РАЗВИТИЕ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В ГОСУДАРСТВЕННЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ ЛИТВЫ

СЕМИНАР PEM-PAL ДЛЯ СОТРУДНИКОВ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА
г. Любляна, 12-14 декабря 2006 года

Дариус МАТУСЕВИЧЮС
Департамент методологии финансового контроля
Министерство финансов, Литва

Историческая перспектива

- **1993-1997** гг. – частично централизованная функция проверок;
- **1998-2001** гг. – реформы в сфере государственного управления, бюджетного и стратегического планирования; составление планов действий по внутреннему контролю; внедрение системы внутреннего аудита (ВА);
- **2001-2002** гг. – создание органа ВА, издание директивы по государственному внутреннему финансовому контролю (ГВФК), составление планов действий, принятие различных законодательных актов по ГВФК;
- **2003** г. – консолидация и приведение концепции ГВФК в соответствие с новым Законом «О внутреннем контроле и внутреннем аудите», наряду с новым вторичным законодательством и третичными нормативными актами.

Система внутреннего аудита (СВА) – сегодня

- Децентрализованная система внутреннего аудита;
- ~ 550 внутренних аудиторов в ~ 200 подразделениях внутреннего аудита;
- Полный охват всего государственного сектора полностью (~ 2100 бюджетных учреждений), включая все (60) органы местного управления;
- Более 8 лет опыта в сфере внутреннего аудита;
- ~ 2500 внутренних проверок в год (~ 50% всех проверок результатов деятельности госучреждений);
- Налажены профессиональные связи с такими организациями, как IIA, Комитет по аудиту и Высшая аудиторская палата (SAI);
- Адекватная поддержка и доверие со стороны высшего руководства.

ШАГИ НАВСТРЕЧУ СВА

- Закон о внутреннем контроле и внутреннем аудите;
- Комиссия по координации функционирования системы внутреннего аудита в государственном секторе;
- Центральный координирующий орган (ЦКО) – Департамент методологии финансового контроля Министерства финансов (3 подразделения; ~ 15 штатных сотрудников);
- Стратегия подбора и удержания ответственных и квалифицированных работников;
- Условия и координация непрерывного обучения;
- Поддержание связи и соглашения с IIA, Комиссией, SAI.

ШАГИ НАВСТРЕЧУ СВА - 2

- Налаживание связей (семинары, отдел справки, консультативные визиты, групповые совещания, электронный форум);
- Подотчетность Правительству и Парламенту;
- Рассмотрение Международных (IIA) стандартов и передового опыта ЕС;
- Оценка качества внутреннего аудита;
- Обеспечение адекватного штата служащих и достаточных ресурсов, исходя из результатов оценки потребностей в аудите;
- Адекватные законодательные инструменты и правила (включая Кодекс профессиональной этики внутренних аудиторов) внутреннего аудита и внутреннего контроля.

Важные аспекты для особого внимания

- Подбор и удержание ответственных и квалифицированных кадров;
- Координация между подразделениями внутреннего аудита и Высшей аудиторской палатой;
- Все большая осведомленность высшего руководства (в том числе в вопросах независимости органов внутреннего аудита)
- Поддержка внутреннего аудита, внутреннего контроля и подотчетности со стороны высшего руководства;
- Надлежащая и постоянно действующая система образования и повышения квалификации в области внутреннего аудита;
- Мониторинг и отчетность о прогрессе системы внутреннего аудита;
- Аудит – не инспекция, а функция, приносящая дополнительную пользу.