

# **Роль внутреннего аудита в Правительстве**

**РЕМ РАЛ, Молдова  
Добринка Михайлова**

# Цели заседания

- ▶ Роль внутреннего аудита в улучшении качества управления в государственном секторе
- ▶ Почему руководство должно думать о внутреннем аудите
- ▶ Роль специалистов внутреннего аудита в государственном секторе
- ▶ Некоторые рекомендации по развитию эффективной функции внутреннего аудита в государственном секторе

# Управление в государственном секторе

В хорошо работающей системе государственного сектора:

- ▶ Правительство устанавливает политические стратегии
- ▶ Министры обеспечивают надлежащее использование выделенных каждому министерству ресурсов в целях, установленных правительством
- ▶ Министры передают полномочия по управлению министерствами высшим государственным служащим (ВГС)
- ▶ ВГС внедряют системы контроля для управления рисками, денежными средствами и производительностью

**Эффективные мероприятия внутреннего аудита способствуют хорошему управлению в государственном секторе**

# Управление в государственном секторе

Нормы поведения		
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Руководство</li> <li>● Кодекс поведения</li> <li>➢ Честность и приличие</li> <li>➢ Объективность, добросовестность и честность</li> <li>➢ Взаимоотношения</li> </ul>		
Организационные структуры и процессы	Контроль	Внешняя отчетность
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Установленная отчетность</li> <li>● Подотчетность в плане государственных средств</li> <li>● Связь с задействованными сторонами</li> <li>● Роли и обязанности</li> <li>➢ Баланс сил и полномочий</li> <li>➢ Руководящий орган</li> <li>➢ Председатель</li> <li>➢ Неисполнительный руководящий орган</li> <li>➢ Исполнительное руководство</li> <li>➢ Принципы оплаты труда</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Управление риском</li> <li>● <b>Внутренний аудит</b></li> <li>● Комитеты по аудиту</li> <li>● Внутренний контроль</li> <li>● Составление бюджета</li> <li>● Финансовое управление</li> <li>● Обучение кадров</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Ежегодная отчетность</li> <li>● Использование надлежащих норм отчетности</li> <li>● Показатели производительности</li> <li>● Внешний аудит</li> </ul>

# Почему руководство в государственном секторе должно думать о внутреннем аудите

- ▶ Хорошо работающая функция аудита является особенно важным элементом хорошего управления в государственном секторе
- ▶ Она дает министрам, постоянным секретарям и руководителям еще одну пару глаз и помогает им в достижении успеха
- ▶ Налогоплательщики получают больше пользы за свои деньги
- ▶ Коррупция будет снижена, и у всех повысится уровень жизни
- ▶ Люди будут больше доверять правительству

# Почему руководство в государственном секторе должно думать о внутреннем аудите (продолжение)

## Заверения и советы...

- ▶ Министрам, мэрам, директорам нужны заверения в том, что системы работают, чтобы управлять рисками, денежными средствами и производительностью.
- ▶ ВГС нужно быть уверенными в том, что системы работают должным образом, а там, где они не работают, им нужны советы относительно того, как их нужно совершенствовать

# Какую услугу оказывают специалисты внутреннего аудита руководству

- ▶ Помогают главам организаций в предоставлении ежегодных отчетов по государственному внутреннему контролю в их организациях
- ▶ Дают руководству рекомендации по улучшению в деятельности и регулировании
- ▶ Выявляют и оценивают риски в организациях
- ▶ Готовят отчеты для старшего руководства
- ▶ Консультируют руководство в ходе процесса принятия решений
- ▶ Осуществляют проверку для будущего – не для прошлого
- ▶ Как консультанты, помогают руководителям руководить.

# Подготовка правительства к внутреннему аудиту – некоторые советы

- ▶ Понимание того, почему необходимо изменение в системе регулирования
- ▶ Необходимо широкое обсуждение реформы на высшем уровне
- ▶ Необходима политическая воля и поддержка изменений в модели регулирования



# Некоторые рекомендации

- ▶ Необходимы подготовленные руководители, знакомые с международными нормами и лучшими практиками
- ▶ Руководители должны разбираться во внутреннем регулировании и своей подотчетности
- ▶ График изменений следует тщательно планировать

## Еще рекомендации ...

- ▶ Сохраняйте те части старой системы, которые работают и заменяйте те части, которые не работают
- ▶ Организуйте обучение для руководителей, а также для внутренних аудиторов
- ▶ Ищите поддержку у других единомышленников (внешний аудит, профессиональные организации и доноры)

**Спасибо за внимание!**

**Вопросы?**