

## **POVEZNICE NA JAVNO DOSTUPNE DOKUMENTE KOJI SU IZRAĐENI, PRIKUPLJENI I PREVEDENI U OKVIRU PEMPAL-OVA BCOP-A OD 2011. DO 2026.**

(materijali su u većini slučajeva dostupni na engleskom, ruskom i bosanskom/hrvatskom/srpskom jeziku, a jezične opcije mogu se promijeniti na vrhu navedene stranice za koju je navedena poveznica):

INFORMATIVNA BROŠURA BCOP-a – <https://www.pempal.org/bcop>

Proizvodi znanja BCOP-a 2017. – 2026.

1. Kako svladati izazove u izradi proračuna za građane u zemljama PEMPAL-a (2017.): [https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/BCOP/2020/bltwg\\_kp\\_on\\_citizens\\_budgets.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/BCOP/2020/bltwg_kp_on_citizens_budgets.pdf)
2. Pokazatelji učinka u zemljama PEMPAL-a: Trendovi i izazovi (2018.): [https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/BCOP/2020/ppbwg\\_kp\\_on\\_performance\\_indicators.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/BCOP/2020/ppbwg_kp_on_performance_indicators.pdf)
3. Planiranje proračuna prema učincima i dubinska analiza rashoda u zemljama PEMPAL-a: prakse, izazovi i preporuke (2020.): <https://www.pempal.org/knowledge-product/performance-budgeting-and-spending-reviews-pempal-countries-practices-challenges>
4. Sudjelovanje javnosti u fiskalnoj politici i proračunskom procesu (2020.): [https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/BCOP/2020/bcop\\_bltwg\\_knowledge\\_product\\_public\\_participation\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/BCOP/2020/bcop_bltwg_knowledge_product_public_participation_eng.pdf)
5. Učešće građana u izradi proračuna: mehanizmi javnog sudjelovanja za nacionalna ministarstva financija (2021.): <https://www.pempal.org/knowledge-product/mechanisms-national-ministries-finance-pempal-countries-design-participatory>
6. Participativna izrada proračuna za mlade (2021.): <https://www.pempal.org/knowledge-product/participatory-budgeting-youth>

7. Provedba ubrzane dubinske analize rashoda u svrhu utvrđivanja mjera za balansiranje proračuna (2021.): <https://www.pempal.org/knowledge-product/conducting-rapid-spending-reviews-identify-measures-budget-balancing>
8. Poboljšanje jasnoće i pristupačnosti popratne proračunske dokumentacije (2022.): <https://www.pempal.org/knowledge-product/improving-clarity-and-accessibility-budget-documentation>
9. Dubinske analize rashoda: trendovi u zemljama članicama PEMPAL-a u usporedbi s trendovima u zemljama članicama OECD-a (2022.): <https://www.pempal.org/knowledge-product/spending-reviews-trends-pempal-countries-benchmarked-trends-oecd-countries>
10. Dubinske analize rashoda u Nizozemskoj (2022.): <https://www.pempal.org/knowledge-product/spending-review-practices-netherlands>
11. Modernizacija planiranja proračuna: Postojeće upute i savjeti (2022.) – modernizacija pristupa funkcija planiranja proračuna i učinkovitosti javne potrošnje (uključujući nacrt Okvira OECD-a za bolju potrošnju i planiranje rodno osjetljivog proračuna) te modernizaciju komunikacije o proračunu i automatizacije proračuna (uključujući jasnoću i razumljivost proračuna te IT sustave za planiranje proračuna) i sažetak novosti zemalja: <https://www.pempal.org/knowledge-product/bcop%E2%80%99s-knowledge-product-modernization-budgeting-current-directions-and-tips>
12. [\*Trendovi u planiranju proračuna prema programima, otvorenosti proračuna, PFM-u kojim se odgovara na klimatske promjene i PFM-u u zdravstvenom sektoru: Glavni zaključci s godišnje plenarne sjednice BCOP-a za 2023.\*](#) (2023.)
13. [\*Ključne reforme i alati za planiranje proračuna na koje su trenutačno usmjerena ministarstva financija\*](#) (na temelju skupova u prosincu/decembru 2023.) - U 1. dijelu predstavljen je kratak pregled tematskih područja planiranja proračuna koje su 22 zemlje sudionice navele kao područja reforme/poboljšanja na koja su trenutačno usmjerene. U 2. dijelu navedeno je nekoliko ključnih savjeta stručnjaka iz OECD-a i inicijative GIFT o nekim alatima za izradu proračuna koji mogu pomoći ministarstvima financija u njihovim proračunskim reformama. To uključuje dubinske analize rashoda, neovisne fiskalne institucije (IFI), ekološko planiranje proračuna i mehanizme otvorenosti proračuna.
14. [\*Opće smjernice o povezivanju strateškog planiranja i planiranja proračuna \(2024.\)\*](#)

15. [Korištenje informacija o učincima iz proračuna za donošenje odluka na temelju dokaza: Pouke iz međunarodnih iskustava](#) (2025.)

## Planiranje proračuna prema programima i učincima te povezivanje planiranja proračuna i strateškog planiranja

1. Bohinj, Slovenija, plenarna sjednica na temu planiranja proračuna prema programima (izlaganja sa sjednice dostupna su ovdje)  
<https://www.pempal.org/events/program-budgeting>

Članak o sjednici na MMF-ovom blogu:

<http://blog-pfm.imf.org/pfmblog/2012/05/program-budgeting-is-on-the-reform-agenda-across-europe-and-central-asia.html>

2. Tirana, Albanija, plenarna sjednica na temu odabranih aspekata planiranja proračuna prema programima (izlaganja sa sjednice dostupna su ovdje)  
<https://www.pempal.org/events/selected-aspects-program-budgeting-and-performance-management>

Članak o sjednici na MMF-ovom blogu:

<http://blog-pfm.imf.org/pfmblog/2013/05/twenty-one-countries-meet-in-albania-to-discuss-program-budgeting-reforms.html>

3. Priručnik o planiranju proračuna na temelju učinka, autora Marca Robinsona  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/pb-budgeting-manual\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/pb-budgeting-manual_eng.pdf) ENGLESKI  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/pb-budgeting-manual\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/pb-budgeting-manual_rus.pdf) RUSKI  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/pb-budgeting-manual\\_bos.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/pb-budgeting-manual_bos.pdf) Bosansko-hrvatski-srpski (BCS)

4. Razvoj prema pristupu strateškog savjetovanja o uvođenju planiranja proračuna prema rezultatima, GIZ (sastanak u ožujku/maru 2012.):  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/giz-study\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/giz-study_eng.pdf) ENGLESKI

5. Primjeri popratne proračunske dokumentacije iz Južnoafričke Republike i Australije  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/krywanio\\_international-example-handout-pack-uk-.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/krywanio_international-example-handout-pack-uk-.pdf) ENGLESKI

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/krywanio\\_international-example-handout-pack\\_ru.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/krywanio_international-example-handout-pack_ru.pdf) RUSKI

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/krywanio\\_international-example-handout-pack\\_shr.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/krywanio_international-example-handout-pack_shr.pdf) BCS

6. Materijali sa studijskog posjeta Poljskoj na temu planiranja proračuna prema programima na lokalnoj razini (uključujući sažeto izvješće koje pruža pregled napretka reformi u zemljama koje sudjeluju):  
<https://www.pempal.org/events/bcop-study-visit-program-budgeting-local-level>
7. Prikupljanje primjera ključnih pokazatelja učinka prema sektoru  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-2\\_3\\_pempal-bcop-sector-kpis-examples\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-2_3_pempal-bcop-sector-kpis-examples_eng.pdf) ENGLESKI  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-2\\_3\\_pempal-bcop-sector-kpis-examples\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-2_3_pempal-bcop-sector-kpis-examples_rus.pdf) RUSKI  
[http://www.pempal.org/data/upload/files/2014/06/cross\\_day-2\\_3\\_pempal-bcop-sector-kpis-examples\\_bcs.pdf](http://www.pempal.org/data/upload/files/2014/06/cross_day-2_3_pempal-bcop-sector-kpis-examples_bcs.pdf) BCS
8. Materijali sa sastanka OECD-a u pogledu sudjelovanja u Anketi OECD-a o planiranju proračuna prema učincima tijekom 2016. (uključujući materijale sa sastanka OECD-ovih visokih dužnosnika odgovornih za proračune zemalja srednje, istočne i jugoistočne Europe)  
<https://www.pempal.org/events/meeting-pempal-budget-community-practice-bcop-program-and-performance-budgeting-working-group>
9. Materijali sa sastanka OECD-ovih visokih dužnosnika odgovornih za proračun iz mreže posvećene učinku i rezultatima iz 2016., uključujući BCOP-ovu radionicu za analizu istraživanja Svjetske banke o odabranim slučajevima zemalja te za diskusiju o reformama s francuskim MF-om: <https://www.pempal.org/events/program-and-performance-budgeting-working-group-workshop-and-meeting-oecd-senior-budget>
10. Najnovije informacije Radne skupine za planiranje proračuna prema programima i učincima, rezultati Ankete OECD-a o planiranju proračuna prema učincima, pet slučajeva zemalja PEMPAL-a, sažeci diskusija u skupinama s plenarne sjednice iz 2017.:  
<https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting>
11. Materijali s radionice Radne skupine za planiranje proračuna prema programima i učincima održane putem videokonferencije u rujnu/septembru 2017. za koju su primjeri ili cijele skupine (ovisno o zemlji) pokazatelja učinka prikupljeni od devet zemalja BCOP-a tijekom ljeta 2017. i zatim podijeljeni članovima radi diskusije.  
<https://www.pempal.org/events/program-and-performance-budgeting-working-group-meeting>

12. Proizvod znanja o pokazateljima učinka u zemljama PEMPAL-a koji je pripremila Radna skupina BCOP-a i izlaganje o slučaju Ruske Federacije, izloženi u studenome/novembru 2017. na sastanku mreže OECD-a posvećene učinku i rezultatima, dostupni su na <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-oecd-senior-budget-officials-performance-and-results-network-meeting>. Usto, dulje izlaganje o proizvodu znanja, zajedno s primjerima programa i pokazatelja učinka iz 10 zemalja PEMPAL-a, dodatni kompleti pokazatelja učinka za zdravstvo i obrazovanje iz 11 zemalja koji su prikupljeni i podijeljeni putem e-pošte svim članicama Radne skupine za planiranje proračuna prema programima i učincima.
13. Materijali sa sastanka mreže OECD-a posvećene učinku i rezultatima, održanom u studenome/novembru 2017., s predavanja o ulozi IKT-a i velikih podataka u planiranju proračuna prema učincima, najnovijim trendovima i inovacijama u dubinskim analizama rashoda, boljoj upotrebi podataka u planiranju proračuna prema učincima i najboljim praksama planiranja proračuna prema učincima (Nacrt OECD-ovih načela): <http://www.oecd.org/gov/budgeting/seniorbudgetofficialsnetworkonperformanceandresults.htm>
14. Najnovije informacije Radne skupine za planiranje proračuna prema programima i učincima, proizvod znanja Radne skupine o pokazateljima učinka u zemljama PEMPAL-a, izlaganje o nacrtu OECD-ovih najboljih praksi u planiranju proračuna prema učincima, dva slučaja zemalja PEMPAL-a i sažeci diskusija u skupinama s plenarne sjednice 2018.: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-improving-effectiveness-and-accountability-public-expenditures-and>
15. Materijali s radionice Radne skupine za planiranje proračuna prema programima i učincima na temu pokazatelja i planiranja proračuna prema učincima održane u Austriji, kod domaćina austrijskog MF-a i Ureda saveznog kancelara Austrije, u ožujku/martu 2018. u Beču: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-improving-effectiveness-and-accountability-public-expenditures-and>
16. Najnovije informacije Radne skupine za planiranje proračuna prema programima i učincima, rezultati Ankete OECD-a o planiranju proračuna prema učincima, pet slučaja zemalja PEMPAL-a, sažeci diskusija u skupinama s plenarne sjednice iz 2019.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
17. Materijali sa sastanka mreže OECD-a posvećene učincima i rezultatima održanog 2018. u vezi s upotrebom informacija o učinku u svrhu upravljanja, međunarodnim trendovima u području planiranja proračuna prema učincima (uključujući izlaganje o rezultatima

zemalja OECD-a u okviru Ankete OECD-a o planiranju proračuna prema učincima za 2018.) te jačanjem sustava povratnih informacija i unapređenjem kvalitete i utjecaja godišnjeg izvještavanja o učinku:

<http://www.oecd.org/gov/budgeting/14thannualmeetingoftheoecdseiorbudgetofficialsperformanceresultsnetworkoecdparis26-27november2018.htm>

18. Izlaganje Resursnog tima BCOP-a o rezultatima zemalja PEMPAL-a u okviru ankete koja se temeljila na Anketi OECD-a o planiranju proračuna prema učincima za 2018. i usporedba sa zemljama OECD-a, s plenarne sjednice BCOP-a iz 2019.:  
<https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
19. Izlaganje OECD-a o trendovima upravljanja javnim ulaganjima i utvrđivanju prioriteta u zemljama OECD-a, s plenarne sjednice BCOP-a iz 2019.:  
<https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
20. Materijali sa sastanka OECD-ove mreže visokih dužnosnika odgovornih za proračun za zemlje srednje, istočne i jugoistočne Europe održanog u srpnju/julu 2019. u vezi s blokovima o razvoju ključnih pokazatelja učinaka i o uvođenju planiranja proračuna prema učincima <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern>
21. Materijali sa zajedničke radionice PPBWG-a i BLTWG-a održane u studenome/novembru 2019. u vezi s izradom pokazatelja učinaka na temelju zadovoljstva, percepcije i sudjelovanja građana koji će se upotrebljavati za planiranje proračuna, uključujući izlaganja Svjetske banke, OECD-a, francuskog Ministarstva financija te Tajništva Odbora za riznicu Kanade: <https://www.pempal.org/events/joint-workshop-program-and-performance-budgeting-working-group-ppbwg-and-budget-literacy-and>
22. Materijali sa sastanka mreže OECD-a posvećene učincima i rezultatima održanog u studenome/novembru 2019. u vezi s blokovima o najnovijim informacijama zemalja o planiranju proračuna prema učincima u Estoniji, Belgiji, Novom Zelandu, Poljskoj, Škotskoj, Ujedinjenoj Kraljevini i Sjedinjenim Državama, bloku o planiranju proračuna usmjerenom na ishode i bloku o usklađivanju planiranja proračuna prema učincima i upravljanja učincima: <https://www.oecd.org/gov/budgeting/performance-results-meeting-2019.htm>
23. Materijali s videokonferencije sa švicarskim tijelima vlasti održane u lipnju/junu 2020. o sustavu upravljanja javnim financijama i planiranja proračuna prema učincima u gradu

Bernu: <https://www.pempal.org/events/bcop-videoconference-pfm-system-and-performance-budgeting-city-berne>

24. Materijali s videokonferencije PPBWG-a održane u svibnju/maju 2020. o praksama i izazovima u području planiranja proračuna prema učincima i dubinskim analizama rashoda, uključujući izlaganja o proizvodima znanja PPBWG-a i izlaganja o aktivnostima i istraživanjima Svjetske banke i OECD-a koja su održale te organizacije: <https://www.pempal.org/events/program-and-performance-budgeting-working-group-meeting-0>
25. Materijali s radionice PPBWG-a održane videokonferencijskom vezom u studenome/novembru 2020. na temu provedbe ubrzane dubinske analize rashoda u svrhu utvrđivanja mjera za balansiranje proračuna: <https://www.pempal.org/events/bcop-videoconference-ppwbg-conducting-rapid-spending-reviews-identify-measures-budget>
26. Materijali sa sastanka mreže OECD-a posvećene učincima i rezultatima održanog u studenome/novembru 2020. u vezi s blokovima o učincima i rezultatima te krizi koronavirusne bolesti COVID-19 i blokom o povezivanju planiranja proračuna prema učincima sa strateškim prioritetima vlade: <https://www.oecd.org/gov/budgeting/performance-and-results-virtual-meeting-november-2020.htm>
27. Izlaganje OECD-a o nacrtu najboljih praksi dubinske analize rashoda, rezultatima ankete za zemlje članice PEMPAL-a i OECD-a i studije slučaja dubinskih analiza rashoda u Hrvatskoj i Poljskoj, sa sastanka visokih proračunskih dužnosnika OECD-a iz središnje, istočne i jugoistočne Europe u kojem je sudjelovao BCOP (lipanj/jun 2021.): <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern-0>
28. Izlaganje BCOP-a o trendovima u planiranju proračuna prema programima i učincima i poveznice s rukovodstvenom odgovornošću, predstavljeno na sastanku IACOP-a (prosinac/decembar 2021.): <https://www.pempal.org/events/program-and-performance-budgeting-working-group-participation-iacop-virtual-event-impact>
29. Izlaganja s plenarne sjednice BCOP-a 2023. u Ljubljani (ožujak/mart 2023.) o planiranju proračuna prema programima i učincima u Sloveniji i

Bugarskoj: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-hosted-ministry-finance-republic-slovenia-trends-public-spending>

30. Presentacije o povezivanju strateškog planiranja s planiranjem proračuna (uključujući planiranje proračuna prema programima i učincima, ali i šire aspekte proračuna, kao što je PIM):  
<https://www.pempal.org/events/bcop-ppbwg-workshop-linking-strategic-planning-budget-planning>
31. Presentacije Bugarske i PPBWG-a o povezivanju strateškog planiranja i PPB-a sa sastanka visokih dužnosnika odgovornih za proračun zemalja iz srednje, istočne i jugoistočne Europe iz Zagreba, prosinac/decembar 2023.:  
<https://www.pempal.org/events/bcop%E2%80%99s-participation-oecd-cesee-sbo-meeting>
32. Presentacija OECD-a o savjetima za povezivanje strateškog planiranja i planiranja proračuna te presentacija prednacrtu proizvoda znanja PPBWG-a BCOP-a o ovoj temi s radionice PPBWG-a BCOP-a održane u veljači/februaru 2024.:  
<https://www.pempal.org/events/bcop-ppbwg-workshop-and-participation-meeting-oecd-working-party-performance-and-results>
33. Presentacije o planiranom novom sustavu PPB-a u Federaciji Bosne i Hercegovine; povezanost PPB-a i ciljeva održivog razvoja u Armeniji; proizvodu znanja PPBWG-a o povezivanju strateškog planiranja i proračuna; i preliminarni rezultati snkete PPB-a iz 2024. provedene u zemljama članicama PEMPAL-a s plenarne sjednice BCOP-a za 2024. održane u travnju/aprilu 2024. u Sarajevu:  
<https://www.pempal.org/events/bcop-2024-plenary-meeting>
34. Materijali s virtualne radionice o nacrtu BCOP-ova proizvoda znanja na temu korištenja informacija o učinku u procesu donošenju odluka (studeni/novembar 2024.):  
<https://www.pempal.org/events/bcop-ppbwg-workshop-usage-performance-information-decision-making>
35. Presentacija OECD-a o ključnim faktorima uspjeha i zamkama u planiranju proračuna prema učinku sa sastanka OECD-ove regionalne mreže viših dužnosnika za budžet za zemlje centralne, istočne i jugoistočne Europe (CESEE SBO) u 2024. na kojem je sudjelovao BCOP (prosina/decembar 2024.): <https://www.pempal.org/events/bcops-participation-oecd-cesee-sbo-meeting-0>

36. Presentacija PEMPAL-ova BCOP-a o saznanjima i planovima zemalja PEMPAL-a u pogledu donošenja odluka na temelju učinka sa sastanka OECD-ove regionalne mreže viših dužnosnika za budžet za zemlje centralne, istočne i jugoistočne Europe (CESEE SBO) 2024. na kojem je sudjelovao BCOP (prosinac/decembar 2024.): <https://www.pempal.org/events/bcops-participation-oecd-cesee-sbo-meeting-0>
37. Presentacije s plenarnog sastanka cijele mreže PEMPAL-a (ožujak/mart 2025.) u vezi s blokom na temu izrade strategije UJF-a: korištenje UJF-a za podršku nacionalnim razvojnim prioritetima: <https://www.pempal.org/events/future-pfm-strategic-alignment-and-innovative-solutions>
38. Presentacije o nacrtu BCOP-ovog proizvoda znanja o korištenju informacija o učinku za donošenje odluka na temelju dokaza s plenarnog sastanka BCOP-a u 2025. (svibanj/maj 2025.): <https://www.pempal.org/events/bcop-2025-plenary-meeting>
39. Presentacija o korištenju informacija o učinku u Estoniji s plenarnog sastanka BCOP-a u 2025. (svibanj/maj 2025.): <https://www.pempal.org/events/bcop-2025-plenary-meeting>
40. Presentacija s BCOP-ove virtualne radionice održane tijekom izrade proizvoda znanja o *praktičnom sadržaju i komuniciranju informacija o učincima* (prosinac/decembar 2025.): <https://www.pempal.org/hr/events/bcop-ova-radionica-o-prakticnom-sadrzaju-i-komuniciranju-informacija-o-ucincima>
41. Presentacija o prijedlogu proizvoda znanja o *praktičnom sadržaju i komuniciranju informacija o učincima* na plenarnoj sjednici PEMPAL-ovog BCOP-a za 2026. (veljača/februar 2026.): <https://www.pempal.org/hr/events/plenarna-sjednica-bcop-za-2026>

## Dubinske analize rashoda i alati za evaluaciju

1. Materijali sa studijskog posjeta Irskoj o dubinskim analizama rashoda (uključujući sažeto izvješće gdje je dan pregled napretka reformi u zemljama koje sudjeluju): <https://www.pempal.org/events/pempal-bcop-study-visit-spending-reviews-ireland>
2. Irski priručnik na temu evaluacije dobivene vrijednosti za uloženi novac (dostupan prijevod na ruski i BCS)

<http://bcop.wikispaces.com/file/view/7.%20Value%20for%20Money%20Manual.pdf/476816326/7.%20Value%20for%20Money%20Manual.pdf>

3. Plenarna sjednica BCOP-a u 2014. na temu praćenja i evaluacije prema rezultatima, Antalya, Turska, <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-results-based-monitoring-and-evaluation>
4. Povezivanje informacija o učinkovitosti i efikasnosti politike s proračunskim odlukama u Nizozemskoj: OECD-ov časopis o planiranju proračuna, članak Mickieja Schocha i Corine den Broeder. Engleska verzija dostupna ovdje: <http://bcop.wikispaces.com/Additional+Material+on+Result-Based+Monitoring+and+Evaluation>
5. Materijali s predavanja o dubinskim analizama rashoda s OECD-ova sastanka visokih dužnosnika odgovornih za proračun za regiju CESEE iz 2017.: <https://www.pempal.org/events/oecd-senior-budget-officials-regional-network-central-eastern-and-south-eastern-european>
6. Materijali s predavanja o dubinskim analizama rashoda s OECD-ova sastanka visokih dužnosnika odgovornih za proračun za regiju CESEE iz 2018.: <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-oecd-senior-budget-officials-performance-and-results-network-meeting-and>
7. Materijali sa sastanka mreže OECD-a posvećene učinku i rezultatima iz 2018. na temu dubinskih analiza rashoda: <http://www.oecd.org/gov/budgeting/14thannualmeetingoftheoecdseniorbudgetofficialsperformanceresultsnetworkoecdparis26-27november2018.htm>
8. Izlaganje Resursnog tima BCOP-a o predstavljanju praksi, izazova i planova zemalja PEMPAL-a u vezi s dubinskim analizama rashoda, s plenarne sjednice BCOP-a iz 2019.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
9. Izlaganje OECD-a o trendovima upravljanja javnim ulaganjima i utvrđivanju prioriteta u zemljama OECD-a, s plenarne sjednice BCOP-a iz 2019.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
10. Materijali sa sastanka OECD-ove mreže visokih dužnosnika odgovornih za proračun za zemlje srednje, istočne i jugoistočne Europe održanog u srpnju/julu 2019. u vezi s blokom o dubinskim analizama rashoda <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern>

11. Materijali sa zajedničke radionice PPBWG-a i BLTWG-a održane u studenome/novembru 2019. u vezi s blokovima o dubinskim analizama rashoda, uključujući izlaganja Svjetske banke, talijanskog Ministarstva financija i irskog Odjela za javne rashode i reforme: <https://www.pempal.org/events/joint-workshop-program-and-performance-budgeting-working-group-ppbwg-and-budget-literacy-and>
12. Materijali sa sastanka mreže OECD-a posvećene učincima i rezultatima održanog u studenome/novembru 2019. u vezi s blokom o institucionalizaciji, kvaliteti i upotrebi evaluacije politika, blokom o poteškoćama koje je potrebno izbjegavati tijekom dizajniranja procesa dubinske analize rashoda, i blokom o dobrim praksama dubinskih analiza rashoda: <https://www.oecd.org/gov/budgeting/performance-results-meeting-2019.htm>
13. Materijali s virtualne plenarne sjednice BCOP-a 2021. (svibanj/maj 2021.), uključujući preliminarne rezultate anketa o dubinskoj analizi rashoda za zemlje članice PEMPAL-a i OECD-a, i izlaganje proizvoda znanja PPBWG-a o provođenju ubrzane dubinske analize rashoda kako bi se utvrdile mjere za balansiranje proračuna: <https://www.pempal.org/events/2021-annual-bcop-plenary-meeting>
14. Prezentacije OECD-a o jačanju utjecaja pregleda potrošnje sa sastanka visokih dužnosnika odgovornih za proračun zemalja iz srednje, istočne i jugoistočne Europe iz Zagreba, prosinac/decembar 2023.: <https://www.pempal.org/events/bcop%E2%80%99s-participation-oecd-cesee-sbo-meeting>
15. Prezentacija OECD-a o dubinskim analizama rashoda i primjeri zemalja Danske, Austrije i Slovačke Republike s plenarne sjednice PEMPAL-ovog BCOP-a za 2026. (veljača/februar 2026.): <https://www.pempal.org/hr/events/plenarna-sjednica-bcop-za-2026>

## Otvorenost proračuna (uključujući transparentnost, pismenost i sudjelovanje javnosti)

1. Najbolje prakse OECD-a za proračunsku transparentnost: [https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-1\\_3\\_oecd\\_best-practices-for-budget-transparency\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_3_oecd_best-practices-for-budget-transparency_eng.pdf) ENGLESKI

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-1\\_3\\_oecd\\_best-practices-for-budget-transparency\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_3_oecd_best-practices-for-budget-transparency_rus.pdf) RUSKI

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-1\\_3\\_oecd\\_best-practices-for-budget-transparency\\_bcs.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_3_oecd_best-practices-for-budget-transparency_bcs.pdf) BCS

2. Cjelovito izvješće Međunarodnog partnerstva za proračun (IBP) o rezultatima Indeksa otvorenosti proračuna za 2012. (dostupno samo na engleskom i ruskom)

<http://internationalbudget.org/wp-content/uploads/OBI2012-Report-English.pdf>

<http://internationalbudget.org/wp-content/uploads/OBI2012-Report-Russian.pdf>

3. MMF-ov Kodeks dobrih praksi na temu fiskalne transparentnosti

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-1\\_1\\_imf-draft-2014-fiscal-transparency-code\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_1_imf-draft-2014-fiscal-transparency-code_rus.pdf) ENGLESKI

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-1\\_1\\_imf-draft-2014-fiscal-transparency-code\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_1_imf-draft-2014-fiscal-transparency-code_rus.pdf) RUSKI

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-1\\_1\\_imf-draft-2014-fiscal-transparency-code\\_bcs.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_1_imf-draft-2014-fiscal-transparency-code_bcs.pdf) BCS

4. OECD-ova Načela dobrog upravljanja proračunom

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-1\\_2\\_draft-oecd-principles-of-budgetary-governance\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_2_draft-oecd-principles-of-budgetary-governance_eng.pdf) ENGLESKI

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-1\\_2\\_draft-oecd-principles-of-budgetary-governance\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_2_draft-oecd-principles-of-budgetary-governance_rus.pdf) RUSKI

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-1\\_2\\_draft-oecd-principles-of-budgetary-governance\\_bcs.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_2_draft-oecd-principles-of-budgetary-governance_bcs.pdf) BCS

5. Smjernice Ruske Federacije za proračunski vodič za građane

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-3\\_4\\_russian-federation\\_citizen-budget\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-3_4_russian-federation_citizen-budget_eng.pdf) ENGLESKI

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-3\\_4\\_russian-federation\\_citizen-budget\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-3_4_russian-federation_citizen-budget_rus.pdf) RUSKI

6. Proračunski vodič za građane Južnoafričke Republike

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-3\\_5\\_southafrica\\_2014\\_people\\_s\\_guide\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-3_5_southafrica_2014_people_s_guide_eng.pdf) ENGLESKI

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-3\\_5\\_southafrica\\_2014\\_people\\_s\\_guide\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-3_5_southafrica_2014_people_s_guide_rus.pdf) RUSKI

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-3\\_5\\_southafrica\\_2014\\_people\\_s\\_guide\\_bcs.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-3_5_southafrica_2014_people_s_guide_bcs.pdf) BCS

7. Sažetak prijedloga svih zajednica prakse s ocjenom zemalja PEMPAL-a i smjernicama za transparentnost

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/2014-pempal-cross-cop-concept-note\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/2014-pempal-cross-cop-concept-note_eng.pdf) ENGLESKI

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/2014-pempal-cross-cop-concept-note\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/2014-pempal-cross-cop-concept-note_rus.pdf) RUSKI

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/2014-pempal-cross-cop-concept-note\\_bcs.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/2014-pempal-cross-cop-concept-note_bcs.pdf) BCS

8. Sažeto izvješće o sastanku svih zajednica prakse 2014. na temu fiskalne transparentnosti i odgovornosti

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/1-cross\\_cop\\_pempal-moscow-summary-report-final\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/1-cross_cop_pempal-moscow-summary-report-final_eng.pdf) ENGLESKI

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_cop\\_pempal-moscow-summary-report\\_rus\\_1.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_cop_pempal-moscow-summary-report_rus_1.pdf) RUSKI

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_cop\\_pempal-moscow-summary-report-final\\_bcs.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_cop_pempal-moscow-summary-report-final_bcs.pdf) BCS

9. Reforme za transparentnost proračuna u Južnoafričkoj Republici <https://www.pempal.org/events/bcop-executive-committee-study-tour-national-treasury> Zakon o upravljanju javnim financijama iz 1999. preveden je na ruski, a ključni pokazatelj učinka, alat u programu EXCEL, preveden je na ruski i na bosansko-hrvatsko-srpski na zahtjev Izvršnog odbora BCOP-a. (Vidi wiki stranicu)

10. Regionalne i međunarodne prakse u području proračunske pismenosti: Analize slučajeva Kanade, Ujedinjene Kraljevine i Ruske Federacije koje su pokazale različite pristupe načinu na koji se državni proračun može učiniti razumljivim za građane s pomoću proračunskih vodiča za građane i informacijsko-tehnoloških portala, studentskih projekata te razvoja temeljnog nastavnog programa za škole. Materijali s radionice, uključujući rezultate istraživanja PEMPAL-a, dostupni su na poveznici u nastavku: <https://www.pempal.org/events/bcop-budget-literacy-workshop-oecd-sbo-meeting>

11. Rezultati globalnog istraživanja o praksama za proračunsku pismenost iz preko 30 zemalja koje je provela Svjetska banka uključuju naučene lekcije i korisne resurse za uključivanje proračunske pismenosti u školske nastavne programe, uključujući ispitivanje raznih dostupnih raspoloživih metoda i materijala za poučavanje proračunske pismenosti i različite modele izgradnje kapaciteta za promicanje obrazovanja u vezi s proračunskom

pismenošću. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/events/pempal-bcop-wg-budget-literacy-and-transparency>

12. Proračun za građane i sudjelovanje na državnoj i lokalnoj razini u Hrvatskoj. Materijali su dostupni ovdje: <https://www.pempal.org/events/study-visit-budget-literacy-and-transparency>

*Proračuni za građane u Hrvatskoj – Grad Pazin (samo na bosansko-srpsko-hrvatskom, no dobar je primjer formata i pristupa izlaganju)* [http://proracun.pazin.hr/wp-content/uploads/2015/02/Proracun u malom grada Pazin 2015.pdf](http://proracun.pazin.hr/wp-content/uploads/2015/02/Proracun_u_malom_gradu_Pazin_2015.pdf)

13. Rezultati *Indeksa otvorenosti proračuna u 2015.* na engleskom i ruskom <http://internationalbudget.org/opening-budgets/open-budget-initiative/open-budget-survey/publications-2/full-report/>

14. Proračun za građane Kirgiske Republike preveden na zahtjev Izvršnog odbora BCOP-a i za planirane buduće sastanke Radne skupine za proračunsku pismenost: <https://www.pempal.org/about/governance/ex-com-bcop/> (*objavljeno pod zapisnikom sa sastanka Izvršnog odbora BCOP-a za 2015.*)

15. Sažetak prijedloga za novu radnu skupinu za proračunsku pismenost (pripremila Ruska Federacija): <https://www.pempal.org/events/bcop-budget-literacy-workshop-oecd-sbo-meeting>

16. Materijali sa sastanka Radne skupine s Međunarodnim partnerstvom za proračun (IBP) 2016. o čimbenicima uspjeha na Indeksu otvorenosti proračuna i pristupima proračunima za građane. Uključuje metodološke smjernice o tome kako pripremiti proračune za građane koje su podijelili Ruska Federacija, Kirgiska Republika i Moldova te smjernice IBP-a. <https://www.pempal.org/events/plenary-meeting-budget-community-and-meeting-budget-literacy-and-transparency-working-group>

17. Najnovije informacije Radne skupine za proračunsku transparentnost i pismenost, nacrt proizvoda znanja o rješavanju izazova u pripremi proračuna za građane te najnovije informacije GIFT-a, uključujući slučajeve zemalja o pristupima sudjelovanju javnosti i Međunarodnog partnerstva za proračun o promjenama u Anketi o otvorenosti proračuna koje su iznesene tijekom plenarne sjednice 2017.: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting>

18. Izlaganja s ruske konferencije na temu proračunske pismenosti: <https://www.pempal.org/events/budget-literacy-and-transparency-working-group>

19. Izlaganja i dokumenti sa sastanka tematske Radne skupine BCOP-a za proračunsku pismenost i transparentnost (uključuje OECD-ov priručnik o proračunskoj transparentnosti): <https://www.pempal.org/events/budget-literacy-and-transparency-working-group>
20. Materijali s predavanja o promicanju fiskalne transparentnosti sa sastanka OECD-ove mreže visokih dužnosnika odgovornih za proračun za regiju CESEE 2017. (uključujući predstavljanje konačnog OECD-ova priručnika za proračunsku transparentnost): <https://www.pempal.org/events/oecd-senior-budget-officials-regional-network-central-eastern-and-south-eastern-european>
21. Materijali s radionice Radne skupine za proračunsku pismenost i transparentnost održane u listopadu/oktobru 2017., uključujući pozadinski dokument o sudjelovanju javnosti, kao i izlaganje IBP-a o preliminarnim rezultatima Ankete o otvorenosti proračuna na temu sudjelovanja javnosti i izlaganje GIFT-a o standardima, alatima i međunarodnom iskustvu u pogledu sudjelovanja javnosti u fiskalnoj politici: <https://www.pempal.org/events/program-and-performance-budgeting-working-group-meeting>
22. Najnovije informacije Radne skupine za proračunsku pismenost i transparentnost, proizvod znanja Radne skupine o sudjelovanju javnosti u fiskalnoj politici i proračunskom procesu, izlaganje o rezultatima Ankete IBP-a o otvorenosti proračuna na temu sudjelovanja javnosti i izlaganje GIFT-a o naučenim lekcijama iz ove ankete te utvrđenim novim slučajevima u GIFT-ovom Vodiču za sudjelovanje javnosti, dva slučaja zemalja PEMPAL-a i sažeci diskusija u skupinama s plenarne sjednice iz 2018.: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-improving-effectiveness-and-accountability-public-expenditures-and>
23. Materijali s radionice GIFT-a o digitalnim alatima, IT-u i angažmanu građana <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-oecd-senior-budget-officials-performance-and-results-network-meeting-and>
24. Materijali s predavanja o sudjelovanju javnosti i proračunskoj transparentnosti sa sastanka OECD-ovih visokih dužnosnika odgovornih za proračun za regiju CESEE iz 2018. <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-oecd-senior-budget-officials-performance-and-results-network-meeting-and>
25. Materijali s međunarodne konferencije Moskovskog financijskog foruma iz 2018. o angažmanu građana kao sredstvu razvoja: rusko i međunarodno iskustvo iz područja participativnog planiranja proračuna: <http://mff.minfin.ru/en/archive/2018/materials/>

26. Materijali o studijskom posjetu na temu sudjelovanja javnosti u Portugalu i zajednička radionica Radne skupine za proračunsku pismenost i transparentnost i GIFT-a: <https://www.pempal.org/events/bcop-budget-literacy-and-transparency-working-group-bltwg-learning-visit-public-participation>
27. Izlaganje GIFT-a o sudjelovanju javnosti na nacionalnoj razini: Specifična obilježja, primjeri i lekcije od rada s dionicima, s plenarne sjednice BCOP-a iz 2019.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
28. Izlaganje Ministarstva financija Uzbekistana o napretku u području reformi fiskalne transparentnosti i sudjelovanja javnosti u Uzbekistanu, s plenarne sjednice BCOP-a iz 2019.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
29. Izlaganje Ministarstva financija Hrvatske o inovacijama u području sudjelovanja javnosti u Hrvatskoj, s plenarne sjednice BCOP-a iz 2019.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
30. Izlaganje Ministarstva financija Ruske Federacije o praksama učešća građana u izradi proračuna u Sakhalinu u Ruskoj Federaciji, s plenarne sjednice BCOP-a iz 2019.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
31. Materijali koji su pripremljeni u okviru projekta LISP Svjetske banke za radionicu o učešću građana u izradi proračuna koja je održana tijekom plenarne sjednice BCOP-a 2019.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
32. Materijali s radionice održane videokonferencijskom vezom koju je organizirala Radna skupina za proračunsku pismenost i transparentnost (BLTWG) BCOP-a o popularizaciji sudjelovanja javnosti u fiskalnoj politici i proračunskim procesima: Razvoj proizvoda znanja BCOP-a za zemlje članice PEMPAL-a: <https://www.pempal.org/events/meeting-bcop-budget-literacy-and-transparency-working-group-bltwg>
33. Materijali sa zajedničke radionice PPBWG-a i BLTWG-a održane u studenome/novembru 2019. u vezi s izradom pokazatelja učinaka na temelju zadovoljstva, percepcije i sudjelovanja građana koji će se upotrebljavati za planiranje proračuna, uključujući izlaganja Svjetske banke, OECD-a, francuskog Ministarstva financija te Tajništva Odbora za riznicu Kanade: <https://www.pempal.org/events/joint-workshop-program-and-performance-budgeting-working-group-ppbwg-and-budget-literacy-and>

34. Izlaganje sa savjetima o održavanju proračunske transparentnosti i angažmana građana s virtualne radionice održane u travnju/aprilu 2020. o odgovoru na izvanrednu situaciju prouzročenu koronavirusnom bolešću COVID-19: <https://www.pempal.org/events/pfm-during-and-after-covid-19-pandemic>
35. Materijali s videokonferencije BLTWG-a održane u svibnju/maju 2020. o sudjelovanju javnosti u fiskalnoj politici i proračunskom procesu, uključujući predstavljanje proizvoda znanja BLTWG-a i izlaganja IBP-a o rezultatima Ankete o otvorenosti proračuna i GIFT-a o trendovima i dobrim praksama u području sudjelovanja: <https://www.pempal.org/events/budget-literacy-and-transparency-working-group-0>
36. Materijali s webinara IBP-a iz rujna/septembra 2020. o proračunskoj transparentnosti sektora u okviru odgovora na pandemiju koronavirusne bolesti COVID-19 (na kojem je sudjelovao BCOP), dostupni na <https://live-international-budget-partnership.pantheonsite.io/open-budget-survey/sector-budget-transparency>
37. Materijali s radionice BLTWG-a održane videokonferencijskom vezom u studenome/novembru 2020. o mehanizmima za nacionalna ministarstva financija kojima se olakšava učešće građana u izradi proračuna na podnacionalnoj razini i dizajniraju inicijative za učešće građana u izradi proračuna na nacionalnoj razini: <https://www.pempal.org/events/pempal-bcop-videoconference-ppwbg-mechanisms-national-ministries-finance-facilitate>
38. Virtualno izlaganje resursa znanja BCOP-a PEMPAL-a za učešće građana u izradi proračuna za tijela vlasti Uzbekistana održano u veljači/februaru 2021.): <https://www.pempal.org/events/presentation-pempal-bcop-member-countries%E2%80%99-experience-participatory-budgeting-uzbekistan>
39. Izlaganja s virtualne zajedničke radionice radnih skupina BCOP-a o napretku razvoja proizvoda znanja održana u ožujku/martu 2021.: <https://www.pempal.org/events/joint-meeting-bcop%E2%80%99s-working-groups-analytical-and-administrative-tasks-progress-and-plan>
40. Izlaganja s virtualne plenarne sjednice BCOP-a 2021. (svibanj/mart 2021.) o dvama proizvodima znanja BLTWG-a o učešću građana u izradi proračuna te zaključci i preporuke

iz izvješća IBP-a o transparentnosti odgovora fiskalne politike na pandemiju koronavirusne bolesti COVID-19: <https://www.pempal.org/events/2021-annual-bcop-plenary-meeting>

41. Izlaganja s virtualne radionice BLTWG-a o poboljšanju transparentnosti i razumijevanja procesa planiranja proračuna (listopad/oktobar 2021.) o inicijativama za povećanje otvorenost proračuna u Uzbekistanu, o IT-u za transparentnost proračunskih podataka u Ukrajini te o načinima povećanja proračunske transparentnosti i pismenosti iz perspektive novinarske zajednice i iskustva Južne Afrike: <https://www.pempal.org/events/ways-ministries-finance-improve-transparency-and-budget-literacy-understanding-within-budget>
42. Materijali s virtualne plenarne sjednice BCOP-a 2021. (svibanj/mart 2021.), uključujući izlaganja o dvama proizvodima znanja BLTWG-a o učešću građana u izradi proračuna te zaključke i preporuke iz izvješća IBP-a o transparentnosti odgovora fiskalne politike na pandemiju koronavirusne bolesti COVID-19: <https://www.pempal.org/events/2021-annual-bcop-plenary-meeting>
43. Sudjelovanje BCOP-a na sastanku visokih proračunskih dužnosnika OECD-a iz središnje, istočne i jugoistočne Europe održanom u Bukureštu (listopad/oktobar 2022.), blok o komunikaciji o proračunu: <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern-1>
44. Izlaganja s plenarne sjednice BCOP-a 2023. u Ljubljani (ožujak/mart 2023.) o trenutačnim globalnim praksama u otvorenosti proračuna koje je predstavio IBP te o sudjelovanju javnosti i upotrebi digitalnih alata u proračunskom ciklusu koje je predstavio GIFT: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-hosted-ministry-finance-republic-slovenia-trends-public-spending>
45. Presentacije s radionice BLTWG-a BCOP-a na temu savjeta o sadržaju popratne proračunske dokumentacije koje je održalo Međunarodno partnerstvo za proračun s primjerima iz Ankete o otvorenosti proračunu provedene u zemljama članicama PEMPAL-a i zemljama koje nisu članice PEMPAL-a:  
<https://www.pempal.org/events/bltwg-workshop-advice-content-budget-documentation>
46. Presentacije s radionice BLWTG-a BCOP-a i GIFT-a o mjerama otvorenosti proračuna usmjerenim na različite vanjske zainteresirane strane u Zagrebu, prosinac/decembar

2023. (uključujući prezentacije o značajnoj fiskalnoj otvorenosti, fokusu na sudjelovanje javnosti i digitalnim alatima za otvorenost proračuna:

<https://www.pempal.org/events/bcop%E2%80%99s-participation-oecd-cesee-sbo-meeting-and-bcop-workshop-budget-openness-measures>

47. Prezentacije o novostima i planovima u pogledu praksi otvorenosti proračuna u Uzbekistanu i Gruziji s plenarne sjednice BCOP-a za 2024. održane u travnju/aprilu 2024. u Sarajevu:

<https://www.pempal.org/events/bcop-2024-plenary-meeting>

48. Prezentacije Slovenije i OECD-a o jačanju razumijevanja javnosti sa sastanka OECD-ove regionalne mreže viših dužnosnika za budžet za zemlje centralne, istočne i jugoistočne Europe (CESEE SBO) 2024. na kojem je sudjelovao BCOP (prosinac/decembar 2024.):

<https://www.pempal.org/events/bcops-participation-oecd-cesee-sbo-meeting-0>

49. Prezentacije Međunarodnog partnerstva za proračun (IBP) i OECD-a s radionice PEMPAL-ova BCOP-a o proračunskoj transparentnosti i rezultatima Ankete o otvorenosti proračuna te primjerima dobre prakse (veljača/februar 2025.):

<https://www.pempal.org/events/bcop-bltwg-workshop-budget-openness-innovations-and-participation-meeting-oecd-working-party>

50. Prezentacije OECD-a i Globalne inicijative za fiskalnu transparentnost (GIFT) o preispitivanju sudjelovanja javnosti u donošenju politika s BCOP-ovog plenarnog sastanka u 2025. (svibanj/maj 2025.): <https://www.pempal.org/events/bcop-2025-plenary-meeting>

51. Prezentacija s BCOP-ove virtualne radionice održane tijekom izrade proizvoda znanja o *praktičnom sadržaju i komuniciranju informacija o učincima* (prosinac/decembar 2025.):

<https://www.pempal.org/hr/events/bcop-ova-radionica-o-prakticnom-sadrzaju-i-komuniciranju-informacija-o-ucincima>

52. Prezentacija o prijedlogu proizvoda znanja o *praktičnom sadržaju i komuniciranju informacija o učincima* na plenarnoj sjednici PEMPAL-ovog BCOP-a za 2026. (veljača/februar 2026.): <https://www.pempal.org/hr/events/plenarna-sjednica-bcop-za-2026>

## Planiranje kapitalnog proračuna/javnih investicija

1. Minsk, Bjelarus, plenarna sjednica o kapitalnom planiranju proračuna (izlaganja sa sjednice dostupna su ovdje, uključujući sažeto izvješće)  
<https://www.pempal.org/events/reforms-capital-budgeting-practices>
2. Zelena knjižica Ujedinjene Kraljevine (procjena i evaluacija projekta na razini središnje države)  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/uk-green-book\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/uk-green-book_eng.pdf) ENGLESKI  
  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/uk-green-book\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/uk-green-book_rus.pdf) RUSKI  
  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/uk-green-book\\_bos.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/uk-green-book_bos.pdf) BCS
3. Izlaganje Resursnog tima BCOP-a na temelju podataka prikupljenih od zemalja PEMPAL-a i podataka Svjetske banke o ključnim konceptima i trendovima u planiranju kapitalnog proračuna te rezultatima ankete provedene prije skupa za zemlje PEMPAL-a, s plenarne sjednice BCOP-a iz 2019.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
4. Izlaganje Svjetske banke na temelju podataka o novoj metodologiji za planiranje javnih investicija: Okvir određivanja infrastrukturnih prioriteta (IPF), s plenarne sjednice BCOP-a iz 2019.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
5. Izlaganje OECD-a o trendovima upravljanja javnim ulaganjima i utvrđivanju prioriteta u zemljama OECD-a, s plenarne sjednice BCOP-a iz 2019.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
6. Studije slučaja zemalja PEMPAL-a o pitanjima u području planiranja kapitalnog proračuna/javnih investicija koje su proveli hrvatsko ministarstvo, Ministarstvo financija Bugarske, Federalno ministarstvo financija Bosne i Hercegovine i Ministarstvo financija Ruske Federacije, s plenarne sjednice BCOP-a iz 2019.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
7. Materijali sa sastanka OECD-ove mreže visokih dužnosnika odgovornih za proračun za zemlje srednje, istočne i jugoistočne Europe održanog u srpnju/julu 2019. u vezi s

blokom o kapitalnom budžetiranju: <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern>

8. Materijali s webinara IBP-a o transparentnosti sektorskog proračuna u kontekstu odgovora na izvanrednu situaciju prouzročenu koronavirusnom bolešću COVID-19: <https://live-international-budget-partnership.pantheonsite.io/open-budget-survey/sector-budget-transparency>
9. Prezentacije Svjetske banke, EK-a, Gruzije, Bugarske i Ukrajine s BCOP-ovog tematskog dana o planiranju kapitalnog proračuna (ožujak/mart 2025.): <https://www.pempal.org/events/bcop-thematic-day-thematic-workshop-capital-budgeting>
10. Prezentacije s radionice BDWG-a o strateškom kapitalnom budžetiranju (listopad/oktobar 2025.) koje su održali Svjetska banka, DG-ECFIN Europske komisije, OECD i Ministarstvo financija Bugarske: <https://www.pempal.org/hr/events/bcop-ova-radionica-radne-grupe-za-planiranje-proracuna-za-razvoj-bdwg-i-sudjelovanje-na>

## Upravljanje primanjima zaposlenih u javnom sektoru

1. Sebastian Eckardt, Zachary Mills *What Goes Up Must Come Down – Cyclicity in Public Wage Bill Spending*, Radni dokument o istraživanju politike, Svjetska banka, 2014.
  - a. *Establishment Control & Pay Determination*, Svjetska banka, Skupina za upravljanje i javni sektor
  - b. *Salary Top-Ups*, Svjetska banka, Skupina za upravljanje i javni sektor

Ti se materijali nalaze u datoteci za BCOP-ove preliminarne sastanke:

<https://www.pempal.org/events/pempal-network-met-fiscal-transparency-and-accountability>

2. Rezultati studije Svjetske banke u kojoj je sudjelovalo više zemalja na temu poboljšanja učinkovitosti državnog sektora putem fleksibilnosti plaća u državnoj službi. <https://www.pempal.org/events/videoconference-wage-bill-management-1>
3. Analiza KPHYS-a, sustava izdataka za zaposlenike javnog sektora u Turskoj: <https://www.pempal.org/events/videoconference-wage-bill-management-2>

4. Preliminarni rezultati najnovije studije o povećanju učinkovitosti ljudskih potencijala u organizacijama javnog sektora u zemljama Latinske Amerike. Izlaganje je održao Mariano Lafuente iz Međuameričke razvojne banke. (Izlaganje dostupno na zahtjev)
5. Hrvatski pristup upravljanja primanjima zaposlenih u javnom sektoru: <https://www.pempal.org/events/bcop-meeting-working-group-wage-bill-management>
6. Demonstracija modela izrade projekcija za primanja zaposlenih u javnom sektoru i priručnik za obuku, pripremio Zac Mills, Svjetska banka (dostupno na zahtjev)
7. Slovenski pristup upravljanju primanjima zaposlenih u javnom sektoru: <https://www.pempal.org/events/study-visit-public-sector-pay>

## Fiskalni rizici, održivost i pravila

1. Razmatranje studija slučajeva različitih zemalja o uspješnim prilagodbama fiskalne konsolidacije i raspravljanje u grupama koje je uključivalo razmjenu iskustava i razgovor o mogućim pristupima i mogućnostima rješavanja izazova fiskalne konsolidacije na plenarnom sastanku BCOP-a u 2015. <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-fiscal-consolidation>
2. Plenarni sastanak BCOP-a o fiskalnim rizicima u 2016: <https://www.pempal.org/events/plenary-meeting-budget-community-and-meeting-budget-literacy-and-transparency-working-group>
3. Materijali o upravljanju fiskalnim rizicima s plenarnog sastanka BCOP-a u 2017., uključujući prezentacije MMF-a i Svjetske banke, kao i slučajeve Albanije i Latvije: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting>
4. Materijali sa sastanka OECD-ove mreže visokih dužnosnika odgovornih za proračun za zemlje srednje, istočne i jugoistočne Europe održanog u srpnju/julu 2019. u vezi s blokom o upravljanju fiskalnim rizicima: <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern>

## Međuvladini fiskalni odnosi

1. Diskusija tijekom plenarne sjednice 2018., uključujući izlaganja Svjetske banke, Tajništva PEFA-e i OECD-a, te predstavljanje studije slučaja Austrije:

<https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-improving-effectiveness-and-accountability-public-expenditures-and>

2. Prezentacija sa sastanka visokih dužnosnika odgovornih za proračun zemalja iz srednje, istočne i jugoistočne Europe iz Zagreba, prosinac/decembar 2023.:

<https://www.pempal.org/events/bcop%E2%80%99s-participation-oecd-cesee-sbo-meeting>

## Uloga parlamenta u planiranju proračuna

1. Materijali sa studijskog posjeta u svrhu analize austrijskog parlamenta (uključujući sažeto izvješće u kojemu se daje pregled napretka reformi u zemljama sudionicama):  
<https://www.pempal.org/events/bcop-study-visit-role-austrias-parliament-budgeting>
2. Ian Lienert (MMF), *The Role of the Legislature in Budget Processes*, dostupno samo na engleskom i ruskom.  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/role\\_of\\_legislature\\_in\\_budget\\_processes.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/role_of_legislature_in_budget_processes.pdf) ENGLESKI  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/imf-role-of-parliaments\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/imf-role-of-parliaments_rus.pdf) RUSKI

## Planiranje proračuna i upravljanje EU fondovima

1. Materijali sa studijskog posjeta u svrhu analize slovenskog pristupa planiranju proračuna i upravljanju EU fondovima, samo na engleskom i BCS.  
<https://www.pempal.org/events/study-visit-budget-planning-and-management-eu-funds>

## Planiranje rodno osjetljivog proračuna

1. Materijali s predavanja o planiranju rodno osjetljivog proračuna sa sastanka OECD-ovih visokih dužnosnika odgovornih za proračun za regiju CESEE iz 2017.:  
<https://www.pempal.org/events/oecd-senior-budget-officials-regional-network-central-eastern-and-south-eastern-european>
2. Izlaganje OECD-a o planiranju rodno osjetljivog proračuna sa sastanka OECD-ove mreže visokih dužnosnika odgovornih za proračun zemalja srednje, istočne i jugoistočne Europe na kojem je sudjelovao BCOP (listopad/oktobar 2022.):  
<https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern-1>

3. Prezentacija Svjetske banke o rodno odgovornom planiranju proračuna usmjerenom na djelovanje i fokusiranom na učinak s plenarne sjednice BCOP-a u 2025. (svibanj/maj 2025.): <https://www.pempal.org/events/bcop-2025-plenary-meeting>

## Materijali sa studijskih posjeta između zemalja i opći slučajevi zemalja u oblasti planiranja proračuna

1. Uzbekistanski posjet Sloveniji <https://www.pempal.org/events/study-tour-slovenia-officials-ministry-finance-uzbekistan>
2. Uzbekistanski posjet Hrvatskoj <https://www.pempal.org/events/study-tour-croatia-officials-ministry-finance-uzbekistan>
3. Ukrajinski posjet Estoniji <https://www.pempal.org/events/study-visit-type-b--ukraine-estonia>
4. Materijali sa sastanka OECD-ove mreže visokih dužnosnika odgovornih za proračun za zemlje srednje, istočne i jugoistočne Europe održanog u srpnju/julu 2019. u vezi s blokovima o planiranju proračuna u Bugarskoj, Bjelarusu i Slovačkoj <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern>
5. Materijali s videokonferencije sa švicarskim tijelima vlasti održane u lipnju/junu 2020. o sustavu upravljanja javnim financijama i planiranja proračuna prema učincima u gradu Bernu: <https://www.pempal.org/events/bcop-videoconference-pfm-system-and-performance-budgeting-city-berne>
6. Izlaganje o planiranju proračuna u Rumunjskoj sa sastanka OECD-ove mreže visokih dužnosnika odgovornih za proračun zemalja srednje, istočne i jugoistočne Europe na kojem je sudjelovao BCOP (listopad/oktobar 2022.): <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern-1>
7. Prezentacije Slovenije, Kazahstana, Hrvatske i Grčke sa sastanka OECD-ove regionalne mreže viših dužnosnika za budžet za zemlje centralne, istočne i jugoistočne Europe (CESEE SBO) 2024. na kojem je sudjelovao BCOP (prosinac/decembar 2024.): <https://www.pempal.org/events/bcops-participation-oecd-cesee-sbo-meeting-0>

8. Prezentacija Tadžikistana o pregledu sustava UJF-a u Tadžikistanu, aktualnim reformama UJF-a i uvođenju digitalnih tehnologija u procese UJF-a s plenarnog sastanka BCOP-a u 2025. (svibanj/maj 2025.): <https://www.pempal.org/events/bcop-2025-plenary-meeting>
9. Novosti zemalja o proračunskim razvojjima u zemljama članicama PEMPAL-a i zemljama članicama OECD-a iz središnje, istočne i jugoistočne Europe (CESEE) sa zajedničkog sastanka u Sofiji (listopad/oktobar 2025.): <https://www.pempal.org/hr/events/bcop-ova-radionica-radne-grupe-za-planiranje-proracuna-za-razvoj-bdwg-i-sudjelovanje-na>

## Problemi u planiranju proračuna povezani s koronavirusnom bolešću COVID-19 (napominjemo da su dodatna izlaganja u vezi s temama planiranja proračuna prema programima i učincima te proračunske pismenosti i transparentnosti navedena pod tim temama)

1. Odgovor na izvanrednu situaciju prouzročenu koronavirusnom bolešću (COVID-19) – diskusija tijekom videokonferencije BCOP-a u travnju/aprilu 2020.: <https://www.pempal.org/events/pfm-during-and-after-covid-19-pandemic>
2. Izlaganje Svjetske banke o potencijalnim utjecajima koronavirusne bolesti COVID-19 na fiskalnu politiku i planiranje proračuna prema učincima (plenarna sjednica BCOP-a, svibanj/maj 2021.): <https://www.pempal.org/events/2021-annual-bcop-plenary-meeting>

## Planiranje klimatski prihvatljivog i zelenog proračuna

1. Izlaganje Svjetske banke o praćenju rashoda povezanih s klimatskim promjenama (plenarna sjednica BCOP-a, svibanj/maj 2021.): <https://www.pempal.org/events/2021-annual-bcop-plenary-meeting>
2. Izlaganje Svjetske banke o ulaznim točkama za upravljanje klimatskim promjenama i nacrt okvira i smjernica Koalicije ministara financija za borbu protiv klimatskih promjena za ministre i ministarstva financija, predstavljena na radionici BCOP-a (siječanj/januar 2023.): <https://www.pempal.org/events/bcop-workshop-green-budgeting-strengthening-role-ministries-finance-driving-climate-actions>

3. Izlaganja s plenarne sjednice BCOP-a 2023. u Ljubljani (ožujak/mart 2023.) o klimatski prihvatljivom okviru PEFA i iskustvima zemalja PEMNA-e u planiranju proračuna prema klimatskim promjenama: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-hosted-ministry-finance-republic-slovenia-trends-public-spending>
4. Prezentacije OECD-a o integraciji klimatskih i ekoloških perspektiva u proračun sa sastanka visokih dužnosnika odgovornih za proračun zemalja iz srednje, istočne i jugoistočne Europe iz Zagreba, prosinac/decembar 2023.:  
<https://www.pempal.org/events/bcop%E2%80%99s-participation-oecd-cesee-sbo-meeting>
5. Prezentacija Ministarstva gospodarstva, financija te industrijskog i digitalnog suvereniteta Francuske o zelenom proračunu u Francuskoj s radionice PPBWG-a BCOP-a iz veljače/februara 2024.:  
<https://www.pempal.org/events/bcop-ppbwg-workshop-and-participation-meeting-oecd-working-party-performance-and-results>
6. Prezentacija s plenarnog sastanka cijele mreže PEMPAL-a (ožujak/mart 2025.) u vezi s blokom o ozelenjavanju UJF-a: odgovor na klimatske promjene i održivost:  
<https://www.pempal.org/events/future-pfm-strategic-alignment-and-innovative-solutions>

## Planiranje proračuna u pogledu osnovnih zadanih rashoda

1. Izlaganja MMF-a, Ministarstva financija Francuske i Ministarstva financija Slovačke Republike s radionice o planiranju proračuna u pogledu osnovnih zadanih rashoda (prosinac/decembar 2021.): <https://www.pempal.org/events/thematic-bcop-workshop-budgeting-baseline-expenditures>

## Elementi i značajke uspješnih proračunskih institucija

1. Izlaganja OECD-a o nacrtu Okvira OECD-a za bolju potrošnju sa sastanka OECD-a za visoke dužnosnike odgovorne za proračun zemalja iz srednje, istočne i jugoistočne Europe na kojem je sudjelovao BCOP (listopad/oktobar 2022.), o sveobuhvatnoj i integriranoj analizi ključnih elemenata i značajki uspješnih proračunskih institucija i „povezivanju točaka” raznih inicijativa proračunskih reformi:

<https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern-1>

## Planiranje proračuna u zdravstvenom sektoru

1. Izlaganja s plenarne sjednice BCOP-a 2023. u Ljubljani (ožujak/mart 2023.) o iskustvu potrošnje u zdravstvenom sektoru zemalja članica OECD-a i o analizama javnih rashoda Svjetske banke u zdravstvenom sektoru zemalja Europe i srednje Azije: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-hosted-ministry-finance-republic-slovenia-trends-public-spending>

## IT sustavi za planiranje proračuna i primjena umjetne inteligencije u praksama povezanim s planiranjem proračuna

1. Materijali sa studijskog posjeta Gruziji u svrhu analize IT sustava za planiranje proračuna, uključujući izlaganje Hrvatske: <https://www.pempal.org/events/it-systems-budget-planning>
2. Prezentacije o novom planiranom sustavu planiranja proračuna po učincima i programima u Federaciji BiH i pratećem novom IT sustavu s plenarnog sastanka BCOP-a u 2024. u travnju/aprilu u Sarajevu: <https://www.pempal.org/events/bcop-2024-plenary-meeting>
3. Prezentacije GIFT-a i OECD-a s plenarne sjednice BCOP-a za 2024. održane u travnju/aprilu 2024. u Sarajevu: <https://www.pempal.org/events/bcop-2024-plenary-meeting>
4. Prezentacije s plenarnog sastanka cijele mreže PEMPAL-a (mart/ožujak 2025.) u vezi s blokom na temu prikupljanja podataka o UJF-u: digitalizacija, upravljanje i korištenje podataka u donošenju odluka: <https://www.pempal.org/events/future-pfm-strategic-alignment-and-innovative-solutions>

## Suradnja između MFIN-a i resornih ministarstava

1. Prezentacije Sigme i OECD-a o novim ulogama i odnosima između MFIN-a i resornih ministarstava sa zajedničkog sastanka OECD-ove regionalne mreže za visoke dužnosnike odgovorne za proračun (SBO) iz zemalja središnje, istočne i jugoistočne Europe (CESEE) i

BCOP-a u Sofiji (listopad/oktobar 2025.): <https://www.pempal.org/hr/events/bcop-ova-radionica-radne-grupe-za-planiranje-proracuna-za-razvoj-bdwdg-i-sudjelovanje-na>

2. Prezentacije BLOWG-a o jačanju suradnje resornih ministarstava i MFIN-a za poticanje otvorenosti proračuna i slajdovi zemalja članica PEMPAL-a s grupnih diskusija na plenarnoj sjednici PEMPAL-ovog BCOP-a za 2026 (veljača/februar 2026.): <https://www.pempal.org/hr/events/plenarna-sjednica-bcop-za-2026>

## Neovisne fiskalne institucije (fiskalna vijeća)

1. [\*Ključne reforme i alati za budžetiranje u aktualnom fokusu ministarstava financija\*](#) (na osnovi skupova u prosincu/decembru 2023.) U drugom dijelu stručnjaci OECD-a i GIFT-a daju neke ključne savjete o alatima za budžetiranje koji ministarstvima financija mogu pomoći u reformama budžetiranja. To su dubinske analize rashoda, neovisne fiskalne institucije (IFI), zeleno budžetiranje i mehanizmi za otvorenost budžeta.
3. Prezentacije SG-ECFIN-a Europske komisije i OECD-a o neovisnim fiskalnim institucijama na plenarnoj sjednici PEMPAL-ovog BCOP-a za 2026. (veljača/februar 2026.): <https://www.pempal.org/hr/events/plenarna-sjednica-bcop-za-2026>