



**Республика Македония
Министерство финансов**

**ВОПРОСЫ КАДРОВЫХ РЕСУРСОВ В СОЗДАНИИ
ЭФФЕКТИВНОЙ ФУНКЦИИ ВНУТРЕННЕГО
АУДИТА В ГОСУДАРСТВЕННОМ СЕКТОРЕ**

Представлено

Таня Таневска, Зам. Главы Департамента ГВФК

Таня Яневска, Глава ЦКО ВА

Кишинев, 20-22 июня 2007 года



**Республика Македония
Министерство Финансов**

СОДЕРЖАНИЕ

- ВВЕДЕНИЕ
- СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН
- ПОДБОР КАДРОВ
- ОБУЧЕНИЕ



Республика Македония Министерство Финансов

ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА

- Закон о внутреннем аудите в государственном секторе (2004)
- Закон о государственном внутреннем финансовом контроле (2007)
- Инструкции по основным элементам принципов внутреннего аудита, устав, годовой план и программа для учреждений государственного сектора (2005)
- Стандарты ИА (2003)
- Руководство по ВА (2006)



Республика Македония Министерство Финансов

РАЗВИТИЕ ФУНКЦИИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

- 2000 – Создание отдела внутреннего аудита при МФ (централизованная модель)
- 2004 – Создание отдела внутреннего аудита в учреждениях государственного сектора (децентрализованная модель)



Республика Македония

Министерство Финансов

ЧЕТЫРЕ ПРОЕКТА

1. Стратегия развития в сфере внутреннего аудита и обучения в Республике Македония, финансируемая Правительством Нидерландов и контролируемая Всемирным Банком - 2004, 86000 USD
2. Техническая помощь для МФ в развитии внутреннего аудита, финансируемая ЕС и контролируемая ЕАР- 2005, 1 миллион Евро
3. Обучение системному аудиту для специалистов внутреннего аудита в государственном секторе РМ, финансируемое из Голландского гранта и контролируемое Всемирным Банком - 2006, 80000 USD
4. Проект целевого сотрудничества «Усиление государственного внутреннего финансового контроля», финансируемый ЕС и контролируемый ЕАР-2007-2008, 1 миллион Евро



Республика Македония

Министерство Финансов

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН 2004-2006

- I стадия** – обучить специалистов внутреннего аудита в 17 бюджетных организациях с годовым бюджетом более 500 миллионов денар и организовать их отделы внутреннего аудита к концу 2004 года
- II стадия** - обучить специалистов внутреннего аудита в остальных бюджетных организациях и организовать их отделы внутреннего аудита не позднее конца 2005 года;
- III стадия** – обучить специалистов внутреннего аудита в местных органах самоуправления и организовать их отделы внутреннего аудита к 31 марта 2006 года.



**Республика Македония
Министерство Финансов**

УСЛОВИЯ ПОДБОРА КАДРОВ

**Закон об отделе внутреннего аудита в
государственном секторе - статья 16:**

- университетское образование в области экономики, права или другой области, имеющей отношение к должности
- по меньшей мере два года опыта работы во внутреннем аудите, внешнем аудите или в области финансов



**Республика Македония
Министерство Финансов**

**ОСНОВНЫЕ СЛОЖНОСТИ, СВЯЗАННЫЕ С
ПОДБОРОМ**

- Ограничение приема на работу новых специалистов в государственном секторе
- Статус и заработные платы внутренних аудиторов
- непонимание функции внутреннего аудита
- Нехватка опытных специалистов внутреннего аудита



Республика Македония Министерство Финансов

Инструкции по организации ОВА (отдела внутреннего аудита):

- Внесение поправок в нормативные акты об организации и систематизации
- Назначение по меньшей мере одного специалиста внутреннего аудита
- Примеры описания должностных обязанностей



**Республика Македония
Министерство Финансов**

**Заключения правительства по
кадровой комплектации ОВА:**

- План действий по кадровой комплектации ОВА на 2006
- План действий по кадровой комплектации ОВА на 2007



Республика Македония Министерство Финансов

Повышение информированности:

- Высшее руководство – Гос. секретари, Генеральные секретари и директора
- Главы ОМСУ (органов местного самоуправления)
- Связи с общественностью - конференции, пресс релизы, брошюры



**Республика Македония
Министерство Финансов**

**ОБУЧЕНИЕ ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ
ВНУТРЕННЕГО АУДИТА**

- Обучение для начинающих 2004/2005
- Углубленная подготовка 2005/2006
- Специализированное обучение 2005



**Республика Македония
Министерство Финансов**

ОБУЧЕНИЕ ДЛЯ НАЧИНАЮЩИХ

- 2004
 - Теоретический подход для понимания функции ВА
- 2005
 - Теоретическая часть системного аудита
 - Практическая часть – Анализ практического примера



Республика Македония Министерство Финансов

УГЛУБЛЕННАЯ ПОДГОТОВКА

- Теоретическая часть системного аудита
- Практическая часть – обучение на рабочих местах
 - Определение пилотных учреждений
 - Определение групп аудита
 - Определение цели аудита
 - Прохождение шагов аудита
 - Представление отчетов по аудиту



**Республика Македония
Министерство Финансов**

СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ ОБУЧЕНИЕ

- Обучение для начинающих и углубленная подготовка по навыкам общения
- Обучение начинающих информационному аудиту
- Стратегическое планирование и организационные схемы
- Аудит государственных закупок
- Роль специалистов внутреннего аудита в выявлении махинаций



**Республика Македония
Министерство Финансов**

**СТАТИСТИКА
обученных СВА и организованных ОВА**

- 58 специалистов с углубленной подготовкой на центральном уровне
- 21 начинающий на местном уровне
- 33 ОВА организовано на центральном уровне
- 20 ОВА организовано на местном уровне



Република Македонија
Министерство Финансов

СПАСИБО

www.finance.gov.mk