2014-pempal-cross-cop-concept-note_bcs.pdf на боснийско-сербско-хорватском языке

8. Сводный доклад по итогам совместной встречи ПС по вопросам прозрачности бюджета и подотчетности в 2014 г.

https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/1-cross_cop_pempal-moscow-summary-report-final_eng.pdf на английском языке

https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_cop_pempal-moscow-summary-report_rus_1.pdf на русском языке

https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_cop_pempal-moscow-summary-report-final_bcs.pdf на боснийско-сербско-хорватском языке

9. Реформы в области прозрачности бюджета в ЮАР <https://www.pempal.org/events/bcop-executive-committee-study-tour-national-treasury>. Акт об управлении государственными финансами (1999 г.) переведен на русский язык, а ключевые показатели эффективности (инструмент EXCEL) переведены на русский и боснийско-сербско-хорватский языки по запросу Исполкома БС (ссылка на страницу wiki).

10. Региональные и международные примеры из практики в области бюджетной грамотности: практический опыт на примере таких стран, как Канада, Соединенное Королевство и Российская Федерация; подходы к предоставлению информации о бюджете в понятной для граждан форме путем разработки «бюджетов для граждан», информационных порталов, студенческих проектов и базовых учебных курсов для школ. Материалы по итогам семинара, в том числе результаты обследования PEMPAL, размещены на сайте <https://www.pempal.org/events/bcop-budget-literacy-workshop-oecd-sbo-meeting>

11. Результаты глобального исследования практики в области бюджетной грамотности на примере более чем 30 стран, проведенное Всемирным банком, в том числе извлеченные уроки и полезные ресурсы для внедрения бюджетной грамотности в учебные программы школ, включая изучение имеющихся различных методов и материалов для обучения бюджетной грамотности и различные модели повышения потенциала для развития обучения бюджетной грамотности. Материалы

размещены на сайте: <https://www.pempal.org/events/pempal-bcop-wg-budget-literacy-and-transparency>

12. Бюджеты для граждан и участие граждан в управлении на государственном и местном уровнях в Хорватии. Материалы размещены на сайте <https://www.pempal.org/events/study-visit-budget-literacy-and-transparency>

«Бюджет для граждан» в Хорватии – г. Пазин (имеется только на боснийско-сербско-хорватском языке, но является хорошим примером формата и презентации): http://proracun.pazin.hr/wp-content/uploads/2015/02/Proracun_u_malom_gradu_Pazin_2015.pdf

13. Результаты Индекса открытости бюджета за 2015 г. на английском и русском языках <http://internationalbudget.org/opening-budgets/open-budget-initiative/open-budget-survey/publications-2/full-report/>

14. Бюджет для граждан в Кыргызской Республике. Переведено по запросу исполкома БС и для запланированных будущих заседаний Рабочей группы по бюджетной грамотности: <https://www.pempal.org/about/governance/ex-com-bcop> (размещено в рамках протокола заседания Исполкома БС в 2015 г.)

15. Концепция, посвященная новой Рабочей группе по бюджетной грамотности и прозрачности бюджета (подготовлено Российской Федерацией <https://www.pempal.org/events/bcop-budget-literacy-workshop-oecd-sbo-meeting>

16. Материалы по итогам встречи Рабочей группы с Международным бюджетным партнерством (МБП) в 2016 г., посвященной факторам успеха Индекса открытости бюджета и подходам к разработке «бюджета для граждан». Включает методическое руководство по подготовке «бюджета для граждан» в Российской Федерации, Кыргызской Республики и в Молдове, а также руководство МБП. <https://www.pempal.org/events/plenary-meeting-budget-community-and-meeting-budget-literacy-and-transparency-working-group>

17. Актуальная информация, подготовленная Рабочей группой по прозрачности бюджета и бюджетной грамотности, в том числе краткая информация о примере продукта знаний о преодолении трудностей при подготовке бюджетов для граждан; последняя информация от GIFT, в том числе примеры стран, иллюстрирующие подходы к инициативному бюджетированию, а также информация Международного бюджетного партнерства об изменениях, внесенных в Обзор открытости бюджетов, представленная в ходе пленарного заседания 2017 г.: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting>

18. Презентации, представленные на конференции по вопросам бюджетной грамотности, состоявшейся в Российской Федерации:
<https://www.pempal.org/events/budget-literacy-and-transparency-working-group>
19. Презентации и документы тематической рабочей группы БС по вопросам бюджетной грамотности и прозрачности бюджета (в т.ч. Инструментарий ОЭСР по повышению прозрачности бюджета) <https://www.pempal.org/events/budget-literacy-and-transparency-working-group>
20. Материалы сессии по вопросам стимулирования прозрачности бюджета, состоявшейся в рамках заседания сети руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР в 2017 г. (включая официальное представление окончательного варианта Инструментария ОЭСР по повышению прозрачности бюджета):
<https://www.pempal.org/events/oecd-senior-budget-officials-regional-network-central-eastern-and-south-eastern-european>
21. Материалы семинара Рабочей группы по вопросам бюджетной грамотности и прозрачности бюджета, состоявшегося в октябре 2017 г., в т.ч. справочно-информационный материал об участии граждан в бюджетном процессе, а также презентация МБП о предварительных результатах Исследования открытости бюджетов в части вовлечения граждан в бюджетный процесс и презентация GIFT о стандартах, инструментах и международном опыте обеспечения участия граждан в формировании и реализации бюджетной политики:
<https://www.pempal.org/events/program-and-performance-budgeting-working-group-meeting>
22. Актуальная информация о деятельности Рабочей группы по вопросам бюджетной грамотности и прозрачности бюджета; подготовленный рабочей группой продукт знаний об участии граждан в формировании бюджетной политики и в бюджетном процессе; презентация Международного бюджетного партнерства о результатах Исследования открытости бюджетов в части вовлечения граждан; презентация GIFT об уроках и выводах, сделанных по итогам данного исследования, а также о новых примерах из практики, включенных в Руководство GIFT по обеспечению участия граждан в бюджетном процессе; два примера из практики стран-участниц PEMPAL; краткое изложение обсуждений в групповом формате в ходе пленарного заседания 2018 г.: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-improving-effectiveness-and-accountability-public-expenditures-and>
23. Материалы по итогам семинара GIFT по использованию цифровых инструментов, ИТ и вовлечения граждан <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-oecd-senior-budget-officials-performance-and-results-network-meeting-and>

24. Материалы по итогам сессии, посвященной участию общественности и прозрачности бюджета, в рамках заседания сети руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР в 2018 г. <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-oecd-senior-budget-officials-performance-and-results-network-meeting-and>
25. Материалы по итогам Международной конференции в рамках Московского финансового форума 2018 г. «Участие граждан как источник развития: российский и международный опыт инициативного бюджетирования»: <http://mff.minfin.ru/en/archive/2018/materials/>
26. Материалы по итогам обучающей поездки в Португалию в 2018 г. по вопросам участия общественности в бюджетном процессе и совместного семинара РБГП и GIFT: <https://www.pempal.org/events/bcop-budget-literacy-and-transparency-working-group-bltwg-learning-visit-public-participation>
27. Презентация GIFT по участию общественности на национальном уровне: специфика, примеры и уроки работы с группами заинтересованных лиц, по итогам пленарного заседания БС 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
28. Презентация Министерства финансов Узбекистана о ходе проведения реформ по обеспечению бюджетной прозрачности и участия общественности, представленная на пленарном заседании БС 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
29. Презентация Министерства финансов Хорватии об инновациях, касающихся участия общественности в Хорватии, представленная на пленарном заседании БС 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
30. Презентация Министерства финансов Российской Федерации о практике партисипаторного бюджетирования на Сахалине (Российская Федерация), представленная на пленарном заседании БС 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
31. Материалы, подготовленные в рамках проекта Программы поддержки местных инициатив Всемирного банка для Семинара, посвященного вопросам

партисипаторного бюджетирования, по итогам пленарного заседания БС в 2019 г.:
<https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>

32. Материалы семинара (видеоконференции) Рабочей группы БС по вопросам бюджетной грамотности и прозрачности (РГБГП) для популяризации применения методов партисипаторного бюджетирования в бюджетной политике и бюджетном процессе: разработка Продуктов знаний БС для стран-участниц PEMPAL: <https://www.pempal.org/events/meeting-bcop-budget-literacy-and-transparency-working-group-bltwg>
33. Материалы совместного семинара РГПБ и РГБГП, состоявшегося в ноябре 2019 г. и посвященного вопросам удовлетворенности, восприятия и участия общественности в разработке показателей эффективности, используемых для бюджетирования, включая презентации от Всемирного банка, ОЭСР, Министерства финансов Франции и Казначейского совета Секретариата Канады: <https://www.pempal.org/events/joint-workshop-program-and-performance-budgeting-working-group-ppbwg-and-budget-literacy-and>
34. Материалы видеоконференции РГБГП, состоявшейся в мае 2020 г. по вопросам участия общественности в разработке бюджетной политики и бюджетном процессе, включая презентацию ПЗ РГБГП, а также презентации по результатам открытого бюджетного исследования, проведенного МБП, тенденциям участия общественности и хорошим практикам, от GIFT: <https://www.pempal.org/events/budget-literacy-and-transparency-working-group-0>
35. Материалы семинара (видеоконференции) РГБГП, состоявшегося в ноябре 2020 г., посвященного механизмам для национальных министерств финансов с целью содействия применению методов партисипаторного бюджетирования на субнациональном уровне и разработке инициатив партисипаторного бюджетирования на национальном уровне: <https://www.pempal.org/events/pempal-bcop-videoconference-ppwbg-mechanisms-national-ministries-finance-facilitate>

Бюджетирование капитальных затрат/ государственные инвестиции



1. Пленарное заседание в Минске (Беларусь), посвященное вопросам бюджетирования капитальных затрат (презентации на встрече, в том числе сводный доклад, размещены здесь)
<https://www.pempal.org/events/reforms-capital-budgeting-practices>
2. «Зеленая книга» Соединенного Королевства (экспертиза и оценка проектов центральных органов государственной власти)
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/uk-green-book_eng.pdf на английском языке

https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/uk-green-book_rus.pdf на русском языке

https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/uk-green-book_bos.pdf на боснийско-сербско-хорватском языке
3. Презентация Ресурсной группы БС на основе данных, собранных в странах-участницах PEMPAL, и данных Всемирного банка, посвященная основным концепциям и тенденциям в сфере бюджетирования капитальных затрат и результатам предварительного исследования в странах PEMPAL, представленная в рамках пленарного заседания БС в 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
4. Презентация на основе данных Всемирного банка на тему: «Новая методология подхода к планированию государственных инвестиций: система определения приоритетов для инфраструктуры (МБП)», представленная в рамках пленарного заседания БС в 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
5. Презентация ОЭСР, посвященная тенденциям в сфере управления государственными инвестициями и определения их приоритетов в странах ОЭСР, представленная в рамках пленарного заседания БС в 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
6. Примеры из практики стран-участниц PEMPAL, связанные с вопросами бюджетирования капитальных затрат / государственными инвестициями, представленные Министерством Хорватии, Министерством финансов Болгарии, Федеральным министерством финансов Боснии и Герцеговины и Министерством финансов Российской Федерации в рамках пленарного заседания БС в 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>

7. Материалы заседания сети руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР, состоявшегося в июле 2019 г. по вопросам бюджетирования капитальных затрат: <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern>
8. Материалы вебинара МБП, посвященного прозрачности отраслевых бюджетов в рамках ответных мер, принятых в связи с COVID-19: <https://live-international-budget-partnership.pantheonsite.io/open-budget-survey/sector-budget-transparency>

Управление ФОТ

1. Себастьян Экардт, Закари Миллс. *«То, что растет, когда-нибудь обязательно пойдет на спад: цикличность расходования зарплаты»*. Рабочий документ по исследованию политики. Всемирный банк, 2014 г.
 - а. *«Установление контроля и определение оплаты»*. Всемирный банк, Группа руководства и управления государственным сектором.
 - б. *«Повышение зарплаты»*. Всемирный банк, Группа руководства и управления государственным сектором.

Эти материалы размещены в папке «встречи, предшествующие заседанию БС». <https://www.pempal.org/events/pempal-network-met-fiscal-transparency-and-accountability>

2. Итоги проведенного Всемирным банком исследования с участием многих стран о повышении эффективности государственного управления через обеспечение гибкости оплаты труда государственных гражданских служащих. <https://www.pempal.org/events/videoconference-wage-bill-management-1>
3. Анализ КРНУС - системы расходов на содержание государственных гражданских служащих в Турции. <https://www.pempal.org/events/videoconference-wage-bill-management-2>
4. Предварительные выводы по итогам недавнего исследования повышения эффективности кадровой политики в организациях государственного сектора в странах Латинской Америки. Презентацию подготовил Мариано Лафуенте из Межамериканского банка развития (презентация предоставляется по запросу).
5. Подход Хорватии к управлению фондом оплаты труда <https://www.pempal.org/events/bcop-meeting-working-group-wage-bill-management>

6. Демонстрационная модель и руководство по прогнозированию расходов на ФОТ, подготовленное Заком Миллсом из Всемирного банка (предоставляется по запросу).
7. Подход Словении к управлению ФОТ: <https://www.pempal.org/events/study-visit-public-sector-pay>

Консолидация бюджета – обсуждения в ходе пленарного заседания в 2015 г.:

Анализ примеров успешного опыта применения странами корректировок в рамках бюджетной консолидации и обмен опытом в группах, а также обсуждение возможных подходов и вариантов решения проблем бюджетной консолидации.
<https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-fiscal-consolidation>

Бюджетные правила – обсуждение в ходе пленарного заседания в 2016 г.:
<https://www.pempal.org/events/plenary-meeting-budget-community-and-meeting-budget-literacy-and-transparency-working-group>

Управление бюджетными рисками

1. Материалы пленарного заседания БС 2017 г., включая презентации МВФ и Всемирного банка, а также примеры из практики Албании и Латвии:
<https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting>
2. Материалы заседания сети руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР, состоявшегося в июле 2019 г. по вопросам управления бюджетными рисками:
<https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern>

Межбюджетные отношения – обсуждения состоялись в ходе пленарного заседания 2018 г., в частности, были представлены презентации Всемирного банка, Секретариата PEFA и ОЭСР, а также пример из практики Австрии:
<https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-improving-effectiveness-and-accountability-public-expenditures-and>

Роль парламента в процессе бюджетирования

1. Материалы по итогам обучающей поездки для изучения роли парламента в Австрии (в т.ч. сводный отчет, обобщающий ход проведения реформ в участвующих странах): <https://www.pempal.org/events/bcop-study-visit-role-austrias-parliament-budgeting>
2. Иан Лиенерт (МВФ). «Роль законодательной власти в бюджетном процессе» – только на английском и русском языках.
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/role_of_legislature_in_budget_processes.pdf на английском языке
https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/imf-role-of-parliaments_rus.pdf на русском языке

ИТ-системы для планирования бюджета

1. Материалы по итогам обучающей поездки в Грузию для изучения ИТ-систем для планирования бюджета, в том числе презентация опыта Хорватии <https://www.pempal.org/events/it-systems-budget-planning>

Бюджетное планирование и управление средствами ЕС

1. Материалы по итогам обучающей поездки для изучения подхода Словении к планированию бюджета и управлению средствами ЕС – только на английском и боснийско-сербско-хорватском языках.
<https://www.pempal.org/events/study-visit-budget-planning-and-management-eu-funds>

Гендерное бюджетирование

1. Материалы сессии по вопросам гендерного бюджетирования (бюджетирования с учетом гендерных аспектов), состоявшейся в рамках заседания сети руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР в 2017 г.: <https://www.pempal.org/events/oecd-senior-budget-officials-regional-network-central-eastern-and-south-eastern-european>

Материалы по итогам визитов в другие страны

Делегация Узбекистана в Словению <https://www.pempal.org/events/study-tour-slovenia-officials-ministry-finance-uzbekistan>

Делегация Узбекистана в Хорватию <https://www.pempal.org/events/study-tour-croatia-officials-ministry-finance-uzbekistan>



Делегация Украины в Эстонию <https://www.pempal.org/events/study-visit-type-b---ukraine-estonia>

Примеры реализации бюджетного процесса в отдельных странах

1. Материалы по итогам заседания сети руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР, состоявшегося в июле 2019 г. по вопросам, касающимся реализации бюджетного процесса в Болгарии, Беларуси и Словацкой Республике <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern>
2. Материалы по итогам видеоконференции, состоявшейся в июне 2020 г. с участием органов Швейцарии, посвященной Системе УГФ и применению методов программного бюджетирования в г. Берне: <https://www.pempal.org/events/bcop-videoconference-pfm-system-and-performance-budgeting-city-berne>

Меры бюджетного реагирования в связи с пандемией Covid

– материалы по итогам обсуждения в рамках видеоконференции БС, состоявшейся в апреле 2020 г.: <https://www.pempal.org/events/pfm-during-and-after-covid-19-pandemic>

Веб-сайт и библиотека PEMPAL

Документы о мероприятиях БС (и других ПС) размещены на сайте www.pempal.org в разделе меню «Деятельность».

Другие документы размещены в библиотеке PEMPAL по адресу www.pempal.org/library