



БЮДЖЕТНОЕ СООБЩЕСТВО REMPAL (БС) Годовое пленарное заседание 2026 года

9–10 февраля 2026 года

Проводится в смешанном формате (в парижском представительстве Всемирного банка и при помощи видеоконференцсвязи)

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О REMPAL И БС

Сеть «Взаимное обучение и обмен опытом в области управления государственными финансами» (REMPAL) – это ориентированная на запросы участников сеть взаимного обучения, в рамках которой должностные лица, занимающиеся государственными финансами, из стран – участниц сети региона Европы и Центральной Азии (ЕЦА) общаются, сотрудничают, учатся на опыте друг друга и принимают участие в решении проблем в целях разработки и реализации реформ в области управления государственными финансами (УГФ). Деятельность сети организована в рамках трех тематических практикующих сообществ: бюджетного сообщества (БС), казначейского сообщества (КС) и сообщества по внутреннему аудиту (СВА). Членами БС, как правило, являются высокопоставленные должностные лица подразделений бюджетного планирования или бюджетной методологии/политики министерств финансов. Цель БС на период реализации Стратегии REMPAL на 2026-2030 годы заключается в том, чтобы совершенствовать бюджетную методологию и бюджетное планирование и повышать открытость бюджетов в странах-участницах, добиваясь при этом того, чтобы бюджетирование имело стратегическую направленность, было эффективным и ориентированным на потребности граждан и цели в области развития. Стратегическими приоритетами БС являются: i) усиление стратегического воздействия бюджета; ii) стимулирование цифровых инноваций и открытости в бюджетировании; iii) модернизация инструментов и институтов управления налогово-бюджетной сферой; и iv) расширение массива сопоставимых в международном масштабе данных о бюджетировании по странам – участницам REMPAL. В составе БС функционируют три рабочие группы: Рабочая группа по бюджетированию в интересах развития (РГБР), Рабочая группа по инновациям и открытости бюджета (РГИОБ) и Рабочая группа по современным инструментам и институтам управления бюджетом (РГСУБ).

ЦЕЛИ МЕРОПРИЯТИЯ

Общая цель заседания – предоставить странам – участницам БС возможность рассмотреть и обсудить приоритетные темы в области бюджетирования, а также спланировать будущую деятельность БС.

При этом ставятся следующие **конкретные цели**:

- i. изучить проблемы и возможности в сфере УГФ в регионе ЕЦА, узнать о поддержке, оказываемой Всемирным банком, и проводимых им исследований;
- ii. ознакомиться с эффективными способами структурирования и передачи информации о результатах деятельности из бюджета (в том числе представить новый продукт знаний БС по этой теме и получить замечания и предложения участников для его доработки);
- iii. изучить способы институционализации обзоров бюджетных расходов на примере нескольких стран;
- iv. обсудить основные проблемы в сфере сотрудничества отраслевых министерств и министерства финансов (Минфина) в части повышения открытости бюджета и расширения общественного участия, а также рассмотреть возможные дальнейшие мероприятия БС по этой теме;
- v. узнать о различных моделях и ключевых факторах успеха независимых фискальных институтов; а также

vi. обсудить результаты и планы деятельности БС.

МАТЕРИАЛЫ И РАБОЧИЕ ЯЗЫКИ МЕРОПРИЯТИЯ

- Обновленный [информационный бюллетень БС РЕМПАЛ](#) и перечень **информационных ресурсов БС** (продукты знаний, презентации для заседаний, переведенные доклады и т.д.) будут доступны на [сайте мероприятия РЕМПАЛ](#) на рабочих языках РЕМПАЛ (английском, русском и боснийско-сербско-хорватском (БСХ)).
- **Тексты презентаций** будут также доступны на [сайте мероприятия РЕМПАЛ](#) на языках РЕМПАЛ.

Во время мероприятия будет обеспечен синхронный перевод на английский, русский и боснийско-сербско-хорватский языки.

ПРОЕКТ ПРОГРАММЫ ЗАСЕДАНИЯ

ДЕНЬ 0 – воскресенье, 8 февраля 2026 года

Прибытие участников (за исключением небольшой делегации БС, которая также примет участие в заседании Рабочей группы ОЭСР по вопросам ориентации на эффективность и результаты и, соответственно, прибудет раньше)

17:30-19:00 – *Подготовительная встреча членов Исполнительного комитета и ресурсной группы*

19:00 – *Приветственный прием в отеле*

ДЕНЬ 1 – понедельник, 9 февраля 2026 года

Модераторы мероприятия: Айнура Бакайбаева, начальник отдела Департамента государственной бюджетной политики Министерства экономики и финансов Узбекистана, председатель БС, и Ирина Щербина-Тафернер, старший специалист Всемирного банка по государственному сектору и координатор БС

8:30-9:00	Регистрация участников
9:00-9:30	ПРИВЕТСТВЕННАЯ СЕССИЯ: Вступительные речи и краткое представление всех участников <i>Фабиан Зайдерер</i> , Всемирный банк, руководитель практики по вопросам деятельности институтов, западный регион ЕЦА <i>Эндрю Блейзи</i> , заместитель руководителя отдела государственного управления и бюджетирования, ОЭСР <i>Айнура Бакайбаева</i> , начальник отдела Департамента государственной бюджетной политики Министерства экономики и финансов Узбекистана, председатель БС
9:30-11:00	СЕССИЯ 1: ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ УГФ В РЕГИОНЕ ЕЦА Региональные вызовы и возможности в сфере государственных финансов <i>Всемирный банк представит свой взгляд на перспективы развития УГФ в регионе ЕЦА и оказание поддержки со стороны Всемирного банка как банка знаний, включая сообщество по взаимному обучению в области инвестиций в государственную инфраструктуру и управления активами, а также представит предстоящие исследования по использованию искусственного интеллекта в сфере УГФ</i>
9:30-9:40	<i>Адриан Фоззард</i> , Всемирный банк, руководитель практики по вопросам деятельности институтов, восточный регион ЕЦА, председатель Координационного комитета РЕМПАЛ (10 минут)
9:40-10:00	<i>Кай Кайзер</i> , старший экономист Всемирного банка (20 минут)
10:00-11:00	Краткая информация от стран-участниц о последних событиях в сфере бюджетирования <i>Делегация каждой страны выступит с 2-3-минутным сообщением о конкретных новых реформах/мерах в сфере бюджетирования, в настоящее время осуществляемых или запланированных на следующий год в своей стране.</i>
11:00-11:30	Групповая фотосъемка и перерыв на кофе/ для неформального общения

<p>11:30-12:30</p>	<p>СЕССИЯ 2: СТРУКТУРИРОВАНИЕ СОДЕРЖАНИЯ ИНФОРМАЦИИ О РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (совместная сессия РГБР и РГИОБ) На сессии будут рассмотрены более эффективные способы структурирования, передачи и визуализации содержания информации о результатах деятельности. В том числе будет презентован новый продукт знаний РГ БС, после чего состоится «круглый стол» с ответами на вопросы, в ходе которого участники также дадут свои замечания и предложения для доработки продукта знаний. Айвор Бизли, консультант ресурсной группы БС по тематическим вопросам</p>
<p>12:30-13:30</p>	<p>Обед</p>
<p>13:30-16:30 с перерывом на кофе/для неформального общения с 15:00 до 15:30</p> <p>13:30-14:00 14:00-14:30 14:30-15:00 15:30-16:00 16:00-16:30</p>	<p>СЕССИЯ 3: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЕ ЗАКРЕПЛЕНИЕ ПРАКТИКИ ОБЗОРОВ БЮДЖЕТНЫХ РАСХОДОВ (совместная сессия РГСУБ и РГБР) На сессии будут рассмотрены методологии, институциональные роли и способы институционализации практики проведения обзоров бюджетных расходов (включая не только отраслевые и полные обзоры, но и обзоры экономичности расходов и стратегические обзоры). Будут представлены четыре презентации с описанием последней передовой практики и примеров из опыта отдельных стран. После выступлений состоится интерактивный круглый стол, в ходе которого будут обсуждаться основные проблемы и вопросы, стоящие перед странами – участницами РЕМРАЛ, и даны рекомендации докладчиков относительно возможных решений. Титуан Шассань, аналитик по вопросам политики, ОЭСР Ларс Хогсбро Остергард, заместитель директора по бюджету, Министерство финансов Дании Катарина Райтзамер, Бюджетный отдел, Федеральное министерство финансов Австрии Ян Михалчик Градицкий, эксперт-аналитик, отдел оценки эффективности расходования средств, Министерство финансов Словацкой Республики</p> <p>ОБСУЖДЕНИЕ ЗА КРУГЛЫМ СТОЛОМ</p>
<p>16:30-17:00</p>	<p>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ПО ИТОГАМ ДНЯ</p>
<p>19:00-20:30</p>	<p>Ужин в отеле</p>

ДЕНЬ 2 – вторник, 10 февраля 2026 года

<p>9:00-12:30 с перерывом на кофе/для неформального общения с 11:00 до 11:30</p>	<p>СЕССИЯ 4: Укрепление сотрудничества между отраслевыми министерствами и Минфином в ЦЕЛЯХ ПОВЫШЕНИЯ открытости бюджета (сессия РГИОБ) На сессии будут рассмотрены способы укрепления сотрудничества между отраслевыми министерствами и Минфином с целью повышения открытости бюджета и расширения общественного участия. Модераторы сессии выступают с 30-минутной установочной презентацией, после чего в течение 90 минут состоятся обсуждения в группах (участники, участвующие в очном формате, будут разделены на группы по языковому принципу, а те, кто участвуют в режиме онлайн, будут вести свои отдельные групповые обсуждения). Вопросы для групповых обсуждений разосланы до начала заседания (чтобы участники могли рассказать о текущей практике/планах и проблемах и предложить конкретные компоненты содержания/аспекты рассматриваемой темы для возможного будущего продукта знаний БС, посвященного этой теме). В начале обсуждений необходимо назначить секретаря и докладчика от группы. После перерыва каждая группа представит краткое изложение своего обсуждения. Модераторы сессии: Рузанна Габриелян, начальник Департамента координации бюджетных процессов, Министерство финансов Армении, член Исполнительного комитета БС, и Наида Чарсимамович Вукотич, член ресурсной группы БС, Всемирный банк</p>
---	---

12:30-13:30	<i>Обед</i>
13:30-15:00	СЕССИЯ 5: <u>НЕЗАВИСИМЫЕ ФИСКАЛЬНЫЕ ИНСТИТУТЫ</u> (сессия РГСУБ) <i>В ходе сессии будут представлены различные модели независимых фискальных институтов и рассмотрены связанные с ними основные подводные камни и факторы успеха, в том числе для эффективного сотрудничества между Минфином и независимыми фискальными институтами. Будут представлены две презентации международных организаций, после чего будут даны ответы на вопросы.</i> Оскар Гревесмюль , Европейская комиссия, Генеральный директорат по экономическим и финансовым вопросам, отдел национальных бюджетных рамок и институтов (DG-ECFIN) Эдди Кейси , старший экономист, ОЭСР
<i>13:30-14:15</i> <i>14:15-15:00</i>	
15:00-15:30	<i>Перерыв на кофе/ для неформального общения</i>
15:30-16:30	СЕССИЯ 6: <u>ПЛАНИРОВАНИЕ РАБОТЫ БС</u> <i>Исполнительный комитет БС представит актуальную информацию о деятельности БС и достигнутых результатах. Затем состоится круглый стол, чтобы собрать отзывы и предложения участников.</i> Айнура Бакайбаева , начальник отдела Департамента государственной бюджетной политики Министерства экономики и финансов Узбекистана, председатель БС Эмиль Нургалиев , государственный эксперт отдела бюджетной методологии Бюджетного управления Министерства финансов Болгарии, заместитель председателя БС
16:30-17:00	<u>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ СЛОВО НА МЕРОПРИЯТИИ: подведение итогов заседания и выводы</u> Фабиан Зайдерер , Всемирный банк, руководитель практики по вопросам деятельности институтов, западный регион ЕЦА Адриан Фоззард , Всемирный банк, руководитель практики по вопросам деятельности институтов, восточный регион ЕЦА, председатель Координационного комитета РЕМПАЛ
19:00-20:30	<i>Ужин в отеле</i>

17:00-19:00 ЗАСЕДАНИЕ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО КОМИТЕТА БС РЕМПАЛ (только для членов комитета; повестка дня и материалы будут направлены им отдельно)

Отъезд участников 10 февраля вечером или 11 февраля.