



To: Steering Committee

From: PEM PAL Secretariat

Date: September 15, 2011

Subject: **COPs Updated Budgets and Work Plans**

### 1. Background

The PEM PAL Steering Committee requested the COPs, at its session on July 8, 2011 in Bern, Switzerland, to update, for the discussion at the next Steering Committee, their 2010 - 2012 action plans and budgets.

The Secretariat conveyed this request to the COPs, with the e-m of August 22 and September 1, helping them -- based on recent COP discussions and information on available financing, until June 2012, from the MDTF -- with some preliminary estimates (see Column 3 in the Table 1 below).

### 2. Updated action plans and budgets (as of September 2011)

In response, the COPs prepared updated action plans and budgets (see Attachments 1 - 3 below). They envisage the following activities for the period until June 2012:

**Table 1: The COPs updated action plans and budgets: activities planned in the period from September 2011 to June 2012; amounts in 000 USD**

Initial, 2010 approved total budget	Actual spending until July 2011	Revised total budget, suggested/ Secretariat	Planned activities by the COPs; time & venue; # of participants	Estimated event budgets / COPs / until June 2012	Revised total budget, suggested / COPs
1	2	3	4	5	6=2+5
<b>B COP</b>					
430; all activities	290; full mtgs	542; full meetings	Full meeting: program budgeting; Feb/March 2012,TBC; 45	132	542
			Full meeting: Estonia, Jun12; 45	120	
			SV: Uzbekistan to Slovenia; Oct11; 10	30	37
			Participation at the T COP Astana; Sep11;2	7	
	<b>290</b>		<b>Full meetings plus other activities:</b>	<b>289</b>	<b>579</b>

<b>IA COP</b>						
347; all activities	183; full mtgs	433; full meetings	Plenary, Ohrid, Macedonia; Oct11; 45	125	454	
			Two WS; Bulgaria; Feb12; 20+10	46		
			Plenary; Kyrgyz Republic; Jun12; 60	100		
				SV: Moldova to Croatia, Oct11; 9	15	162
				SV: ExCom to EU: PIFC; Dec/Jan12; 7	24	
				IA Certification; Macedonia to Croatia; Oct11-Jun12; 4	12	
				Various (study visits, TBC)	111	
		<b>183</b>		<b>Full meetings plus other activities:</b>	<b>433</b>	<b>616</b>
<b>T COP</b>						
435; all activities	243; full mtgs	494; see Note 1; full mtgs	Full meeting; Kazakhstan, Sep11 <sup>1</sup> ; 60	190	643	
			Full meeting; Georgia; Mar12; 40	110		
			Full meeting; Russia; May12; 40-45	100		
				Training for treasury officers; CoA; 7	10	20
				Leadership group meetings	10	
	<b>243</b>		<b>Full meetings plus other activities:</b>	<b>420</b>	<b>663</b>	
<b>Total: B COP + IA COP + T COP</b>						
<b>1,212; all activities</b>	<b>716; full mtgs</b>	<b>1,469; full meetings</b>	<b>Full meetings only:</b>	<b>923</b>	<b>1,639</b>	
	<b>716</b>		<b>Full meetings and other activities:</b>	<b>1,142</b>	<b>1,858</b>	

### 3. The updated action plans and budgets: Summary

- (i) *Updated (September 2011) budgets vs. initial (2010) ones.* Considering all activities, i.e. full meetings plus other activities (study visits plus training), the updated budgets (September 2011) exceed, by 53 percent, the initially (2010) approved budgets (USD 1.858,000 vs. USD 1.212,000). Taking into account only full meetings, the difference is lower; the updated budgets exceed the initial ones by 35 percent (USD 1.639,000 vs. USD 1.212,000).
- (ii) *Updated (September 2011) budgets vs. recent Secretariat suggestions.* Looking at the full meetings only (w/o other activities), the updated budgets (September 2011) exceed, by 12 percent, or by USD 170,000, the indicative budgets suggested in recent Secretariat e-m (USD 1.639,000 vs USD 1.469,000). The Secretariat suggestions were based on the estimates of available financing, until June 2012, from the MDTF. Against this background, two of the planned events, the IA COP event in the Kyrgyz Republic and the T COP event in Russia, totaling USD 200,000, and tentatively scheduled for June/May 2012, i.e., could be postponed, provided financing from the current funding is not available by the planned dates.
- (iii) *Other activities.* The total amount budgeted by all three COPs for other activities (such as study visits and training) for the period from October 2011 until June 2012 is USD 219,000, of which 75 percent relates to the IA COP (B COP: USD 37,000; IA COP: USD

<sup>1</sup> Initial estimate for this event was USD 142,000 for 45 participants.

162,000; T COP 20,000). So far, no such other activities have been financed from the current MDTF phase, except for two study visits (Moldova to Croatia, Uzbekistan to Slovenia) that are now being prepared. A relatively high volume of other activities (USD 219,000) contributes to one third of the difference (USD 646,000) between the total updated budgets (USD 1.858,000) and initial ones (USD 1.212,000).

#### **4. Recommendation**

The Steering Committee discusses the updated COPs budgets and action plans against the available financing, until June 2012, from the MDTF, and approves them, and/or suggests postponing some of the planned activities provided financing is not available at the dates, as planned.

#### **Attachments**

ATTACHMENT 1: IA COP Action Plan and Budget (as per September 2011) .....	4
ATTACHMENT 2: B COP Action Plan and Budget (as per September 2011) .....	14
ATTACHMENT 3: T COP Action Plan and Budget (as per September 2011).....	30

## **ATTACHMENT 1: IA COP Action Plan and Budget (as per September 2011)**



Internal Audit Community of Practice

### **Strategic Plan (Budget)**

Sep 2011- Jun 2012

Internal Audit Community of Practice

Draft 2/09/2011

#### **Introduction and Purpose of this Strategy**

This document sets out Executive Committee's proposed strategy for the organization and delivery of activities on the framework of PEMPAL Planned activities and approved budget for the period 2011 to June 2012. In preparing updated plans, we were guided by the revised budget figures , as set from Secretariat, since we don't have any additional budget resources for COP meetings till at least the end of spring.

#### **Purpose of the IA COP**

A network of Internal Audit professionals sustained by the valuable exchange of ideas, techniques, experiences and problems on different ways:

1. To help each solve problems
2. To develop networking in the profession
3. To support transition to modern audit management
4. To increase exposure of internal auditors to best practices
5. To achieve international standards in internal audit
6. To find a voice and gain influence

#### **Links to Other ExCom and PEMPAL Members**

The Internal Audit ExCom has taken on active roles within the PEMPAL organization by sitting on the Steering Committee and other events organized under PEMPAL framework. This benefits EC by raising its profile, by ensuring that activities have to be completed as they were planned, by influencing the development of the profession and making links with other EC of PEMPAL allowing the sharing of information and developing communication between all members of PEMPAL.

## **Membership**

ExCom will complete its membership with people with the appropriate skills, qualifications and experience to deliver the requirements set out in EC activities plans. The membership will be renewed and improved continually in order to keep the EC fully active, efficient and with new ideas for the future.

## **Acknowledgements**

We would like to express our thanks to the members of ExCom and representatives of WB, INWENT and CEF for their help and co-operation in the preparation of this document.

## **Mission**

Mission of the IA COP is to provide support to the members of PEM-PAL countries in establishing an modern and effective Internal Audit service throughout the government sector that meets international and European Union standards and provides support for good governance in the public sector.

## **Objectives**

Objectives that support the mission of the IA COP are:

- A. To maintain and develop a network of internal audit professionals for public sector in various governments in the Europe and Central Asia (ECA) region that these professionals can benchmark their Internal audit systems against one another and pursue opportunities for 'peer' learning and knowledge transfer as well engage the IA COP members in activities that give them influence over the other COP agenda and useful information for their daily professional activities
- B. Effective communication in person and electronic among IA COP members
- C. Develop the Executive Committee leadership and self sustainability of IA COP as well good coordination with PEM-PAL Steering Committee and other Executive Committees and to maintain and develop a network of public expenditure management professionals within all COPs (Internal Audit, Budget and Treasury) in various governments in the Europe and Central Asia (ECA) region that these professionals can benchmark their PEM systems against one another and pursue opportunities for 'peer' learning and knowledge transfer
- D. Operate using Rules of procedures and with multiple budget resources

#	Activity	Purpose of Activity	Preferred Timing	Expected Results	Total Budget Support (estimate) in USD	Info for budgeting		Additional Information	
						WHERE	HOW MANY participants/countries	No of DAYS	
A. To maintain and develop a network of internal audit professionals for public sector in various governments in the Europe and Central Asia (ECA) region that these professionals can benchmark their Internal audit systems against one another and pursue opportunities for 'peer' learning and knowledge transfer as well engage the IA COP members in activities that give them influence over the other COP agenda and useful information for their daily professional activities									
A1	13 meeting plenary IA CoP workshop	Learning from successes of other countries and experts, to share experiences with peers	26-28 October 2011	1. Involve all participants in an active exchange of ideas and information to facilitate the process of learning from other countries' experience in advancing the reforms of public sector internal audit, and continue developing the CoP as a dynamic learning partnership. 2. Present and discuss the Internal Audit CoP working groups' recent achievements, including distribution of: Good Working Practice Internal Audit Manual Template for the public sector (version 1. 2011) and Good Working Practice Training Programme for operational internal auditors in the public sector (version 1. 2011). 3. Share the CoP's collective	125.000	Ohrid, MK	60/21	3	

				<p>experience and provide advice on the topics related to operation of internal audit in Macedonia (through the country clinic)</p> <p>4. Analyze current methodology and work practice of IA units annual reporting to CHU and share experience and community recommendations on good practice</p> <p>5. Draft and approve the IA CoP Plenary Communique based on the plenary discussion and agreements reached.</p>					
A2	14 meeting - topical workshop on IA Manual (including Executive Committee Meeting)	Follow up from previous plenary, research and discussion over IA Manuals in the PEM-PAL countries	February 2012	Participants share their manuals, learn about differences and similarities and develop a good practice IA manual that can be shared amongst members	23.000	Varna, Bulgaria	20/10	2	
A3	15 meeting - working Group Workshop on Training and	Follow up from previous workshop, development of curriculum &	February 2012	The group takes the next step in harmonization their T&C systems. Their learn from each other's successes and failures in	23.000	Varna, Bulgaria	10/5	2	

	certification	dissemination Discuss processes, legal setup and curriculum for a regional harmonized Training and Certification of Public sector internal auditors		setting up modern T&C Systems					
A4	16 meeting - plenary CoP workshop	Learning from successes of other countries and experts, to share experiences with peers	June 2012	Participants learn from theory, practical approaches and from successes of other participating countries in regard to the topics defined of the last meetings Workshop: In the following they will be able to adjust their systems according to newest standards and enhance the reform agenda in IA	100.000	Bishkek, Kirgizstan	60/21	3	
A5	Expand roster of experts	To maintain the connection with experts in	Continuous	List of experts maintained	-	-	-	-	



		connection with IA COP objectives (IIA, EC, SIGMA, IA developed countries etc)							
<b>Outcomes for B.</b>									
<ul style="list-style-type: none"> <li>No of target countries that have a legislative and regulatory base for internal audit</li> <li>No of target countries where majority of internal audit personnel certified based on the benchmarks developed in the IA COP (Training and Certification group)</li> <li>No of target countries where internal audit is operational for the majority of central government entities (measured by value of revenue/expenditure)</li> <li>No of target countries with positive external review or internal audit systems (EC, WB, SIGMA, etc)</li> <li>No of (inputs) presentations prepared by experts</li> </ul>									
B. Effective communication in person and electronic among IA COP members and others									
B1	Video conferences	Discussions and preparation on upcoming events. Distribution of tasks, follow-up to past-events	Once every quarter of the year  April, September, December	Materials for upcoming activities, action plans, minutes	1,000	n/a			
B2	Study tour Moldova to Croatia	On topics in Internal Audit	6-7, October, 2011	Professionalism and training and certification of internal auditors  Capacity building in: <ul style="list-style-type: none"> <li>Internal audit methodology; experiences from Croatian internal audit;</li> <li>the role of internal auditor in relation to fraud and corruption;</li> </ul>	15.000	Zagreb, Croatia	10/1	2	

B3	Study tours PEM-PAL countries for PEM-PAL or other country	On topics in Internal Audit methodology, practice, to be identified during meetings A1-A3	November 2011 – June 2012	Professionalism and training and certification of internal auditors  Capacity building in: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Internal audit methodology;</li> <li>▪ the role of internal auditor in relation to fraud and corruption;</li> <li>▪ training and certification system;</li> <li>▪ other topics</li> </ul>	110.000	Not identified yet			
B3	Study tour ExCom members fo EU country/ies	On several topics for PIFC system	December 2011- January 2012	Development of good practice tools, materials, etc.	23.880		7	4	
B4	Certification of Macedonian internal auditors (trainers in future) in Croatia	Development of training and certification system in Macedonia based on information and materials received in Croatia	October 2011- June 2012	Certified trainers update the acquired knowledge in Croatia and deliver the training to Macedonian internal auditors (there must be agreement signed between Macedonian MoF and Croatian MoF, as well Macedonian MoF with PEM-PAL)	12.000		4/1	25	
B5	PEM-PAL website	Regularly updated knowledge database for	Continuous		(in CEF contract)				

		visibility of PEM-PAL							
B6	IA COP Wiki page	Regularly updated knowledge database and share point for preparation of activities envisaged by Strategic plan	Continuous		120				
B7	Up to date address list of the IA COP members	Maintenance of the valid list with all information of the PEM-PAL members	Continuous						
B8	Newsletter of IA COP activities	Summarised report on activities done planed by Strategy	Continuous						
<b>Outcomes for B.</b>									
<ul style="list-style-type: none"> <li>No. of documents used from pages as templates for development legislative and regulatory base for internal audit</li> <li>No. of members being in regular communication and present on the activities</li> <li>No. of visits on the web pages</li> <li>No. of feedback received on the available/sent documents to persons outside of IA COP</li> </ul>									
C. Develop the Executive Committee leadership and self sustainability of IA COP as well good coordination with PEM-PAL Steering Committee and other Executive Committees and to maintain and develop a network of public expenditure management professionals within all COPs (Internal Audit, Budget and Treasury) in various governments in the Europe and Central Asia (ECA) region that these professionals can benchmark their PEM systems against one another and pursue opportunities for 'peer' learning and knowledge transfer									
C1	Executive committee meetings	One day meeting following the activties A1-A4	Day after activities from A1-A4	Activities plan for the next period, prepared budget, Strategy	-	See A1A4	7/7	4	

		follow up from previous meeting, Coordination of work, preparation of medium term plan of activities, strategy							
C2	Steering committee meetings	Meetings on the cross COP cooperation and delivery of the approved plans on different topics	Continuous						
<b>Outcomes for D.</b>									
<ul style="list-style-type: none"> <li>No of actions performed in the agreed deadlines from members as agreed on the meetings</li> </ul>									
D. Operate using Rules of procedures and with multiple budget resources									
D1	Cooperation with Secretariat (CEF)	Development of Workshop procedure  Development of Study tour procedure and forms							
<b>Outcome for D.</b>									
<ul style="list-style-type: none"> <li>No of successfully executed activities according the plan and Rules of procedures and according the approved Budget, positive Audit report</li> </ul>									
	<b>TOTAL BUDGET 2011-2012</b>				<b>433.000</b>				

--	--	--	--	--	--	--

ATTACHMENT 2: B COP Action Plan and Budget (as per September 2011)

BUDGET COMMUNITY OF PRACTICE (BCoP) ACTION PLAN 2010-2012 / БЮДЖЕТНОЕ ПРАКТИКУЮЩЕЕ СООБЩЕСТВО (БПС). ПЛАН ДЕЙСТВИЙ НА 2010-2012 ГГ.

#	Activity / Мероприятие	Purpose of Activity / Цель мероприятия	Preferred Timing / Предпочитаемое время	Expected Results / Ожидаемые результаты	Total Budget Support / Итого бюджетная поддержка	WHERE the event will take place / Место	WHO will attend the event / Число участников	HOW MANY DAYS will the event last / Число дней	Additional Information / Дополнительная Информация
---	------------------------	--	---	---	--	---	--	--	--

MEETINGS AND WORKSHOPS / СОВЕЩАНИЯ И СЕМИНАРЫ

1	Annual BCoP meeting / Ежегодная встреча БПС	Set the plan of activities for next 2 years, familiarize new members with the network goals / Наметить план действий на следующие 2 года, ознакомить новых членов с задачами этой профессиональной сети	September 22, 2010 / 22 сентября, 2010	Plan of activities approved, BCoP revitalised, members eager to meet and communicate, new members understand the benefits of this network / Утвержден план действий, возобновлено ПС в сфере бюджета, члены готовы встречаться и	Budget 55.000 USD Actual spent 30,500 / бюджет 55 000 долл.США. актуальные расходы 30,500	Hotel Splendid, Budva, Montenegro / Hotel Splendid, Будва, Черногория	Two budget officials from PEM PAL member countries / Два должностных лица из бюджетной сферы из стран-участниц	1 дня	<b>Finished.</b> / Выполнено
---	---	---	--	--	---	---	--	-------	------------------------------

## BUDGET COMMUNITY OF PRACTICE (BCOP) ACTION PLAN 2010-2012 / БЮДЖЕТНОЕ ПРАКТИКУЮЩЕЕ СООБЩЕСТВО (БПС). ПЛАН ДЕЙСТВИЙ НА 2010-2012 ГГ.

#	Activity / Мероприятие	Purpose of Activity / Цель мероприятия	Preferred Timing / Предпочитаемое время	Expected Results / Ожидаемые результаты	Total Budget Support / Итого бюджетная поддержка	WHERE the event will take place / Место	WHO will attend the event / Число участников	HOW MANY DAYS will the event last / Число дней	Additional Information / Дополнительная Информация
				общаться, новые члены понимают пользу этой сети			ПЕМ ПАЛ		
2	PEM PAL plenary meeting of all three CoPs / Пленарное заседание всех трех ПС ПЕМ ПАЛ	Learning from successes of other countries and experts in managerial accountability and budget execution, to share experiences with peers / Узнать об успехах других стран и от экспертов в области	January 26 - 28, 2011 / 26-28 января 2011		Budget 90.000 USD Actual Spent (BCOP share 104,000) / Бюджет 90 000 долл. США.	Zagreb, Croatia / Загреб, Хорватия	Two budget officials from PEM PAL member countries / Два должностн	1 - 3 days / дня	<b>Finished.) / Выполнено</b>

## BUDGET COMMUNITY OF PRACTICE (BCOP) ACTION PLAN 2010-2012 / БЮДЖЕТНОЕ ПРАКТИКУЮЩЕЕ СООБЩЕСТВО (БПС). ПЛАН ДЕЙСТВИЙ НА 2010-2012 ГГ.

#	Activity / Мероприятие	Purpose of Activity / Цель мероприятия	Preferred Timing / Предпочитаемое время	Expected Results / Ожидаемые результаты	Total Budget Support / Итого бюджетная поддержка	WHERE the event will take place / Место	WHO will attend the event / Число участников	HOW MANY DAYS will the event last / Число дней	Additional Information / Дополнительная информация
		подотчетности руководства и исполнении бюджета, поделиться опытом с коллегами			Актуальные расходы (CEF отчитывается о доле БПС, 104,000)		ых лица из бюджетно й сферы из стран- участниц ПЕМ ПАЛ		
3	<b>Cross-COP meeting of PEMPAL executive to contribute to development of PEMPAL strategy 2012-2017 / Совместное совещание исполкомов ПС ПЕМ ПАЛ для выработки стратегии ПЕМ ПАЛ на 2012-2017 гг.</b>	To discuss strategies to improve the effectiveness and sustainability of PEMPAL and to learn best practice approaches in PFM from the Swiss Government / Обсудить стратегии повышения эффективности и устойчивости ПЕМ ПАЛ и поучиться на лучших практических методах	July 5-8, 2011 / 5-8 июля 2011 г.	Discussions and input to strategy development. Overview of best practice PFM approaches. / дискуссии и идеи по разработке стратегии. Анализ лучших практических решений в области УГФ.	BCOP share 35,000 / (35,000доля БПС)	Bern, Switzerland / Берн, Швейцария	BCOP Executive Committee Members / члены исполкома БПС	3 days / 3 дня	This event was hosted by State Secretariat for Economic Affairs SECO / Хозяином совещания выступил Госсекретариат Экономических Дел SECO
									<b>Finished.) / Выполнено</b>



# BUDGET COMMUNITY OF PRACTICE (BCOP) ACTION PLAN 2010-2012 / БЮДЖЕТНОЕ ПРАКТИКУЮЩЕЕ СООБЩЕСТВО (БПС). ПЛАН ДЕЙСТВИЙ НА 2010-2012 ГГ.

#	Activity / Мероприятие	Purpose of Activity / Цель мероприятия	Preferred Timing / Предпочитаемое время	Expected Results / Ожидаемые результаты	Total Budget Support / Итого бюджетная поддержка	WHERE the event will take place / Место	WHO will attend the event / Число участников	HOW MANY DAYS will the event last / Число дней	Additional Information / Дополнительная Информация
		в области УГФ у правительства Швейцарии							
4	Invitation by TCOP to accept delegates from BCOP to its proposed TCOP plenary meeting in Kazakhstan on IT system reforms / Приглашение от КПС к БПС выслать своих делегатов для участия в Пленарном совещании КПС в Казахстане по реформе систем ИТ	The use of Financial Management Information Systems in treasuries / Использование информационных систем финансового управления в казначействе	27-29 September 2011 / 27-29 сентября 2011 г.	To provide info to enable options to be considered on whether to pursue an integrated FMIS or module approach to maximize budget preparation, execution and reporting / Дать информацию для анализа вариантов – внедрять ли интегрированную или модульную информ. систему	Est 7,000	Astana, Kazakhstan / Астана, Казахстан	Maximum of 5 people from BCOP максимум 5 человек от БПС,	3 days / 3 дня	BCOP delegates who attend should meet following criterion: their Government/ministry is currently considering IT reforms to improve budget preparation or in the process of implementing such reforms / Делегаты от БПС должны соответствовать след. критерию: прав-во/мин-во их

## BUDGET COMMUNITY OF PRACTICE (BCOP) ACTION PLAN 2010-2012 / БЮДЖЕТНОЕ ПРАКТИКУЮЩЕЕ СООБЩЕСТВО (БПС). ПЛАН ДЕЙСТВИЙ НА 2010-2012 ГГ.

#	Activity / Мероприятие	Purpose of Activity / Цель мероприятия	Preferred Timing / Предпочитаемое время	Expected Results / Ожидаемые результаты	Total Budget Support / Итого бюджетная поддержка	WHERE the event will take place / Место	WHO will attend the event / Число участников	HOW MANY DAYS will the event last / Число дней	Additional Information / Дополнительная Информация
				управления финансов в целях максимизации бюджетной подготовки, исполнения и отчетности					страны в наст. время задумывает реформу ИКТ с целью улучшения подготовки бюджета или находится в процессе реализации такой реформы
5	<b>8th OECD-CESEE SBO Meeting / 8-е заседание Высших должностных лиц в бюджетной сфере стран ОЭСР и ЦЕ ЮВЕ</b>	Attend and observe the meeting which is designed as a forum for senior budget officials to meet with their colleagues and with officials of OECD countries to discuss major budgetary issues / Участвовать или	June 2012 TBC / июнь 2012 г. нужно подтвердить	Familiarization with and discussion on recent trends in budgetary issues / знакомство с текущими тенденциями в бюджетной сфере и их обсуждение	120,000 USD TBA / 120, 000 долл. США, нужно подтвердить	TBA by OECD / ОЭСР должна подтвердить	Two budget officials from PEM PAL member countries / Два должностных лица из	2,5 days in addition to one day for BCOP plenary meeting	A BCOP plenary meeting will be held on the day before or day after the annual OECD-CESEE SBO meeting. / Пленарное заседание БПС проводится за день до ежегодного

## BUDGET COMMUNITY OF PRACTICE (BCOP) ACTION PLAN 2010-2012 / БЮДЖЕТНОЕ ПРАКТИКУЮЩЕЕ СООБЩЕСТВО (БПС). ПЛАН ДЕЙСТВИЙ НА 2010-2012 ГГ.

#	Activity / Мероприятие	Purpose of Activity / Цель мероприятия	Preferred Timing / Предпочитаемое время	Expected Results / Ожидаемые результаты	Total Budget Support / Итого бюджетная поддержка	WHERE the event will take place / Место	WHO will attend the event / Число участников	HOW MANY DAYS will the event last / Число дней	Additional Information / Дополнительная Информация
		выступить наблюдателем на собрании, задуманном как форум высших должностных лиц в бюджетной сфере, чтобы встретиться со своими коллегами и официальными лицами стран ОЭСР и обсудить с ними основные вопросы в бюджетной сфере					бюджетно й сферы из стран- участниц ПЕМ ПАЛ	g / 2,5 дня и 1 день на плена рное заседа ние БПС	совещания высших должностных лиц в бюджетной сфере ОЭСР – ЦЕЮВЕ, или на следующий день после него

## REFORM ISSUES / ВОПРОСЫ РЕФОРМЫ

### CAPITAL BUDGETING REFORMS / РЕФОРМЫ В СФЕРЕ СОСТАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТА КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЙ

## BUDGET COMMUNITY OF PRACTICE (BCOP) ACTION PLAN 2010-2012 / БЮДЖЕТНОЕ ПРАКТИКУЮЩЕЕ СООБЩЕСТВО (БПС). ПЛАН ДЕЙСТВИЙ НА 2010-2012 ГГ.

#	Activity / Мероприятие	Purpose of Activity / Цель мероприятия	Preferred Timing / Предпочитаемое время	Expected Results / Ожидаемые результаты	Total Budget Support / Итого бюджетная поддержка	WHERE the event will take place / Место	WHO will attend the event / Число участников	HOW MANY DAYS will the event last / Число дней	Additional Information / Дополнительная Информация
6	<b>Workshop on <u>capital budgeting reforms</u> / Семинар по реформе планирования бюджета капиталовложений</b>	Discuss experience with capital budgeting reforms: prioritizing projects/project appraisal, integration of capital and current budget, evaluation of capital projects. / Обсудить опыт реформ в сфере бюджета капиталовложений: приоритизация проектов/предварительная оценка, интеграция бюджетов капитальных и текущих расходов, итоговая оценка проектов капиталовложений	May 2011 / май 2011  Held June 14-17 / Проведено 14-17 июня	Participants identify main obstacles to successful capital budgeting reforms and prepare an action plan of activities for evaluating capital budgeting reforms. / Участники определяют главные препятствия на пути к успешным реформам в сфере бюджета капиталовложений и составляют план действий для проведения оценки	Budget 90.000 USD. 154,000 actual spent. / бюджет – 90000 долл.США. CEF вставит цифру актуальных расходов 154,000	Minsk, Belarus / Минск, Беларусь	Two budget officials from PEM PAL member countries / Два должностных лица из бюджетной сферы из стран-участниц ПЕМ ПАЛ	3,5 days / дня	Survey on PEM PAL member countries capital budgeting experience prepared prior to the meeting and main findings were shared at the meeting. / Опрос об опыте в сфере бюджета капиталовложений среди стран-участниц ПЕМ ПАЛ подготовлен до встречи, а в ее ходе были представлены основные выводы

**Finished.) /**

## BUDGET COMMUNITY OF PRACTICE (BCOP) ACTION PLAN 2010-2012 / БЮДЖЕТНОЕ ПРАКТИКУЮЩЕЕ СООБЩЕСТВО (БПС). ПЛАН ДЕЙСТВИЙ НА 2010-2012 ГГ.

#	Activity / Мероприятие	Purpose of Activity / Цель мероприятия	Preferred Timing / Предпочитаемое время	Expected Results / Ожидаемые результаты	Total Budget Support / Итого бюджетная поддержка	WHERE the event will take place / Место	WHO will attend the event / Число участников	HOW MANY DAYS will the event last / Число дней	Additional Information / Дополнительная Информация
				реформ в бюджете капиталовложений					<b>Выполнено</b>
7	<b>Translation of the HM Treasury "The Green Book: Appraisal and Evaluation in Central Government" / Перевод «Зеленой книги» Казначейства "The Green Book: Appraisal and Evaluation in Central Government"</b>	To have a good practice of project appraisal and evaluation of the British system translated into Russian language --- and to be shared among PEM PAL members at capital budgeting workshop in Minsk in May 2011 and on-line (PEM PAL web page) / На практике изучить систему оценивания проектов, принятую в Великобритании (в русском переводе),	October 2010 - January 2011 / октябрь 2010 - январь 2011	Good practice of the British system shared among PEM PAL members / Успешный опыт британской системы распространяется среди стран-участниц ПЕМ ПАЛ	Budget 4.000 USD, actual spent (CEF to insert) / Бюджет 4000 долл. США, актуальные расходы (CEF вставит цифру)				At Budva meeting budget officials expressed an interest in having this book translated into Russian and then distributed at Minsk meeting. /В Будве бюджетники выразили заинтересованность в переводе этой книги на русский язык; перевод затем можно распространить

## BUDGET COMMUNITY OF PRACTICE (BCOP) ACTION PLAN 2010-2012 / БЮДЖЕТНОЕ ПРАКТИКУЮЩЕЕ СООБЩЕСТВО (БПС). ПЛАН ДЕЙСТВИЙ НА 2010-2012 ГГ.

#	Activity / Мероприятие	Purpose of Activity / Цель мероприятия	Preferred Timing / Предпочитаемое время	Expected Results / Ожидаемые результаты	Total Budget Support / Итого бюджетная поддержка	WHERE the event will take place / Место	WHO will attend the event / Число участников	HOW MANY DAYS will the event last / Число дней	Additional Information / Дополнительная Информация
		которая должна быть распространена среди членов ПЕМ ПАЛ на семинаре по бюджету капиталовложений в Минске (в мае 2011) и онлайн (на веб-странице ПЕМ ПАЛ)							среди членов на встрече в Минске  <i>Finished.) / Выполнено.</i> Translation prepared as part of the BCOP capital budgeting event and has been posted on website in all three languages as part of resource library / Перевод выполнен в рамках мероприятия БПС по бюджету капиталовложений и выложен в библиотеку на

## BUDGET COMMUNITY OF PRACTICE (BCOP) ACTION PLAN 2010-2012 / БЮДЖЕТНОЕ ПРАКТИКУЮЩЕЕ СООБЩЕСТВО (БПС). ПЛАН ДЕЙСТВИЙ НА 2010-2012 ГГ.

#	Activity / Мероприятие	Purpose of Activity / Цель мероприятия	Preferred Timing / Предпочитаемое время	Expected Results / Ожидаемые результаты	Total Budget Support / Итого бюджетная поддержка	WHERE the event will take place / Место	WHO will attend the event / Число участников	HOW MANY DAYS will the event last / Число дней	Additional Information / Дополнительная Информация
									вебсайте на всех трех языках
<b>PROGRAM BUDGETING / ПРОГРАММНО-ОРИЕНТИРОВАННОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ</b>									
8	<b>Workshop on <u>program budgeting reforms</u> connected with sequencing budgeting reforms and <u>building capacity of staff to implement these reforms</u> / Семинар по реформам в</b>	Participants will discuss different countries experience with program budgeting reforms and best international practice will be presented. This will be done in connection with discussions on sequencing of budgeting	November 2011 to March 2012 / ноябрь 2011 - март 2012	Options and road map to implement and sequence program budgeting reforms / Варианты и дорожная карта выполнения и выстраивания последовательности и реформы программно-	132,000 USD	ТВА / бюджет согласован о дополнител ьно	BCOP plenary, TBC / пленарное заседание согласован о	3 days / дня	A number of countries have indicated interest in hosting this event. A similar event was held last year in Moscow (organized by the World Bank). Materials from this event can be used to assist BCOP Executive

## BUDGET COMMUNITY OF PRACTICE (BCOP) ACTION PLAN 2010-2012 / БЮДЖЕТНОЕ ПРАКТИКУЮЩЕЕ СООБЩЕСТВО (БПС). ПЛАН ДЕЙСТВИЙ НА 2010-2012 ГГ.

#	Activity / Мероприятие	Purpose of Activity / Цель мероприятия	Preferred Timing / Предпочитаемое время	Expected Results / Ожидаемые результаты	Total Budget Support / Итого бюджетная поддержка	WHERE the event will take place / Место	WHO will attend the event / Число участников	HOW MANY DAYS will the event last / Число дней	Additional Information / Дополнительная Информация
	сфере <u>программно-ориентированного бюджетирования</u> , в связи с вопросом о последовательности проведения бюджетных реформ и <u>повышения квалификации сотрудников</u> , необходимой для осуществления этих реформ	reforms. This will then be put in the broader discussions on capacity building initiatives needed for staff involved in budgeting reforms. / Участники обсудят опыт разных стран в проведении реформ в сфере программно-ориентированного бюджетирования, будут представлены лучшие практические решения. Это будет сделано в связи с обсуждением вопроса о последовательности проведения реформ.		ориентированного бюджетирования					Committee in event planning. / ряд стран уже высказали свой интерес в принятии у себя этого совещания. Похожее совещание прошло в прошлом году в Москве (организовано Всемирным Банком). Материалы этого совещания могут помочь исполкому БПС в подготовке своего заседания.



# BUDGET COMMUNITY OF PRACTICE (BCoP) ACTION PLAN 2010-2012 / БЮДЖЕТНОЕ ПРАКТИКУЮЩЕЕ СООБЩЕСТВО (БПС). ПЛАН ДЕЙСТВИЙ НА 2010-2012 ГГ.

#	Activity / Мероприятие	Purpose of Activity / Цель мероприятия	Preferred Timing / Предпочитаемое время	Expected Results / Ожидаемые результаты	Total Budget Support / Итого бюджетная поддержка	WHERE the event will take place / Место	WHO will attend the event / Число участников	HOW MANY DAYS will the event last / Число дней	Additional Information / Дополнительная Информация
		Затем дискуссия перейдет к более широкому вопросу о мерах по повышению квалификации персонала, занимающегося проведением бюджетных реформ.							
9	<b>Translation of the World Bank 'Results, Performance Budgeting and Trust in Government ' (2010) document /Перевод документа ВБ</b>	This book outlines experiences from Latin America and OECD countries shared at a conference on performance budgeting in Mexico in June 2008 / В док-те приводится опыт Латинской Америки и стран ОЭСР,	See 'additional information / см. дополнительную информацию'	Members able to review the variety of approaches to performance budgeting and choose from a menu of potential elements that can be considered when implementing such	TBA /нужно согласовать				Some members of the BCoP Executive Committee have read this document and have assessed it as being of value to the rest of BCoP. The World Bank will confirm whether it should be translated

## BUDGET COMMUNITY OF PRACTICE (BCOP) ACTION PLAN 2010-2012 / БЮДЖЕТНОЕ ПРАКТИКУЮЩЕЕ СООБЩЕСТВО (БПС). ПЛАН ДЕЙСТВИЙ НА 2010-2012 ГГ.

#	Activity / Мероприятие	Purpose of Activity / Цель мероприятия	Preferred Timing / Предпочитаемое время	Expected Results / Ожидаемые результаты	Total Budget Support / Итого бюджетная поддержка	WHERE the event will take place / Место	WHO will attend the event / Число участников	HOW MANY DAYS will the event last / Число дней	Additional Information / Дополнительная Информация
	<b>«Составление бюджета с учетом результатов деятельности и доверие к правительству» (2010 г.)</b>	обобщенный на конференции по бюджету с учетом результатов деятельности, состоявшейся в Мексике в июне 2008 г.		reforms / участники смогут познакомиться с разными подходами к бюджету с учетом результатов деятельности и выбрать для себя возможные элементы, которые можно учесть при реализации реформы					or whether more updated materials are available (ie from the Moscow conference). Materials will be translated and circulated as part of the proposed program budgeting workshop. / Некоторые члены исполкома БПС прочли данный документ и сочли его полезным для остальных участников БПС. Всемирный Банк должен подтвердить, стоит

## BUDGET COMMUNITY OF PRACTICE (BCOP) ACTION PLAN 2010-2012 / БЮДЖЕТНОЕ ПРАКТИКУЮЩЕЕ СООБЩЕСТВО (БПС). ПЛАН ДЕЙСТВИЙ НА 2010-2012 ГГ.

#	Activity / Мероприятие	Purpose of Activity / Цель мероприятия	Preferred Timing / Предпочит аемое время	Expected Results / Ожидаемые результаты	Total Budget Support / Итого бюджетная поддержка	WHERE the event will take place / Место	WHO will attend the event / Число участников	HOW MANY DAYS will the event last / Число дней	Additional Information / Дополнительная Информация
									ли переводить этот док-т, или же есть более новые материалы (т.е. с Московской конф.). Материалы будут переведены и розданы на запланированном семинаре по программно-ориентированному бюджетированию

## STUDY VISITS

<p><b>1 0</b> Study visit by Ministry of Finance Uzbekistan delegation to Slovenian Ministry of Finance on budget preparation, execution and reporting / Ознакомительная поездка делегации Минфина Узбекистана в Минфин Словении по теме подготовки и исполнения бюджета и бюджетной отчетности</p>	<p>Gain an overview of the institutional, policy, procedural, and regulatory framework used in Slovenia for budget preparation and execution. / Получить представление об основах институциональных, политических, нормативных и регулятивных, принятых в Словении для подготовки и исполнения бюджета</p>	<p>11 October to 14 October 2011 / 11-14 октября 2011 г.</p>	<p>An understanding of how Slovenia has implemented a budgeting for results approach and how fiscal strategy and policy priorities are developed. A day is also allocated to examine the procedures used for public procurement. /Понять, как Словения внедрила у себя метод составления бюджета с учетом результатов деятельности и как разрабатываются фискальная стратегия и политические приоритеты. Один день отведен на знакомство с процедурой госзакупок</p>	<p>Est 30,000</p>	<p>Ljubljana, Slovenia (CEF + Ministry of Finance of Slovenia), Любляна, Словения (CEF + Министе рство финансов Словении ),</p>	<p>6-10 MoF Uzbekistan officials. TBC / 6-10 должностны х лиц из Минфина Узбекистана. Нужно подтвердить</p>	<p>4 days / 4 дня</p>	<p>Draft Agenda prepared / готов проект повестки дня</p>
---	--	--	--	-------------------	---	---	-----------------------	--

Draft as at 6 September,2011 / сентябрь 6, 2011

TBA to be advised / нужно согласовать

ATTACHMENT 3: T COP Action Plan and Budget (as per September 2011)



Пересмотренный План работы Казначейского Сообщества PEMPAL на 2010-2012 год

Updated PEMPAL TCOP Activity Plan for 2010-2012

#	Мероприятие/ <i>Activity</i>	Цель мероприятия/ <i>Purpose of Activity</i>	Предпочитаемое время/ <i>Preferred Timing</i>	Ожидаемые результаты/ <i>Expected Results</i>	Предварительный бюджет <sup>2</sup> / <i>Total Budget (estimate)</i> <sup>3</sup>	Info for budgeting			Дополнительная информация/ <i>Additional Information</i>
						МЕСТО/ <i>WHERE</i>	Число участников <sup>4</sup> / <i>HOW MANY participants</i> <sup>5</sup>	Число дней/ <i>No of DAYS</i>	
Activities for year starting from June 2010 until June 2011									
1	<b>TCOP –Small group workshop on</b> : “Implementation of the integrated budget classification and chart of accounts“  <b>Встреча</b> в малой группе на тему: «Опыт внедрения	<i>To advise a member country currently implementing an integrated budget classification and chart of accounts</i>  Оказание	<i>September 2010</i>	<i>Implementation of integrated BC &amp;COA in Tajikistan takes into account lessons learnt by other countries</i>	<b>42710.10 USD</b>  ( 25000 USD)	<i>Dushanbe, Tajikistan</i>	<b>32</b> (15)	2.5	

<sup>2</sup> Для проведенных мероприятий указана фактическая стоимость проведения (в скобках, запланированная изначально)

<sup>3</sup> For the performed activities the actual cost is specified (in brackets, the initially budgeted)

<sup>4</sup> Для проведенных мероприятий указана фактическое число участвовавших (в скобках, изначально запланированное число)

<sup>5</sup> For the performed activities the actual number of participants is specified (in brackets, the initially planned number)

#	Мероприятие/ <i>Activity</i>	Цель мероприятия/ <i>Purpose of Activity</i>	Предпочитаемое время/ <i>Preferred Timing</i>	Ожидаемые результаты/ <i>Expected Results</i>	Предварительный бюджет <sup>2</sup> / <i>Total Budget (estimate)</i> <sup>3</sup>	Info for budgeting			Дополнительная информация/ <i>Additional Information</i>
						МЕСТО/ <i>WHERE</i>	Число участников <sup>4</sup> / <i>HOW MANY participants</i> <sup>5</sup>	Число дней/ <i>No of DAYS</i>	
	Новой Бюджетной Классификации и Плана Счетов»	консультативной поддержке стране участнице сообщества в процессе внедрения Новой Бюджетной Классификации и Плана Счетов	Сентябрь 2010	Внедрение Новой Бюджетной Классификации и Плана Счетов в Таджикистане используя опыт стран партнеров по Казначейскому Сообществу		Душанбе, Таджикистан			
2	<b>All COPs plenary meeting:</b> <i>Managerial Accountability</i>  <b>Пленарное заседание РЕМПАЛ:</b> Подотчетность менеджмента	<i>Sharing Experience and Establishing contacts for future collaboration between COPs</i>  Обмен опытом между представителями разных тематических сообществ программы	<i>January 2011</i>  Январь 2010	<i>Common understanding on PEM, FMC and IA concepts issues related with their implementation</i>  Общее понимание всеми сообществами концепций управления публичными	<b>104.100 USD<sup>6</sup></b> (75000 USD)	<i>Zagreb, Croatia</i>  Загреб, Хорватия	<b>49 (35)</b>	3	

<sup>6</sup> 312300 USD for all three COPs / 312300 USD для всех трех сообществ

#	Мероприятие/ Activity	Цель мероприятия/Pur pose of Activity	Предпочита емое время/Prefer red Timing	Ожидаемые результаты/Expe cted Results	Предварительн ый бюджет <sup>2</sup> /Total Budget (estimate) <sup>3</sup>	Info for budgeting			Дополнительная Информация/ Additional Information
						МЕСТО/WHERE	Число участников <sup>4</sup> / HOW MANY participants <sup>5</sup>	Число дней/No of DAYS	
		PEMPAL		финансами, внедрения внутреннего финансового контроля и внутреннего аудита					
3	<b>Full TCOP meeting on:</b> 1. <i>Compliance with IPSAS, GFS 2001 and ESA 95 reporting standards.</i>  Соответствие с IPSAS, GFS2001 и ESA 95 стандартами отчетности	<i>Better understanding the international requirements and the link/differences between them</i>  Предоставление возможности участникам лучше понять требования этих стандартов и связь/отличия между ними	<i>End of April 2011</i>  Конец апреля 2011 года	  Повышенная готовность казначейств в приведении национальных стандартов отчетности к международным	<b>107300 USD</b> (75000 USD)	<i>Ljubljana, Slovenia</i>  Любляна, Словения	<b>41 (40)</b>	3 <i>(plus 2 additional days for participation to the Conference)</i>	.



#	Мероприятие/ Activity	Цель мероприятия/Purpose of Activity	Предпочитаемое время/Preferred Timing	Ожидаемые результаты/Expected Results	Предварительный бюджет <sup>2</sup> /Total Budget (estimate) <sup>3</sup>	Info for budgeting			Дополнительная информация/Additional Information
						МЕСТО/WHERE	Число участников <sup>4</sup> /HOW MANY participants <sup>5</sup>	Число дней/No of DAYS	
4	<p><i>Study Visit to a country which has developed the system on 'Flow of Electronic Documents and Storage'. Moldova, Albania, Kazakhstan, other countries to be invited.</i></p> <p>Посещение страны с удачным опытом внедрения систем электронного оборота и хранения документов.</p>	<p><i>To see in operation and understand the requirements, conditions and environment needed to built such a system</i></p> <p>Ознакомление на месте и понимание требований, условий и необходимых мер по развитию таких систем</p>	<p><i>June 2011</i></p> <p>Июнь 2011</p>	<p><i>Advanced knowledge of the interested countries which aim to develop or are developing this system</i></p> <p>Высокий уровень знаний специалистов из стран заинтересованных во внедрении таких систем</p>	<p><i>15,000 USD</i></p>	<p><i>t.b.c. (possibly, Armenia or Russia)</i></p> <p>н.п. (возможно Россия или Южная Корея)</p>	<p><i>8-10 persons</i></p> <p>8-10 человек из стран выразивших интерес к данной тематике (Албания, Молдова и Казахстан Приглашаются и другие страны)</p>	<p><i>2</i></p>	<p><i>Didn't take place</i></p> <p>Не состоялось</p>

#	Мероприятие/ Activity	Цель мероприятия/Purp ose of Activity	Предпочита емое время/Prefer red Timing	Ожидаемые результаты/Expe cted Results	Предварительн ый бюджет <sup>2</sup> /Total Budget (estimate) <sup>3</sup>	Info for budgeting			Дополнительная Информация/ Additional Information
						МЕСТО/WHERE	Число участников <sup>4</sup> / HOW MANY participants <sup>5</sup>	Число дней/No of DAYS	
5	<b>Leadership group meeting</b> (once in three months through VC)  Поквартальные (видеоконференции)	Organization of the TCOP activities  Организация деятельности Казначейско-го Сообщества		Proper activity of the TCOP insured  Эффективная деятельность Казначейского Сообщества обеспечена	1500 USD (10000 USD)		10	1	
<b>TOTAL budget required for the first year</b>  Необходимый бюджет для первого года					255610 USD (200000 USD)				
1	<b>Joint PEMPAL Leadership groups meeting</b>  Совместное заседание Лидерских групп PEMPAL	Organization of joint activities within PEMPAL communities  Организация совместной деятельности всех сообществ PEMPAL	July 2011  Июль, 2011 г.	Proper activity of PEMPAL communities insured  Эффективная совместная деятельность Сообществ PEMPAL	29300 USD (15000 USD)	Bern, Switzerland  Берн, Швейцария	(8) 8	3	

#	Мероприятие/ Activity	Цель мероприятия/Purpose of Activity	Предпочитаемое время/Preferred Timing	Ожидаемые результаты/Expected Results	Предварительный бюджет <sup>2</sup> /Total Budget (estimate) <sup>3</sup>	Info for budgeting			Дополнительная информация/Additional Information
						МЕСТО/WHERE	Число участников <sup>4</sup> /HOW MANY participants <sup>5</sup>	Число дней/No of DAYS	
				обеспечена					
2	<p><b>Full TCOP meeting on:</b></p> <p>1. Information security policies and related legal framework.</p> <p>2. Identification &amp; evaluation of Risks and defining control activities related to Treasury systems (FMIS)</p> <p><b>Пленарное заседание Казначейского Сообщества по тематике:</b></p> <p>1. Обеспечение безопасности</p>	<p>Offer an opportunity to increase knowledge in risks related to the FMIS and how to mitigate the risks.</p> <p>Предоставление возможности повысить знания членов сообщества в области минимизации рисков связанных с</p>	<p>September 2011</p> <p>Сентябрь 2011 года</p>	<p>Stronger capacity in the member countries to take necessary steps /measures for a secure and improved FMIS</p> <p>Повышенный уровень знаний членов сообщества в области обеспечения</p>	<p><b>190,000<sup>7</sup> USD</b> (75000 USD – initially budgeted)</p>	<p>Astana, Kazakhstan</p> <p>Астана, Казахстан</p>	<p>60</p>	<p>3</p>	

<sup>7</sup> Updated by the CEF / Пересмотренный CEF

#	Мероприятие/ <i>Activity</i>	Цель мероприятия/ <i>Purpose of Activity</i>	Предпочита емое время/ <i>Preferred Timing</i>	Ожидаемые результаты/ <i>Expected Results</i>	Предварительн ый бюджет <sup>2</sup> / <i>Total Budget (estimate)</i> <sup>3</sup>	Info for budgeting			Дополнительная Информация/ <i>Additional Information</i>
						МЕСТО/ <i>WHERE</i>	Число участников <sup>4</sup> / <i>HOW MANY participants</i> <sup>5</sup>	Число дней/ <i>No of DAYS</i>	
	информационных систем применяемых в управлении публичными финансами и соответствующее законодательство 2. Идентификация, оценка рисков и определение соответствующих мер обеспечения контроля связанных с применением ИСУГФ	применени-ем ИСУГФ		безопасности в процессе применения ИСУГФ					
3	<i>Small group workshop/study visit to an advanced country in the field : 'Link between the financial reporting and the reporting on budget performance.'</i>	<i>Good understanding of How the accounting based reporting can fulfil requirements or linked with objectives based reporting</i>	<i>February 2012</i>	<i>Advanced knowledge from the interested countries which aim to develop the reporting based on objectives</i>	<i>25 000 USD</i>		<i>15</i>	<i>3</i>	<i>To be dropped or moved to the future</i>

#	Мероприятие/ <i>Activity</i>	Цель мероприятия/ <i>Purpose of Activity</i>	Предпочитаемое время/ <i>Preferred Timing</i>	Ожидаемые результаты/ <i>Expected Results</i>	Предварительный бюджет <sup>2</sup> / <i>Total Budget (estimate)</i> <sup>3</sup>	Info for budgeting			Дополнительная информация/ <i>Additional Information</i>
						МЕСТО/ <i>WHERE</i>	Число участников <sup>4</sup> / <i>HOW MANY participants</i> <sup>5</sup>	Число дней/ <i>No of DAYS</i>	
	<b>Встреча в малой группе/изучение удачного опыта стран в области:</b> Связь между финансовой отчетностью и отчетностью бюджетирования по результатам	Предоставление возможности участникам лучше понять как отчетность основанная на принципах бухучета может обеспечить требования предъявляемые отчетностью основанной на достижении результатов	Февраль 2012г	Повышенный уровень знаний специалистов в странах намеревающихся развивать отчетность основанную на достигнутых результатах					<b>Аннулируется или передвигается на будущее</b>

#	Мероприятие/ Activity	Цель мероприятия/Pur- pose of Activity	Предпочита- емое время/Prefer- red Timing	Ожидаемые результаты/Expe- cted Results	Предварительн- ый бюджет <sup>2</sup> /Total Budget (estimate) <sup>3</sup>	Info for budgeting			Дополнительная Информация/ Additional Information
						МЕСТО/WHERE	Число участников <sup>4</sup> / HOW MANY participants <sup>5</sup>	Число дней/No of DAYS	
4	<b>Full TCOP meeting on:</b>  „Use of treasury systems for implementation of donor funded projects. Project management in implementation of the Treasury systems’	<i>Presentations from experienced countries and experts and discussions on lessons learned.</i>	<i>March 2012</i>	<i>Treasury managers more accountable and firm to commit for better implementation of the projects</i>	<b>110 000<sup>8</sup> USD</b> <i>(75000 USD – initially budgeted)</i>	Tbilisi, Georgia	40	3	
	<b>Пленарное заседание Казначейского Сообщества по тематике:</b> Обслуживание в казначействах проектов финансируемых	Изучения опыта стран во внедрении соответствующих проектов	Март 2012 г.	Более подготовленные в области внедрения проектов и уверенные в себе казначейские		Тбилиси, Грузия	40		

<sup>8</sup> Updated by the CEF / Пересмотренный CEF

#	Мероприятие/ <i>Activity</i>	Цель мероприятия/ <i>Purpose of Activity</i>	Предпочитаемое время/ <i>Preferred Timing</i>	Ожидаемые результаты/ <i>Expected Results</i>	Предварительный бюджет <sup>2</sup> / <i>Total Budget (estimate)</i> <sup>3</sup>	Info for budgeting			Дополнительная информация/ <i>Additional Information</i>
						МЕСТО/ <i>WHERE</i>	Число участников <sup>4</sup> / <i>HOW MANY participants</i> <sup>5</sup>	Число дней/ <i>No of DAYS</i>	
	донорами. Управление проектами развития казначейских систем			специалисты					
5	<b>Full TCOP meeting</b> “Midterm Strategies for treasuries development in PEMPAL member countries ”  <b>Пленарное заседание Казначейского Сообщества по тематике:</b>	<i>Develop visions on treasury development in PEMPAL countries</i>  Видения по развитию казначейств в	<i>May 2012</i>  Май 2012		<b>100 000<sup>9</sup> USD</b> (75000 USD – initially budgeted)	<i>Russian Federation</i>  (t.b.c.)  Российская Федерация (н.п.)	40-45	3	<i>If the budget doesn't allow, to be shifted for a later stage</i>  Если бюджет не позволит, перенести проведение на

<sup>9</sup> Updated by CEF / Пересмотрены CEF

#	Мероприятие/ Activity	Цель мероприятия/Purpose of Activity	Предпочитаемое время/Preferred Timing	Ожидаемые результаты/Expected Results	Предварительный бюджет <sup>2</sup> /Total Budget (estimate) <sup>3</sup>	Info for budgeting			Дополнительная Информация/ Additional Information
						МЕСТО/WHERE	Число участников <sup>4</sup> / HOW MANY participants <sup>5</sup>	Число дней/No of DAYS	
	“Стратегии развития казначейств в среднесрочном периоде в странах участницах PEMPAL”	странах PEMPAL							ближайшее будущее
6	<i>Short term trainings for treasury officers on public chart of accounts and budget classification.</i>  <b>Краткосрочные</b> Курсы по тематике бюджетной классификации и Плана Счетов, для казначейских специалистов	<i>Offer opportunity for increase capacities in techniques on accounting.</i>  Предоставление возможности повышения уровня знаний в области бухгалтерского учета в публичном секторе	<i>During 2011-12</i>  В течении 2011-2012г	<i>Treasury experts trained and ready to implement their knowledge.</i>  Казначейские специалисты с повышенных уровнем знаний и готовые применению соответствующих знаний	<b>10,000 USD</b>	t.b.c	<i>5 -7persons</i>  (Azerbaijan; Tajikistan, Kazakhstan and Moldova expressed the interest. Other countries to join).  5-7 человек из стран выразивших интерес к данной тематике (Албания, Молдова, Казахстан и Таджикистан, Приглашаются и другие страны)	5	<i>If the budget doesn't allow, to be shifted for a later stage</i>  Если бюджет не позволит, перенести проведение на ближайшее будущее



#	Мероприятие/ Activity	Цель мероприятия/Purp ose of Activity	Предпочита емое время/Prefer red Timing	Ожидаемые результаты/Expe cted Results	Предварительн ый бюджет <sup>2</sup> /Total Budget (estimate) <sup>3</sup>	Info for budgeting			Дополнительная Информация/ Additional Information
						МЕСТО/WHERE	Число участников <sup>4</sup> / HOW MANY participants <sup>5</sup>	Число дней/No of DAYS	
7	<b>Leadership group meeting</b> (once in three months through VC) and one face to face meeting per year before submission of the revised action plan to the SC meeting  Поквартальные (видеоконференции) и годовые (непосредственные) заседания лидерской группы Казначейского Сообщества	Organization of the TCOP activities  Организация деятельности Казначейского Сообщества		Proper activity of the TCOP insured  Эффективная деятельность Казначейского Сообщества обеспечена	<b>10,000 USD</b>		9-10	1	
	<b>TOTAL per fiscal year ended at June 2012</b>  <b>Необходимый бюджет (июль 2011-июнь2012)</b>				<b>449300<sup>10</sup> USD</b> (285000) USD – initially budgeted)				
	<b>TOTAL for 2 years</b>  <b>Бюджет на два года</b>				<b>679 900 USD</b> (485000 USD - initially budgeted)				

<sup>10</sup> Updated / Пересмотренный

