Добро пожаловать в PEMPAL!

В настоящем документе приводится основная полезная информация о нашем сообществе.

PEMPAL *(***P**ublic **E**xpenditure **M**anagement **P**eer **A**ssisted **L**earning – Взаимное обучение и обмен опытом в области управления государственными финансами) – сеть, предназначенная для облегчения обмена профессиональным опытом и распространения знаний между специалистами-практиками по управлению государственными финансами (УГФ) из стран региона Европы и Центральной Азии (ЕЦА). Сеть PEMPAL была создана в 2006 году при содействии Всемирного банка.

В рамках PEMPAL организованы три практикующих сообщества (ПС), которые ведут совместную работу по темам, представляющим общий интерес:

1. Бюджетное сообщество (БС)
2. Сообщество по внутреннему аудиту (СВА)
3. Казначейское сообщество (КС)

Приглашаем Вас принять участие в деятельности СВА

Участники СВА делятся опытом и ищут решения для приоритетных проблем, связанных с реализацией реформ внутреннего аудита в государственном секторе.

Наше предназначение. СВА оказывает поддержку странам-участницам сообщества в целях создания современных и эффективных систем внутреннего аудита, соответствующих международным стандартам и передовой практике. Такие системы крайне важны для обеспечения добросовестного управления и подотчетности в государственном секторе.

Наши ключевые ценности - профессионализм, приверженность реформам, искренняя заинтересованность в обмене знаниями и опытом внутри сообщества (как профессиональной семьи равных), доверие, единство, а также уважение разнообразия среди 23 стран-участниц.

Финансирование. Деятельность СВА финансируется Европейским союзом[1], Министерством финансов Российской Федерации и отделом экономического сотрудничества и развития Государственного секретариата Швейцарии по экономическим вопросам. Управление осуществляется Всемирным банком. Национальная академия экономики и финансов Нидерландов и Служба внутреннего аудита ЕС оказывают СВА существенную поддержку нефинансового характера.

СВА объединяет 23 страны-участницы. В их числе: Албания, Армения, Азербайджан, Беларусь, Босния и Герцеговина, Болгария, Хорватия, Чешская

[1] В настоящее время идет процесс оформления юридических соглашений с ЕС и Министерством финансов Российской Федерации.

Республика, Грузия, Венгрия, Казахстан, Косово, Кыргызская Республика, Северная Республика Македония, Молдова, Черногория, Румыния, Россия, Сербия, Таджикистан, Турция, Украина и Узбекистан. Мы пользуемся тремя официальными языками – английским, русским и боснийским/ сербским/хорватским.

Рабочие группы. Для более глубокого изучения конкретных аспектов внутреннего аудита и последующего информирования всего сообщества в СВА созданы две рабочие группы:

- Рабочая группа по внутреннему контролю (РГВК),
- Рабочая группа «Аудит на практике» (РГАП).

Исполнительный комитет. Деятельностью СВА руководит хорошо организованный и ориентированный на конечный результат исполнительный комитет из девяти членов в следующем составе: Эдит Немет, председатель (Венгрия); Арман Бектурова, заместитель председателя (Казахстан); Петру Бабучи, заместитель председателя (Молдова); Эдгар Мкртчян (Армения); Льерка Црнкович (Хорватия); Станислав Бычков (Россия); Гиули Чкуасели (Грузия); Миоара Диаконеску (Румыния); Амела Муфтич (Босния и Герцеговина).

Администрация. Деятельность СВА организуют:

- Руководитель СВА – г-н Арман Ватян, Всемирный банк
- Эксперт по ресурсам СВА – г-жа Диана Гросу-Аксенти, консультант, Всемирный банк
- Председатель исполнительного комитета и руководитель РГВК – г-жа Эдит Немет, заместитель начальника отдела политики в области государственных финансов, Министерство финансов Венгрии
- Руководитель РГАП – г-жа Миоара Диаконеску, директор центрального департамента по гармонизации государственного внутреннего аудита, Министерство государственных финансов Румынии
- Служба секретариата СВА в составе Секретариата PEMPAL (логистика и административная поддержка) – Кристина Зайтуна (kzaituna@worldbank.org)

Интернет-сайт. Все материалы СВА (мероприятия, программы встреч, информационные письма, презентации, продукты знаний и т.д.) доступны на сайте программы PEMPAL в разделе СВА: www.pempal.org. В соответствии с принятой экологической политикой документы СВА, относящиеся к мероприятиям, доступны только в электронном виде; бумажные копии документов не предоставляются.

Способы коммуникации. Для облегчения обмена знаниями создана специальная wiki-страница. Она доступна по следующей ссылке: https://groups.io/g/iacop/wiki/home. Кроме того, мы выпускаем газету! Статьи готовятся на добровольной основе, а сама газета используется для

распространения новых наработок в странах-участницах СВА, а также примеров передовой практики.

Наши встречи. СВА регулярно проводит очные встречи и время от времени организует тематические видеоконференции. Каждый год обычно проводятся 2-3 встречи.

Одна встреча в течение каждого финансового года проводится в форме пленума, который собирает более широкий круг участников PEMPAL, и мы пользуемся этой возможностью для информирования о мероприятиях рабочих групп СВА, презентации новых продуктов знаний и обмена информацией с другими тематическими сообществами.

Встречи СВА отличаются высоким уровнем интерактивности с вовлечением в обсуждения всех участников. Как правило, Вам будет отведено место за одним из 6-8 круглых столов, и в ходе мероприятия Вы будете работать в группе с другими участниками, сидящими за тем же столом. Если Вас пригласят выступить с презентацией, Вы будете также участвовать в сессии «Вопросы и ответы».

Обычно мы приглашаем к участию в наших встречах представителей из разных стран и регионов, в частности из Бразилии, ЮАР, Бельгии, Франции, Великобритании, программы «Поддержка в совершенствовании управления и менеджмента» (Sigma) ОЭСР и Генеральной дирекции по бюджету Европейской комиссии; они являются нашими партнерами по формированию ресурсов и вносят нематериальный вклад в виде своего опыта и знаний.

На встречах используются различные формы ведения дискуссий, в том числе ток-шоу, панельная дискуссия, дискуссии за отдельными столами, техника «аквариума», «мировое кафе», ролевые игры, кейс-метод. Ниже приводится краткое описание некоторых форм.

Ток-шоу – модератор ведет обсуждение какой-либо темы с участием одного или нескольких участников ток-шоу; за обсуждением иногда следует сессия «Вопросы и ответы».

Панельная дискуссия – группа экспертов, партнеров по ресурсам и/или членов СВА обсуждают тему; другие участники присоединяются во время сессии «Вопросы и ответы».

Дискуссия за отдельными столами – участники обсуждают ту или иную тему за своими столами в течение 10-30 минут, а затем сообщают об итогах обсуждения всей группе.

Техника «аквариума» – все участники садятся в круг; модератор и 3-5 экспертов/участников садятся в центре. Обсуждение начинается среди тех, кто в центре, а затем другие участники сменяют их, если располагают актуальными фактами или имеют мнение по теме.

«Мировое кафе» – участники садятся за отведенные им столы для обсуждения темы. К ним на определенный период времени присоединяется один из экспертов, после чего все эксперты перемещаются к следующему столу, где «хозяин» стола вводит их в тему дискуссии.

Во время мероприятий мы принимаем на себя различные роли, что помогает получать продуктивные результаты и укреплять сообщество. Члены этих ***активизирующих групп*** (см. примеры ниже) назначаются в начале мероприятия.

Ответственные за поиск фактов, подтверждающих создание ценности - исследуют созданные ценности и демонстрируют непосредственные результаты и оказанное воздействие.

Ответственные за качество – выявляют сильные и слабые места мероприятия в целях улучшения будущих мероприятий.

Активисты по формированию повестки – определяют новые темы для будущих мероприятий.

Ответственные за внешние связи – готовят коммюнике или резолюции для обеспечения заметности нашего сообщества.

Хранители сообщества – находят способы для поддержания устойчивости: приветствуют новых членов, поддерживают контакты с размещением фотографий на wiki-странице, составляют благодарственные письма.

Репортеры культурной хроники – собирают воспоминания о культурных и других мероприятиях вне основной повестки и готовят итоговую презентацию о наиболее увлекательных и приятных моментах.

Наше сообщество. Все мероприятия предусматривают перерывы для общения и обычно также включают культурно-развлекательные мероприятия, которые зачастую организуются принимающей стороной. На эти мероприятия приглашаются все желающие, и мы всячески поощряем личное общение и установление связей между участниками сообщества. СВА способствует налаживанию связей с экспертами и коллегами из разных стран. Работая вместе, мы все можем помогать друг другу решать проблемы, находить решения для общих проблем, а также давать другим возможность извлекать пользу из опыта и историй успеха наших стран!