

План действий бюджетного сообщества РЕМПАЛ на 2016 финансовый год

В Плане действий БС на 2016 финансовый год описываются направления деятельности, которые сообщество планирует осуществить в период с начала июля 2015 г. по конец июня 2016 г. Эти направления деятельности увязаны со стратегией РЕМПАЛ на 2012-2017 гг. Инициативы по совершенствованию деятельности РЕМПАЛ также будут учитываться, исходя из результатов среднесрочной оценки хода реализации стратегии РЕМПАЛ на 2012-2017 гг. Результаты оценки ожидаются в июле 2015 года; следовательно, некоторые из текущих инициатив по совершенствованию работы сети, приведенные ниже, могут измениться.

Основываясь на стратегии РЕМПАЛ, БС ставит перед собой следующие ключевые среднесрочные задачи:

Плановая задача 1: Обеспечить рассмотрение приоритетов стран-членов в области бюджетной политики Министерств финансов на базе платформы сети РЕМПАЛ

- Действие 1: Обеспечить составление планов действий практикующих сообществ, обновляемых каждые два года, в соответствии со стратегическими планами, отражающими специфику практикующих сообществ, Стратегией РЕМПАЛ 2012–2017 гг. и матрицей результатов.
- Действие 2: Реализовать планы действий практикующих сообществ в соответствии с принципами управления бюджетом и с учетом ключевых приоритетов УГФ.
- Действие 3: Определить области потенциального взаимодействия и возможные совместные проекты всех практикующих сообществ.

БС продолжит практику определения приоритетов стран-членов в рамках ежегодной пленарной встречи. Сообщество приложит все усилия к тому, чтобы расставить все приоритеты плана действий в рамках существующих бюджетных и временных ограничений. Данный процесс составления и исполнения бюджета продолжится в строгом соответствии с принципами управления бюджетом, которые были утверждены Координационным комитетом. Области потенциального взаимодействия с другими практикующими сообществами будут также тщательно изучены, включая возможность проведения совместного семинара с КС по бухгалтерскому учету и бюджетной отчетности.

В течение 2016 финансового года, исполнительный комитет БС также начнет процесс стратегического планирования в целях разработки стратегического плана действий сообщества по итогам оценки хода реализации стратегии РЕМПАЛ на 2012-2017 гг. Это планирование и анализ итогов оценки стратегии будут осуществлены в рамках семинара в июле 2015 г, проведение которого планируется после совместной встречи исполнительных комитетов ПС.

Плановая задача 2: Предоставить участникам БС качественные ресурсы и услуги сети в целях оказания содействия в их практической деятельности в области УГФ.

- Действие 4: Обеспечение Секретариатом эффективной и результативной поддержки деятельности участников сети
- Действие 5: Разработка и распространение ресурсов и продуктов знаний.
- Действие 6а: Обеспечение доступа к экспертам в области УГФ.
- Действие 6б: Предоставление Исполнительным комитетам достаточного объема действенной поддержки (с помощью технических команд консультантов практикующих сообществ).
- Действие 7: Обеспечить дифференциацию услуг, с учетом конкретных потребностей стран, находящихся на разных уровнях внедрения реформ.
- Действие 8: Обеспечить понимание и выполнение ролей и обязанностей ключевыми участниками сети, предусмотренными Принципами работы
- Действие 9: Нарастивать доступ к учебным центрам УГФ посредством а) представления этих центров в рамках пленарных заседаний практикующих сообществ, б) проведения ознакомительных визитов с участием тех стран, которые заинтересованы в создании таких центров у себя
- Действие 10: В условиях географической рассредоточенности, содействовать совместной работе участников и стран-членов за счет использования соответствующих технологических инструментов.

Участники исполнительного комитета БС найдут и поделятся всеми документами по странам, которые могут оказаться полезными, а также разместят их в библиотеке РЕМПАЛ. Ресурсная команда БС также продолжит поиск технических ресурсов, которые могут оказаться полезными членам сообщества, а также осуществит их перевод и разместит их на странице wiki. В рамках проводимых семинаров, участникам будет выражена просьба последовать данной практике. На перевод документы будут отправляться исходя из оценки рентабельности. Учитывая, что некоторые крайне полезные руководства и методологии в области бюджетной политики могут оказаться довольно объемными, а, следовательно, их перевод может стоить дорого, в план действий был включен дополнительный бюджет на переводы, с тем, чтобы запланировать возможность осуществления таких переводов в случае, если исполнительный комитет решит, что это представляет определенную ценность для сообщества. Эксперты в области УГФ по тематическим направлениям также будут приглашаться на семинары, по просьбе исполнительного комитета.

Продукты знаний, включая ресурсы, разрабатываемые рабочими группами, будут размещаться на wiki и в библиотеке РЕМПАЛ. Каждый год будет рассылаться список полезных ссылок на материалы, изученные во время семинаров, проведенных в последние несколько лет, что поможет новым членам сообщества. Семинары будут планироваться таким образом, чтобы учесть конкретные потребности стран, находящихся на разных уровнях внедрения реформ (т.е страны на более глубоком уровне будут делиться своим опытом, а страны, в которых по оценкам применяется передовая практика, будут приглашены поделиться своим опытом). На пленарных заседаниях, члены исполнительных комитетов БС и их ресурсные команды продолжат предлагать странам-участницам использовать имеющееся в распоряжении ресурсы для того, чтобы получить доступ к институтам и учебным центрам УГФ в случае

такой необходимости. Продолжится тестирование и использование вики и других технологических решений по мере их появления и развития.

Плановая задача 3: Построение и функционирование финансово устойчивой сети профессионалов в области управления государственными финансами, приверженных задаче усовершенствования практической деятельности в области УГФ в странах ЕЦА.

- Действие 11: Практикующие сообщества осуществляют наблюдение за качеством участия в работе PEMPAL и поддерживают его на соответствующем уровне
- Действие 12: По мере возможности, запрашивается со-финансирование и нефинансовые вклады от участников
- Действие 13: Проведение целевого маркетинга с целью привлечения донорских и профессиональных организаций.

В 2011-2012 гг был проведен анализ участников, что привело к выявлению пробелов в информационном наполнении. Это было необходимо для эффективного проведения полномасштабного анализа (например, в информации, предоставленной несколькими членами, отсутствовали названия министерств, так что было сложно определить, отвечали ли и представляли ли участники соответствующие области бюджетной политики в рамках своих Минфинов). Несмотря на эти ограничения в наличии данных, в рамках анализа был сделан вывод, что в состав участников входили целевые участники, и что было предоставлено веское обоснование по тем участникам, которые не входили в целевую группу. Впоследствии был изменен регистрационный формуляр для того, чтобы собирать более объемные данные по занимаемым участникам должностям и кругу их функциональных обязанностей. На настоящем этапе проходит анализ участников как часть среднесрочной оценки хода внедрения стратегии PEMPAL, и все рекомендации, вынесенные в рамках этого анализа, будут внедрены в 2016 фискальном году. Предварительные результаты этого анализа таковы:

- За период с середины июля 2012 года по конец 2014 года насчитывалось 61 «участника» ПСБ (т.е. тех, кто принял участие в двух или более семинарах в течение этого периода). Эти члены представляют следующие 21 стран, имеющих право членства: Албания (8), Армения (5), Азербайджан (2), Беларусь (5), Босния и Герцеговина (4), Болгария (0), Хорватии (6), Грузия (2), Казахстан (0)¹, Косово (2), Киргизская Республика (6), Македония (1), Молдова (2), Черногория (4), Румыния (1), Россия (4), Сербия (3), Таджикистан (1), Турция (3), Украина (0)² и Узбекистан (2).
- Восемнадцать (18) из 21 стран, имеющих право участия, принимали активное участие в течение срока внедрения стратегии. Следующие страны не принимали активного участия: Болгария, Казахстан и Украина, хотя пожалуйста, просмотрите приведенные ниже примечания по последним двум странам.
- Страны, принимавшие наиболее активное участие, как правило, представляют 8 стран, представленных в Исполнительном комитете: Албания (8), Хорватия (6), Киргизская Республика (6). Албания также принимала мероприятие и Киргизская

¹ Представитель Казахстана принял участие в пленарной встрече БС в 2015 г., следовательно, уровень участия может вырасти в будущем

² 15 участников из Украины использовали возможность проведения ознакомительной поездки по типу Б (вне плана действий БС) и приняли участие в ознакомительной поездке в Эстонию в 2014 году при поддержке PEMPAL.

Республика, как правило, направляет дополнительных участников, за которых платит сама, чем и объясняется более широкое участие этих стран. Обычно только 2 представителей от каждой страны могут принимать участие, за исключением случаев, когда они являются членами Исполнительного комитета, и по этой причине страна имеет право на 3 представителя на семинаре, либо когда они вносят активный вклад в повестку дня)

- Большинство членов находятся на среднем и высоком уровне управления в иерархии своих организаций. Сорок семь (47) членов или 77% участников являются руководителями или заместителями руководителей отделов / подразделений / единиц / управлений/ секторов, включая одного помощника министра и главного государственного Казначея Хорватии, одного помощника министра из Боснии и Герцеговины и одного Генерального секретаря (Главу Минфина) из Албании.
- Значительно меньшая доля членов представляют технические уровни. Четырнадцать (14) или 23% участников представляют технический уровень. Например, это консультанты, эксперты, специалисты.
- Два члена представляли политический уровень. Это господин Сафарян, первый заместитель министра финансов Армении, который принял участие в пленарной встрече в 2012 и 2015 и встрече старших должностных лиц в области бюджетной политики в 2014 году; и г-н Фисор, государственный Казначей Хорватии, который принимал участие в пленарных встречах БС на протяжении последних нескольких лет.
- **В целом, 100% участников представляют целевые министерства (например, Министерства финансов и другие смежные координационные министерства центрального уровня).**

Исполнительный комитет и ресурсная команда КС продолжат а) совершенствовать мониторинг участников и обеспечивать упорядоченность процессов регистрации с тем, чтобы собрать необходимую об участниках б) контролировать финансовые и нефинансовые взносы с целью содействия долгосрочной устойчивости сети с) осуществлять целенаправленную маркетинговую программу по ознакомлению заинтересованных сторон с деятельностью и преимуществами РЕМPAL, чтобы обеспечить устойчивость и продолжающуюся поддержку со стороны как стран-членов, так и доноров. БС также продолжит сотрудничество с сетью руководящих лиц в области бюджетной политики стран ОЭСР, что позволит принимать участие в обсуждениях и работе более широкой сети, а также продолжит внимательно следить за появлением возможных новых областей сотрудничества, которые могли бы представлять интерес для участников.

Плановая задача 4: Повышение уровня осведомленности высоких правительственных и политических кругов о пользе и ценности участия в работе БС.

- Действие 14: Изучить возможность преобразования РЕМPAL в официальную сеть национальных институтов управления государственными финансами.
- Действие 15: Внедрить на уровне высшего руководства усовершенствованную программу маркетинговой деятельности

Члены БС будут продолжать информировать высокие политические уровни о преимуществах участия в РЕМPAL. Страны БС все чаще принимают у себя мероприятия и усилия прилагаются к тому, чтобы мероприятия всегда открывались на уровне министра финансов или заместителя Министра, в зависимости от их графика. Кроме того, растет участие государственных служащих высшего уровня в РЕМPAL - например, первый заместитель министра финансов Армении Павел Сафарян принял участие в пленарном

заседании в Албании и во встрече руководящих лиц в области бюджетной политики стран ОЭСР в Гааге; заместитель министра финансов Беларуси Максим Ермолович принял участие в ознакомительной поездке о реформах в Великобритании в финансировании государственной системы образования; Министр финансов Киргизской Республики Ольга Лаврова приняла участие в ознакомительной поездке в Австрию о роли парламента в формировании бюджета. Казначей Хорватии посещает пленарные заседания, и в ознакомительной поездке в Словению приняли участие два помощника министра из Сербии и Боснии и Герцеговины. Мы также постоянно получаем положительные отзывы, предоставляемое из этих уровней в качестве демонстрации своей поддержки. БС продолжит работать там, где это необходимо, для оказания помощи в разработке и реализации маркетинговой программы REMPAL.

В период 2013-2015 гг БС организовало свою деятельность вокруг следующих трех основных тем, которые будут продолжаться в течение 2016 финансового года:

1. Инструменты эффективного управления налогово-бюджетной сферой (то есть программно-целевое бюджетирование и мониторинг и оценка, основанные на результатах, включая анализы расходов; фискальные правила; долгосрочное бюджетирование; управление бюджетными рисками, заработная плата и планы по консолидации).
2. Фискальная прозрачность и подотчетность с акцентом на «бюджетную грамотность»
3. Обмен знаниями и опытом между странами а) членами ОЭСР и странами-кандидатами на вступление из Европы и Центральной Азии на ежегодных совещаниях руководящих лиц в области бюджетной политики стран ОЭСР в) других ПС, на основе совместных инициатив или деятельности (в рамках приоритетных направлений УГФ, определенных в плановой задаче 1 в Приложении А, где каждый из приоритетов расставлен по категориям в соответствии с этими темами.)

КС добился значительного прогресса в реализации рекомендаций независимой оценки от 2012 гг, которая была отражена в Стратегии REMPAL на 2012-17, в том числе за счет увеличения внимания к разработке продуктов знаний. Это включало неофициальный и официальный сравнительный анализ в целях анализа положения дел в области реформ в странах-членах БС. В 2013-14, был проведен формальный сравнительный анализ в рамках сотрудничества между REMPAL и ОЭСР, в результате чего бюджетная практика и процедуры 13-и стран-членов ПСБ были сопоставлены с 33-я странами ОЭСР, а положительная практика и международные тенденции были задокументированы. В 2016 фискальном году, будет добавлена информация в базу данных ОЭСР по более чем 100-а странам, с тем чтобы проводить мониторинг прогресса реформ на различных этапах. Неофициальный сравнительный анализ также проводится перед каждой пленарной встречей, с тем, чтобы определить состояние реформ; также было проведено несколько исследований по программно-целевому бюджетированию, мониторингу, основанному на результатах, и оценке и налогово-бюджетной консолидации. Эта деятельность продолжится в ходе поддержки крупных мероприятий в 2016 финансовом году.

Рабочая группа по фонду заработной платы также внесла свой вклад в разработку продуктов знаний БС за последние 18 месяцев, в результате было достигнуто более глубокое понимание институциональных механизмов и политики управления фондом заработной

платы в странах РЕМПАЛ. Эта работа также привела к разработке модели прогнозирования фонда заработной платы, которую страны-участницы могут использовать в качестве инструмента знаний, чтобы лучше управлять параметрами политики фонда оплаты труда. Пользователи просили, чтобы эта рабочая группа осталась и в 2016 финансовом году, чтобы продолжить свою успешную работу.

В 2016 финансовом году начинает свою деятельность новая рабочая группа по бюджетной грамотности, после успешной работы группы по управлению фондом заработной платы. Группа по бюджетной грамотности создается для повышения уровня бюджетной открытости. Это являлось приоритетом вопросом для большинства стран РЕМПАЛ. Выводы из опроса по индексу открытости бюджета (ОБИ) в 2012 показали, что во многих случаях правительства не обеспечивают своих граждан и организаций гражданского общества достаточными возможностями для участия в бюджетном процессе. Основные задачи этой рабочей группы – изучать международный опыт в области повышении бюджетной грамотности среди граждан, а также вопросы открытости и доступности бюджетного процесса для того, чтобы обобщить и разработать рекомендации для стран РЕМПАЛ и новые «продукты знания», позволяющие распространение такой практики в регионе стран Европы и Центральной Азии. Статус реформ также будет документально оценен в рамках онлайн опроса. Было предложено провести первую встречу этой рабочей группы после посещения встречи руководящих лиц в области бюджетной политики стран ОЭСР в Польше в мае 2015, где будет принята программа работы на следующий год (таким образом, в этот план могут еще вноситься изменения). Еще одна рабочая группа может быть запущена в 2017 финансовом году по программно-целевому бюджетированию, после проведения ознакомительного визита, который планируется на 2016 финансовый год. Этот ознакомительный визит будет использоваться для определения конкретных потребностей участников в этой области, учитывая тот факт, что данная тема остается высоко приоритетной для участников, несмотря даже на несколько пленарных встреч, которые были проведены по этой теме.

Другие ресурсы технических знаний, которые были предоставлены за последний год, включали сопоставление примеров надлежащей практики по программно-целевому бюджетированию (в том числе по ключевым показателям эффективности деятельности по секторам), бюджетному законодательству, правилам и процедурам; сопоставлению бюджетных руководств (гидов) для граждан; составление краткого обзора по а) фискальным тенденциям на макро уровне в странах РЕМПАЛ и б) последним исследованиям по финансовой консолидации; а также перевод технической документации по вопросам бюджетной прозрачности. Эта работа будет продолжена в 2016 финансовом году и будет зависеть от технических запросов в рамках конкретных семинаров, как это будет определено в концептуальной записке, разрабатываемой в рамках подготовки к каждому мероприятию.

Информация о деятельности БС, задачах, целевой аудитории, предварительных местах проведения и оценочных бюджетах мероприятий, предусмотренных в Плане, представлена в **Приложении А**. Предварительный календарный план мероприятий и сводный бюджет представлены в **Приложении В**.

В план включены следующие форматы проведения семинаров, которым отдают предпочтение участники БС:

1. Пленарная встреча всех членов БС (только один раз в год, учитывая ограничения бюджетного процесса)
2. Тематические видео-конференции и учебные визиты (для целей двух рабочих групп по а) управлению фондом заработной платы и б) бюджетной грамотности, а также одной видеоконференции специально для Исполнительного комитета как признание высокого качества их руководства и вклада в БС.
3. Сотрудничество с ОЭСР в рамках вклада и посещения ежегодной встречи руководящих лиц в области бюджетной политики стран ОЭСР в регионе центральной и восточной Европы.
4. Встречи исполнительного комитета БС (минимум четыре встречи в год, три из которых будут личными, в увязке с ежегодной пленарной встречей, годовой встречей руководящих лиц в области бюджетной политики стран ОЭСР, и двух совместных встреч исполнительных комитетов ПС – одной личной и одной через видео-конференцию. При необходимости для удовлетворения требований подготовки мероприятий может быть проведено большее число встреч исполнительного комитета БС.

Для обеспечения максимальной эффективности использования бюджетных средств, по мере возможности, мероприятия будут проходить сразу после или до других мероприятий, чтобы свести к минимуму логистические затраты.

Общий бюджет БС на 2016 финансовый год составил **330 000 долларов США в дополнение к предложенному переносу на 2016 финансовый год в размере 75 000 USD (т.е. из 90 000 долларов, выделенных на создание продуктов знаний в бюджете на 2015 финансовый год), что дает на 2016 финансовый год итоговый бюджет БС в размере 405 000 USD, при условии его одобрения координационным комитетом.** Причина неизрасходованных средств из 2015 финансового года состоит в задержке в создании ряда рабочих групп, которые должны были начать работу в 2015 финансовом году, но теперь будут вынуждены начать работу в 2016 финансовом году, как это отражено в подробном плане, приведенном ниже. Обстоятельства, не зависящие от руководителей этих рабочих групп, не позволили создать эти группы в соответствии с графиком. Тем не менее, новая концептуальная записка для группы по бюджетной грамотности (будет разослана отдельно) была уже подготовлена и были запланированы встречи этой группы в соответствии с теми целями и задачами, которые она ставит перед собой. Вторая рабочая группа, которая должна была начать свою деятельность, будет теперь проанализирована в течение 2016 финансового года во время предлагаемой ознакомительной поездки (по программно-целевому бюджетированию и бюджетированию, ориентированному на результативность деятельности).

Деятельность	Вид и описание деятельности	Целевые участники	Место и длительность	Предварительный бюджет
	<p><i>рамках школьной программы обучения, а также ознакомления и обучения граждан в области бюджетной политики</i></p> <p><u>3 Один семинар в формате малой группы</u></p> <p><i>Завершающий семинар по обмену окончательными уроками, вынесенными из инициатив по повышению бюджетной грамотности в регионе ЕЦА.</i></p>		<p>Продолжительность – 1 день</p> <p>дата проведения – февраль /март 2016 г.</p> <p>место проведения – Беларусь</p> <p>(после пленарной встречи)</p>	<p>USD 30.000</p>
<p>Приоритетная для БС тема в области УГФ: 1.0 “Управление фондом заработной платы”</p>	<p><u>1 Один ознакомительный визит /семинар в формате малых групп</u></p> <p><i>Глубокое обсуждение опыта стран в области подходов к эффективному управлению фондом заработной платы</i></p> <p><u>2 Две тематические видео-конференции³</u></p> <p><i>Обмен опытом по различным аспектам повышения эффективности процесса управления фондом</i></p>	<p>Участники тематической группы по управлению фондом заработной платы (около 20 участников)</p>	<p>Приблизительное место проведения – Сербия</p> <p>Продолжительность – 2-3 дня</p> <p>Дата проведения – октябрь/ноябрь 2015 г.</p> <p>Продолжительность – 1.5 часа на каждый семинар</p> <p>Дата проведения –</p>	<p>USD 40.000</p> <p>USD 1000 (500 на семинар)</p>

³ В случае необходимости в целях работы малоформатных тематических групп, количество видеоконференций может быть увеличено.

Деятельность	Вид и описание деятельности	Целевые участники	Место и длительность	Предварительный бюджет
	<i>заработной платы</i>		январь 2016 г . дата проведения – май 2016 г.	
Приоритетная для БС тема в области УГФ: За “Ежегодная встреча руководящих лиц в области бюджетной политики стран ОЭСР и последующий 1.0 семинар по налогово-бюджетным рискам	1 Два семинара в формате малых групп. Решение вопросов, с которыми сталкиваются страны ОЭСР и РЕМПАЛ стран в ежегодном формате встречи руководящих лиц в области бюджетной политики стран ОЭС. Второй семинар для стран, которые выразили заинтересованность в проведении мероприятия, посвященного налогово-бюджетным рискам	Участники исполнительного комитета и другие страны, которые определили управление налогово-бюджетными рисками в качестве приоритетной области <i>(15 человек)</i>	Место проведения предстоит уточнить Продолжительность - 3 дня (2 дня для встречи руководящих лиц в области бюджетной политики и 1 дня для семинара по управлению налогово-бюджетными рисками) дата проведения – июнь 2016 предстоит уточнить	USD 50.000
Приоритетная для БС тема в области УГФ: 1.0 “программно-целевое бюджетирование	<u>Один ознакомительный визит /семинар в формате малых групп</u> <i>Глубокое обсуждение опыта страны по внедрению программно-целевого бюджетирования⁴</i>	Участники исполнительного комитета и другие страны, которые определили этот вопрос в качестве приоритетной области	Место проведения предстоит уточнить Продолжительность – 2-3 дня дата проведения – апрель /май 2016	USD 50.000

⁴ Это представляет собой начало деятельности третьей (новой) рабочей группы по программно-целевому бюджетированию. Несколько пленарных заседаний были проведены на эту тему в БС в течение последних трех лет, но члены продолжают указывать эту реформу в качестве приоритетной задачи. Таким образом,

Деятельность	Вид и описание деятельности	Целевые участники	Место и длительность	Предварительный бюджет
”		(15 человек)	предстоит уточнить	
Приоритетная для БС тема в области УГФ: 3b проведение совместной встречи с КС по бюджетным данным и статистической отчетности	<u>Формат совместной встречи ПС</u> С КС в целях обсуждения вопросов, касающихся бюджетных данных и статистической отчетности, с тем, чтобы уяснить связь между бухгалтерским учетом правительственного уровня и бюджетной отчетностью.	Исполнительный комитет и три другие страны, которые указали эту область в качестве приоритетной	Предстоит уточнить, необходимы обсуждения с КС	25.000
Плановая задача 2: Предоставить участникам БС качественные ресурсы и услуги сети в целях оказания содействия в их практической деятельности в области УГФ.				
2.1 Использование/ вклад в общие ресурсы сети REMPAL.	<u>Дальнейший вклад в библиотеку и вики REMPAL</u> <i>Добавление различных материалов из семинаров БС в библиотеку REMPAL и страницу БС в вики. Это также включает в себя ежегодное обновление списка полезных ресурсов для новых членов и разработка и/или перевод продуктов знания</i>	участники БС, ресурсная команда БС	на постоянной основе	13.000 (перевод)
2.2 Привлечение	<u>Привлечение междунациональных</u>	Международные	По запросу	Покрывается за счет

этот ознакомительный визит будет использоваться для определения области потребностей стран, которые не были выполнены, но которые просят продолжить рассмотрение этой темы, чтобы предоставить продукты и услуги для удовлетворения потребностей участников сети.

Деятельность	<u>Вид и описание деятельности</u>	Целевые участники	Место и длительность	Предварительный бюджет
международных экспертов	<p><u>экспертов в области УГФ к разработке и проведению семинаров и опросов БС</u></p> <p>Различные варианты участия и вклада (презентации, вопросники, комментарии к разработанным документам и пр) со стороны экспертов в области УГФ, которые работают с БС</p>	эксперты в области УГФ, которым предложили работать с БС	исполнительного комитета БС	бюджета на семинары в разделе 1
Плановая задача 3: Построение и функционирование финансово устойчивой сети профессионалов в области управления государственными финансами, приверженных задаче усовершенствования практической деятельности в области УГФ в странах ЕЦА.				
3.1 Оценка уровня эффективности и полезности участия членов БС в семинарах сообщества	<p><u>Оценка обратной связи от членов и усовершенствование работы</u></p> <p><i>Будут проанализированы отчеты по итогам опросников и результаты отчета о среднесрочном анализе хода внедрения стратегии. Будут предложены и внедрены соответствующие изменения для усовершенствования работы.</i></p> <p><u>Продолжающийся анализ</u></p>	Исполнительный комитет БС, ресурсная команда БС	Мероприятие вслед за другим мероприятием в рамках БС в качестве части процесса оценки внедрения среднесрочной стратегии	

Деятельность	Вид и описание деятельности	Целевые участники	Место и длительность	Предварительный бюджет
	<p><u>качества членов</u> <i>Обеспечить участие целевых групп в целях обеспечения максимальной эффективности процесса взаимного обучения и отдачи от инвестиций средств доноров</i></p>			
3.2 Деятельность исполнительного комитета БС	<p><u>Встречи исполнительного комитета БС (на этот период предусмотрено проведение одной видеоконференции и 3 личных встреч⁵)</u></p> <p><i>Обсуждение текущей деятельности БС и подготовка последующих мероприятий</i></p>	Члены исполнительного комитета		<p>USD 500 (видеоконференция)</p> <p>Личные встречи, проводимые до или после других мероприятий, с тем, чтобы отнести затраты на эти мероприятия</p>
3.3 Совместная деятельность ПС РЕМПАЛ	<p><u>Совместны встречи лидеров ПС РЕМПАЛ</u></p> <p><i>Обсуждение результатов среднесрочной оценки деятельности РЕМПАЛ. Подготовка деятельности БС на 2016 финансовый год, включая первоначальную подготовку к разработке</i></p>	Члены всех исполнительных комитетов ПС (9 участников БС)	<p>Предварительное место проведения – предстоит уточнить</p> <p>Продолжительность – - 3 дня</p> <p>дата проведения – 15-17 июля 2015 г.</p>	<p>Финансируется из общего бюджета РЕМПАЛ</p>

⁵ Combined with the joint meeting of PEMPAL COPs leadership in Slovenja, in July 2015, Annual BCOP Plenary meeting February/March 2016, and annual SBO meeting in June 2016

Деятельность	Вид и описание деятельности	Целевые участники	Место и длительность	Предварительный бюджет
	<i>стратегического плана БС</i>			
3.4 Участие в работе координационного комитета РЕМПАЛ	<u>Встречи координационного комитета</u>	Председатель и заместители председателя БС	Встречи проводятся каждый календарный квартал по принятии соответствующего решения Комитета	Финансируется из общего бюджета РЕМПАЛ
Плановая задача 4: Повышение уровня осведомленности высоких правительственных и политических кругов о пользе и ценности участия в работе БС				
4.1 Повышение уровня осведомленности высшего руководства Минфинов стран-членов о результатах деятельности БС	<u>Целевой маркетинг и информирование о деятельности БС</u>	Вклад в информационные отчеты и маркетинговый план. Кроме того, исполнительный комитет и ресурсная команда БС выявляют и документируют всю положительную обратную связь и цитаты с высших уровней руководства учреждений	Текущая работа.	

Проект календарного плана семинаров БС на 2016 финансовый год

Приложение В

#	Семинар	Планируемое время проведения	Бюджет
	Мероприятия на июль 2015- июнь 2016		USD
1	Совместная встреча исполнительных комитетов ПС по среднесрочной оценке хода внедрения стратегии РЕМРАЛ + последующая за этим встреча исполнительного комитета БС по вопросам стратегического плана БС	15-17 июля 2015 г.	-
2	Тематическая видеоконференция по бюджетной грамотности	весна 2015 г.	500
3	Встреча в формате малой группы по управлению фондом заработной платы – Сербия (предстоит уточнить)	октябрь /ноябрь 2015 г.	40,000
4	Встреча исполнительного комитета БС (видеоконференция)	ноябрь 2015 г.	500
5	Встреча в формате малой группы /ознакомительный визит по вопросам бюджетной грамотности – место проведения предстоит уточнить	начало декабря 2015 г.	45,000
6	Тематическая конференция по управлению фондом заработной платы	январь 2016 г.	500
7	Пленарная встреча по фискальным правилам и долгосрочному бюджетированию + две встречи вслед за другим мероприятием (исполнительный комитет ПС и встреча в формате малой группы по вопросам бюджетной грамотности) – Беларусь	февраль /март 2016 г.	150,000+30,000
8	Ознакомительный визит в формате малой группы по	апрель /май 2016 г.	50,000

	программно-целевому бюджетированию – место проведения предстоит уточнить		
9	Тематическая видеоконференция по вопросам управления фондом заработной платы	май 2016 г.	500
10	Встреча в формате малой группы руководящих лиц в области бюджетной политики стран ОЭС.+ две последующие за этим встречи (семинар по рискам в налогово-бюджетной сфере и встреча исполнительного комитета БС) – место проведения предстоит уточнить	июнь 2016 г.	50,000
11	Совместная с КС встреча по бухгалтерскому учету и бюджетной отчетности	предстоит уточнить совместно с КС	25,000

ОБЩИЙ БЮДЖЕТ СЕМИНАРОВ: 392,000 (плюс дополнительные расходы на перевод сверх запланированного бюджета на перевод в размере 13,000 USD)

ОБЩИЙ ПЛАН БС: 405,000