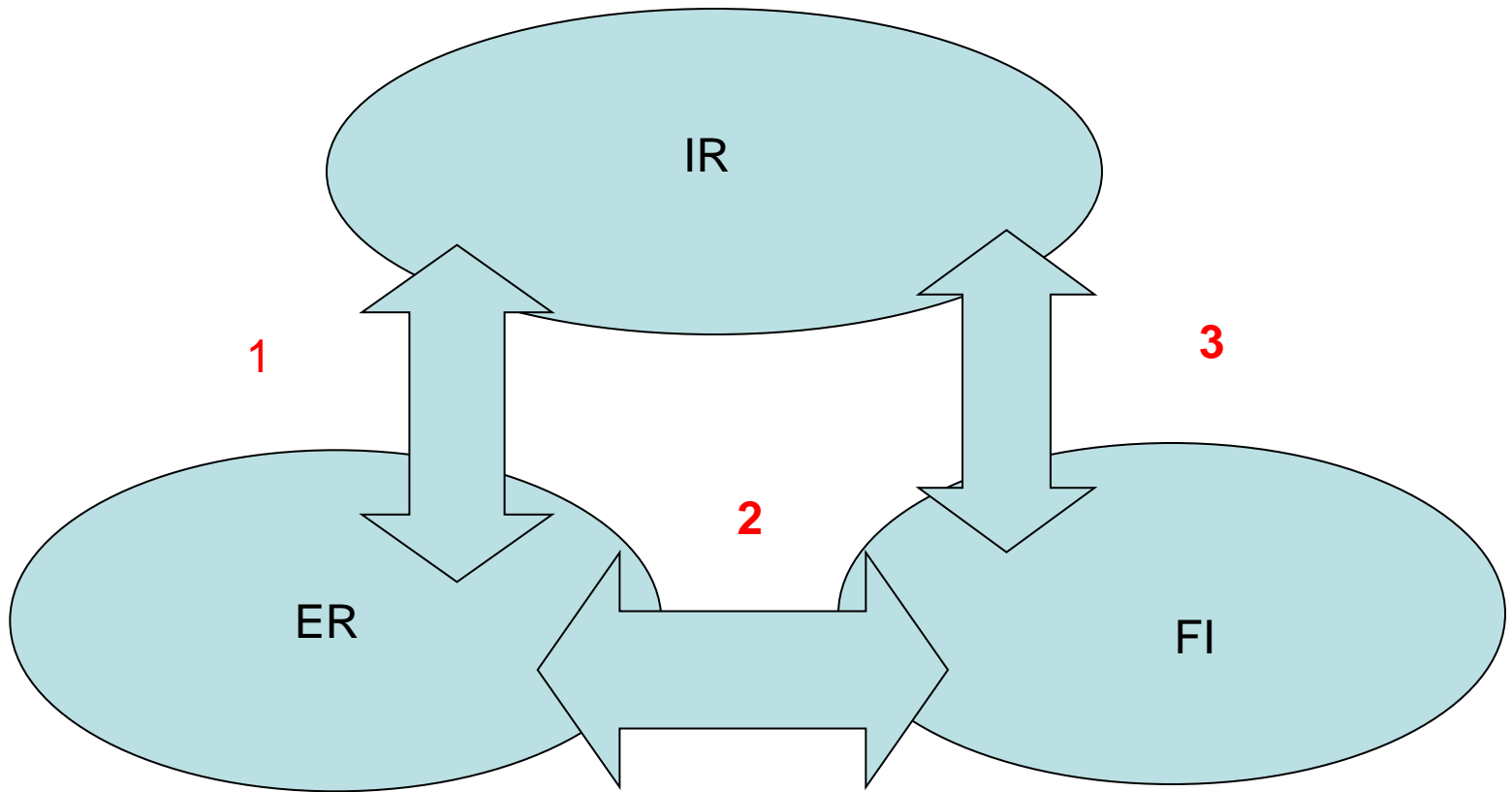


# Recipročni uticaj interne revizije, eksterne revizije i inspekcije u procesu reformi

*Manfred van Kesteren*  
*Ruslana Rudnitska*

# Trougao međusobnih odnosa



# IR vs ER i FI

- **IR** je jedan od glavnih stubova PI(f)C. IR ispituje interne sisteme (kontrole) za rukovodstvo i savetuje o načinima da se poboljša interna kontrola.
- **FI** je deo sistema finansijske kontrole koji ex-post ispituje saglasnost aktivnosti entitetatu javnom sektoru sa zakonima i propisima. Uspostavljena je radi pronalaženja nepravilnosti, zloupotreba, pogrešne upotrebe i kršenja zakona s ciljem kažnjavanja počinioca. FI ima posebne veze sa drugim organima sprovođenja zakona.
- **ER** je nezavisni institut koji ispituje za svrhe parlamenta, finansijsko upravljanje javnih entiteta, naročito finansijskog računovodstva i finansijskog izveštavanja. ER nije deo PI(f)C. U mnogim evropskim zemljama, ER i IR imaju blisku saradnju u oblasti metodologije, programiranja, izveštavanja.

**IR, FI i ER ne razlikuju se samo po poziciji, ulozi i odgovornostima, već i po predmetu, temi, ciljevima, opsegu i metodologiji ispitivanja.**

# Šta sve ovo znači za IR?



# Teme za diskusiju

- Šta predstavljene uloge IR/ER/FI znače za:
  - Planiranje rada IR?
  - Vršenje funkcije IR?
  - Linije izveštavanja/razmenu informacija?
  - Organizaciju funkcije IR?

# Teme za diskusiju

- Šta IR može da nauči od FI/ER?



# Teme za diskusiju

- Šta treba da budu glavni prioritet(i) IR, dabi IR/ER/FI zajedno funkcionisali kao dobro podmazani mehanizam?

