



**Republika Makedonija**  
**Ministarstvo finansija**

---

**LJUDSKI RESURSI I IZAZOVI U KREIRANJU  
FUNKCIONALNE INTERNE REVIZIJE U  
JAVNOM SEKTORU**

**Autori prezentacije:**

**Tanja Tanevska, Zamenik šefa Sektora IRJF**

**Tanja Janevska, Šef CJH za IR**

**Kišnjiev, 20-22. juna, 2007. godine**



# Republika Makedonija

## Ministarstvo finansija

---

### SADRŽAJ

- UVOD
- STRATEŠKI PLAN
- ZAPOŠLJAVANJE
- OBUKA



# Republika Makedonija

## Ministarstvo finansija

---

### **PRAVNI OKVIR**

- Zakon o internoj reviziji u javnom sektoru (2004)
- Zakon o javnoj internoj finansijskoj kontroli (2007)
- Pravilnik o osnovnim elementima smernica interne kontrole, statut, godišnji plan i program za institucije javnog sektora (2005)
- Standardi IIR (2003)
- Priručnim IR (2006)



# Republika Makedonija

## Ministarstvo finansija

---

### **RAZVOJ FUNKCIJE INTERNE REVIZIJE**

- 2000 – Osnivanje Jedinice za internu reviziju u MF (centralizovani model)
- 2004 – Osnivanje Jedinice za internu reviziju u institucijama javnog sektora (decentralizovani model)



# Republika Makedonija

## Ministarstvo finansija

---

### ČETIRI PROJEKTA

1. Formulisanje politika RM u oblasti Interne revizije i obuke, finansirano iz holandske donacije koja se sprovodila preko Svetske banke – 2004. godina, iznos od 86,000 USD
2. Tehnička pomoć Ministarstvu finansija za razvoj Interne revizije koju je finansirala EC, a sprovodila EAR - 2005, 1 miliona EUR
3. System-based obuka za interne revizore u javnom sektoru RM, koja se finansirala iz holandske donacije, a sprovodila preko Svetske banke - 2006, 80,000 USD
4. Twining Projekat “Jačanje Interne kontrole javnih finansija”, kojeg finansira EC, a sprovodi EAR-2007-2008, 1 milion EUR



# Republika Makedonija

## Ministarstvo finansija

---

### STRATEŠKI PLAN 2004-2006

- Faza I** – obuka internih revizora kod 17 budžetskih korisnika, čiji godišnji budžeti prelaze iznos od 500 miliona Denara, i koji do kraja 2004. treba da osnuju svoje jedinice za internu reviziju.
- Faza II** – obuka internih revizora u ostalim budžetskim korisnicima, i osnivanje jedinica za internu reviziju najkasnije do kraja 2005. godine;
- Faza III** – obuka internih revizora u jedinicama lokalne samouprave i osnivanje jedinica za internu reviziju do 31. marta 2006. godine.



# Republika Makedonija

## Ministarstvo finansija

---

### USLOVI ZA ZAPOŠLJAVANJE

#### **Zakon o jedinicama interne revizije u javnom sektoru – član 16 :**

- Diploma ekonomskog, pravnog ili drugog srodnog fakulteta
- najmanje dve godine radnog iskustva u oblasti interne revizije, eksterne revizije ili finansijskog poslovanja.



**Republika Makedonija**  
**Ministarstvo finansija**

---

**NAJVEĆI IZAZOVI PRI ZAPOŠLJAVANJU**

- Ograničenja u pogledu novog zapošljavanja u javnom sektoru
- Status i plate internih revizora
- Nedovoljno razumevanje funkcije interne revizije
- Nedovoljno iskusni interni revizori





# **Republika Makedonija**

## **Ministarstvo finansija**

---

### **Instrukcije za osnivanje Jedinice za internu reviziju:**

- **Izmene organizacionih akata i sistematizacije**
- **Imenovanje najmanje jednog internog revizora**
- **Primeri opisa posla**



## **Republika Makedonija**

### **Ministarstvo finansija**

---

### **Zaključci Vlade o zapošljavanju u Jedinici za internu reviziju:**

- Akcioni plan zapošljavanja u JIR za 2006. godinu
- Akcioni plan zapošljavanja u JIR za 2007. godinu



# Republika Makedonija

## Ministarstvo finansija

---

### **Podizanje nivoa svesti:**

- Visoko rukovodstvo – Državni sekretari, Generalni sekretari i Direktori
- Gradonačelnici lokalnih samouprava
- Odnosi sa javnošću – konferencije, saopštenja za štampu, brošure



# Republika Makedonija

## Ministarstvo finansija

---

### **OBUKA ZA INTERNE REVIZORE**

- Početni nivo 2004/2005
- Napredni nivo 2005/2006
- Specijalizovana obuka 2005



# Republika Makedonija

## Ministarstvo finansija

---

### POČETNI NIVO

- 2004
  - Teorijski pristup za upoznavanje sa funkcijom interne revizije
- 2005
  - Teorijski deo za system-based reviziju
  - Praktični deo – studija slučaja



# Republika Makedonija

## Ministarstvo finansija

---

### NAPREDNI NIVO

- Teorijski deo za system-based reviziju
- Praktični deo, obuka na radnom mestu
  - Izbor pilot institucija
  - Izbor revizorskih timova
  - Utvrđivanje ciljeva revizije
  - Postupanje po koracima revizije
  - Podnošenje izveštaja o reviziji



# Republika Makedonija

## Ministarstvo finansija

---

### **SPECIJALIZOVANA OBUKA**

- Početni i napredni nivo za veštine komuniciranja
- Početni nivo za IT reviziju
- Strateško planiranje i tokovi procesa
- Revizija javnih nabavki
- Uloga internih revizora u utvrđivanju prevara



# Republika Makedonija

## Ministarstvo finansija

---

### STATISTIKA

#### **O obučenim internim revizorima i osnovanim jedinicama za internu reviziju**

- 58 naprednih na centralnom nivou
- 21 početnika na lokalnom nivou
- 33 jedinice za internu reviziju na centralnom nivou
- 20 jedinice za internu reviziju na lokalnom nivou





**Republika Makedonija**  
**Ministarstvo finansija**

---

**HVALA**

[www.finance.gov.mk](http://www.finance.gov.mk)