

## **ССЫЛКИ НА РАЗРАБОТАННЫЕ, СВЕДЕННЫЕ И ПЕРЕВЕДЕННЫЕ ДОКУМЕНТЫ БС PEMPAL, НАХОДЯЩИЕСЯ В ОТКРЫТОМ ДОСТУПЕ**

**2011-2026 ГГ.**

(в большинстве случаев материалы доступны на английском, русском и боснийском/сербском/хорватском языках; язык можно переключить с помощью кнопки в верхней части страницы, приведенной по ссылке):

Информационная брошюра о БС - <https://www.pempal.org/bcop>

Информационно-аналитические материалы («продукты знаний») БС, 2017-2026 гг.

1. Преодоление проблем, возникающих при подготовке бюджетов для граждан в странах-членах PEMPAL (2017):  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/BCOP/2020/bltwg\\_kp\\_on\\_citizens\\_budgets.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/BCOP/2020/bltwg_kp_on_citizens_budgets.pdf)
2. Показатели эффективности в странах PEMPAL: тенденции и трудности (2018):  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/BCOP/2020/ppbwg\\_kp\\_on\\_performance\\_indicators.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/BCOP/2020/ppbwg_kp_on_performance_indicators.pdf)
3. Бюджетирование, ориентированное на результат, и обзоры бюджетных расходов в странах PEMPAL: действующая практика, проблемы и рекомендации (2020):  
<https://www.pempal.org/knowledge-product/performance-budgeting-and-spending-reviews-pempal-countries-practices-challenges>
4. Общественное участие в бюджетной политике и бюджетном процессе (2020):  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/BCOP/2020/bcop\\_bltwg\\_knowledge\\_product\\_public\\_participation\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/BCOP/2020/bcop_bltwg_knowledge_product_public_participation_eng.pdf)

5. Партиципаторное бюджетирование: механизмы участия общественности для использования национальными министерствами финансов (2021):  
<https://www.pempal.org/knowledge-product/mechanisms-national-ministries-finance-pempal-countries-design-participatory>
6. Партиципаторное (инициативное) бюджетирование для молодежи (2021):  
<https://www.pempal.org/knowledge-product/participatory-budgeting-youth>
7. Проведение быстрых обзоров бюджетных расходов для выявления мер по обеспечению сбалансированности бюджета (2021):  
<https://www.pempal.org/knowledge-product/conducting-rapid-spending-reviews-identify-measures-budget-balancing>
8. Повышение уровня ясности и доступности бюджетной документации (2022):  
<https://www.pempal.org/knowledge-product/improving-clarity-and-accessibility-budget-documentation>
9. Обзоры бюджетных расходов: тенденции в странах-участницах PEMPAL в сравнении с тенденциями в странах ОЭСР (2022): <https://www.pempal.org/knowledge-product/spending-reviews-trends-pempal-countries-benchmarked-trends-oecd-countries>
10. Практика обзора бюджетных расходов в Нидерландах (2022):  
<https://www.pempal.org/knowledge-product/spending-review-practices-netherlands>
11. Модернизация бюджетного процесса: текущие направления и особенности (2022) – модернизация подхода к функциям бюджетирования и эффективности расходования средств (включая проект Рамочной концепции ОЭСР «Улучшение расходования средств» и гендерное бюджетирование) и модернизация коммуникации по вопросам бюджета и автоматизации бюджетирования (включая ясность и понятность бюджета и ИТ-системы для бюджетирования). Также в документе представлена обновленная информация по странам о реформах в сфере бюджетирования: <https://www.pempal.org/knowledge-product/bcop%E2%80%99s-knowledge-product-modernization-budgeting-current-directions-and-tips>
12. *Тенденции в области программно-целевого бюджетирования, открытости бюджета, УГФ с учетом проблематики изменения климата и УГФ в секторе здравоохранения: основные выводы по итогам пленарного заседания БС PEMPAL 2023 г.* (2023 г.)

13. [Ключевые реформы и инструменты в сфере бюджетирования, находящиеся в центре внимания министерств финансов](#) (по материалам мероприятий, состоявшихся в декабре 2023 г.) - Часть 1 содержит краткий обзор тематических областей в сфере бюджетирования, которые каждая из 22 стран обозначила в качестве текущих направлений реформирования/совершенствования. В Части 2 представлены некоторые рекомендации экспертов ОЭСР и GIFT в части инструментов бюджетирования, способных помочь министерствам финансов в осуществлении ими реформ в этой области. К таким инструментам относятся обзоры бюджетных расходов, независимые бюджетно-налоговые учреждения (НБНУ), «зеленое» бюджетирование и механизмы, обеспечивающие открытость бюджета.
14. [Общее руководство по увязке стратегического планирования и бюджетирования](#) (2024 г.)
15. [Использование информации об эффективности в бюджете для принятия решений на основе фактических данных: изучение международного опыта](#) (2025 г.)

## Программно-целевое бюджетирование, БОР и увязка бюджетирования и стратегического планирования

1. Пленарное заседание по вопросам программно-целевого бюджетирования (Бохинь, Словения). Презентации к мероприятию размещены на сайте:  
<https://www.pempal.org/events/program-budgeting>  
  
блог МВФ по итогам заседания:  
<http://blog-pfm.imf.org/pfmblog/2012/05/program-budgeting-is-on-the-reform-agenda-across-europe-and-central-asia.html>
2. Пленарное заседание, посвященное отдельным аспектам программно-целевого бюджетирования (Тирана, Албания). Презентации к мероприятию размещены на сайте  
<https://www.pempal.org/events/selected-aspects-program-budgeting-and-performance-management>  
  
блог МВФ по итогам заседания:  
<http://blog-pfm.imf.org/pfmblog/2013/05/twenty-one-countries-meet-in-albania-to-discuss-program-budgeting-reforms.html>

3. Руководство по бюджетированию, ориентированному на результат, подготовленное Марком Робинсоном  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/pb-budgeting-manual\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/pb-budgeting-manual_eng.pdf) на английском языке  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/pb-budgeting-manual\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/pb-budgeting-manual_rus.pdf) на русском языке  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/pb-budgeting-manual\\_bos.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/pb-budgeting-manual_bos.pdf) на боснийско-сербско-хорватском языке
4. Переход к стратегическому консультированию по вопросам внедрения бюджета, ориентированного на результат, в GIZ (заседание в марте 2012 г.)  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/giz-study\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/giz-study_eng.pdf)  
на английском языке
5. Примеры бюджетной документации из ЮАР и Австралии  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/krywanio\\_international-example-handout-pack-uk-.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/krywanio_international-example-handout-pack-uk-.pdf) на английском языке  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/krywanio\\_international-example-handout-pack\\_ru.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/krywanio_international-example-handout-pack_ru.pdf) на русском языке  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/krywanio\\_international-example-handout-pack\\_srh.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/krywanio_international-example-handout-pack_srh.pdf) на боснийско-сербско-хорватском языке
6. Материалы по итогам обучающей поездки в Польшу по программному бюджетированию на местном уровне (в т.ч. сводный отчет, обобщающий ход проведения реформ в участвующих странах):  
<https://www.pempal.org/events/bcop-study-visit-program-budgeting-local-level>
7. Сборник примеров ключевых показателей эффективности по секторам  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-2\\_3\\_pempal-bcop-sector-kpis-examples\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-2_3_pempal-bcop-sector-kpis-examples_eng.pdf) на английском языке  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-2\\_3\\_pempal-bcop-sector-kpis-examples\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-2_3_pempal-bcop-sector-kpis-examples_rus.pdf) на русском языке  
[http://www.pempal.org/data/upload/files/2014/06/cross\\_day-2\\_3\\_pempal-bcop-sector-kpis-examples\\_bcs.pdf](http://www.pempal.org/data/upload/files/2014/06/cross_day-2_3_pempal-bcop-sector-kpis-examples_bcs.pdf) на боснийско-сербско-хорватском языке
8. Материалы по итогам встречи с ОЭСР по вопросам участия в проводимом ОЭСР исследовании бюджетирования, ориентированного на результат, в 2016 г. (в т.ч. материалы по итогам заседания руководителей бюджетных ведомств стран Центральной, Восточной и Юго-Восточной Европы (ЦВЮВЕ) ОЭСР): <https://www.pempal.org/events/meeting-pempal-budget-community-practice-bcop-program-and-performance-budgeting-working-group>

9. Материалы по итогам заседания 2016 г. руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР из сети по эффективности и результатам, в т.ч. семинар БС для изучения проведенного Всемирным банком исследования опыта отдельных стран и обсуждения реформ с Министерством финансов Франции: <https://www.pempal.org/events/program-and-performance-budgeting-working-group-workshop-and-meeting-oecd-senior-budget>
10. Актуальная информация о деятельности Рабочей группы по программно-целевому бюджетированию и бюджетированию, ориентированному на результат, итоги проведенного ОЭСР изучения практики программно-целевого бюджетирования 2016 г., описание примеров практики пяти стран-участниц PEMPAL, а также краткое изложение обсуждений в формате отдельных групп в ходе пленарного заседания 2017 г.: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting>
11. Материалы семинара (видеоконференции) Рабочей группы по программно-целевому бюджетированию и бюджетированию, ориентированному на результат, состоявшегося в сентябре 2017 г., где обсуждались отдельные примеры или полные наборы (в зависимости от страны) показателей эффективности в девяти странах БС, информацию о которых Рабочая группа собрала летом 2017 г. и распространила среди участников. <https://www.pempal.org/events/program-and-performance-budgeting-working-group-meeting>
12. «Продукт знаний» о показателях эффективности, используемых в странах-участницах PEMPAL, подготовленный Рабочей группой БС, а также презентация опыта Российской Федерации, представленная в ноябре 2017 г. на заседании руководителей бюджетных ведомств стран ОЭСР из сети по эффективности и результатам; оба документа доступны здесь: <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-oecd-senior-budget-officials-performance-and-results-network-meeting>. Кроме того, всем странам-участницам, представленным в Рабочей группе по программно-целевому бюджетированию и бюджетированию, ориентированному на результат, по электронной почте было разослано более подробное изложение «продукта знаний» вместе с собранной информацией о наборах примеров программ и показателей эффективности, используемых в 10 странах PEMPAL, а также о дополнительных наборах показателей эффективности в секторе здравоохранения и системе образования, используемых в 11 странах.
13. Материалы состоявшего в ноябре 2017 г. заседания руководителей бюджетных ведомств стран ОЭСР из сети по эффективности и результатам с изложением итогов сессий, посвященных роли ИКТ и «больших данных» в бюджетировании, ориентированном на результат, новым тенденциям и инновациям в проведении

обзоров бюджетных расходов, совершенствованию использования фактических данных в программно-целевом бюджетировании, а также примерам передовой практики в области бюджетирования, ориентированного на результат (проект документа о принципах ОЭСР):  
<http://www.oecd.org/gov/budgeting/seniorbudgetofficialsnetworkonperformanceandresults.htm>

14. Актуальная информация о деятельности Рабочей группы по программно-целевому бюджетированию и бюджетированию, ориентированному на результат; подготовленный Рабочей группой «продукт знаний» о показателях эффективности, используемых в странах-участницах PEMPAL; презентация проекта документа ОЭСР о передовой практике в области бюджетирования, ориентированного на результат; примеры практики двух стран-участниц PEMPAL; итоги обсуждений в групповом формате в ходе пленарного заседания 2018 г.: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-improving-effectiveness-and-accountability-public-expenditures-and>
15. Материалы семинара Рабочей группы по программно-целевому бюджетированию и бюджетированию, ориентированному на результат, посвященного вопросам программно-целевого бюджетного планирования и соответствующим показателям в Австрии, состоявшегося в марте 2018 г. в Вене. Принимающая сторона – Министерство финансов Австрии и Федеральная канцелярия Австрии: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-improving-effectiveness-and-accountability-public-expenditures-and>
16. Актуальная информация о деятельности Рабочей группы по программно-целевому бюджетированию и бюджетированию, ориентированному на результат, презентация результатов стран PEMPAL в рамках проводимого ОЭСР Исследования программного бюджетирования за 2018 г., передовая практика стран ОЭСР в области программного бюджетирования и групповое обсуждение итогов пленарного заседания 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
17. Материалы по итогам заседания 2018 г. сети ОЭСР по эффективности и результатам и сессий по использованию информации об эффективности для руководства, международные тенденции в области бюджетирования, ориентированного на результат (в т.ч. презентация по итогам проведенного ОЭСР Исследования программного бюджетирования за 2018 г.), укрепление механизма обратной связи и повышение качества и воздействия годовой отчетности по итогам деятельности: <http://www.oecd.org/gov/budgeting/14thannualmeetingoftheoecdseniorbudgetofficialsperformanceresultsnetworkoecdparis26-27november2018.htm>

18. Презентация Ресурсной группы БС по результатам опроса, проведенного в странах-участницах PEMPAL на основе Исследования программного бюджетирования в странах ОЭСР 2018 г., и сравнение со странами ОЭСР, по материалам пленарного заседания БС 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
19. Презентация ОЭСР, посвященная тенденциям в сфере управления государственными инвестициями и определения их приоритетности в странах ОЭСР, по материалам пленарного заседания БС 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
20. Материалы по итогам заседания руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР, состоявшегося в июле 2019 г., посвященные разработке основных показателей эффективности и внедрению практики бюджетирования, ориентированного на результат: <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern>
21. Материалы по итогам Совместного семинара РГПЦБ и РГБГП, состоявшегося в ноябре 2019 г., для сессий, посвященных вопросам отражения удовлетворенности, восприятия и привлечения граждан к разработке показателей эффективности, используемых для бюджетирования, в том числе презентации от Всемирного банка, ОЭСР, Министерства финансов Франции и Казначейского совета Секретариата Канады: <https://www.pempal.org/events/joint-workshop-program-and-performance-budgeting-working-group-ppbwg-and-budget-literacy-and>
22. Материалы по итогам заседания сети ОЭСР по эффективности и результатам, которое состоялось в ноябре 2019 г., посвященные актуализации информации по программному бюджетированию в Эстонии, Бельгии, Новой Зеландии, Польше, Шотландии, Соединенном Королевстве и США; материалы сессии, касающейся вопросов бюджетирования, ориентированного на результат, а также сессии, посвященной согласованию программно-целевого бюджетирования и управления эффективностью: <https://www.oecd.org/gov/budgeting/performance-results-meeting-2019.htm>
23. Материалы видеоконференции, которая состоялась в июне 2020 г. при участии органов власти Швейцарии и была посвящена системе УГФ и практике

бюджетирования, ориентированного на результат, в городе Берне:  
<https://www.pempal.org/events/bcop-videoconference-pfm-system-and-performance-budgeting-city-berne>

24. Материалы видеоконференции РГПЦБ, состоявшейся в мае 2020 г. и посвященной практике и трудностям применения программно-целевого бюджетирования и выполнения обзоров бюджетных расходов, включая презентацию ПЗ РГПЦБ, а также презентации мероприятий и исследований Всемирного банка и ОЭСР, проводимые этими организациями: <https://www.pempal.org/events/program-and-performance-budgeting-working-group-meeting-0>
25. Материалы семинара (видеоконференции), состоявшейся в ноябре 2020 г. и посвященной проведению быстрых оценок расходов с целью определения мер для обеспечения сбалансированности бюджета: <https://www.pempal.org/events/bcop-videoconference-ppwbg-conducting-rapid-spending-reviews-identify-measures-budget>
26. Материалы заседания сети ОЭСР по эффективности и результатам, состоявшегося в ноябре 2020 г. и посвященного вопросам эффективности и результатов, а также кризису, вызванному Covid; материалы сессии, посвященной вопросам связи бюджетирования, ориентированного на результат, и стратегических приоритетов правительства: <https://www.oecd.org/gov/budgeting/performance-and-results-virtual-meeting-november-2020.htm>
27. Презентация ОЭСР, посвященная проекту руководства ОЭСР по рекомендуемым практикам проведения обзоров бюджетных расходов, результатам обзоров бюджетных расходов для стран PEMPAL и ОЭСР, а также примеры проведения обзоров бюджетных расходов в Хорватии и Польше по материалам заседания РБВ ЦВЮВЕ ОЭСР, в котором приняли участие представители БС (июнь 2021 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern-0>
28. Презентация БС, посвященная тенденциям в области программно-целевого бюджетирования и бюджетирования, ориентированного на результат, и их связи с управленческой подотчетностью, которая была сделана на заседании СВА (декабрь 2021 г.): <https://www.pempal.org/events/program-and-performance-budgeting-working-group-participation-iacop-virtual-event-impact>

29. Презентации с пленарного заседания БС 2023 г. в Любляне, Словения (март 2023 г.), посвященные практике программно-целевого бюджетирования и бюджетирования, ориентированного на результат, в Словении и Болгарии: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-hosted-ministry-finance-republic-slovenia-trends-public-spending>
30. Презентации, посвященные увязке стратегического планирования с бюджетным планированием (включая программно-целевое бюджетирование, но также и более широкие аспекты бюджетирования, такие как УГИ): <https://www.pempal.org/events/bcop-ppbwg-workshop-linking-strategic-planning-budget-planning>
31. Презентации Болгарии и РГПЦБ/БОР, посвященные увязке стратегического планирования и ПЦБ/БОР, которые были представлены на заседании руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР в Загребе, Хорватия (декабрь 2023 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop-ppbwg-workshop-and-participation-meeting-oecd-working-party-performance-and-results>
32. Презентация ОЭСР с рекомендациями относительно увязки стратегического планирования и бюджетирования, а также презентация предварительного варианта информационно-аналитического материала («продукта знаний») БС на эту тему на семинаре РГПЦБ БС (февраль 2024 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop-ppbwg-workshop-and-participation-meeting-oecd-working-party-performance-and-results>
33. Презентации, посвященные планируемой новой системе ПЦБ/БОР в Боснии и Герцеговине; увязке ПЦБ/БОР и ЦУР в Армении; «продукту знаний» РГПЦБ/БОР, посвященному увязке стратегического планирования и бюджетирования; а также предварительным результатам опросов стран PEMPAL 2024 г., представленным на пленарном заседании БС в Сараево, Босния и Герцеговина (апрель 2024 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop-2024-plenary-meeting>
34. Материалы видеоконференции, посвященной подготовке продукта знаний БС по использованию информации о результатах деятельности для принятия решений (ноябрь 2024 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop-ppbwg-workshop-usage-performance-information-decision-making>

35. Презентация о ключевых факторах успеха и «подводных камнях» в бюджетировании, ориентированном на результат, представленная на заседании руководителей бюджетных ведомств ЦВЮВЕ ОЭСР 2024 года с участием БС (декабрь 2024 г.): <https://www.pempal.org/events/bcops-participation-oecd-cesee-sbo-meeting-0>
36. Презентация БС PEMPAL об аналитических соображениях и планах стран PEMPAL по организации процесса принятия решений, основанного на результатах деятельности, представленная на заседании руководителей бюджетных ведомств ЦВЮВЕ ОЭСР 2024 года с участием БС (декабрь 2024 года): <https://www.pempal.org/events/bcops-participation-oecd-cesee-sbo-meeting-0>
37. Презентации, представленные на сессии Пленарного заседания всей сети PEMPAL (март 2025 г.) по теме «Стратегическое развитие УГФ: использование УГФ для поддержки приоритетов национального развития»: <https://www.pempal.org/events/future-pfm-strategic-alignment-and-innovative-solutions>
38. Презентация проекта продукта знаний БС по использованию информации о результатах деятельности для принятия решений на основе фактических данных на пленарном заседании БС 2025 года (май 2025 года): <https://www.pempal.org/events/bcop-2025-plenary-meeting>
39. Презентация по использованию информации о результатах деятельности, представленная на пленарном заседании БС 2025 года в Эстонии (май 2025 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop-2025-plenary-meeting>
40. Презентация в ходе семинара в режиме видеоконференции, проведенного в рамках подготовки ПЗ «Практическое содержание и доведение информации об эффективности» (декабрь 2025 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop-workshop-practical-content-and-communication-performance-information>
41. Представление проекта ПЗ «Практическое содержание и доведение информации об эффективности» на Пленарном заседании БС 2026 года (февраль 2026 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop-2026-plenary-meeting>

## Инструментарий оценки и обзоров бюджетных расходов

1. Материалы по итогам обучающей поездки в Ирландию по вопросам обзоров бюджетных расходов (в т.ч. сводный отчет, обобщающий ход проведения реформ в

- участвующих странах): <https://www.pempal.org/events/pempal-bcop-study-visit-spending-reviews-ireland>
2. Разработанное в Ирландии руководство для оценки экономической эффективности (переведено на русский и на боснийско-сербско-хорватский языки)  
<http://bcop.wikispaces.com/file/view/7.%20Value%20for%20Money%20Manual.pdf/476816326/7.%20Value%20for%20Money%20Manual.pdf>
  3. Пленарное заседание БС в 2014 г., Мониторинг и оценка на основе результатов (Анталья, Турция): <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-results-based-monitoring-and-evaluation>
  4. Взаимосвязь данных об эффективности экономической политики и эффективности бюджетных решений в Нидерландах: статья в Журнале ОЭСР по бюджетированию. Авторы – Мики Шоч и Корина де Брюдер. Материал на английском языке: <http://bcop.wikispaces.com/Additional+Material+on+Result-Based+Monitoring+and+Evaluation>
  5. Материалы сессии по вопросам проведения обзоров бюджетных расходов, состоявшейся в рамках заседания сети руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР в 2017 г.: <https://www.pempal.org/events/oecd-senior-budget-officials-regional-network-central-eastern-and-south-eastern-european>
  6. Материалы по итогам сессии по вопросам проведения обзоров бюджетных расходов, состоявшейся в рамках заседания руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР 2018 г.: <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-oecd-senior-budget-officials-performance-and-results-network-meeting-and>
  7. Материалы по итогам сессии, посвященной вопросам проведения обзоров бюджетных расходов, состоявшейся в рамках заседания сети ОЭСР по эффективности и результатам в 2018 г.: <http://www.oecd.org/gov/budgeting/14thannualmeetingoftheoecdseniorbudgetofficialsperformanceresultsnetworkoecdparis26-27november2018.htm>
  8. Презентация Ресурсной группы БС, касающаяся практики применения, трудностей и планов проведения обзоров бюджетных расходов в странах PEMPAL, представленная на пленарном заседании БС в 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
  9. Презентация ОЭСР, посвященная тенденциям и передовому опыту проведения обзоров бюджетных расходов в странах ОЭСР, представленная на пленарном

заседании БС в 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>

10. Материалы по итогам заседания сети руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР по вопросам обзоров бюджетных расходов, состоявшегося в июле 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern>
11. Материалы по итогам Совместного семинара РГПЦБ и РГБГП, состоявшегося в ноябре 2019 г. по вопросам, касающимся обзоров бюджетных расходов, включая презентации Всемирного банка, Министерства финансов Италии и Департамента государственных расходов и реформ Ирландии: <https://www.pempal.org/events/joint-workshop-program-and-performance-budgeting-working-group-ppbwg-and-budget-literacy-and>
12. Материалы по итогам заседания ОЭСР, состоявшегося в ноябре 2019 г., по вопросам программно-целевого бюджетирования, а также институционализации, качества и применения оценки политики; итоги сессии, посвященной опасностям, с которыми можно столкнуться при разработке процесса обзора бюджетных расходов; итоги сессии, посвященной надлежащим практикам проведения обзора бюджетных расходов: <https://www.oecd.org/gov/budgeting/performance-results-meeting-2019.htm>
13. Материалы виртуального пленарного заседания БС 2021 г. (май 2021 г.), включая предварительные результаты опросов, посвященных применению обзоров бюджетных расходов в странах-участницах PEMPAL и странах ОЭСР, а также представление ПЗ РГПЦБ, посвященного проведению быстрых обзоров бюджетных расходов для выявления мер по обеспечению сбалансированности бюджета: <https://www.pempal.org/events/2021-annual-bcop-plenary-meeting>
14. Презентации ОЭСР, посвященные усилению воздействия ОБР, которые были представлены на заседании руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР в Загребе, Хорватия (декабрь 2023 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop%E2%80%99s-participation-oecd-cesee-sbo-meeting>
15. Презентации, посвященные обзорам бюджетных расходов, отражающие опыт ОЭСР и примеры из практики Дании, Австрии и Республики Словакия, представленные на

Пленарном заседании БС 2026 года (февраль 2026 г.):

<https://www.pempal.org/events/bcop-2026-plenary-meeting>

## Открытость бюджета (включая прозрачность, грамотность и участие общественности)

1. Передовая практика в области обеспечения прозрачности бюджета на примере стран ОЭСР:

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-1\\_3\\_oecd\\_best-practices-for-budget-transparency\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_3_oecd_best-practices-for-budget-transparency_eng.pdf) на английском языке

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-1\\_3\\_oecd\\_best-practices-for-budget-transparency\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_3_oecd_best-practices-for-budget-transparency_rus.pdf) на русском языке

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-1\\_3\\_oecd\\_best-practices-for-budget-transparency\\_bcs.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_3_oecd_best-practices-for-budget-transparency_bcs.pdf) на боснийско-сербско-хорватском языке

2. Полный доклад Международного бюджетного партнерства (МБП) по итогам оценки Индекса открытости бюджета за 2012 г. (доступно только на английском и русском языках)

<http://internationalbudget.org/wp-content/uploads/OBI2012-Report-English.pdf>

<http://internationalbudget.org/wp-content/uploads/OBI2012-Report-Russian.pdf>

3. Кодекс надлежащей практики МВФ по обеспечению прозрачности в налогово-бюджетной сфере

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-1\\_1\\_imf-draft-2014-fiscal-transparency-code\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_1_imf-draft-2014-fiscal-transparency-code_rus.pdf) на английском языке

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-1\\_1\\_imf-draft-2014-fiscal-transparency-code\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_1_imf-draft-2014-fiscal-transparency-code_rus.pdf) на русском языке

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-1\\_1\\_imf-draft-2014-fiscal-transparency-code\\_bcs.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_1_imf-draft-2014-fiscal-transparency-code_bcs.pdf) на боснийско-сербско-хорватском языке

4. Принципы надлежащей практики управления бюджетом ОЭСР

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-1\\_2\\_draft-oecd-principles-of-budgetary-governance\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_2_draft-oecd-principles-of-budgetary-governance_eng.pdf) на английском языке

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-1\\_2\\_draft-oecd-principles-of-budgetary-governance\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_2_draft-oecd-principles-of-budgetary-governance_rus.pdf) на русском языке

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-1\\_2\\_draft-oecd-principles-of-budgetary-governance\\_bcs.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-1_2_draft-oecd-principles-of-budgetary-governance_bcs.pdf) на боснийско-сербско-хорватском языке

5. Руководство Российской Федерации по подготовке «бюджета для граждан»

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-3\\_4\\_russian-federation\\_citizen-budget\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-3_4_russian-federation_citizen-budget_eng.pdf) на английском языке

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-3\\_4\\_russian-federation\\_citizen-budget\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-3_4_russian-federation_citizen-budget_rus.pdf) на русском языке

6. Бюджетное руководство для граждан ЮАР

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-3\\_5\\_southafrica\\_2014\\_people\\_s\\_guide\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-3_5_southafrica_2014_people_s_guide_eng.pdf) на английском языке

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-3\\_5\\_southafrica\\_2014\\_people\\_s\\_guide\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-3_5_southafrica_2014_people_s_guide_rus.pdf) на русском языке

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_day-3\\_5\\_southafrica\\_2014\\_people\\_s\\_guide\\_bcs.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_day-3_5_southafrica_2014_people_s_guide_bcs.pdf) на боснийско-сербско-хорватском языке

7. Совместная концепция всех ПС, содержащая руководства по оценке и обеспечению прозрачности в странах PEMPAL

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/2014-pempal-cross-cop-concept-note\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/2014-pempal-cross-cop-concept-note_eng.pdf) на английском языке

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/2014-pempal-cross-cop-concept-note\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/2014-pempal-cross-cop-concept-note_rus.pdf) на русском языке

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/2014-pempal-cross-cop-concept-note\\_bcs.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/2014-pempal-cross-cop-concept-note_bcs.pdf) на боснийско-сербско-хорватском языке

8. Сводный доклад по итогам совместной встречи ПС по вопросам прозрачности в бюджетно-налоговой сфере и подотчетности в 2014 г.

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/1-cross\\_cop\\_pempal-moscow-summary-report-final\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/1-cross_cop_pempal-moscow-summary-report-final_eng.pdf) на английском языке

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_cop\\_pempal-moscow-summary-report\\_rus\\_1.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_cop_pempal-moscow-summary-report_rus_1.pdf) на русском языке

[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross\\_cop\\_pempal-moscow-summary-report-final\\_bcs.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/cross_cop_pempal-moscow-summary-report-final_bcs.pdf) на боснийско-сербско-хорватском языке

9. Реформы в области прозрачности бюджета в ЮАР <https://www.pempal.org/events/bcop-executive-committee-study-tour-national-treasury>. Акт об управлении государственными финансами (1999 г.) переведен на русский язык, а ключевые показатели эффективности (инструмент EXCEL) переведены на русский и боснийско-сербско-хорватский языки по запросу Исполкома БС (ссылка на страницу wiki).
10. Региональные и международные примеры из практики в области бюджетной грамотности: практический опыт на примере таких стран, как Канада, Соединенное Королевство и Российская Федерация; подходы к предоставлению информации о бюджете в понятной для граждан форме путем разработки «бюджетов для граждан», информационных порталов, студенческих проектов и базовых учебных курсов для школ. Материалы по итогам семинара, в том числе результаты обследования PEMPAL, размещены на сайте <https://www.pempal.org/events/bcop-budget-literacy-workshop-oecd-sbo-meeting>
11. Результаты глобального исследования подходов к обеспечению бюджетной грамотности на примере более чем 30 стран, проведенное Всемирным банком, в том числе извлеченные уроки и полезные ресурсы для внедрения бюджетной грамотности в учебные программы школ, включая изучение имеющихся различных методов и материалов для обучения бюджетной грамотности и различные модели повышения потенциала для развития обучения бюджетной грамотности. Материалы размещены на сайте: <https://www.pempal.org/events/pempal-bcop-wg-budget-literacy-and-transparency>
12. Бюджеты для граждан и участие граждан в управлении на государственном и местном уровнях в Хорватии. Материалы размещены на сайте <https://www.pempal.org/events/study-visit-budget-literacy-and-transparency>  
*«Бюджет для граждан» в Хорватии – г. Пазин (имеется только на боснийско-сербско-хорватском языке, но является хорошим примером оформления и представления информации):* [http://proracun.pazin.hr/wp-content/uploads/2015/02/Proracun\\_u\\_malom\\_gradu\\_Pazin\\_2015.pdf](http://proracun.pazin.hr/wp-content/uploads/2015/02/Proracun_u_malom_gradu_Pazin_2015.pdf)
13. *Результаты Индекса открытости бюджета за 2015 г. на английском и русском языках* <http://internationalbudget.org/opening-budgets/open-budget-initiative/open-budget-survey/publications-2/full-report/>
14. Бюджет для граждан в Кыргызской Республике - переведен по запросу Исполкома БС и для запланированных будущих заседаний Рабочей группы по бюджетной грамотности: <https://www.pempal.org/about/governance/ex-com-bcop> (размещено в рамках протокола заседания Исполкома БС в 2015 г.)

15. Концепция, посвященная формированию новой Рабочей группы по бюджетной грамотности и прозрачности бюджета (подготовлено Российской Федерацией) <https://www.pempal.org/events/bcop-budget-literacy-workshop-oecd-sbo-meeting>
16. Материалы по итогам встречи Рабочей группы с Международным бюджетным партнерством (МБП) в 2016 г., посвященной факторам успеха Индекса открытости бюджета и подходам к разработке «бюджета для граждан». Включает методическое руководство по подготовке «бюджета для граждан» в Российской Федерации, Кыргызской Республики и в Молдове, а также руководство МБП. <https://www.pempal.org/events/plenary-meeting-budget-community-and-meeting-budget-literacy-and-transparency-working-group>
17. Актуальная информация, подготовленная Рабочей группой по бюджетной грамотности и прозрачности бюджета, включая план «продукта знаний» о способах преодоления трудностей при подготовке бюджетов для граждан; последняя информация от GIFT, в том числе - примеры стран, иллюстрирующие подходы к инициативному бюджетированию, а также информация Международного бюджетного партнерства об изменениях, внесенных в Обзор открытости бюджетов, представленная в ходе пленарного заседания 2017 г.: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting>
18. Презентации, представленные на конференции по вопросам бюджетной грамотности, состоявшейся в Российской Федерации: <https://www.pempal.org/events/budget-literacy-and-transparency-working-group>
19. Презентации и документы тематической Рабочей группы БС по вопросам бюджетной грамотности и прозрачности бюджета (в т.ч. Инструментарий ОЭСР по повышению прозрачности бюджета): <https://www.pempal.org/events/budget-literacy-and-transparency-working-group>
20. Материалы сессии по вопросам стимулирования прозрачности бюджета, состоявшейся в рамках заседания руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР в 2017 г. (включая официальное представление окончательного варианта Инструментария ОЭСР по повышению прозрачности бюджета): <https://www.pempal.org/events/oecd-senior-budget-officials-regional-network-central-eastern-and-south-eastern-european>
21. Материалы семинара Рабочей группы по вопросам бюджетной грамотности и прозрачности бюджета, состоявшегося в октябре 2017 г., в т.ч. справочно-информационный материал об участии граждан в бюджетном процессе, а также

презентация МБП о предварительных результатах Обзора открытости бюджетов в части вовлечения граждан в бюджетный процесс и презентация GIFT о стандартах, инструментах и международном опыте обеспечения участия граждан в формировании и реализации бюджетной политики:  
<https://www.pempal.org/events/program-and-performance-budgeting-working-group-meeting>

22. Актуальная информация о деятельности Рабочей группы по вопросам бюджетной грамотности и прозрачности бюджета; подготовленный рабочей группой продукт знаний об участии граждан в формировании бюджетной политики и в бюджетном процессе; презентация Международного бюджетного партнерства о результатах Обзора открытости бюджетов в части вовлечения граждан; презентация GIFT об уроках и выводах, сделанных по итогам данного исследования, а также о новых примерах из практики, включенных в Руководство GIFT по обеспечению участия граждан в бюджетном процессе; два примера из практики стран-участниц PEMPAL; краткое изложение обсуждений в групповом формате в ходе пленарного заседания 2018 г.: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-improving-effectiveness-and-accountability-public-expenditures-and>
23. Материалы по итогам семинара GIFT по использованию цифровых инструментов, ИТ и вовлечения граждан <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-oecd-senior-budget-officials-performance-and-results-network-meeting-and>
24. Материалы по итогам сессии, посвященной участию общественности и прозрачности бюджета, в рамках заседания сети руководителей бюджетных ведомств стран ЦБЮВЕ ОЭСР в 2018 г. <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-oecd-senior-budget-officials-performance-and-results-network-meeting-and>
25. Материалы по итогам Международной конференции в рамках Московского финансового форума 2018 г. «Участие граждан как источник развития: российский и международный опыт инициативного бюджетирования»: <http://mff.minfin.ru/en/archive/2018/materials/>
26. Материалы по итогам обучающей поездки в Португалию в 2018 г. по вопросам участия общественности в бюджетном процессе и совместного семинара РГБГП и GIFT: <https://www.pempal.org/events/bcop-budget-literacy-and-transparency-working-group-bltwg-learning-visit-public-participation>

27. Презентация GIFT по участию общественности на национальном уровне: специфика, примеры и уроки работы с группами заинтересованных лиц, по итогам пленарного заседания БС 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
28. Презентация Министерства финансов Узбекистана о ходе проведения реформ по обеспечению прозрачности в налогово-бюджетной сфере и участия общественности, представленная на пленарном заседании БС 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
29. Презентация Министерства финансов Хорватии об инновациях, касающихся участия общественности в Хорватии, представленная на пленарном заседании БС 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
30. Презентация Министерства финансов Российской Федерации о практике партисипаторного (инициативного) бюджетирования на Сахалине (Российская Федерация), представленная на пленарном заседании БС 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
31. Материалы, подготовленные в рамках проекта Программы поддержки местных инициатив Всемирного банка для Семинара, посвященного вопросам партисипаторного (инициативного) бюджетирования, по итогам пленарного заседания БС в 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
32. Материалы семинара (видеоконференции) Рабочей группы БС по вопросам бюджетной грамотности и прозрачности (РГБГП) для популяризации применения методов партисипаторного (инициативного) бюджетирования в бюджетной политике и бюджетном процессе: разработка «продуктов знаний» БС для стран-участниц PEMPAL: <https://www.pempal.org/events/meeting-bcop-budget-literacy-and-transparency-working-group-bltwg>
33. Материалы совместного семинара РГПЦБ и РГБГП, состоявшегося в ноябре 2019 г. и посвященного вопросам удовлетворенности, восприятия и участия общественности в разработке показателей эффективности, используемых для бюджетирования, включая презентации от Всемирного банка, ОЭСР, Министерства финансов Франции и Казначейского совета Секретариата Канады: <https://www.pempal.org/events/joint->

[workshop-program-and-performance-budgeting-working-group-ppbwg-and-budget-literacy-and](#)

34. Презентация с рекомендациями касательно сохранения прозрачности бюджета и вовлечения граждан в рамках виртуального семинара в апреле 2019 г., посвященного мерам бюджетного реагирования на чрезвычайную ситуацию, вызванную Covid: <https://www.pempal.org/events/pfm-during-and-after-covid-19-pandemic>
35. Материалы состоявшейся в мае 2020 г. видеоконференции РГБГП по вопросам участия общественности в разработке бюджетной политики и в бюджетном процессе, включая представление ПЗ РГБГП, а также презентации, посвященные результатам Обзора открытости бюджетов, проведенного МБП, и тенденциям участия общественности и хорошим практикам, от GIFT: <https://www.pempal.org/events/budget-literacy-and-transparency-working-group-0>
36. Материалы вебинара МБП, проходившего в сентябре 2020 г., посвященного прозрачности отраслевых бюджетов в рамках реагирования на пандемию COVID-19 (в нем приняли участие представители БС), доступны по ссылке <https://live-international-budget-partnership.pantheonsite.io/open-budget-survey/sector-budget-transparency>
37. Материалы семинара (видеоконференции) РГБГП, состоявшегося в ноябре 2020 г., посвященного механизмам для национальных министерств финансов с целью содействия применению методов партисипаторного (инициативного) бюджетирования на субнациональном уровне и разработке инициатив партисипаторного бюджетирования на национальном уровне: <https://www.pempal.org/events/pempal-bcop-videoconference-ppwbg-mechanisms-national-ministries-finance-facilitate>
38. Виртуальное представление информационно-аналитических материалов БС PEMPAL по проблематике партисипаторного (инициативного) бюджетирования представителям органов власти Узбекистана (февраль 2021 г.): <https://www.pempal.org/events/presentation-pempal-bcop-member-countries%E2%80%99-experience-participatory-budgeting-uzbekistan>
39. Презентации виртуального совместного семинара РГ БС, посвященного разработке ПЗ, в марте 2021 г.: <https://www.pempal.org/events/joint-meeting-bcop%E2%80%99s-working-groups-analytical-and-administrative-tasks-progress-and-plan>

40. Презентации виртуального пленарного заседания БС 2021 г (май 2021 г.), посвященные двум ПЗ РГБГП на тему партисипаторного (инициативного) бюджетирования, а также выводы и рекомендации по итогам доклада МБП о прозрачности мер бюджетного реагирования на пандемию COVID-19: <https://www.pempal.org/events/2021-annual-bcop-plenary-meeting>
41. Презентации виртуального семинара РГБГП «Способы повышения прозрачности и совершенствования бюджетной грамотности / понимания в рамках процесса бюджетного планирования» (октябрь 2021 г.), посвященные инициативам по повышению открытости бюджета в Узбекистане, применению информационных технологий в целях повышения прозрачности бюджетных данных в Украине и способам повышения прозрачности и совершенствования бюджетной грамотности с точки зрения журналистов на опыте Южной Африки: <https://www.pempal.org/events/ways-ministries-finance-improve-transparency-and-budget-literacyunderstanding-within-budget>
42. Материалы виртуального пленарного заседания БС 2021 г (май 2021 г.), включая презентации, посвященные двум ПЗ РГБГП на тему партисипаторного (инициативного) бюджетирования, а также выводы и рекомендации по итогам доклада МБП о прозрачности мер бюджетного реагирования на пандемию COVID-19: <https://www.pempal.org/events/2021-annual-bcop-plenary-meeting>
43. Участие представителей БС в заседании РБВ ЦВЮВЕ ОЭСР в Бухаресте (октябрь 2022 г.); сессия, посвященная проекту бюджета: <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern-1>
44. Презентации в рамках пленарного заседания БС 2023 г. в Любляне, Словения (март 2023 г.), посвященные текущей мировой практике в области открытости бюджета (представленные МБП) и участию общественности и применению цифровых инструментов в бюджетном цикле (представленные GIFT): <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-hosted-ministry-finance-republic-slovenia-trends-public-spending>
45. Презентации, представленные на семинаре РГБГП БС по рекомендациям по содержанию бюджетной документации, который был организован Международным бюджетным партнерством, с примерами из Опроса открытости бюджета, проведенного в странах-участницах PEMPAL, а также в других странах:

<https://www.pempal.org/events/bltwg-workshop-advice-content-budget-documentation>

46. Презентации, представленные на совместном семинаре РГБГП БС и GIFT, посвященном мерам по обеспечению открытости бюджета, ориентированным на различные внешние заинтересованные стороны, в Загребе, Хорватия (декабрь 2023 г.) (включая презентации, посвященные эффективному обеспечению открытости в налогово-бюджетной сфере, вовлечению общественности и цифровым инструментам в интересах открытости бюджета): <https://www.pempal.org/events/bcop%E2%80%99s-participation-oecd-cesee-sbo-meeting-and-bcop-workshop-budget-openness-measures>
47. Презентации, посвященные новой информации и планам по открытости бюджета в Узбекистане и Грузии, представленные на пленарном заседании в Сараево, Босния и Герцеговина (апрель 2024 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop-2024-plenary-meeting>
48. Презентации Словении и ОЭСР о повышении уровня общественного понимания на заседании РБВ ЦВЮВЕ ОЭСР 2024 года с участием БС (декабрь 2024 г.): <https://www.pempal.org/events/bcops-participation-oecd-cesee-sbo-meeting-0>
49. Презентации МБП и ОЭСР на семинаре БС PEMPAL о прозрачности бюджета и результатах исследования открытости бюджетов с примерами надлежащей практики (февраль 2025 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop-bltwg-workshop-budget-openness-innovations-and-participation-meeting-oecd-working-party>
50. Презентации ОЭСР и GIFT на пленарном заседании БС 2025 года (май 2025 г.) о переосмыслении подходов к вовлечению общественности в разработку политики: <https://www.pempal.org/events/bcop-2025-plenary-meeting>
51. Презентация в ходе семинара в режиме видеоконференции, проведенного в рамках подготовки ПЗ «Практическое содержание и доведение информации об эффективности» (декабрь 2025 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop-workshop-practical-content-and-communication-performance-information>

52. Представление проекта ПЗ «Практическое содержание и доведение информации об эффективности» на Пленарном заседании БС 2026 года (февраль 2026 г.):  
<https://www.pempal.org/events/bcop-2026-plenary-meeting>

## Бюджетирование капитальных затрат/ государственные инвестиции

1. Пленарное заседание в Минске (Республика Беларусь), посвященное вопросам бюджетирования капитальных затрат (презентации на встрече, в том числе сводный доклад, размещены здесь)  
<https://www.pempal.org/events/reforms-capital-budgeting-practices>
2. «Зеленая книга» Соединенного Королевства (экспертиза и оценка проектов центральных органов государственной власти)  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/uk-green-book\\_eng.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/uk-green-book_eng.pdf) на английском языке  
  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/uk-green-book\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/uk-green-book_rus.pdf) на русском языке  
  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/uk-green-book\\_bos.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/uk-green-book_bos.pdf) на боснийско-сербско-хорватском языке
3. Презентация Ресурсной группы БС на основе данных, собранных в странах-участницах PEMPAL, и данных Всемирного банка, посвященная основным концепциям и тенденциям в сфере бюджетирования капитальных затрат и результатам предварительного исследования в странах PEMPAL, представленная в рамках пленарного заседания БС в 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
4. Презентация на основе данных Всемирного банка на тему: «Новая методология подхода к планированию государственных инвестиций: система определения приоритетов для инфраструктуры (МБП)», представленная в рамках пленарного заседания БС в 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
5. Презентация ОЭСР, посвященная тенденциям в сфере управления государственными инвестициями и определения их приоритетов в странах ОЭСР,

представленная в рамках пленарного заседания БС в 2019 г.:  
<https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>

6. Примеры из практики стран-участниц PEMPAL, связанные с вопросами бюджетирования капитальных затрат / государственными инвестициями, представленные Министерством финансов Хорватии, Министерством финансов Болгарии, Федеральным министерством финансов Боснии и Герцеговины и Министерством финансов Российской Федерации в рамках пленарного заседания БС в 2019 г.: <https://www.pempal.org/events/2019-annual-bcop-plenary-meeting>
7. Материалы заседания руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР, состоявшегося в июле 2019 г. по вопросам бюджетирования капитальных затрат: <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern>
8. Материалы вебинара МБП, посвященного прозрачности отраслевых бюджетов в рамках ответных мер, принятых в связи с COVID-19: <https://live-international-budget-partnership.pantheonsite.io/open-budget-survey/sector-budget-transparency>
9. Презентации Всемирного банка, ЕК, Грузии, Болгарии и Украины с тематического дня БС по бюджетированию капитальных затрат (март 2025 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop-thematic-day-thematic-workshop-capital-budgeting>
10. Презентации Всемирного банка, Генерального директората по экономическим и финансовым вопросам Европейской комиссии, ОЭСР и Министерства финансов Болгарии на семинаре РГБР по стратегическому бюджетированию капитальных затрат (октябрь 2025 г.): <https://www.pempal.org/events/bcops-workshop-budgeting-development-working-group-bdwg-and-participation-oecd-cesee-sbo>

## Управление фондом оплаты труда

1. Себастьян Экардт, Закари Миллс. *«То, что растет, когда-нибудь обязательно пойдет на спад: цикличность расходования зарплаты»*. Рабочий документ по исследованию политики. Всемирный банк, 2014 г.
  - а. *«Установление контроля и определение оплаты»*. Всемирный банк, Группа руководства и управления государственным сектором.

- b. «Повышение зарплаты». Всемирный банк, Группа руководства и управления государственным сектором.

Эти материалы размещены в папке «Встречи, предшествующие заседанию БС»:  
<https://www.pempal.org/events/pempal-network-met-fiscal-transparency-and-accountability>

2. Итоги проведенного Всемирным банком исследования с участием многих стран о повышении эффективности государственного управления через обеспечение гибкости оплаты труда государственных гражданских служащих.  
<https://www.pempal.org/events/videoconference-wage-bill-management-1>
3. Анализ КРНYS - системы расходов на содержание государственных гражданских служащих в Турции. <https://www.pempal.org/events/videoconference-wage-bill-management-2>
4. Предварительные выводы по итогам недавнего исследования повышения эффективности кадровой политики в организациях государственного сектора в странах Латинской Америки. Презентацию подготовил Мариано Лафуенте из Межамериканского банка развития (презентация предоставляется по запросу).
5. Подход Хорватии к управлению фондом оплаты труда  
<https://www.pempal.org/events/bcop-meeting-working-group-wage-bill-management>
6. Демонстрационная модель и руководство по прогнозированию расходов на ФОТ, подготовленное Заком Миллсом из Всемирного банка (предоставляется по запросу).
7. Подход Словении к управлению ФОТ. <https://www.pempal.org/events/study-visit-public-sector-pay>

## Риски бюджетно-налогового характера, устойчивость и бюджетные правила

1. Рассмотрение на пленарном заседании БС 2015 года конкретных примеров успешных корректировок бюджетной консолидации в различных странах и проведение заседаний дискуссионных групп по обмену опытом и обсуждению возможных подходов и вариантов решения проблем бюджетной консолидации.  
<https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-fiscal-consolidation>

2. Пленарное заседание БС 2016 г. по рискам бюджетно-налогового характера:  
<https://www.pempal.org/events/plenary-meeting-budget-community-and-meeting-budget-literacy-and-transparency-working-group>
3. Материалы пленарного заседания БС 2017 г., включая презентации МВФ и Всемирного банка, а также примеры из практики Албании и Латвии:  
<https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting>
4. Материалы заседания руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР, состоявшегося в июле 2019 г. по вопросам управления рисками бюджетно-налогового характера: <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern>

## Межбюджетные отношения

1. Обсуждения состоялись в ходе пленарного заседания 2018 г., в частности, были представлены презентации Всемирного банка, Секретариата PEFA и ОЭСР, а также пример из практики Австрии: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-improving-effectiveness-and-accountability-public-expenditures-and>
2. Презентации, представленные на заседании руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР в Загребе, Хорватия (декабрь 2023 г.):  
<https://www.pempal.org/events/bcop%E2%80%99s-participation-oecd-cesee-sbo-meeting>

## Роль парламента в процессе бюджетирования

1. Материалы по итогам обучающей поездки для изучения роли парламента в Австрии (в т.ч. сводный отчет, обобщающий ход проведения реформ в участвующих странах):  
<https://www.pempal.org/events/bcop-study-visit-role-austrias-parliament-budgeting>
2. Иан Лиенерт (МВФ). «Роль законодательной власти в бюджетном процессе» – только на английском и русском языках.  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/role\\_of\\_legislature\\_in\\_budget\\_processes.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/role_of_legislature_in_budget_processes.pdf) на английском языке  
[https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/imf-role-of-parliaments\\_rus.pdf](https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/attachments/imf-role-of-parliaments_rus.pdf) на русском языке

## Бюджетное планирование и управление средствами ЕС

1. Материалы по итогам обучающей поездки для изучения подхода Словении к планированию бюджета и управлению средствами ЕС – только на английском и боснийско-сербско-хорватском языках:

<https://www.pempal.org/events/study-visit-budget-planning-and-management-eu-funds>

## Гендерное бюджетирование

1. Материалы сессии по вопросам бюджетирования с учетом гендерных аспектов, состоявшейся в рамках заседания руководителей бюджетных ведомств (РБВ) стран ЦВЮВЕ ОЭСР в 2017 г.: <https://www.pempal.org/events/oecd-senior-budget-officials-regional-network-central-eastern-and-south-eastern-european>
2. Презентация ОЭСР по вопросам гендерного бюджетирования в рамках заседания РБВ стран ЦВЮВЕ ОЭСР, в котором принимали участие представители БС (октябрь 2022 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern-1>
3. Презентация Всемирного банка по ориентированному на действия и сосредоточенному на результатах бюджетированию с учетом гендерных аспектов на пленарном заседании БС 2025 года (май 2025 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop-2025-plenary-meeting>

## Материалы по итогам двусторонних учебно-ознакомительных поездок и примеры реализации бюджетного процесса в отдельных странах

1. Поездка делегации Узбекистана в Словению <https://www.pempal.org/events/study-tour-slovenia-officials-ministry-finance-uzbekistan>
2. Поездка делегации Узбекистана в Хорватию <https://www.pempal.org/events/study-tour-croatia-officials-ministry-finance-uzbekistan>
3. Поездка делегации Украины в Эстонию <https://www.pempal.org/events/study-visit-type-b—ukraine-estonia>
4. Материалы по итогам заседания сети руководителей бюджетных ведомств (РБВ) стран ЦВЮВЕ ОЭСР, состоявшегося в июле 2019 г. по вопросам, касающимся реализации бюджетного процесса в Болгарии, Беларуси и Словацкой Республике

<https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern>

5. Материалы по итогам видеоконференции, состоявшейся в июне 2020 г. с участием органов власти Швейцарии, посвященной системе УГФ и применению бюджетирования, ориентированного на результат в г. Берне:  
<https://www.pempal.org/events/bcop-videoconference-pfm-system-and-performance-budgeting-city-berne>
6. Презентация, посвященная практике бюджетирования в Румынии и представленная в рамках заседания сети руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР, в котором приняли участие представители БС (октябрь 2022 г.):  
<https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern-1>
7. Презентации Словении, Казахстана, Хорватии и Греции на заседании сети руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР 2024 года с участием БС (декабрь 2024 г.): <https://www.pempal.org/events/bcops-participation-oecd-cesee-sbo-meeting-0>
8. Презентации Таджикистана об обзоре системы УГФ в Таджикистане, текущих реформах системы УГФ и внедрении цифровых технологий в процессы УГФ на Пленарном заседании БС 2025 года (май 2025 г.):  
<https://www.pempal.org/events/bcop-2025-plenary-meeting>
9. Актуальная информация о ситуации в области бюджетирования из стран PEMPAL и стран ЦВЮВЕ ОЭСР в рамках совместного заседания в Софии (октябрь 2025 г.):  
<https://www.pempal.org/events/bcops-workshop-budgeting-development-working-group-bdwdg-and-participation-oecd-cesee-sbo>

## Вопросы бюджетирования, связанные с пандемией Covid (обратите внимание: здесь перечислены дополнительные презентации, связанные с тематикой ПЦБ и БГП)

1. Меры бюджетного реагирования в связи с пандемией Covid – материалы по итогам обсуждения в рамках видеоконференции БС, состоявшейся в апреле 2020 г.:  
<https://www.pempal.org/events/pfm-during-and-after-covid-19-pandemic>
2. Презентация представителя Всемирного банка, посвященная возможным последствиям пандемии Covid-19 для бюджетной политики и бюджетирования, ориентированного на результат (пленарное заседание БС, май 2021 г.):  
<https://www.pempal.org/events/2021-annual-bcop-plenary-meeting>

## Бюджетирование с учетом проблематики изменения климата и «зеленое» бюджетирование

1. Презентация представителя Всемирного банка, посвященная климатической маркировке бюджета (пленарное заседание БС, май 2021 г.):  
<https://www.pempal.org/events/2021-annual-bcop-plenary-meeting>
2. Презентации в рамках семинара БС, посвященные отправным точкам для формирования системы государственного управления с учетом проблематики изменения климата (Всемирный банк) и проекту Рамочной программы и руководства для министров и министерств финансов (Коалиция министров финансов в поддержку борьбы с изменением климата) (январь 2023 г.):  
<https://www.pempal.org/events/bcop-workshop-green-budgeting-strengthening-role-ministries-finance-driving-climate-actions>
3. Презентации пленарного заседания БС 2023 г. в Любляне, Словения (март 2023 г.), посвященные системе оценки PEFA с учетом климатических факторов и опыту стран-участниц PEMNA в осуществлении бюджетирования с учетом проблематики изменения климата: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-hosted-ministry-finance-republic-slovenia-trends-public-spending>

4. Презентации заседания руководителей бюджетных ведомств стран ЦВЮВЕ ОЭСР, состоявшегося в Загребе, Хорватия, посвященные интеграции климатических и экологических аспектов в процесс бюджетирования (декабрь 2023 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop%E2%80%99s-participation-oecd-cesee-sbo-meeting>
5. Презентация Министерства экономики, финансов и промышленного и цифрового суверенитета Франции, посвященная «зеленому» бюджетированию в Франции, на семинаре РГПЦБ БС (февраль 2024 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop-ppbwg-workshop-and-participation-meeting-oecd-working-party-performance-and-results>
6. Презентации, представленные на одной из сессий в рамках пленарного заседания всей сети PEMPAL (март 2025 г.) по теме «Озеленение» системы УГФ: реагирование на изменение климата и устойчивое развитие: <https://www.pempal.org/events/future-pfm-strategic-alignment-and-innovative-solutions>

## Бюджетное планирование базовых значений расходов

1. Презентации МВФ, Министерства финансов Франции и Министерства финансов Словацкой Республики в рамках семинара, посвященного бюджетному планированию базовых значений расходов (декабрь 2021 г.): <https://www.pempal.org/events/thematic-bcop-workshop-budgeting-baseline-expenditures>

## Элементы и характеристики эффективных бюджетных организаций

1. Презентация ОЭСР, посвященная проекту схемы ОЭСР «Расходовать эффективно», в рамках заседания РБВ стран ЦВЮВЕ ОЭСР, в котором участвовали представители БС (октябрь 2022 г.), - всеобъемлющий и комплексный анализ ключевых элементов и характеристик эффективных бюджетных организаций, «увязка» различных инициатив в части реформирования бюджета: <https://www.pempal.org/events/bcop-participation-meeting-oecd-senior-budget-officials-central-eastern-and-southeastern-1>

## Бюджетирование в сфере здравоохранения

1. Презентации в рамках пленарного заседания БС 2023 г. в Любляне, Словения (март 2023 г.), посвященные опыту расходования средств в сфере здравоохранения в

странах ОЭСР, а также практике проведения Всемирным банком обзоров бюджетных расходов в сфере здравоохранения в регионе ЕЦА: <https://www.pempal.org/events/bcop-plenary-meeting-hosted-ministry-finance-republic-slovenia-trends-public-spending>

## ИТ-системы для бюджетного планирования и использование искусственного интеллекта в практических аспектах бюджетирования

1. Материалы учебно-ознакомительной поездки в Грузию для изучения ИТ-систем для планирования бюджета, в том числе презентация Хорватии <https://www.pempal.org/events/it-systems-budget-planning>
2. Презентации о планируемой новой системе ПЦБ и БОР в Федерации Боснии и Герцеговины и сопутствующей новой ИТ-системе на Пленарном заседании БС 2024 года в апреле 2024 г. в Сараево: <https://www.pempal.org/events/bcop-2024-plenary-meeting>
3. Презентации GIFT и ОЭСР, представленные на пленарном заседании 2024 г. в Сараево, Босния и Герцеговина (апрель 2024 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop-2024-plenary-meeting>
4. Презентации с Пленарного заседания всей сети PEMPAL (март 2025 г.) по сбору данных в системе УГФ: цифровизация данных, управление ими и их использование для принятия решений: <https://www.pempal.org/events/future-pfm-strategic-alignment-and-innovative-solutions>

## Взаимодействие Министерства финансов и отраслевых министерств

1. Презентации Sigma и ОЭСР о меняющихся функциях и отношениях между Минфином и отраслевыми министерствами в ходе совместного заседания РБВ ЦВЮВЕ ОЭСР - БС в Софии (октябрь 2025 г.): <https://www.pempal.org/events/bcops->

[workshop-budgeting-development-working-group-bdwg-and-participation-oecd-cesee-sbo](https://www.pempal.org/events/bdwg-and-participation-oecd-cesee-sbo)

2. Презентации на заседании РГБИО, посвященном укреплению взаимодействия отраслевых министерств с Минфином в интересах повышения открытости бюджета, и слайды, представленные странами PEMPAL, для группового обсуждения в ходе пленарного заседания БС 2026 г. (февраль 2026 г.):  
<https://www.pempal.org/events/bcop-2026-plenary-meeting>

## Независимые фискальные институты (бюджетные советы)

1. *Ключевые инструменты и реформы в сфере бюджетирования, которые находятся в сфере внимания министерств финансов (по материалам мероприятий, прошедших в 2023 г.) – в Части 2 представлен ряд ключевых рекомендаций экспертов ОЭСР и GIFT относительно некоторых инструментов бюджетирования, которые могут оказаться полезными министерствам финансов при осуществлении ими реформ в сфере бюджетирования. Они включают в себя обзоры бюджетных расходов, независимые фискальные институты (НФИ), «зеленое» бюджетирование и механизмы, способствующие открытости бюджета.*
2. Презентации Генерального директората по экономическим и финансовым вопросам Европейской комиссии и ОЭСР, посвященные независимым фискальным институтам, в ходе пленарного заседания БС 2026 г. (февраль 2026 г.): <https://www.pempal.org/events/bcop-2026-plenary-meeting>