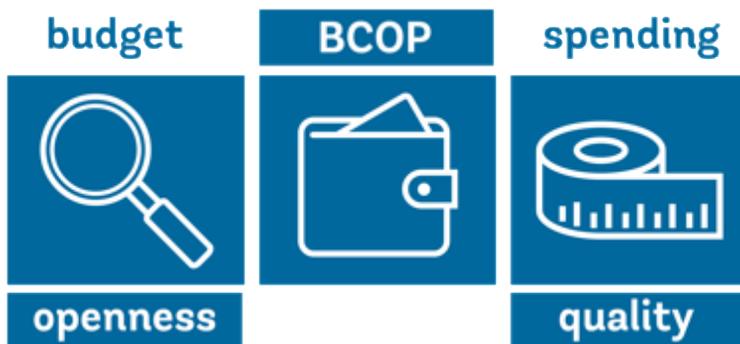




СИСТЕМА УГФ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ, ОРИЕНТИРОВАННОЕ НА РЕЗУЛЬТАТ, В Г. БЕРНЕ



Бюджетное сообщество (БС) сети PEMPAL
29 июня 2020 г.
краткое изложение дискуссии, состоявшейся в формате
видеоконференции

ИЮЛЬ 2020 Г.

Copyright © 2020 PEMPAL BCOP

Все права защищены. Никакая часть данной публикации не может быть воспроизведена, передана или распространена в любой форме без предварительного письменного разрешения Б С PEMPAL (BCOP) за исключением случаев некоммерческого использования, разрешенного законом об авторском праве. Любые изменения, внесенные в содержащиеся в данной публикации рекомендации, касающиеся соглашений о сотрудничестве, требуют ссылки на факт использования данной публикации и внесения в нее изменений. Контакт: kmalafeeva@worldbank.org



Бюджетное сообщество (БС)

T: +7 495 745 70 00 доп. 2038 или +7 499 921 20 38

E: BCOP@worldbank.org

W: www.pempal.org

СОДЕРЖАНИЕ

ЧТО ПРЕДСТАВЛЯЮТ СОБОЙ REMPLAL И БС?.....	4
1. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ МЕРОПРИЯТИЯ.....	5
ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЯ ВСЕМИРНОГО БАНКА	6
ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЯ SECO	8
2. ДОКЛАД О БЮДЖЕТИРОВАНИИ В ГОРОДЕ БЕРНЕ	8
ДЕЙСТВУЮЩАЯ БЮДЖЕТНАЯ СИСТЕМА	9
ИЗВЛЧЕННЫЕ УРОКИ И ПЛАНЫ УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ.....	13
3. ДИСКУССИЯ «ЗА КРУГЛЫМ СТОЛОМ».....	14
4. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ВЫСТУПЛЕНИЯ.....	16



Что представляют собой PEMPAL и БС?

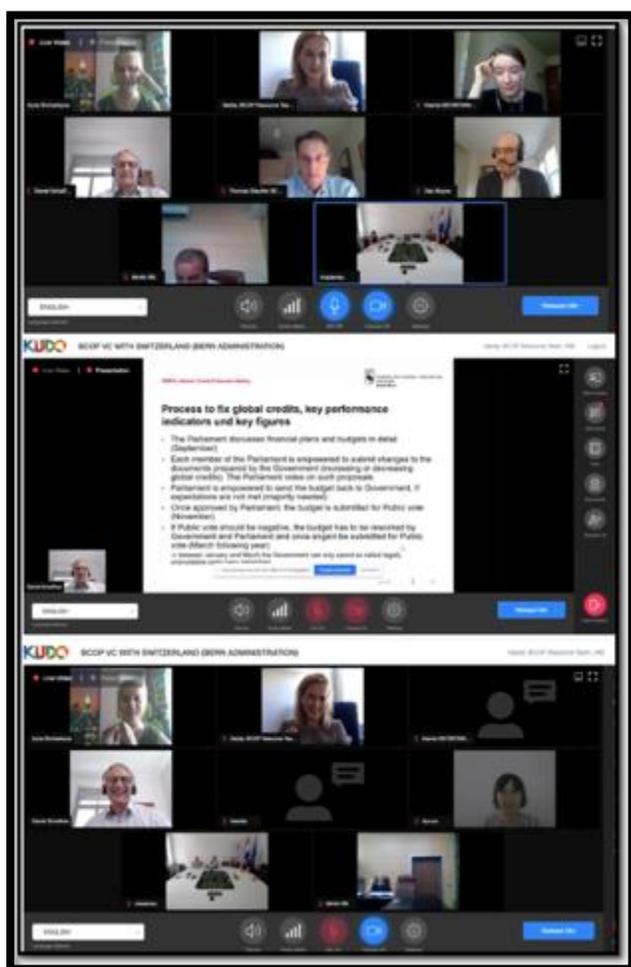
Сеть “Взаимное обучение и обмен опытом в управлении государственными финансами” (PEMPAL) содействует обмену профессиональным опытом и знаниями в среде специалистов-практиков по управлению государственными финансами из региона Европы и Центральной Азии (ЕЦА). Сеть состоит из трех тематических практикующих сообществ: бюджетного (БС), казначейского (КС) и сообщества по внутреннему аудиту (СВА). Основными донорами PEMPAL и партнерами по развитию сети являются Государственный секретариат Швейцарии по экономическим вопросам, Министерство финансов Российской Федерации и Всемирный банк. В БС входят в качестве членов представители 21 страны из региона ЕЦА: Азербайджана, Армении, Беларуси, Болгарии, Боснии и Герцеговины, Хорватии, Грузии, Казахстана, Косово, Кыргызской Республики, Республики Северная Македония, Молдовы, Черногории, Румынии, Российской Федерации, Сербии, Таджикистана, Турции, Украины и Узбекистана.

Главной общей задачей БС является оказание поддержки министерствам финансов (минфинам) стран-членов в проведении реформ, направленных на повышение эффективности бюджета и уровня ответственности и подотчетности. Приоритетами БС являются: i) совершенствование инструментов для эффективного управления бюджетом, ii) повышение уровня прозрачности и подотчетности в бюджетно-налоговой сфере и iii) расширение массива имеющихся данных о бюджетном процессе в странах PEMPAL. Планы мероприятий БС включают в себя обмен знаниями и их генерирование посредством очных учебных мероприятий, виртуальных встреч и ознакомительных поездок, а также путем разработки продуктов знаний. Деятельность БС осуществляется на основе планов мероприятий, которые направлены на решение ключевых приоритетных задач в области бюджетной реформы, стоящих перед министерствами финансов стран-членов БС. В соответствии с тематическими приоритетами членов, главной особенностью работы БС в последнее время является содействие обмену знаниями и развитию ресурсов в рамках тем двух рабочих групп БС: Рабочей группы по бюджетной грамотности и прозрачности бюджета

(РГБГП) и Рабочей группы по программному бюджетированию и бюджетированию, ориентированному на результат (РГПБ/БОР).

Настоящий документ подготовлен Ресурсной группой БС и представляет собой краткое изложение дискуссий, состоявшихся в ходе видеоконференции (ВК) БС, которая была проведена 29 июня 2020 г. с целью рассмотрения бюджетной системы города Берна. Материалы этого мероприятия, включая слайды и справочные материалы, доступны на веб-сайте PEMPAL.

1. Вводная часть мероприятия



Г-жа Ирина Щербина, Координатор ресурсной команды БС и старший специалист по государственному сектору (Всемирный банк), поприветствовала участников заседания, отметив, что в заседании принимают участие 44 человека, 33 из которых являются представителями 10 стран-членов БС (Азербайджана, Беларуси, Болгарии, Боснии и Герцеговины, Хорватии, Кыргызской Республики, Румынии, России, Украины и Узбекистана). Заседание проходит при поддержке экспертов из правительства Швейцарии и администрации города Берн, а также Всемирного банка.

Она представила г-на Дэниела Бойса (Всемирный банк) и г-на Томаса Штауффера (SECO), которые выступили с вступительными докладами.

Выступление представителя Всемирного банка

Г-н Дэниел Бойс, член Координационного комитета PEMPAL и руководитель практики из Департамента глобальной практики в области государственного управления (Всемирный банк), обратился к участникам со вступительным выступлением. Он предоставил некоторую справочную информацию о PEMPAL и отметил, что это мероприятие является одним из серии подобных встреч с представителями органов государственного управления Швейцарии, организованных для ПС при содействии партнеров-доноров PEMPAL из SECO. Данное мероприятие проходит взамен очного семинара БС с участием швейцарских коллег, который первоначально планировалось провести в Берне на неделе, начинающейся 6 июля, в рамках совещания руководства всей сети PEMPAL. Учитывая ситуацию с Covid-19 и связанные с этим ограничения на поездки, PEMPAL, начиная с марта, успешно перешел на виртуальный режим работы. Сегодняшнее заседание является четвертым заседанием в формате ВК в ряду подобных мероприятий, проводимых БС с апреля 2020 года. В ходе этих мероприятий и в рамках работы в режиме электронной переписки БС выполнило важные задачи и достигло важных результатов, в том числе:

- i. страны-члены БС, исходя из рекомендаций международных организаций, провели обмен опытом и рекомендациями в отношении подходов к бюджетным мерам реагирования на чрезвычайную ситуацию, вызванную Covid-19, и решения соответствующих проблем
- ii. рабочие группы БС завершили работу над двумя продуктами знаний
- iii. изучена новейшая информация и рекомендации по тематике рабочих групп БС, полученные от Всемирного банка, ОЭСР, GIFT и МБП.
- iv. проведено изучение потенциального воздействия Covid-19 на реформирование бюджетной системы

Г-н Бойс подчеркнул, что по-прежнему высокий уровень заинтересованности и активное участие членов БС в мероприятиях сообщества являются особо обнадеживающим фактором на фоне возросшей рабочей нагрузки и проблем, с которыми сталкиваются подразделения по бюджетному планированию и соответствующие департаменты/отделы министерств финансов в странах РЕМПАЛ (и во всем мире) в условиях чрезвычайной ситуации, вызванной Covid-19. Эти задачи усложняются еще и срочностью разработки и реализации мероприятий в сжатые сроки, а также необходимостью действовать в условиях чрезвычайно высокой неопределенности с точки зрения прогнозируемых доходов и социально-экономических последствий кризиса.

Взаимное обучение является основным инструментом, используемым РЕМПАЛ. Этот доказавший свою эффективность подход направлен на повышение индивидуального и организационного потенциала. Обмен информацией и обсуждение общих проблем и решений осуществляются беспрепятственно благодаря отношениям, построенным за время совместной работы между отдельными членами и странами на основе регулярного взаимодействия, поддерживаемого и продвигаемого РЕМПАЛ. В отличие от традиционных подходов к обучению, участники РЕМПАЛ формулируют свои собственные планы действий и берут на себя роль экспертов в рамках коллегиальных групп, что позволяет им как оказывать, так и получать техническое содействие, соответствующее их сильным сторонам и потребностям.

Цель заседания - рассмотреть бюджетирование в Швейцарии, в частности, систему УГФ и бюджетирование, ориентированное на результат, в городе Берне. В повестку дня включен доклад г-на Даниэля Шаффнера, главы Финансовой администрации города Берна.

В завершение своего выступления г-н Бойс поблагодарил доноров РЕМПАЛ - SECO и Министерство финансов России - за финансовую поддержку, которая позволяет специалистам-практикам регулярно обмениваться мнениями и обсуждать важные общие вопросы реформы системы управления государственными финансами. Такой вид обучения, в основе которого лежит взаимное обогащение знаниями коллег и международных экспертов, расширяет профессиональные возможности участников и помогает им непредвзято подходить к реформам в области УГФ в своих странах. В заключение он выразил надежду на то, что мероприятия сети РЕМПАЛ и данная встреча помогут участникам в решении проблем, связанных с их работой, и облегчат их поиск эффективных решений для своих стран.

Выступление от лица SECO

Г-н Томас Штауфер, руководитель программы из Федерального департамента экономических отношений SECO, также выступил со вступительным словом. Он поблагодарил г-на Бойса за то, что он присоединился к этому заседанию и открыл его, ресурсную группу БС и Секретариат - за его организацию, и, в особенности, г-на Шаффнера из Финансовой администрации города Берна - за подготовку запланированного на сегодня выступления. Он также выразил сожаление в связи с тем, что SECO не смог принять участников PEMPAL и провести мероприятие в Берне, как планировалось изначально. Он отметил, что SECO надеется, что очное мероприятие все же сможет состояться в Берне в 2021 году, при условии, что ситуация с Covid-19 улучшится, и ограничения на поездки будут смягчены. В то же время организация виртуального тематического семинара, проводимого сегодня, является наилучшей альтернативой очному семинару.

Г-н Штауфер отметил, что основанный на принципе взаимного обучения подход к наращиванию потенциала доказал свою успешность в рамках PEMPAL, и что нынешний кризис фактически выдвинул на первый план полезность и эффективность этого подхода к обучению. В частности, взаимное обучение является отличным способом удовлетворения потребности государственных служащих в получении наиболее актуальных и эффективных советов по вариантам решения неотложных проблем. В заключение он пожелал участникам встречи плодотворной и полезной дискуссии.

2. Доклад о бюджетировании в городе Берне

Г-н Даниэль Шаффнер, финансовый директор и генеральный директор Финансовой администрации города Берна, выступил с презентацией, в которой представил обзор нормативно-правовой базы бюджетирования в городе Берне, рассказал о характеристиках системы бюджетирования, ориентированного на результат, а также о извлеченных уроках и планируемых реформах. Город Берн является одним из коммун/муниципальных образований в системе федерального устройства Швейцарии. Как показано на Диаграмме 1 (из справочных материалов, предоставленных для данного мероприятия), в обязанности коммун входит местное планирование, управление школами, социальное обеспечение и управление противопожарной службой, а в более крупных коммунах и городах имеются собственные парламенты и проводятся

референдумы.

Диаграмма 1: Федеральное устройство Швейцарии

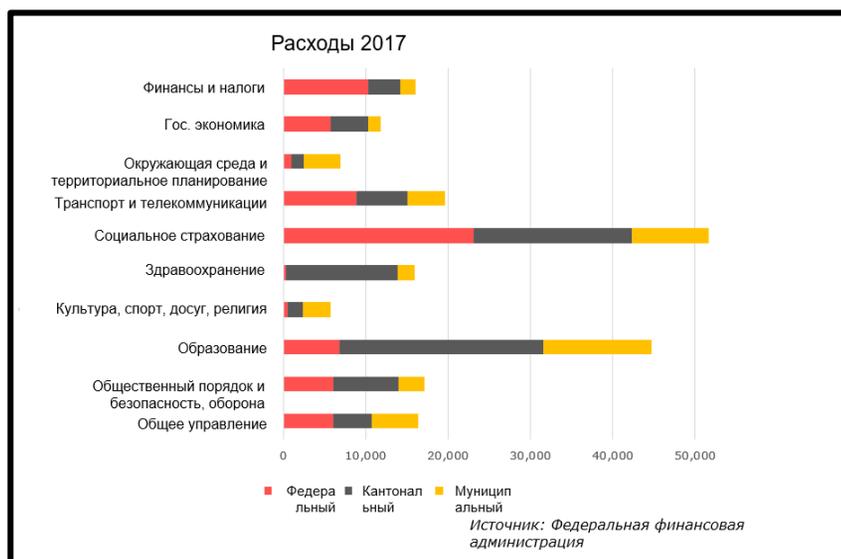


Действующая бюджетная система

Как видно из Диаграммы 2, расходы на общее управление в Швейцарии в значительной степени децентрализованы. В целом совокупные расходы кантонального и общинного (муниципального) уровней примерно в два раза превышают расходы уровня центрального правительства Конфедерации. В администрации города Берн работают 2670 человек, и общие расходы составляют около 1,25 млрд. швейцарских франков, из которых 524 млн. швейцарских франков - трансфертные расходы. Парламент состоит из 80 членов, а правительство - из 5 членов; все они избираются сроком на 4 года. Пять членов правительства возглавляют 5 исполнительных подразделений правительства города Берна, в состав которых входит 31 оперативное подразделение и 13 штатных сотрудников. Деятельность города Берна регулируется законодательством кантона Берн. Кантон формирует налоговую систему и определяет тариф, в то время как коммуны устанавливают свои налоговые

ставки для подоходного налога с физических и юридических лиц. Кроме того, налоги на недвижимость находятся в юрисдикции коммун, при этом коммуны могут взимать другие местные налоги/сборы, например, туристические налоги. Все нормативные акты уровня коммуны вступают в силу по решению населения, принимаемому голосованием.

Диаграмма 2: Государственные расходы на разных уровнях государственного управления (млн. швейцарских франков)



В городе Берне финансовые полномочия, согласно особым правилам, разделены между населением, парламентом и исполнительной властью. Öffentlichkeit голосует по глобальным бюджетным кредитам, выделяемым в рамках годового бюджета для каждого оперативного подразделения. Кроме того, общественность голосованием принимает расходы, которые превышают определенные пороговые значения, в том числе все расходы на сумму свыше 7 млн. швейцарских франков.

Бюджетное планирование, ориентированное на конечные результаты, в городе Берне осуществляется с 2004 года. Глобальные бюджетные кредиты не опираются на вводимые ресурсы, а ориентированы на предполагаемые результаты деятельности оперативных подразделений. Планируемый результат, по сути, формирует основу соглашения об уровне предоставления услуг, согласовываемого с парламентом, который утверждает бюджетные ассигнования по каждому оперативному подразделению на глобальном уровне, без уточнения бюджетных статей по экономической классификации, используемой в традиционном

бюджетировании. Для измерения и отслеживания предусмотренных результатов Парламент и Правительство согласовывают Ключевые показатели эффективности (КПЭ) и Ключевые цифровые показатели (КЦП). Во вставке 3 представлен бюджетный процесс и описаны роли, в том числе роль общественности, утверждающей намеченные результаты в рамках годового бюджета, опираясь на информацию на следующий год и последующие четыре года, изложенную в формате 30/40-страничной брошюры, рассылаемой Парламентом населению по домашним адресам и местным СМИ.

Вставка 3: Обзор бюджетного процесса в городе Берне и роли участников


Direktion für Finanzen, Personal und Informatik
Stadt Bern

Порядок формирования глобальных кредитов, ключевых показателей эффективности (КПЭ) и ключевых значений (КЗ)

- Правительство и городская администрация готовят финансовый план и бюджет и в мае направляют их в Парламент
- Эти документы рассматриваются и обсуждаются в трёх подкомитетах Парламента
- Делегация от подкомитетов посещает каждый орган исполнительной власти, задает вопросы и докладывает результаты членам соответствующих подкомитетов
- Каждый подкомитет направляет заключение по документам, представленным Правительством (в котором отражено мнение большинства)
- Подкомитеты могут выдвигать предложения о внесении изменений в документы планирования, подготовленные Правительством (КПЭ, КЗ, глобальные кредиты)
- Парламент проводит детальное обсуждение финансовых планов и бюджетов (сентябрь)
- Любой член Парламента имеет право предлагать изменения в документы, подготовленные Правительством (предусматривающие увеличение или сокращение размера глобальных кредитов). Такие предложения выносятся на голосование Парламента.


Direktion für Finanzen, Personal und Informatik
Stadt Bern

Порядок формирования глобальных кредитов, ключевых показателей эффективности (КПЭ) и ключевых значений (КЗ)

- Парламент имеет право вернуть бюджет в Правительство, если он не соответствует ожиданиям (для этого требуется большинство голосов)
- После утверждения Парламентом бюджет выносится на народное голосование (ноябрь)
- Если по итогам такого голосования бюджет не получает поддержки, то он возвращается в Правительство и Парламент для доработки, и снова выносится на народное голосование (в марте следующего года)
- -> в период с января по март Правительство имеет право совершать только так называемые «неизбежные расходы, предписанные законом» (очень сильное ограничение)
- После утверждения бюджета Парламентом он публикуется на общегородском интернет-сайте Берна
- Бюджет находится в открытом доступе

В настоящее время для контроля эффективности бюджета города Берна установлено 222 КПЭ по целевым результатам и 643 КЦП по 97 товарным группам, при этом товарные группы, по существу, сопоставимы с программами в системе программно-целевого бюджетирования большинства стран мира. Г-н Шаффнер показал конкретные примеры

бюджетной документации в области образования и затем поделился с участниками мероприятия перечнем наглядных примеров КПЭ и КЦП. Как показано в таблице 4, КЦП - это результаты более низкого уровня, а КПЭ - это результаты более высокого уровня, которые оказывают непосредственное влияние на затраты. Это соответствует ориентации бюджетного процесса города Берна на результат, но расходится с программным бюджетированием и бюджетированием, ориентированным на результат, используемыми в большинстве стран ОЭСР и РЕМПАЛ, где КПЭ охватывают результаты более высокого уровня.

Таблица 4: Примеры КПЭ и КЦП для оперативных подразделений органа управления образованием в г. Берне

<i>Оперативное подразделение/ товарная группа</i>	Ключевые показатели эффективности	Ключевые цифровые показатели
Местный орган управления образованием		
320100 Детский сад, начальная школа, специальная школа	1) Число предложений по обучению местному языку детей в возрасте до 5 лет 2) количество проектов культурной направленности, реализуемых местным органом управления образованием	1) среднее количество учащихся в классе (отдельно для каждой параллели) 2) количество учащихся с разбивкой по половому признаку (отдельно для каждой параллели) 3) затраты на одного учащегося по статье «информационные технологии и новые средства» 4) количество руководителей учебных заведений с разбивкой по половому признаку 5) текущие расходы на одного учащегося (начальное образование, в том числе детский сад)
320200	1) доля сотрудников дневных дошкольных учреждений, имеющих педагогическое образование, в процентах 2) количество детей на одного воспитателя	1) численность детей в дневных дошкольных учреждениях 2) уровень возмещения затрат дневных дошкольных учреждений 3) продолжительность рабочего дня дневных дошкольных учреждений, в часах
Местное управление по делам молодежи		
330100 шефская работа с детьми и подростками	1) Количество предлагаемых мероприятий во время каникул 2) количество часов работы с детьми 3) количество часов работы с подростками 4) количество проектов по работе с детьми и подростками в городских районах	1) число работающих с детьми и подростками организаций, получающих субсидии 2) число участников мероприятий, проводимых во время каникул 3) количество обращений в службу информации 4) количество электронных обращений к конкретному вебсайту
330400 дневные детские учреждения в поддержку семейного воспитания	Дневные учреждения (центры досуга) для детей и подростков	
	1) количество рабочих дней центров в году 2) степень загрузки центров 3) затраты брутто в рабочий день центра	1) количество детей и подростков, посещающих центры 2) количество центров 3) количество рабочих мест в центрах: а) для сотрудников с педагогическим образованием; б) для помощников в) для стажеров

Извлеченные уроки и планы усовершенствования системы

Г-н Шаффнер пояснил, что при введении в 2004 году в действие системы ориентированного на конечные результаты бюджетирования ставились очень смелые задачи. Они включали в себя надежды на сокращение бюрократии, большой упор на стратегические направления, переход от краткосрочных финансовых интервенций к среднесрочному финансовому управлению, предоставление большей свободы действий руководителям оперативных подразделений с целью развития предпринимательского административного мышления.

Со времени введения в городе Берне бюджетирования, ориентированного на конечные результаты, было извлечено несколько важных уроков. Главный урок заключается в том, что нынешняя система создает большую рабочую нагрузку с чрезмерно обширной отчетностью, которая трудна для понимания и с которой трудно управляться парламентариям. В то же время в этой отчетности уделяется недостаточно внимания общему контексту финансовой результативности и средне- и долгосрочным событиям. Еще один урок заключается в том, что на фоне низкого уровня детализации уровень влияния парламента был неоправданно высоким. Количество товарных групп (программ) и показателей слишком велико, что усложняет приоритизацию. На фоне всего вышесказанного главная цель перехода от детализированного к более высокому уровню принятия управленческих решений до сих пор в полной мере не достигнута.

Таким образом, в настоящее время город Берн проводит новый процесс, направленный на дальнейшее реформирование и совершенствование своей бюджетной системы с учетом накопленного опыта. Проект по перестройке бюджетной системы осуществляется в сотрудничестве между правительством и парламентом. Новая система, проиллюстрированная на Диаграмме 5, объединит разрозненные в настоящее время процессы годового и среднесрочного бюджетного планирования, в том числе на стадии отчетности. В целом, новая система, которая, как ожидается, будет готова к 2023 году, будет ориентирована на модель управленческого контроля, которая в большей степени связана со стратегическим и средне- и долгосрочным планированием, а также с контекстуальными пояснениями и согласованностью. Это даст парламенту возможность обрабатывать не детализированную, а более контекстуальную и согласованную информацию о результативности, что позволит осуществлять управление и контроль на более высоком стратегическом уровне и с прицелом на более долгосрочную перспективу.

Кроме того, отчетность будет усовершенствована и оцифрована, а ИТ-системы - модернизированы и подключены к ИСУФ.

Г-н Шаффнер завершил свое выступление размышлениями о последствиях пандемии Covid-19. Город Берн сосредоточил свою деятельность на обеспечении ликвидности, а также на разработке и реализации многочисленных мер по поддержке местных предприятий.

Диаграмма 5: Иллюстрация планируемой новой модели бюджетного и стратегического планирования в городе Берне



3. Дискуссия «за круглым столом»

В ходе заключительного заседания была проведена дискуссия «за круглым столом», во время которой присутствовавшие участники задавали вопросы докладчику, при этом в обсуждении вопросов принимало активное участие большинство участников. Вопросы участников были всеобъемлющими и касались ряда бюджетных аспектов, в том числе масштаба программ, уровня ожидаемых результатов, отражаемого показателями эффективности, участия граждан в голосовании общественности по бюджету, бюджетной грамотности, роли парламентов в определении и утверждении показателей эффективности, структуры

бюджетной документации, межбюджетных трансфертов, а также принципов бухгалтерского учета и отчетности.

Г-н Шаффнер пояснил, что новая система будет нацелена на программные/товарные группы более высокого уровня и широкого масштаба и будет более четко отражать ожидаемые результаты. Как и во многих других странах, в том числе в большинстве стран РЕМПАЛ, будут предприняты усилия по снижению уровня детализации бюджетной документации, представляемой в Парламент, и в то же время будет обеспечено, чтобы предоставляемая информация о результативности была актуальной и достаточной для принятия решений и лучше отражала стратегическое и более долгосрочное видение. Одним из конкретных направлений расходования средств, для которого необходимы такие среднесрочные и долгосрочные соображения и всеправительственный контекст, является управление государственными инвестициями.

В процессе вовлечения граждан и обеспечения их участия в составлении бюджета активно участвуют несколько неправительственных организаций и объединений групп граждан, представляющих различные группы населения. Что касается голосования по годовому бюджету, то около 40-60% граждан, имеющих право голоса, принимают участие в голосовании, а доля голосующих за принятие бюджета всегда превышала 70%, что свидетельствует об общей удовлетворенности населения бюджетом. Говоря о бюджетной грамотности населения, следует подчеркнуть, что некоторые элементы повышения финансовой грамотности присутствуют в школьных программах, хотя в целом здесь требуется более активная работа.

Разработка, принятие и оценка показателей результативности и связанных с ними целевых показателей в городе Берне относятся к компетенции парламента, что необычно по сравнению с большинством мировых практик. Окончательное решение об ожидаемых результатах и способах их измерения принимается парламентом, однако на практике это делается в сотрудничестве с администрацией. Детальная проработка показателей и информации о результативности для парламента осуществляется администрацией. Оценка достигнутых показателей результативности осуществляется в ходе рассмотрения Парламентом исполнения годового бюджета, при этом администрация дает объяснение по всем расхождениям между целевыми и достигнутыми значениями показателей результативности.

Бюджетная документация составляется на уровне товарной группы со всеми КПЭ и КЦП (т.е. показатели эффективности с целевыми значениями), а ассигнования утверждаются на уровне совокупной

программной/товарной группы. Перераспределение средств внутри одной товарной группы в течение года допускается, в то время как для расходов свыше утвержденного совокупного пакета необходимо одобрение Парламента. Сэкономленные по программной/товарной группе средства автоматически не переносятся на ту же группу программ/товаров на последующие годы. Каждый уровень государственного управления в Швейцарии обладает полной независимостью, трансферты с федерального на субнациональный уровень не привязаны к КПЭ. Органы управления коммунами/муниципальными образованиями свободны в выборе показателей эффективности, однако некоторые виды деятельности (например, высшее образование) на кантональном уровне осуществляются совместно, соответственно, все подлежит согласованию между коммунами и их кантоном.

4. Заключительные выступления

Ирина Щербина поблагодарила докладчиков и участников за активное участие в заседании. Она также поблагодарила г-жу Чаршимамович Вукотич (ресурсная группа БС) и г-жу Ксению Малафееву (Секретариат ЕМРРА) за помощь в организации мероприятия. Она отметила, что следующее очное заседание БС предварительно планируется провести в ноябре 2020 года в Брюсселе. Предполагается, что это будет ежегодное пленарное заседание БС. Между тем, ресурсная группа БС будет поддерживать связь с членами БС, как обычно, по электронной почте и в электронном виде перешлет участникам отчет о данном мероприятии и продукты знаний двух рабочих групп БС в их окончательной редакции. Она также поздравила г-жу Марину Тихонович с ее недавним избранием на пост Председателя БС.

Г-жа Марина Тихонович, Председатель БС и заместитель директора Департамента бюджетной политики Министерства финансов Республики Беларусь, закрыла заседание, поблагодарив ресурсную группу БС и Секретариат. Она выразила особую признательность коллегам из министерств финансов стран - членом БС за то, что они находят время для активного участия во всех мероприятиях БС. Не стала исключением и сегодняшняя конференция. Она также поблагодарила членом Исполнительного комитета за оказанное ей доверие, выразившееся в ее избрании на пост Председателя БС, и отметила, что она сделает все от нее зависящее, чтобы обеспечить качественное руководство сообществом и продолжить его успешную деятельность.

Настоящий отчет о мероприятии подготовлен PEMPAL и доступен на английском, русском и боснийско-хорватско-сербском языках. За разрешением на использование, воспроизведение или перевод данного документа или содержащейся в нем информации можно обратиться к руководителю группы проекта Арману Ватяну по адресу avatyan@worldbank.org. Технические вопросы можно направлять Наиде Чаршимамович Вукотич по адресу naidacar@gmail.com и Ирине Щербине по адресу ishcherbyna@worldbank.org. Дополнительную информацию о PEMPAL, БС и РГПБ/БОР можно найти на веб-сайте программы www.pempal.org



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO



THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



MINISTRY OF FINANCE
OF THE RUSSIAN FEDERATION