



Искусственный интеллект (ИИ) для улучшения результатов государственных инвестиций

Презентация – Сеть «Взаимное обучение и обмен опытом в управлении государственными финансами» (PEMPAL)
БЮДЖЕТНОЕ СООБЩЕСТВО (БС)

Ежегодное пленарное заседание 2026 года, 9–10 февраля 2026 г., Париж

Кай-Александр Кайзер, старший специалист по вопросам государственного управления и государственного сектора, Группа Всемирного банка

Эта версия: 5 февраля 2026 г.



Возможности и узкие места

Функции #управления государственными финансами (УГФ) как возможная область применения #искусственного интеллекта (ИИ)

Возможности применения для #автоматизации и/или #дополнения возможностей человека: узкие места и возможности

Демонстрация примеров применения в различных функциях управления государственными инвестициями (УГИ)

Взгляд через призму людей, процессов и технологий

Что можно сделать для улучшения нестабильной работы ИИ

Последствия лидерства или отставания в использовании ИИ для УГФ

Ключевые показатели эффективности (КПЭ) и отдача от инвестиций (ROI)

Ориентированный на человека ИИ и подходы к развитию потенциала государственного сектора: осведомленность, применение, внедрение

От прототипов к использованию в реальных условиях: эксплуатация и техобслуживание (Э и ТО)



Ключевые функции управления государственными финансами (УГФ) – на основе системы PEFA

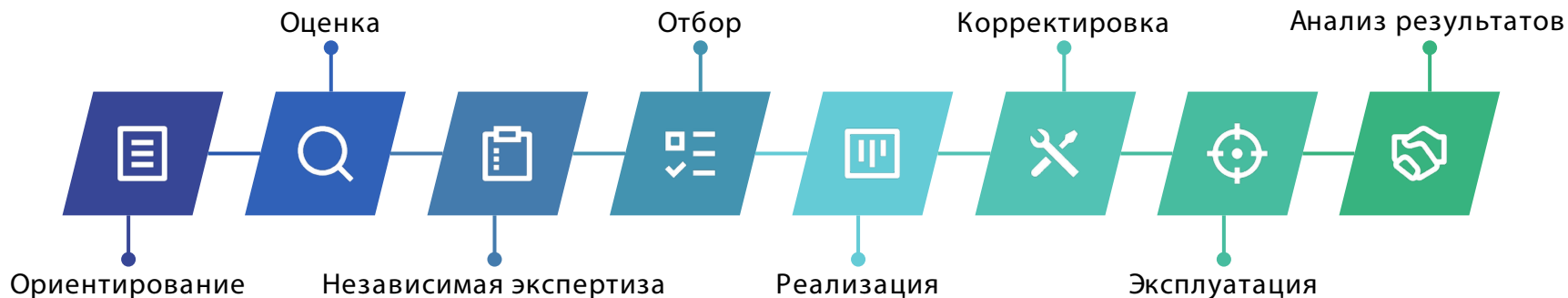


Справочное руководство: Компоненты и показатели Системы государственных расходов и финансовой подотчетности (PEFA).

Источник изображения: модель Google Gemini Flash 2.5 (также известная как Nano Banana)



Управление на протяжении всего жизненного цикла проекта



Основы / базовые функции

Бизнес-процессы для утверждения этапов жизненного цикла (документация и контроль, выделение средств)

Четкие связи с базовыми системами ИСУГФ, включая бюджетирование, казначейские операции и закупки (стандарты открытых данных по контрактам)

Своевременная и полная информация о финансовом и материальном состоянии – рационализация

Возможные варианты / передовой рубеж

Аналитика данных
Активный мониторинг рисков и эффективности деятельности, связанный с рационализацией

Возможность отбирать проекты по географическому признаку с учетом экстремальных климатических явлений, рисков, обусловленных изменением климата, а также проводить анализ затрат и выгод в экологической области (eCBA).

Функция обеспечения прозрачности и подотчетности (раскрытие информации для граждан)

Планирование и управление затратами на активы на протяжении всего их жизненного цикла

Цифровая трансформация УГИ: анализ затрат и выгод



Определение приоритетов и последовательности: жизненный цикл всего проекта, все правительство

Модернизация институтов и технологий – Кадры, процессы, технологии



Функции управление государственными инвестициями (УГИ)





Концепция взаимодействия





Ценность цифровой трансформации, ориентированной на пользователя



Люди

Акцент на пользователях (которым небезразлично происходящее) и лицах, принимающих решения (которые принимают решения)



Процессы

Формальное и фактическое окружение (основа политики и практика)



Технологии

(платформы + данные)
Цифровые рабочие процессы для поддержки принятия решений и обеспечения подотчетности



Демонстрационные примеры: раскрытие информации о проекте в Словакии



Overview

This ePIM demonstration application offers a structured and interactive review of the Slovak Republic's public investment projects, supplemented by generative Artificial Intelligence (AI) reviews.

Content

The ePIM demonstration covers 267 project assessments completed by the Ministry of Finance of Slovakia from 2017 to September 2025. The ePIM prototypes cover both first-time project evaluations and resubmissions. [Source](#)

Sector Data

Sector	Number of Independent Assessments	Assessments with Multiple Supporting Documents	Number of Feasibility Study Documents	Number of Excel WB Documents
Buildings/Healthcare	35	31	30	10
Defense	16	12	11	1
IT/Informatization	101	56	54	13
Transportation	102	80	74	11
Other	13	12	12	3
Totals	267	191	181	38

AI Analysis Overview

Documents Analyzed

267

Total project documents processed

Overall Agreement Rate

83.3%

Consensus across all models

How to View Analysis

Click the AI Overview tag on each project analysis document to view the model analysis

AI Overview ↕



ИИ и интеллектуальная цифровизация: от потребностей пользователей к прототипам

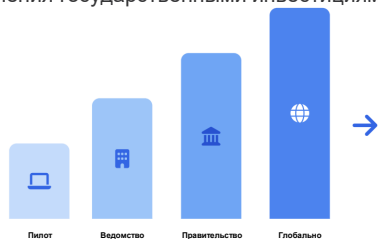
ИИ способен **ускорить прогресс** в области управления государственными инвестициями – при условии его ответственного использования и в качестве **вспомогательного инструмента для экспертных решений**.

ИИ не подменяет собой решения, которые принимает человек, – он помогает собирать данные, структурировать знания и предлагает варианты для рассмотрения.

Цель: Соотнести возможности ИИ с типичными потребностями пользователей и продемонстрировать практические примеры его применения, которые уже тестируются в сфере управления государственными инвестициями.

Интегрируется с уже существующими цифровыми инструментами, такими как eCBA, pim-pam.net, а также с платформами, например, База данных о законодательных мерах в области климата (Climate Legislative Actions Database).

Использует технологии больших языковых моделей (LLM), такие как ChatGPT, Claude, Gemini, Mistral или Llama, через API-интерфейсы для совершенствования процессов управления государственными инвестициями.



Основные потребности пользователей и области применения ИИ

1. Извлечение показателей итоговых результатов

ИИ анализирует стратегические документы и передает показатели непосредственно в eCBA/pim-pam.net

2. Выбор измеримых затрат и выгод

ИИ предлагает пользователям структурированные варианты с использованием специально подобранных библиотек технико-экономических обоснований и CBA.

3. Обеспечение возможности повторного использования существующих CBA

ИИ преобразует документы в формате PDF/электронные таблицы в структурированные форматы данных, предлагает похожие прошлые проекты и выделяет ключевые допущения

4. Отслеживание реализации проектов

ИИ связывает CBA с исполнением бюджета для замыкания цикла «оценка–исполнение»



Министерства финансов / орган, проводящий независимый обзор, не имеют реального представления о достоверности СВА (информация не раскрывается (например, данные в Excel), стресс - тестирование не проводится)

Государственный сектор передает СВА на аутсорсинг, но по существу не контролирует его результаты и качество

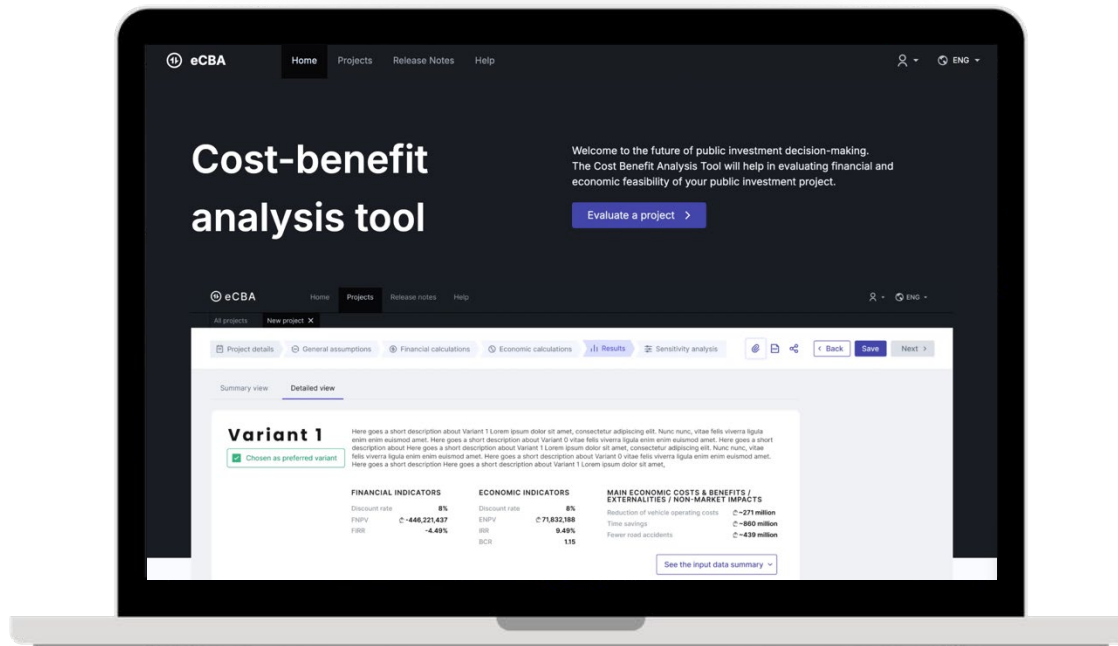
Результаты СВА не могут быть использованы для принятия решений на основе фактических данных (ретроспективный анализ, анализ, дополненный ИИ, «обучение через действие», анализ изменений климата, УГИ в телемедицине)

Обучение через (цифровые) действия: осведомленность → применение → внедрение

(Грузия – ePIM, СВА)



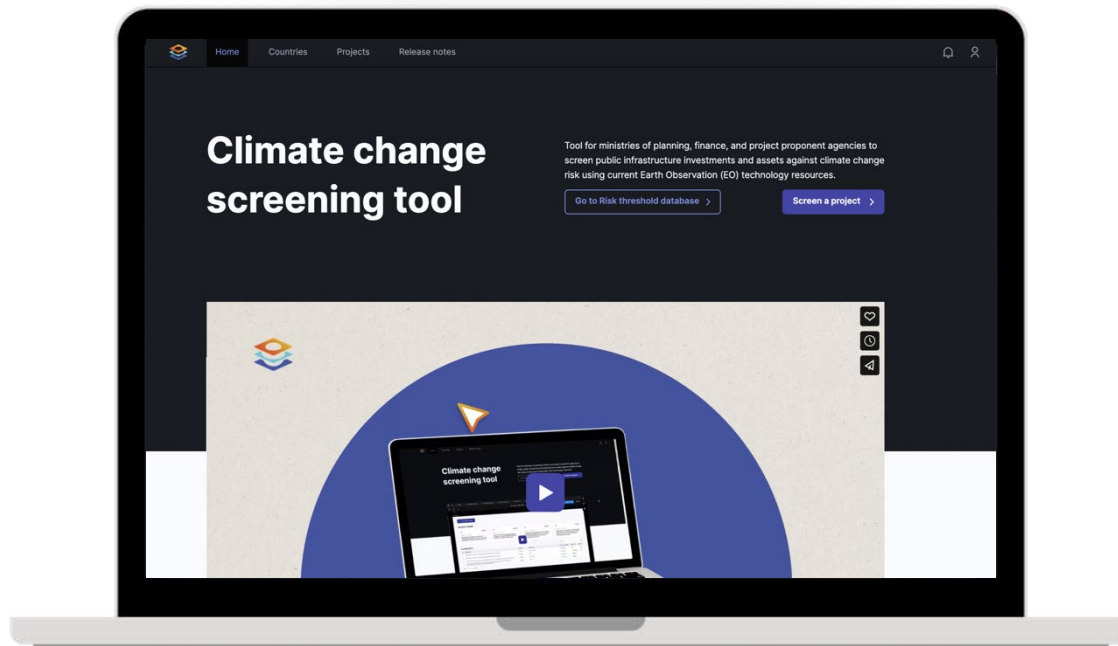
Платформа геопространственного планирования и бюджетирования (GPBP) Анализ затрат и выгод (CBA)



<https://www.gpbp-ecba.app/en>



Платформа геопространственного планирования и бюджетирования (GPBP) Выявление и оценка рисков, связанных с изменением климата (CCS)



<https://gbbp.adamplatform.eu/>



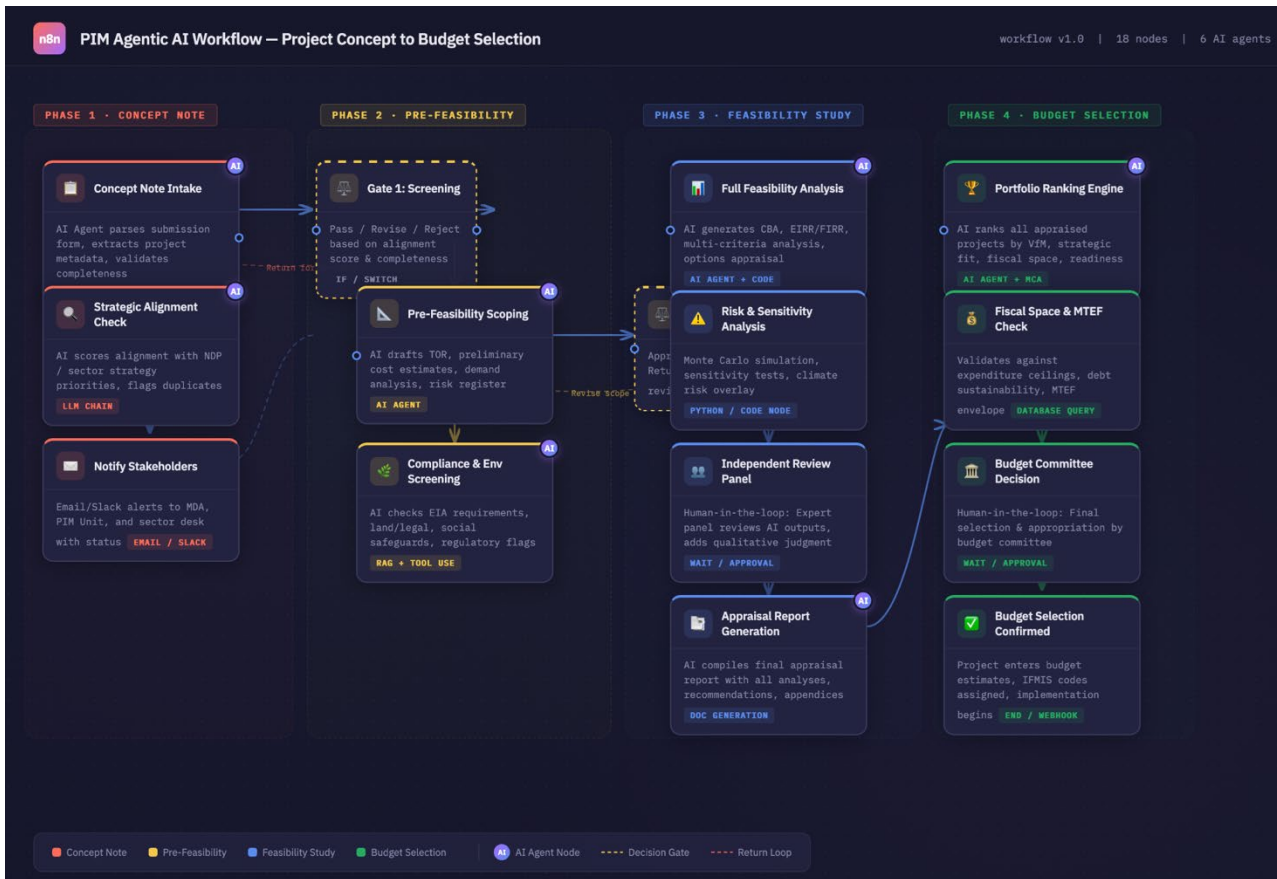
Эволюция ИИ: от ChatGPT к агентному ИИ



ИИ-агенты
Оркестрация работы
ИИ-агентов



Архитектура: / стратегия / программа / **проект** / бюджет



Проверено
ВМЕСТЕ С





Архитектура (для начального этапа УГИ для конечных пользователей)

Стандарты и данные предметной области










Бенефициары





Архитектура (для начального этапа УГИ для конечных пользователей)

Название агента	Основной результат	Основные вводимые данные	Данные RAG из pim-pam.net	
Оркестрирование				
	Директор исследования	Отчет об итогах ТЭО	Намерения пользователя, Руководящие указания по вопросам политики	Глобальная передовая практика в области УГИ, База данных национальных политик, Стратегии (включая климатические)
А. Финансово-экономический кластер (специалисты)				
	Аналитик по СВА	Экономическая NPV, BCR (соотношение выгод и затрат)	Рыночные цены, параметры скрытых цен	Надлежащая практика СВА, отраслевая специфика, прогнозы эталонного класса
	Контролер фискальных рисков	Анализ экономической приемлемости долга	Данные о государственном бюджете, условия финансирования	Модели риска, данные из старых систем
В. Кластер «Климатическая и экологическая устойчивость»				
	Моделировщик климата	Матрица климатических рисков (физических и переходных)	GCM (глобальные климатические модели), геоданные	Доклады об уязвимости в разбивке по секторам и странам
	Инженер по устойчивости	Адаптационный план и затраты	Технические стандарты, данные о климатических рисках	Передовые строительные нормы (напр., Еврокод)
С. Социальный и стратегический кластер				
	Моделировщик заинтересованных сторон	Оценка социального воздействия	Демографические данные, анализ тональности, экологические и социальные принципы	Руководства, материалы из прессы
Независимый агент по проверке				
	Внешний рецензент / обеспечение качества	Валидация процесса, верификация данных, проверка на предмет галлюцинаций	Журналы ошибок, разметка, подтвержденная человеком	Управление ИИ, Цифровые регламенты ЕС



АТЛАС ИИ Всемирного банка (ожидается на этой неделе!)

ATLAS

Analytics Contact Us [Submit A Use Case](#)

Proven AI solutions and practical know-how to accelerate development.

A living platform of AI use cases and practical guidance, capturing what worked and what it took to deliver to enable adaptation and replication across countries and continents.

What AI use case are you looking for? (e.g., climate, AI-powered, agriculture...)

[Prompt Library](#)

WHAT

ATLAS is a global platform that brings together proven AI solutions and the guidance needed to implement them. Each use case shows the solution, how it was implemented, what inputs were needed, and what outcomes were achieved. It goes beyond simple examples to show what was built, what it took to deliver it, and the impact it achieved. The knowledge library offers tools and lessons that others can reuse.

WHY

Many countries are seeking practical, evidence-based guidance to identify AI solutions that are credible, adaptable, and ready to scale. ATLAS brings together proven AI use cases and practical delivery guidance. It shows how AI is being applied across sectors, what is working, and what it takes to adapt and replicate solutions that strengthen services, boost human capital, create jobs, and build more effective institutions.

Map List

Primary Sector Subsector Country Development Stage AI Technologies Type of AI Is the solution open source?

Showing 1 - 174 of 174 results

- AGRICULTURE
Digital Risk Protection
Jan 26, 2026
- AGRICULTURE
Work Permit Quota Allocation system powered by AI
Jan 26, 2026
- AGRICULTURE
e-Legislation
Jan 26, 2026
- AGRICULTURE
Chatgpt-Powered services search
Jan 26, 2026
- AGRICULTURE
Artificial Intelligence in Diagnostic Imaging
Jan 26, 2026
- AGRICULTURE
Business Process Management
Jan 26, 2026
- AGRICULTURE
NuTech AI

Contact Us [Join the global community shaping AI for development.](#) [Submit A Use Case](#)

© ATLAS, All Rights Reserved.





PIM
PAM
pim-pam.net

[Contact](#)



Public Infrastructure Investment and Asset Governance

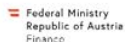
Digital tools for smarter public investment and asset management.

[View Digital Tools](#)

[Digital Academy](#)



Supported By:





Ожидания от ИИ

Модель развития технологии искусственного интеллекта от компании Gartner на начало 2026 года (прогноз)





- **Создание прототипов минимально жизнеспособных продуктов (MVP)**
 - Люди, процессы, технологии (данные + инструменты)
 - Взаимное обучение и примеры
 - Доверие!
- **Интеграция ИИ в во все компоненты GovTeck**
 - Политика (законы, нормативные акты, руководства)
 - Облачная инфраструктура (включая кибербезопасность)
 - ЭИТО (включая сервисы прикладных программных интерфейсов (API) ИИ)
 - Навыки и компетенции внутри организации!



pim-pam.net

Кадровое обеспечение государственного сектора и цифровизация для достижения результатов инвестиций в государственную инфраструктуру, 3–5 декабря, Вена,
<https://pfm4ca.com/public-sector-staffing-and-digitalization-for-public-infrastructure-investment-results-dec25/>