



Разработка и внедрение стратегии внутреннего аудита в Хорватии для изменения государственного сектора

Tomislav Mičetić, CPIA, CAE



Содержание

- Стратегия
 - Что это такое, разработка, ресурсы, процесс
- Хорватия
 - Разработка стратегии внутреннего аудита
 - Развитие внутреннего аудита - вкратце
 - Законодательная база
 - Извлеченный урок
- Вывод

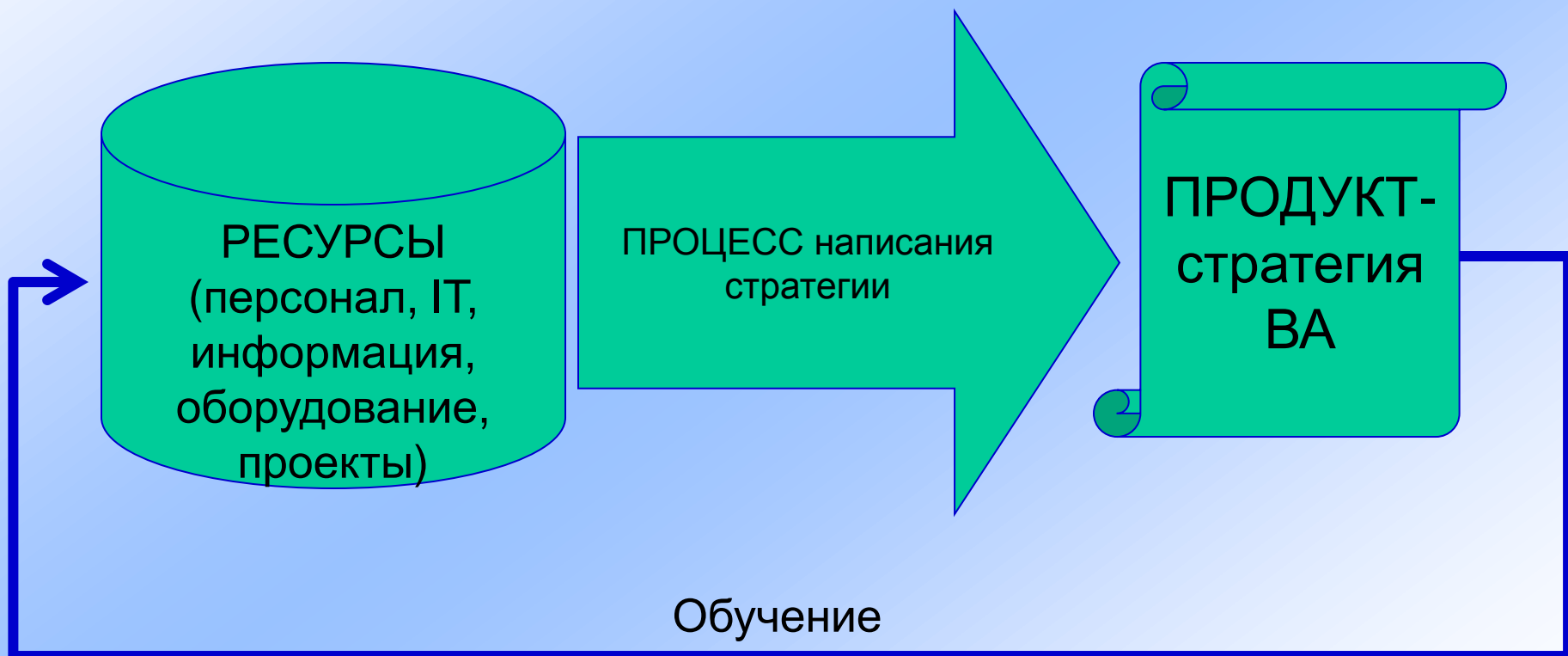


Стратегия– что это такое?

- План организационной деятельности или способ достижения целей; план мероприятий, которые должны быть реализованы для того, чтобы чего-то добиться. (Источник: www.answers.com)
- Стратегия внутреннего аудита – план по реализации внутреннего аудита в соответствии с международно-принятыми ВА в публичной среде

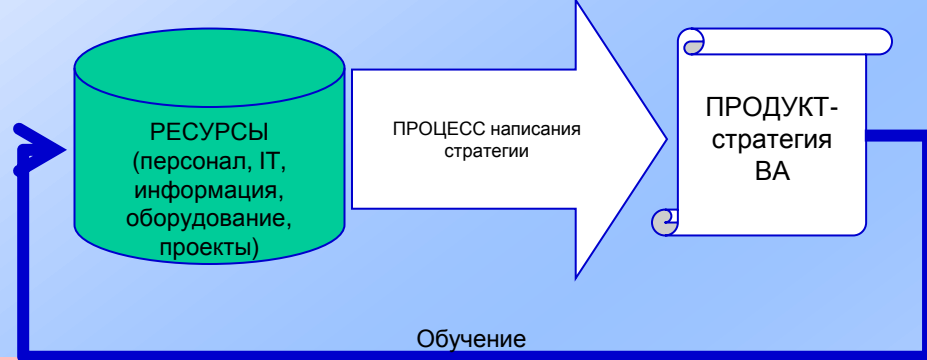


Разработка стратегии - обзор





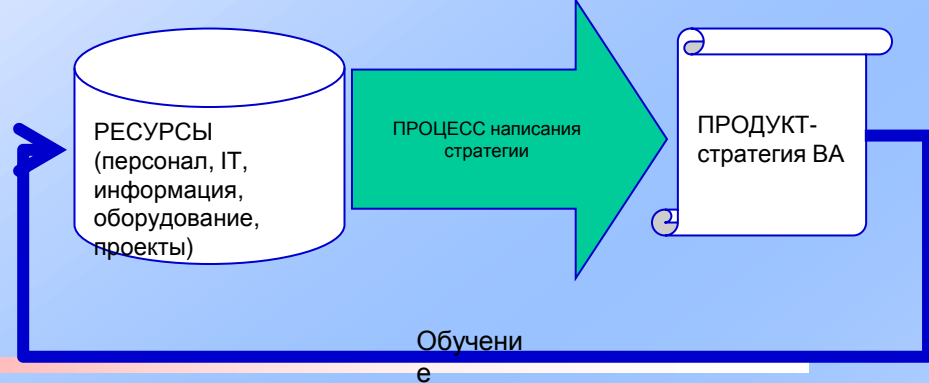
Написание стратегии - ресурсы



- Поддержка правительства
 - Европейский Союз, как цель
- Руководитель – глава СНУ (Центральное подразделение по гармонизации)
- СНУ с:
 - лицами, владеющими английским языком – ОСНОВНАЯ РАБОЧАЯ ГРУППА
 - Внешняя помощь проекту
 - Информация из других стран, примеры стратегий
 - Расширенная рабочая группа
 - SAI, представители академических кругов, инспекционные службы
- Договор об административном сотрудничестве с Главным управлением по бюджету

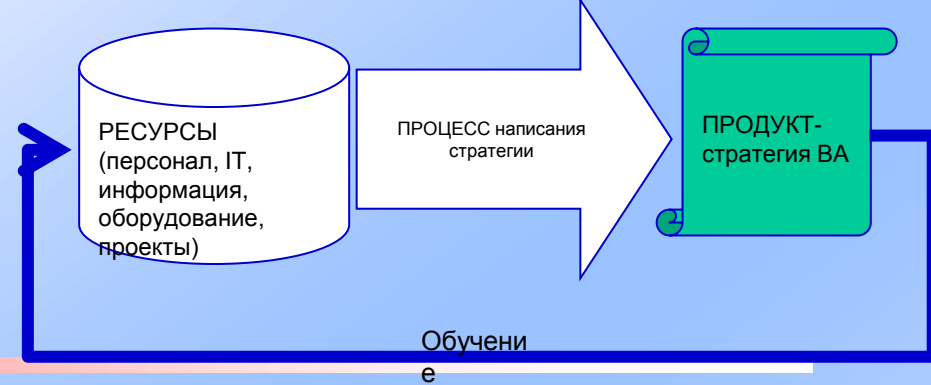


Процесс написания стратегии





Разработка стратегии ВА

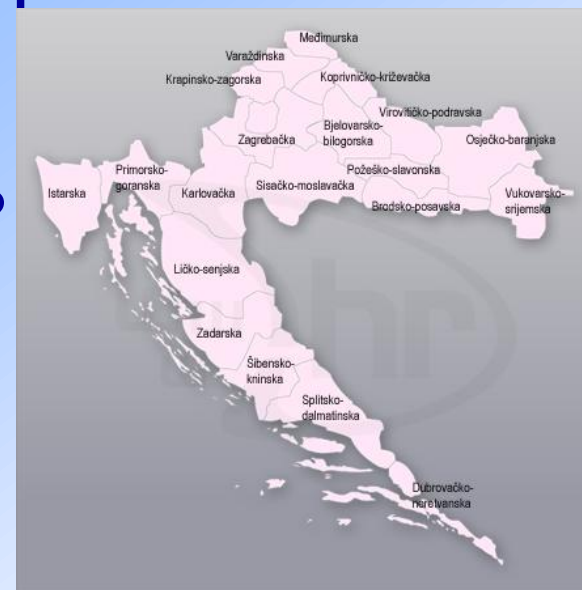


- Часть стратегии PIFC (государственный внутренний финансовый контроль)
- $PIFC = FMC + IA + CHU$
- FMC – финансовое управление и контроль
- IA – внутренний аудит
- CHU – центральное подразделение по гармонизации



Коротко о Хорватии

- 4,5 млн жителей - 7.700 € на душу населения
- 15 млрд € годовой бюджет – центральный государственный уровень
- ~3000 бюджетных пользователей





Разработка стратегии PIFC в Хорватии + продукты



Продукты

-свод правил по ВА

-свод правил по ВА
-закон PIFC
-Пособие по ВА
-Система сертификации для ВА

-свод правил по ВА
-тренинг по FMC



Внутренний аудит в стратегии PIFC (2005) – пример продукта

- **Содержание:**
 - **Существующая ситуация и слабые места**
 - Организация ВА для государственных административных органов)
 - Название должности: внутренний аудитор
 - **Развитие внутреннего аудита**
 - Завершение закона по PIFC
 - Критерии для создания ВА
 - Утверждение Уставе ВА
 - Разработка методологии
 - Разработка стратегии ВА и ежегодных планов
 - **Тренинг для внутренних аудиторов**
- **См.: Хорватия, Стратегия PIFC 2005: Глава 4.2.**



2003

- Отдел Министерства финансов по внутреннему аудиту создал СЧУ
 - Помощник министра + 3 сотрудника
- Закон о бюджете
 - Внедрение ВА в государственный сектор
 - Административная ответственность
 - Инспектирование бюджета
- Начало проекта CARDS 2002, финансируемого ЕС “Создание государственного внутреннего финансового контроля и внутреннего аудита”



2004

- Главным управлением по бюджету в области PIFC подписано Соглашение об административном сотрудничестве (АСА) с Европейской комиссией – Глава 32.
- Свод правил по бюджетным пользователям ВА
- Стратегия PIFC принята правительством
- Презентация TAIEХ – PIFC в Хорватии
- 2ой семинар по СНУ – Венгрия
- Начало тренинга по ВА и сертификация
 - Заседание проведено проектом CARDS 2004



2005

- Изменение организационного решения Министерства финансов
 - Отдел гармонизации внутреннего аудита и финансового контроля
 - Отдел внутреннего аудита
 - Отдел FMC (финансовое управление и контроль)
- ВБ – оценка финансовой отчетности в стране (CFAA) – рекомендовано:
 - Дальнейшая разработка юридических документов
 - Укрепление потенциала СНУ
 - Последующее продвижение документов
- Обновленный документ по политике PIFC– вступил в силу
- Тренинги по ВА проводят местные профессиональные тренеры
- 1ый семинар для внутренних аудиторов
- Новый свод правил по бюджетным пользователям внутреннего аудита
 - Критерии для создания ВА



2006

- 3-ий семинар CHU- Блед-Словения
- Начало проекта CARDS 2004– “Укрепление структуры PIFC в Республике Хорватия”
- Информационные семинары для руководителей и лиц из FMC
- Разъяснения и двусторонний скрининг
- 2-ой семинар внутренних аудиторов по ВА
- Принятие закона по PIFC

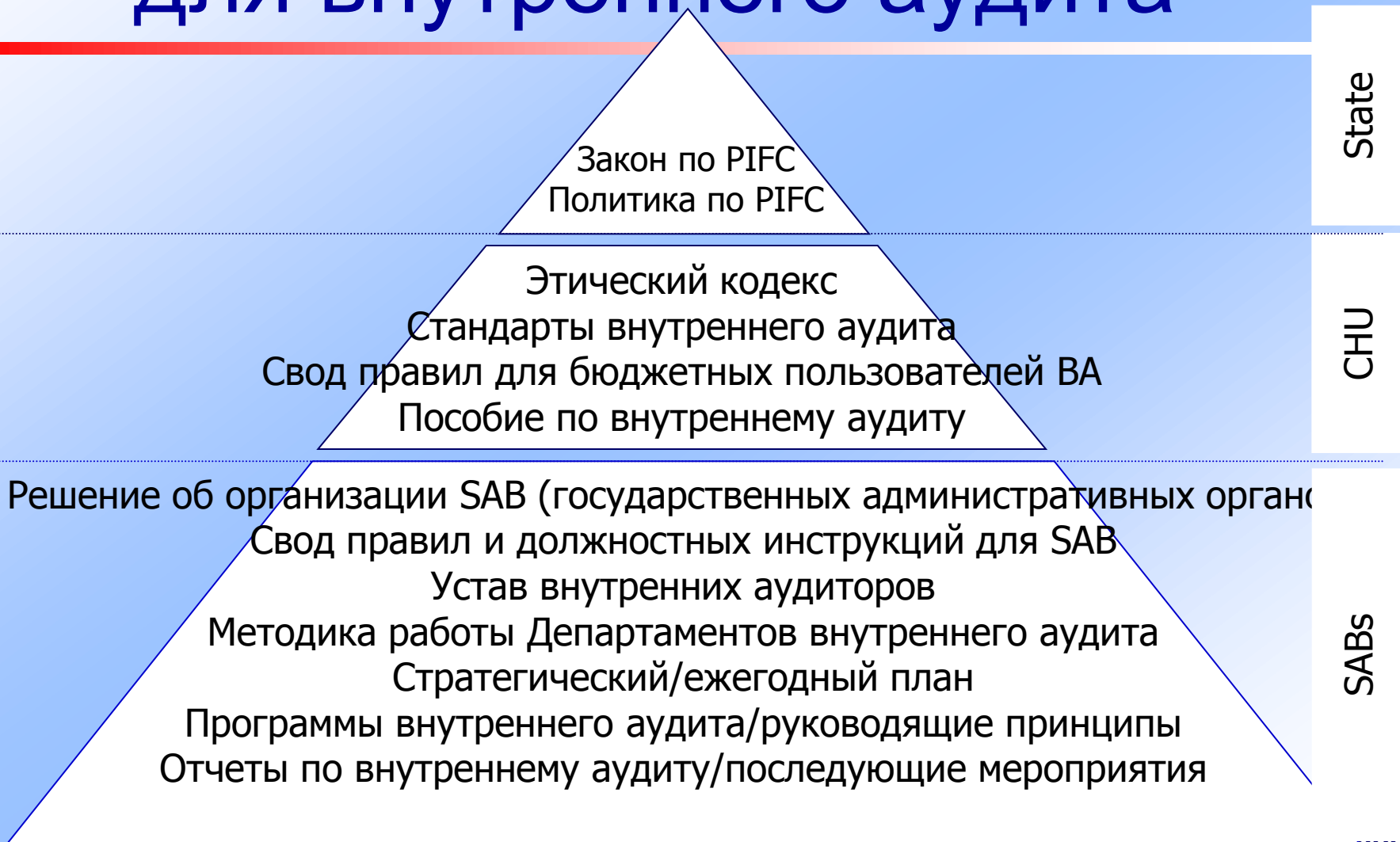


2007

- Запущены модули FMC для сторонников FMC
- Разработка политики PIFC для уровня местного самоуправления
- План действий CHU по разработке и реализации PIFC до конца 2008 года – продолжение создания ВА

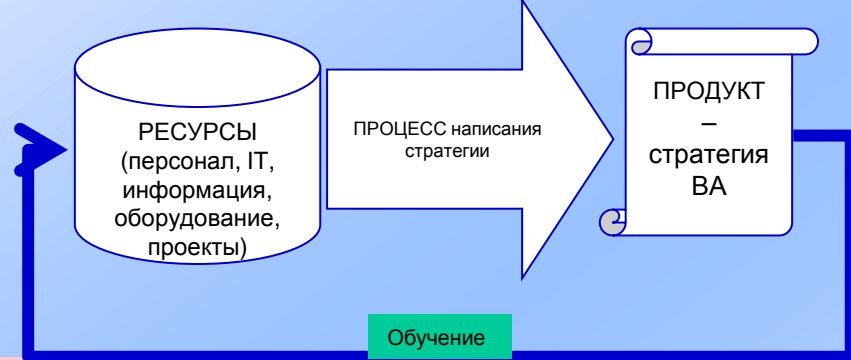


Хорватия – правовая база для внутреннего аудита





Извлеченные уроки



- Быть не слишком амбициозным
- Начинать с хорошего содержания
- Стратегия – хороший инструмент для того, чтобы начать создавать ВА
- Прозрачность и маркетинг
- ЕС – цель наших устремлений
- RIFC – ВА – хороший инструмент в борьбе с коррупцией – профилактическая мера



ВА - Заключение

- “Изменение – закон жизни. Тот кто думает только о прошлом или настоящем, непременно упустит будущее.”
 - (Джон Ф. Кеннеди)
- Управление людскими ресурсами – Персонал – ключ к успеху!
- “Успех – это результат совершенствования, усердного труда, извлечения уроков из ошибок, лояльности и упорства.”
 - (Колин Пуаэлл)



For additional info visit:

- CHU: <http://www.mfin.hr/str/100/#509>
- CARDS 2004 and CHU: <http://pifc.mfin.hr>



Сокращения

- CAE- руководитель внутреннего аудита
- CFAA- Оценка финансовой отчетности в стране
- CHU – Центральное подразделение по гармонизации
- SPIA- Сертифицированный специалист по внутреннему аудиту государственного сектора
- HRM – управление людскими ресурсами
- FMC – финансовое управление и контроль
- IA – Внутренний аудит
- IAD - Отдел внутреннего аудита
- MoF – Министерство финансов
- SABs – Государственные административные органы
- WB- Всемирный банк