



## PEMPAL-ova ZAJEDNICA PRAKSE ZA BUDŽET (BCOP) Godišnja plenarna sjednica za 2026.

**9. i 10. veljače/februara 2026., u hibridnom formatu** (u Uredu Svjetske banke u Parizu i putem videokonferencije)

### OSNOVNE INFORMACIJE O PEMPAL-u i BCOP-u:

Mreža za učenje uz pomoć kolega u oblasti upravljanja javnim rashodima (PEMPAL) je mreža za učenje među kolegama utemeljena na potražnji, putem koje se dužnosnici za javne financije iz zemalja članica regije Europe i centralne Azije (ECA) povezuju, surađuju i sudjeluju u uzajamnom učenju i rješavanju problema kako bi potaknuli osmišljavanje i provođenje reformi upravljanja javnim financijama (UJF). Mreža je organizirana oko tri tematske zajednice prakse: Zajednica prakse za budžet (BCOP), Zajednica prakse za trezor (TCOP) i Zajednica prakse za internu reviziju (IACOP). Članovi BCOP-a najčešće su viši dužnosnici iz sektora za planiranje budžeta ili za budžetsku metodologiju/politiku u ministarstvima financija. U sklopu strategije PEMPAL-a za period 2026. – 2030. BCOP-ov je cilj unaprijediti metodologiju, planiranje i otvorenost budžeta u zemljama članicama osiguravanjem strateškog i učinkovitog budžetiranja fokusiranog na potrebe građana i razvojne ciljeve. Strateški prioriteti BCOP-a su: i) jačanje strateškog utjecaja budžeta, ii) poticanje digitalnih inovacija i otvorenosti u budžetiranju, iii) modernizacija fiskalno-upravljačkih alata i institucija, i iv) proširenje međunarodno usporedivih budžetskih podataka o zemljama članicama PEMPAL-a. BCOP je organiziran u tri radne grupe: Radna grupa za budžetiranje za razvoj (BDWG), Radna grupa za budžetske inovacije i otvorenost (BIOWG) i Radna grupa za moderne fiskalno-upravljačke alate i institucije (MFMWG).

### CILJEVI SASTANKA:

**Opći cilj je pružanje mogućnosti zemljama članicama BCOP-a da analiziraju prioritetne teme članica u oblasti budžetiranja, te da diskutiraju o njima i planiraju buduće aktivnosti BCOP-a.**

**Posebni ciljevi** navedeni su kako slijedi:

- i. stjecanje uvida u izazove i mogućnosti UJF-a u regiji ESA te podršku i istraživanja Svjetske banke
- ii. upoznavanje s učinkovitim načinima strukturiranja i priopćavanja informacija o učinku iz budžeta (uključujući predstavljanje novog BCOP-ovog proizvoda znanja na tu temu i prikupljanje komentara od sudionika u cilju dovršetka dokumenta)
- iii. proučavanje načina institucionalizacije dubinskih analiza rashoda uz nekoliko slučajeva pojedinačnih zemalja
- iv. raspravljanje o ključnim izazovima suradnje između resornih ministarstava i Ministarstva financija (MFIN) u unapređenju otvorenosti budžeta i sudjelovanja javnosti te razmatranje mogućih daljnjih aktivnosti BCOP-a na tu temu
- v. upoznavanje s različitim modelima i ključnim faktorima uspjeha neovisnih fiskalnih institucija, i
- vi. raspravljanje o BCOP-ovim rezultatima i planovima.

### MATERIJALI I RADNI JEZICI SASTANKA:

- Najnovija [informativna brošura o PEMPAL-ovom BCOP-u](#) i popis **repozitorija znanja BCOP-a** (proizvodi znanja, izlaganja sa sastanaka, prijevodi izvještaja itd.) bit će dostupni na [internetskoj stranici PEMPAL-ovih skupova](#) na jezicima PEMPAL-a (engleski, ruski i bosanski-hrvatski-srpski – BCS).

- **Izlaganja** će također biti dostupna na [internetskoj stranici PEMPAL-ovih skupova](#) na jezicima PEMPAL-a.

Skup će se simultano prevoditi na engleski, ruski i BCS.

## PRIJEDLOG DNEVNOG REDA:

### **MULTI DAN, nedjelja, 8. veljače/februar 2026.**

*Dolasci (osim male delegacije BCOP-a, koja će također sudjelovati na sastanku OECD-ovo Radnog odbora zaduženog za učinke i rezultate i stići ranije)*

17:30-19:00 – *Pripremni sastanak članova Izvršnog odbora i resursnog tima*

19:00 – *Prijem dobrodošlice u hotelu*

### **PRVI DAN, ponedjeljak, 9. veljače/februar 2026.**

*Moderatori skupa: Aynura Bakaybaeva, voditeljica službe u Sektoru za politiku državnog budžeta u Ministarstvu privrede i financija Uzbekistana, predsjednica BCOP-a, i Iryna Shcherbyna-Taferner, viša stručnjakinja Svjetske banke za javni sektor i koordinatorica BCOP-a*

<b>8:30-9:00</b>	<i>Registracija</i>
<b>9:00-9:30</b>	<b><u>UVODNA SESIJA: Uvodni govori i kratko predstavljanje svih sudionika</u></b> <i>Fabian Seiderer</i> , Svjetska banka, voditelj sektora, Institucije ECA Zapad <i>Andrew Blazey</i> , zamjenik voditelja javnog upravljanja i budžetiranja, OECD <i>Aynura Bakaybaeva</i> , voditeljica službe u Sektoru za politiku državnog budžeta u Ministarstvu privrede i financija Uzbekistana, predsjednica BCOP-a
<b>9:30-11:00</b>	<b><u>PRVA SESIJA: PERSPEKTIVE UJF-a u regiji ECA</u></b> <b>Regionalni izazovi i mogućnosti u oblasti javnih financija</b> <i>Svjetska banka će predstaviti uvide u perspektive UJF-a u regiji ECA i podršku Svjetske banke kao repozitorija znanja, uključujući zajednicu za učenje uz pomoć kolega u oblasti investiranja u javnu infrastrukturu i upravljanja imovinom, te predstojeća istraživanja o umjetnoj inteligenciji u oblasti UJF-a.</i> <i>9:30-9:40</i> <b>Adrian Fozzard</b> , Svjetska banka, voditelj, Institucije ECA Istok i predsjednik Upravljačkog odbora PEMPAL-a (10 minuta) <i>9:40-10:00</i> <b>Kai Kaiser</b> , viši ekonomist Svjetske banke (20 minuta) <i>10:00-11:00</i> <b>Kratki izvještaji zemalja članica o novostima u oblasti budžetiranju</b> <i>Svaka delegacija zemlje članice održat će kratko usmeno izlaganje u trajanju 2 do 3 minute o konkretnim novim reformama/mjerama u oblasti budžetiranja koje se trenutačno provode u njihovoj zemlji ili se planiraju za sljedeću godinu.</i>
<b>11:00-11:30</b>	<i>Zajednička fotografija te pauza za kavu i umrežavanje</i>
<b>11:30-12:30</b>	<b><u>DRUGA SESIJA: STRUKTURIRANJE SADRŽAJA INFORMACIJA O UČINKU</u></b> <b>(zajednička sesija BDWG-a i BLOWG-a)</b> <i>Na sesiji će se proučiti učinkovitiji način strukturiranja, priopćavanja i vizualizacije sadržaja informacija o učinku. To će uključivati predstavljanje novog proizvoda znanja radnih grupa BCOP-a, nakon čega će uslijediti panel za pitanja i odgovore tijekom kojeg će sudionici također dati povratne informacije za dovršetak proizvoda znanja.</i> <i>Ivor Beazley</i> , tematski konzultant BCOP-ovog resursnog tima
<b>12:30-13:30</b>	<i>Ručak</i>
<b>13:30-16:30</b> <i>s pauzom za kavu i umrežavanje</i> <i>15:00-15:30</i>	<b><u>TREĆA SESIJA: INSTITUCIONALIZACIJA UČINKOVITIH DUBINSKIH ANALIZA RASHODA</u></b> <b>(zajednička sesija MFMWG-a i BDWG-a)</b> <i>Na sesiji će se proučavati metodologije, institucijske uloge i načini institucionalizacije provedbe dubinskih analiza rashoda (uključujući dubinske analize efikasnosti i strateške dubinske analize, kao i sektorske i sveobuhvatne dubinske analize). Održat će se četiri prezentacije o najnovijim naprednim dobrim praksama i slučajevima zemalja. Nakon prezentacija održat će se interaktivni okrugli stol o ključnim izazovima/pitanjima s kojima se suočavaju zemlje članice PEMPAL-a i savjetima govornika o mogućim rješenjima.</i> <i>13:30-14:00</i> <b>Titouan Chassagne</b> , politički analitičar, OECD

14:00-14:30	<b>Lars Hoegsbro Ostergaard</b> , zamjenik direktora za budžet, Ministarstvo financija Danske
14:30-15:00	<b>Katharina Reitsamer</b> , Sektor za budžet, Federalno ministarstvo financija Austrije
15:30-16:00	<b>Jan Mykhalchyk Hradicky</b> , stručni analitičar, Služba vrijednosti za uloženi novac, Ministarstvo financija Slovačke Republike
16:00-16:30	<b>DISKUSIJA ZA OKRUGLIM STOLOM</b>
<b>16:30-17:00</b>	<b><u>ZAKLJUČCI PRVOG DANA</u></b>
<b>19:00-20:30</b>	<i>Večera u hotelu</i>

## DRUGI DAN, utorak, 10. veljače/februar 2026

<b>9:00-12:30</b> <i>s pauzom za kavu i umrežavanje</i> 11:00-11:30	<p><b>ČETVRTA SESIJA: JAČANJE SURADNJE IZMEĐU RESORNIH MINISTARSTAVA I MFIN-A ZA OTVORENOST BUDŽETA</b> (sesija BLOWG)</p> <p><i>Na ovoj sesiji će se razmotriti načini jačanja suradnje između resornih ministarstava i MFIN-a radi unapređenja otvorenosti budžeta i sudjelovanja javnosti. Na sesiji će se održati prezentacija moderatora sesije u trajanju 30 minuta kojom će se definirati kontekst, nakon koje će uslijediti grupne diskusije u trajanju 90-ak minuta (sudionici koji na sastanku sudjeluju uživo bit će podijeljeni u grupe na temelju jezika, a online sudionici će imati zasebne grupne diskusije). Za grupne diskusije pitanja su dostavljena uoči sastanka (kako bi se odgovorilo na pitanja o aktualnim praksama/planovima i izazovima te kako bi se predložio konkretan sadržaj/aspekt predmetne teme za potencijalni budući proizvod znanja BCOP-a na tu temu). Na početku diskusije treba imenovati zapisničara i osobu koja će izlagati. Nakon pauze svaka grupa će predstaviti zaključke diskusije.</i></p> <p><b>Moderatori sesije: Ruzanna Gabrielyan</b>, voditeljica sektora za koordinaciju budžetskih procesa, Ministarstvo financija Armenije, članica Izvršnog tima BCOP-a i <b>Naida Čaršimović Vukotić</b>, članica resursnog tima BCOP-a, Svjetska banka</p>
<b>12:30-13:30</b>	<i>Ručak</i>
<b>13:30-15:00</b>  13:30-14:15 14:15-15:00	<p><b>PETA SESIJA: NEOVISNE FISKALNE INSTITUCIJE</b> (sesija MFMWG-a)</p> <p><i>Na sesiji će se proučavati različiti modeli neovisnih fiskalnih institucija, ključne zamke i faktori uspjeha, uključujući učinkovitu suradnju između MFIN-a i neovisnih fiskalnih institucija. Održat će se dvije prezentacije međunarodnih organizacija, nakon čega će uslijediti blok za pitanja i odgovore.</i></p> <p><b>Oskar Grevesmühl</b>, Europska komisija, Glavna uprava ekonomske i financijske poslove, Nacionalni fiskalni okviri i institucije (DG-ECFIN)</p> <p><b>Eddie Casey</b>, viši ekonomist, OECD</p>
<b>15:00-13:30</b>	<i>Pauza za kavu i umrežavanje</i>
<b>15:30-16:30</b>	<p><b>ŠESTA SESIJA: SESIJA PLANIRANJA RADA BCOP-a</b></p> <p><i>Izvršni odbor BCOP-a predstaviti će najnovije informacije o BCOP-ovim aktivnostima i rezultatima. Nakon okruglog stola održat će se rasprava radi prikupljanja povratnih informacija i prijedloga sudionika.</i></p> <p><b>Aynura Bakaybaeva</b>, voditeljica službe u Sektoru za politiku državnog budžeta u Ministarstvu privrede i financija Uzbekistana, predsjednica BCOP-a</p> <p><b>Emil Nurgaliev</b>, državni stručnjak u Službi za budžetsku metodologiju Uprave za budžet, Ministarstvo financija Bugarske i zamjenik predsjednice BCOP-a</p>
<b>16:30-17:00</b>	<p><b>ZAKLJUČCI SKUPA: Sažeti izvještaj i zaključci skupa</b></p> <p><b>Fabian Seiderer</b>, Svjetska banka, voditelj sektora, Institucije ECA Zapad</p> <p><b>Adrian Fozzard</b>, Svjetska banka, voditelj sektora, Institucije ECA Istok i predsjednik Upravljačkog odbora PEMPAL-a</p>
<b>19:00-20:30</b>	<i>Večera u hotelu</i>

17:00-19:00 **SASTANAK IZVRŠNOG ODBORA PEMPAL-ovog BCOP-a** (samo za članove odbora, sudionicima će se zasebno poslati dnevni red i materijali)

Odlasci u večernjim satima 10. ili 11. veljače/februara