



PEMPAL-ov BCOP: Najnovije vijesti o aktivnostima i planovima



Plenarna sjednica BCOP-a za 2026., 9. i 10. veljače/februara, 2026.

Aynura Bakaybaeva, voditeljica službe u Sektoru za politiku državnog budžeta Ministarstva privrede i financija Uzbekistana, predsjednica BCOP-a

Emil Nurgaliev, državni stručnjak u Službi za budžetsku metodologiju Uprave za budžet, Ministarstvo financija Bugarske, zamjenik predsjednice BCOP-a

Sadržaj izlaganja



- I. Kratke osnovne informacije za nove sudionike i informacije o novim ciljevima i radnim grupama BCOP-a
- II. Vodstvo BCOP-a
- III. Najnovije aktivnosti i proizvodi znanja
- IV. Planiranje sljedećih aktivnosti BCOP-a

Ključne osnovne informacije o BCOP-u



- BCOP je jedna od triju zajednica prakse (COP) PEMPAL mreže. PEMPAL je mreža za uzajamno učenje s pomoću kolega na osnovi potražnje, putem koje se dužnosnici zaduženi za javne financije iz zemalja članica u regiji Europe i centralne Azije (ECA) **povezuju, surađuju i sudjeluju u uzajamnom učenju i rješavanju problema** kako bi potaknuli osmišljavanje i implementaciju reformi upravljanja javnim financijama (UJF). [Informativna brošura o BCOP-u](#) dostupna je na PEMPAL-ovim internetskim stranicama.
- Članovi BCOP-a su dužnosnici zaduženi za budžet, obično na razini visokog ili srednjeg operativnog rukovodstva iz jedinica za planiranje budžeta ili budžetsku politiku/metodologiju u odjelima/slужbama/sektorima za budžet u MFIN-ovima. Članovi pružaju znatan sadržajni doprinos izradom i održavanjem izlaganja, revidiranjem i davanjem prijedloga za BCOP-ove proizvode znanja i planiranje aktivnosti. **U BCOP-u je trenutačno više od 300 dužnosnika zaduženih za budžet iz 20 zemalja.**
- Planovi rada BCOP-a uključuju razmjenu i stvaranje znanja putem skupova uživo, virtualnih sastanaka i studijskih posjeta, te izrade proizvoda znanja. Akcijski planovi BCOP-a bave se ključnim prioritetima reforme budžetiranja zemalja članica, na osnovi **godišnjih anketa koje BCOP provodi među članovima.**

Novi ciljevi BCOP-a: Strateški pomak



ZAŠTO JE PROMIJENJEN STRATEŠKI FOKUS?

Ostvaren je znatan napredak – Zemlje članice BCOP-a ostvarile su znatne napretke u osnovnim reformama budžetiranja i spremne su za zahtjevnije izazove.

Globalni trendovi zahtijevaju poduzimanje mjera – Digitalizacija, zahtjevi građana u pogledu odgovornosti i napredna IT rješenja mijenjaju upravljanje javnim financijama širom svijeta.

STRATEGIJA PEMPAL-a ZA PERIOD 2026. – 2030. – Donosi novu nadgradnju PEMPAL-a

koji podupire modernizaciju

- podupiranje **postizanja razvojnih ciljeva**

i unapređenje UJF-a:

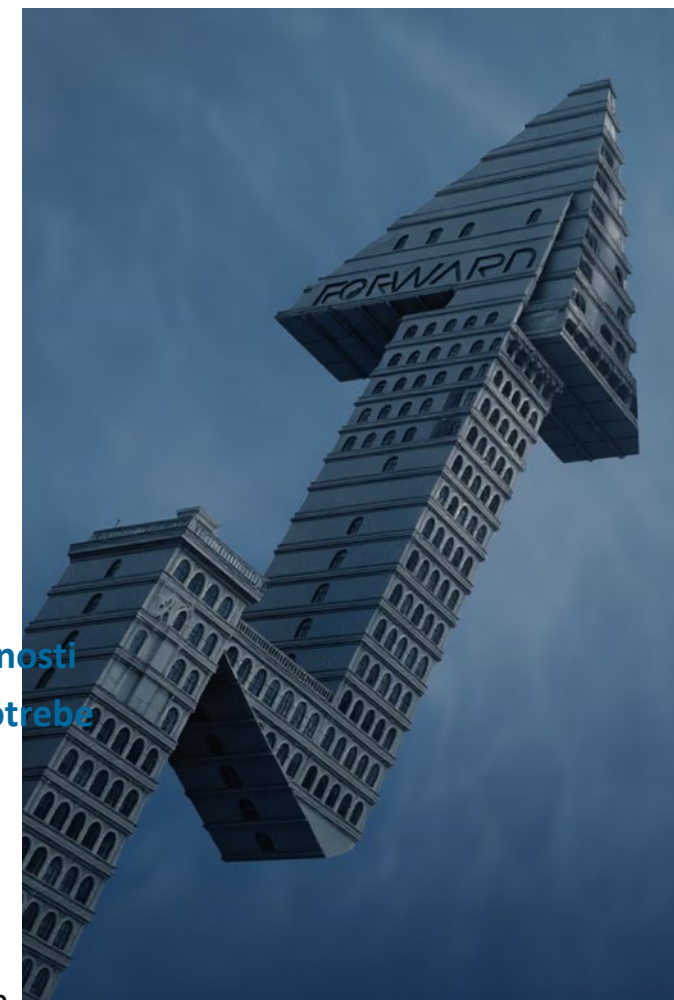
- promoviranje **inovacija** u cijelom ciklusu UJF-a

- fokusiranje na **utjecaje na razini zemalja**

- suradnja sa **širokim spektrom institucija**

Opći je **cilj BCOP-a** u periodu 2026. – 2030. **unapređenje budžetske metodologije, planiranja i otvorenosti budžeta u zemljama članicama, osiguravanje strateškog i učinkovitog budžetiranja fokusiranog na potrebe građana i razvojne ciljeve** putem:

1. jačanja **strateškog utjecaja budžeta**
2. poticanja **digitalnih inovacija i otvorenosti** u budžetiranju
3. modernizacije **fiskalno-upravljačkih alata i institucija** i
4. proširenja međunarodno usporedivih podataka o budžetiranju u zemljama članicama PEMPAL-a za omogućavanje učenja.



Radne grupe BCOP-a: Transformacija budžeta



Budžetiranje za razvoj (BDWG)

- unapređenje **strateške orijentacije budžeta**
- jači **srednjoročni okviri** usklađeni s razvojnim ciljevima
- strateško **kapitalno budžetiranje**
- unapređeno i modernizirano **upravljanje učincima i budžetiranje prema učincima**
- označivanje budžeta
- potpuna **integracija budžetiranja i strateškog planiranja**
- jaki alati za **monitoring i evaluaciju** za ponovno određivanje prioriternih resursa

Inovacije i otvorenost budžeta (BIOWG)

- **modernizacija budžetske dokumentacije**
- korištenje novih **IT alata** (uključujući UI) za **transparentno i participativno budžetiranje**, uključujući, između ostalog, nadograđene interaktivne portale o otvorenosti budžeta s praćenjem u stvarnom vremenu i doprinosima građana
- primjena **modernih IT alata** (uključujući UI) za **agilnije i naprednije budžetiranje**, kao što su automatizacija procesa, napredne projekcije rashoda,

Moderni fiskalno-upravljački alati (MFMWG)

- modernizacija **sektora/tijela za budžet uz bolju organizaciju, pojašnjenje uloga i snažniju stratešku orijentaciju**
- napredno **upravljanje krizama** (pouzdana okviri za odgovor na ekonomske šokove i izvanredne situacije)
- alati za **fiskalnu konsolidaciju**
- utvrđivanje, procjena i smanjenje **fiskalnih rizika**
- neovisne fiskalne institucije

Članovi Izvršnog odbora BCOP-a (ujedno i voditelji radnih grupa BCOP-a) i resursni tim

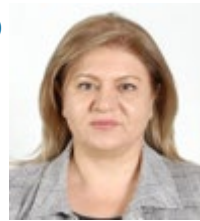
6

ČLANOVI IZVRŠNOG ODBORA BCOP-A:

Aynura Bakaybaeva,
predsjednica
Ministarstvo
privrede i financija
(BDWG, BLOWG)
Uzbekistan



Ruzanna Gabrielyan
Ministarstvo
financija
(BLOWG)
Armenija



Natia Gulua
Ministarstvo financija
(BLOWG)
Gruzija



Milesa Marjanović
Ministarstvo
financija
(BDWG)
Srbija



Emil Nurgaliev,
zamjenik predsjednice
Ministarstvo financija
(BDWG, MFMWG)
Bugarska



Alija Aljović
Federalno
ministarstvo
financija
(MFMWG)



Bosna i Hercegovina

Vasile Botica
Ministarstvo financija
(MFMWG)
Moldavija



Mykhailo Bosak
Ministarstvo
financija
(BLOWG)
Ukrajina

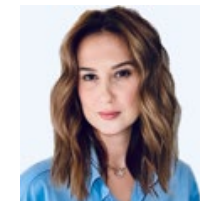


RESURSNI TIM SVJETSKE BANKE ZA BCOP:

Iryna Shcherbyna-Taferner, viša stručnjakinja Svjetske banke za javni sektor i voditeljica RT-a BCOP-a

Naida Čaršimamović Vukotić, članica RT-a BCOP-a na strani Svjetske banke i savjetnica mreže

Ivor Beazley, tematski savjetnik BCOP-a



Teme i skupovi BCOP-a u periodu FG 2022.- 2026.

BCOP je organizirao/prisustvovao na **28 tematskih skupova** (uključujući paralelne skupove i isključujući 3 do 4 godišnja sastanka Izvršnog odbora):

VIRTUALNI SKUPOVI

1. 11. 2021. – Radionica BLTWG-a: **Transparentnost i razumijevanje budžeta**
2. 12. 2021. – **Budžetiranje za osnovne zadane rashode**
3. 12. 2021. – Doprinos IACOP-ovom skupu: **Utjecaj reformi PPB-a na interne kontrole**
4. 6. 2022. – Plenarna sjednica: **Dubinske analize rashoda u Nizozemskoj te transparentnost i pristupačnost budžeta**
5. 1. 2023. – Radionica: **Jačanje uloge MFIN-a u borbi protiv klimatskih promjena** s predstavnicima Svjetske banke i Koalicijom ministara financija za borbu protiv klimatskih promjena
6. 6. 2023. – Radionica PPBWG-a: **Povezivanje strateškog planiranja i budžetiranja**
7. 10. 2023. – Radionica BLTWG-a: **Sadržaj budžetske dokumentacije** s IBP-om
8. 11. 2024. – Radionica PPBWG-a o **korištenju informacija o učinku**
9. 12. 2025. – Radionica BDWG-a/BIOWG-a: **Sadržaj i komuniciranje informacija o učinku**

SKUPOVI UŽIVO

1. 10. 2022. - Sastanak o **planiranju aktivnosti BCOP-a, Bukurešt**
2. 3. 2023. – **Plenarna sjednica za 2023.** (UJF u sektoru zdravstva, klimatski osjetljivo budžetiranje i dobre prakse PPB-a i otvorenosti budžeta, **Ljubljana**)
3. 12. 2023. – Radionica BLTWG-a o **mjerama otvorenosti budžeta usmjerenima na različite zainteresirane strane** s GIFT-om, **Zagreb**
4. 2. 2024. – **Hibridna** radionica PPBWG-a o **povezivanju strateškog planiranja i budžetiranja i zelenom budžetiranju** u Francuskoj s OECD-om i MFIN-om Francuske, **Pariz**
5. 4. 2024. – **Plenarna sjednica za 2024.** (UI u UJF-u, strateško planiranje i nove prakse otvorenosti budžeta), **Sarajevo**
6. 2. 2025. – **Hibridna** radionica BLTWG-a o **otvorenosti budžeta** s IBP-om i OECD-om, **Pariz**
7. 3. 2025. – **Plenarna sjednica PEMPAL mreže** i BCOP-ova radionica o **kapitalnom budžetiranju** s EK-om, **Beč**
8. 5. 2025. – **Plenarna sjednica za 2025.** (informacije o učinku, sudjelovanje javnosti i rodno osjetljivo budžetiranje), **Dušanbe**
9. 10. 2025. – Radionica BDWG-a o **strateškom kapitalnom budžetiranju**, **Sofija**
10. 2. 2026. – **Plenarna sjednica za 2026.** (sadržaj i komuniciranje informacija o učinku, institucionalizacija dubinskih analiza rashoda, suradnja MFIN-a i resornih ministarstava, neovisne fiskalne institucije), **Pariz**

SKUPOVI U SURADNJI S OECD-om

1. 11. 2021. – Sudjelovanje na **sastanku OECD-ove radne grupe za učinke i rezultate (WP P&R)**
2. 10. 2022. – Sudjelovanje i doprinos BCOP-a na sastanku **OECD CESEE SBO, Bukurešt**
3. 2. 2023. – Sudjelovanje na sastanku **OECD WP P&R, Bruxelles**
4. 12. 2023. – Sudjelovanje i doprinos na sastanku **OECD CESEE SBO, Zagreb**
5. 2. 2024. – Sudjelovanje na sastanku **OECD WP P&R, Pariz**
6. 12. 2024. – Sudjelovanje i doprinos na sastanku **OECD CESEE SBO, Kranj**
7. 2. 2025. – Sudjelovanje na sastanku **OECD WP P&R, Pariz**
8. 10. 2025. – Sudjelovanje i doprinos na sastanku **OECD CESEE SBO, Pariz**
9. 2. 2026. – Sudjelovanje na sastanku **OECD WP P&R, Pariz**

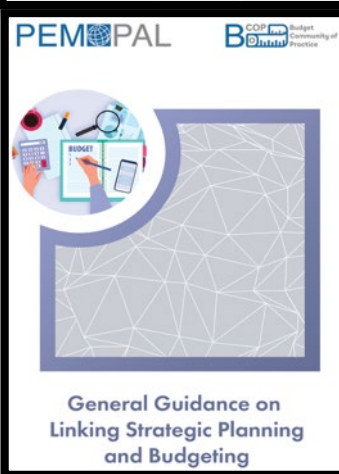
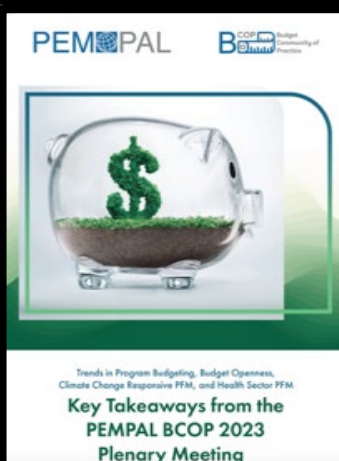
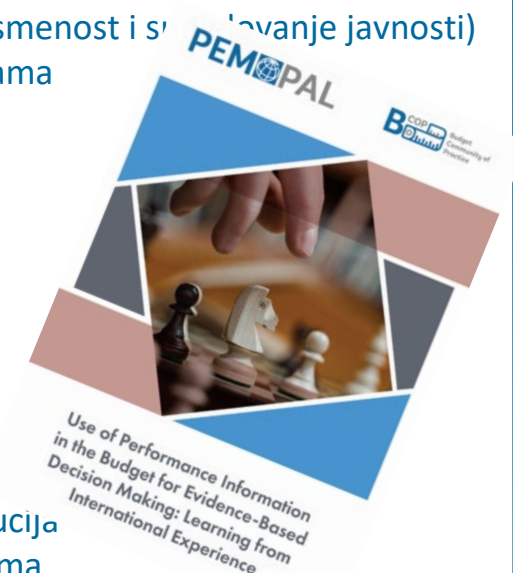
BCOP-ovi proizvodi znanja i resursni materijali

8

BCOP je od 2021. objavio deset proizvoda znanja na [internetskim stranicama PEMPAL-a](#), a uskoro će biti objavljen još jedan proizvod znanja o praktičnom sadržaju i komuniciranju informacija o učinku

Ažurirani popis više od **380 dokumenata koje BCOP redovito izrađuje, predstavlja i dijeli**, razvrstanih prema **19 tema iz oblasti budžetiranja** (dostupno na [stranici skupa](#)):

- budžetiranje prema programima i učincima i povezanost sa strateškim planiranjem
- dubinske analize rashoda i evaluacijski alati
- otvorenost budžeta (uključujući transparentnost, pismenost i sposobnost uvođenja javnosti)
- kapitalno budžetiranje/upravljanje javnim investicijama
- upravljanje masom plaća
- fiskalni rizici i fiskalna pravila
- međuvladini fiskalni odnosi
- uloga parlamenta u budžetiranju
- planiranje budžeta i upravljanje fondovima EU-a
- rodno osjetljivo budžetiranje
- klimatski osjetljivo i zeleno budžetiranje
- budžetiranje za osnovne zadane rashode
- budžetiranje u sektoru zdravstva
- elementi i karakteristike uspješnih budžetskih institucija
- budžetiranje povezano s pandemijom (COVID)/krizama
- IT sustavi za budžetiranje i korištenje UI-ja u praksama povezanim s budžetiranjem
- općeniti primjeri zemalja iz oblasti budžetiranja



Planiranje sljedećih aktivnosti BCOP-a



Ostatak FG 2026. (do 30. lipnja/juna 2026.)

1. Dovršetak i objava **proizvoda znanja o praktičnom sadržaju i komuniciranju informacija o učinku**
2. Izrada proizvoda znanja o *izgledima za reformu budžetiranja u regiji*
3. Jedna ili dvije virtualne radionice (potencijalno webinar(i) o **pametnom budžetiranju u Koreji**)

FG 2027. (1. srpnja/jul 2026. – 30. lipnja/jun 2027.)

Zbog trenutačnih **ograničenja u financiranju PEMPAL-a**, znatno će se smanjiti dodjela sredstava za FG 2027. Bit će potrebno povećati sadržaj i moguće doprinose sufinanciranju zemalja članica.

Opći plan za FG 2027.:

1. **jedan proizvod znanja** (potencijalno u suradnji s Korejskom službom za fiskalne informacije)
2. **jedan sastanak uživo** (s hibridnom komponentom) – okvirno plenarna sjednica BCOP-a u proljeće 2027.
3. **tri virtualne radionice/webinari**, po jedna za svaku radnu grupu.

Izvršni odbor BCOP-a će planirati teme za aktivnosti BCOP-a u FG 2027. krajem proljeća na osnovi:

- opisa poslova radnih grupa BCOP-a
- povratnih informacija sudionika na ovoj plenarnoj sjednici
- online ankete o prioritetnim temama zemalja članica, koja će se provesti nakon ove plenarne sjednice.

Molimo da dostavite informacije o prioritetnim temama i ispunite ankete BCOP-a kako bismo osigurali da buduće aktivnosti BCOP-a budu korisne!



HVALA VAM!

Kontakt: bcop@pempal.org

