



Strategija digitalne transformacije sistema upravljanja javnim finansijama u Jermeniji



*Ministarstvo finansija
Republika Jermenija
2026*

Lusine Ayvazyan

voditeljica Jedinice za računovodstvo
državnog budžeta, Operativno odeljenje



Trenutni status projekta i strategija razvoja

Trenutno istražujemo tri moguća scenarija:

1. Razvoj sopstvenog prilagođenog softvera od nule
2. Nabavka komercijalnog/COTS softvera
3. Hibridni model — modifikacija i temeljni redizajn COTS softvera koji bi nam omogućio novi proizvod koji je maksimalno prilagođen našim specifičnim očekivanjima i zahtevima

Da bi se ova strategija sprovela, od danas:

- Tehnički zadatak za novi sistem je u potpunosti pripremljen.
- U skladu sa utvrđenim procedurama, u toku je aktivan rad na nabavci usluga za projektovanje, razvoj i implementaciju sistema.





Ključni prioriteti za sistem

1. Efikasnost i ciljano korišćenje javnih sredstava.

2. Transformacija trezorskog poslovanja

Da bi se povećala efikasnost trezorskog poslovanja, potrebno je rešiti tri ključna pitanja:

➤ računovodstvo i kontrola

➤ računovodstvo višegodišnjih ugovora

➤ računovodstvo i servisiranje kredita izdatih domaćim organizacijama





Zaključak

Za nas, digitalna transformacija je više od automatizacije procesa; to je strateški alat za povećanje poverenja javnosti u vladine institucije. Uvereni smo da će implementacija Sistema upravljanja finansijama (FMS) učiniti javne finansije Jermenije održivijim, transparentnijim i efikasnijim.

Hvala na pažnji!