



Status reformi:

Rezultati ankete PEMPAL zemalja članica
pre održavanja sastanka

Deanna Aubrey –savetnik za UJF, Svetska banka



Upitnik u vezi reformi programskog budžetiranja

- Upitnik je pripremljen od strane Stručnog tima BZP i poslat u elektronskom obliku početkom marta meseca
- 16 PEMPAL zemalja članica je odgovorilo (od ukupno 18)
 - Sve te zemlje primenjuju ili sprovode probne verzije elemenata programskog budžetiranja



Koji elementi se uvode?

- 14 zemalja:
 - Definišu i **identifikuju programe**
 - Formulišu **programske ciljeve**
 - **Raspodeljuju potrošnju** po programima
- 10 zemalja:
 - **Revidiraju budžetsku klasifikaciju** i Kontni plan kako bi reflektovali programe



Koji elementi se uvode?

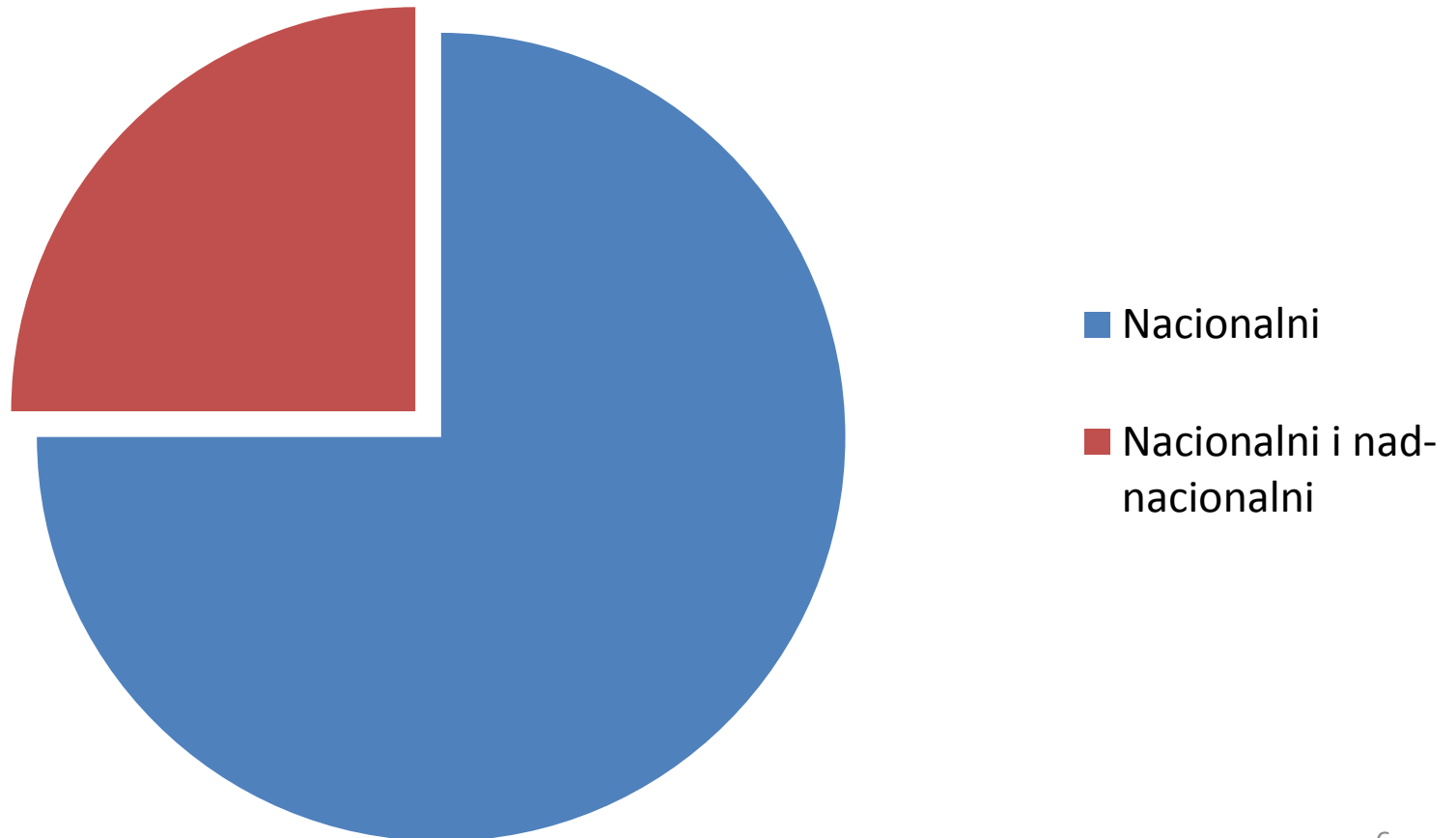
- Pristupi koji se bave **međusobno povezanim zadacima** i programima – 5 zemalja
- Uzimanje u razmatranje odnosa programa prema **organizacionoj strukturi** – 9 zemalja
- Odabir **nefinansijskih indikatora učinka**
 - Indikatori učinka - 13 zemalja
 - Indikatori rezultata - 12 zemalja
 - Indikatori efikasnosti - 8 zemalja



Koji elementi se uvode?

- **Budžetska dokumentacija** uključuje programske klasifikacije (radi informacije) – 7 zemalja
- **Zakonodavna apropijacija** učinjena na programskom nivou – 7 zemalja
- **Budžetsko izvršenje** je praćeno na programskoj osnovi - 12 zemalja
- Sistemska i sveobuhvatna oblast ili **pregled potrošnje** urađeno najmanje svake 3će godine – 8 zemalja

Na kom nivou se uvode reforme ?





Koje smernice resornim ministarstvima / budžetskim korisnicima pruža MF?

- Kako definisati programe? 14 zemalja
- Kako razviti merenje preformansi ili
indikatore? 13 zemalja
- Troškovnu metodologiju? 7 zemalja



Da li se merenje performansi koristi za kreirarnje budžetskih odluka?

- Budžetski predlozi resorsnih ministarstava / budžetskih korisnika sadrže informacije u vezi merenja performansi samo kod 53% zemalja
- Programski ciljevi i ciljevi performansi su uspostavljeni u 14 zemalja.
 - Oni još uvek nisu sistemski praćeni u 8 od gore navedenih 14 zemalja.
- Najveći broj zemalja procenjuje budžetske predloge dobijenih od resornih ministarstava / budžetskih korisnika u odnosu na to kako oni doprinose ostvarivanju strateških ciljeva.
- Polovina ispitanih zemalja je navelo da oni retko koriste merenje performansi, već procenjuju zahteve na finansijskoj i/ili osnovi mera politika.



Pri postavljanju ciljeva performansi, koji reperi se koriste?

Opcija odgovora	Broj odgovora
Oni koji su u vezi sa prethodnim performansama programa	11
Oni koji su u vezi sa sa sličnim programima	5
Oni koji su u vezi sa međunarodnim reperima sličnih programa	3
Nisu primenjivi, ciljevi performansi nisu uspostavljeni / korišćeni	3
Ostalo	2

Ukupno 16 odgovora



Da li je merenje performansi povezano sa višim rukovodstvom

Opcija odgovora	Da
Mandat	3
Unapređenje	1
Plata / Nadoknada	3



Koji su najveći izazovi ?

Opcije odgovora	1	2	3	4	5	Broj odgovora	Mereni značaj
Nedostatak rukovodstva / posvećenosti u promovisanju ili podržavanju programskog budžetiranja	2	6	2	4	2	16	2.9
Nedostatak okvira / smernica u vezi programskog budžetiranja	3	6	3	2	2	16	2.6
Preopterećenost informacijama – predstavljeno je previše informacija, a nije uvek najjasnije koje od njih su najkorisnije za donošenje odluka	2	6	6	1	1	16	2.6
Procedure programskog budžetiranja su previše birokratske, dugotrajne, komplikovane	3	6	5	2	0	16	2.4
Alokacija troškova, tj. opštih troškova	4	4	4	3	0	15	2.4
Određivanje rukovodilaca za odgovornosti vršenja programa (npr budžetski zahtev je urađen od strane finansijskog / budžetskog sektora ministarstva uz malo polaznih podataka iz određene programske oblasti)	0	4	7	2	2	15	3.1
Manjak kapaciteta – obuke osoblja – državnih službenika	0	2	6	5	2	15	3.5
Manjak sredstava (vremena, osoblja, finansijskih sredstava)	1	4	5	3	2	15	3.1
Informacije o performansama se pokazuju nevažnim za budžetsko donošenje odluka	0	3	6	2	4	15	3.5
Fokusiranje na performanse se umanjuje od trenutka od kada se odrede sredstva	1	2	9	4	0	16	3.0
Nije jasno koju je ulogu, ukoliko je ista uopšte postojala, predstavljena informacija o performansama koja je data u budžetu odigrala u procesu donošenja odluka	1	2	9	3	1	16	3.1
Nejasne mere politika / programski ciljevi otežavaju postavljanje merenja performansi / ciljeva	2	3	7	4	0	16	2.8
Nedostatak tačnih i blagovremenih podataka koji bi služili kao polazne informacije za merenje performansi	1	2	5	7	1	16	3.3



HVALA