



Ministry
of Finance

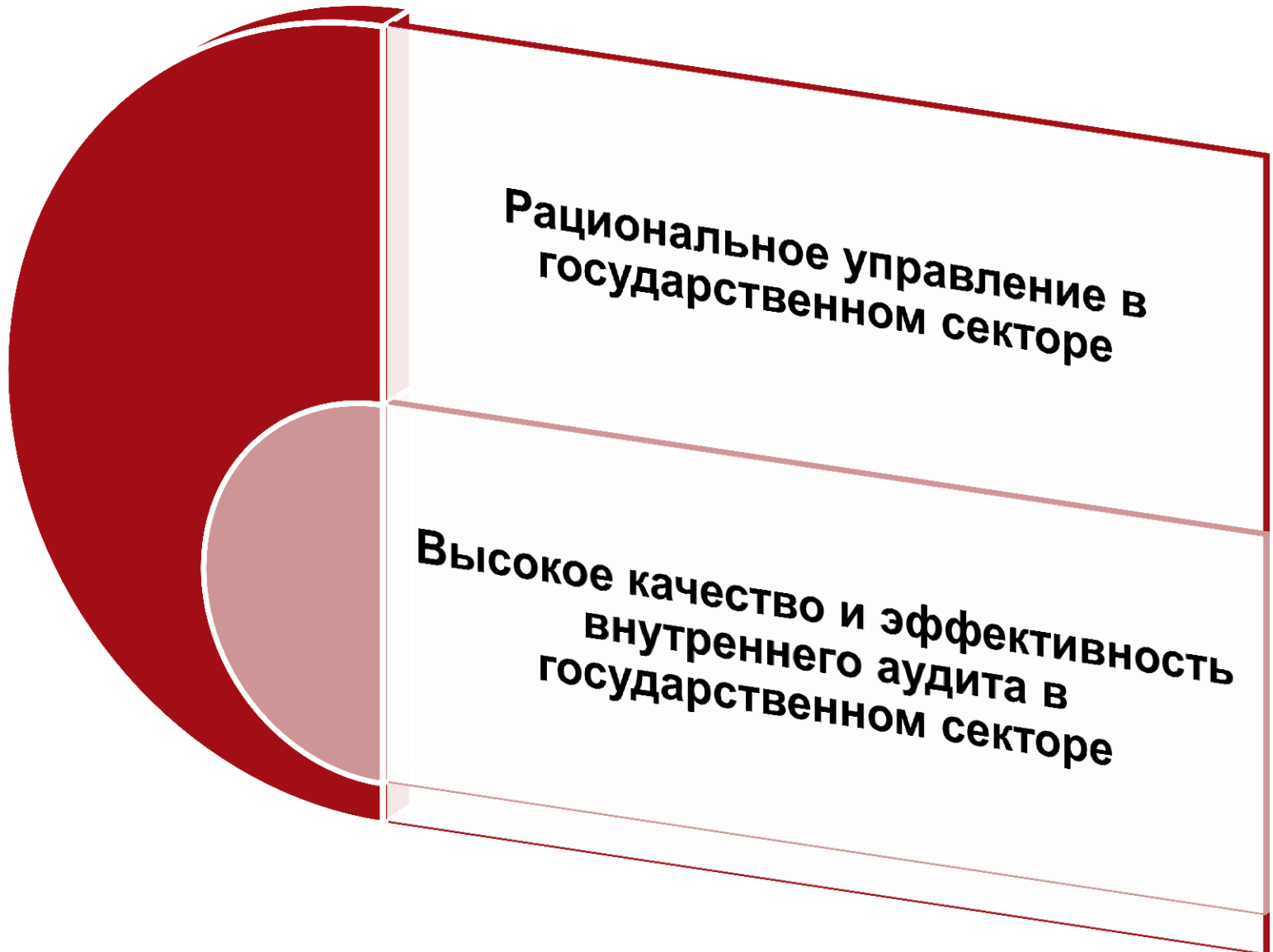
Republic
of Poland

Роль Центрального подразделения по гармонизации – пример Польши

Моника Кос
Советник министра
Центральное подразделение по
гармонизации

12 Świętokrzyska St.
00-916 Warsaw
Expenditure Policy Department
www.mf.gov.pl

Основные цели ЦПГ в Польше



Роль ЦПГ такая же, но приоритеты зависят от уровня развития

Создание

- Базовый закон и методология
- Создание функции внутреннего аудита и подготовка специалистов в области внутреннего аудита
- Продвижение и защита
- Оценка соблюдения норм и правил
- Создание основы для поддержки

Укрепление

- Повышение уровня профессионализма и укрепление положения ВА
- Оценка функционирования системы
- Скоординированный внутренний аудит
- Обмен опытом

Совершенствование

- Постоянное совершенствование ФМК (МК) и его реализация на операционных уровнях
- Оценка эффективности
- Внутренние аудиторы как профессиональные партнеры СПГ
- Обмен примеров лучших практик и сопоставительный анализ

Некоторые дилеммы в ЦПГ в Польше

Стандарты внутреннего аудита

- Национальные или международные стандарты ВА

Система сертификации

- Национальные или международные сертификаты и дипломы на степень магистра и практика

Один штатный или внештатный аудитор в малых предприятиях

- Подразделение или аутсорсинг или совместный внутренний аудит

Внутренний контроль (инспекция) и службы внутреннего аудита

- Отдельные или совместные подразделения

Более широкое использование информации, которую готовит внутренний аудит

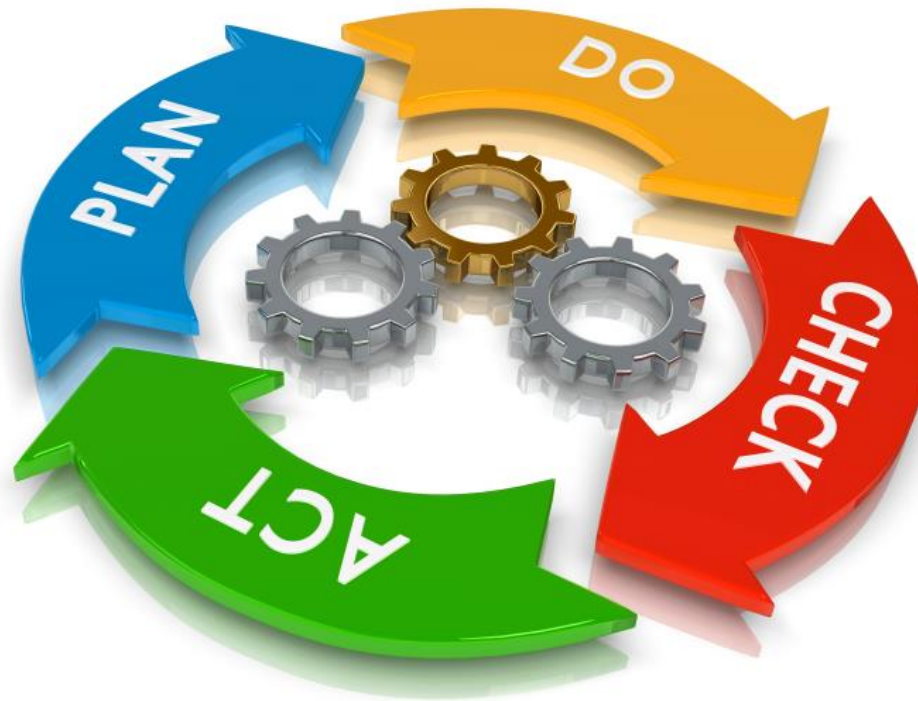
- Скоординированный внутренний аудит
- Транспарентность или конфиденциальность

Укрепление положение внутреннего аудита

- Эффективность внутреннего аудита
- Продвижение и защита

Реализация на операционных уровнях

- Качество внутреннего аудита
- Управленческий контроль на практике



**Планировать– делать– проверять–
действовать:
все это касается роли и деятельности
ЦПГ**