



## Бюджетное сообщество (БС) РЕМОРPAL: Актуальная информация о мероприятиях и планах на будущее



*Пленарное заседание БС, 9-10, февраля 2026 г.*

*Айнура Бакайбаева, начальник отдела в Департаменте государственного бюджета Министерства финансов Узбекистана, Председатель Исполкома БС*

*Эмиль Нургалиев, государственный эксперт в отделе бюджетной методологии Бюджетного управления Министерства финансов Болгарии, заместитель председателя Исполкома БС*

# План выступления



- I. Краткая информация для новых членов, новые цели и рабочие группы (РГ) Бюджетного сообщества (БС)
- II. Руководство БС
- III. Недавно прошедшие мероприятия и информационные ресурсы
- IV. Планирование дальнейших мероприятий БС

# Общая информация о БС



- БС является одним из трех практикующих сообществ Сети «Взаимное обучение и обмен опытом в области управления государственными финансами» (PEMPAL). PEMPAL – это построенная на основе спроса сеть для обмена профессиональным опытом и знаниями, благодаря которой специалисты-практики в сфере государственных финансов из стран региона Европы и Центральной Азии (ЕЦА) **общаются, взаимодействуют, участвуют во взаимном обучении и поиске решений** при разработке и реализации реформ в сфере управления государственными финансами (УГФ). На нашем вебсайте размещен [Информационный бюллетень БС](#).
- Членами БС являются должностные лица среднего и высшего руководящего звена из структурных подразделений бюджетного планирования или бюджетной политики/методологии в составе бюджетных департаментов/отделов министерств финансов. Члены БС вносят значительный вклад в содержание проекта, разрабатывая и проводя презентации, анализируя и предоставляя материалы для информационно-аналитических продуктов БС, а также планируя деятельность. **В настоящее время членами БС являются более 300 специалистов в области бюджета из 20 стран.**
- Планы мероприятий БС включают в себя обмен знаниями и их создание в ходе очных и виртуальных встреч, учебно-ознакомительных поездок и разработки информационно-аналитических материалов («продуктов знаний»). Эти планы отражают ключевые приоритеты министерств финансов стран-участниц применительно к реформам в сфере бюджетирования **по итогам ежегодных опросов членов БС.**

# Новые цели БС: смена стратегического направления



## ЧЕМ ОБУСЛОВЛЕНА ТАКАЯ СМЕНА?

**Достигнут существенный прогресс** - Страны- члены БС добились значительного прогресса в проведении базовых бюджетных реформ и готовы к решению более сложных задач.

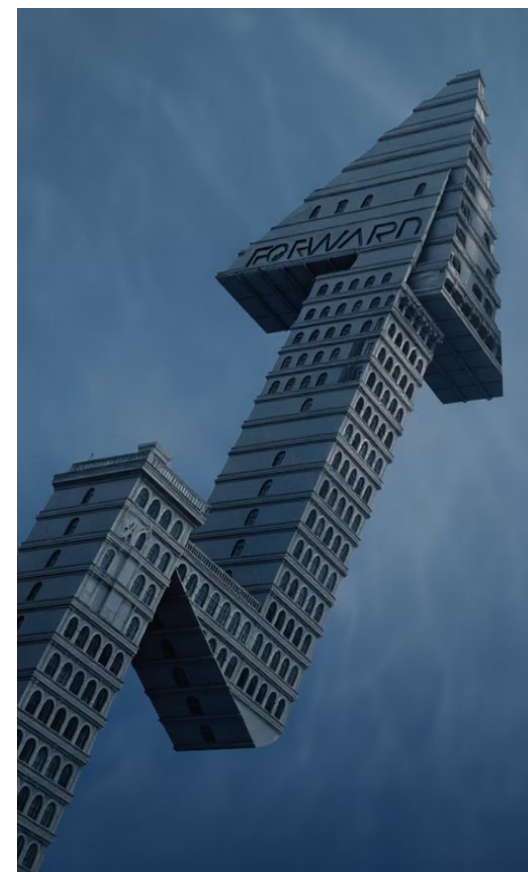
**Мировые тенденции требуют действий** - Цифровизация, требования граждан к подотчетности и передовые ИТ-решения трансформируют управление государственными финансами во всем мире.

**Стратегия РЕМПАЛ на 2026-2030 гг.** - Обновленный РЕМПАЛ в поддержку модернизации и повышения эффективности УГФ

- Содействие достижению **целей в области развития**
- Поощрение **инноваций** на всех этапах цикла УГФ
- Акцент на **воздействии** на уровне страны
- Взаимодействие с **более широким спектром** институтов/организаций

Общая **цель БС** в 2026-2030 гг. - **совершенствовать бюджетную методологию, планирование, повышать открытость в странах-членах, так чтобы бюджетирование приобрело стратегический характер, было эффективным, учитывало потребности граждан и цели в области развития**, для чего необходимы:

1. усиление **стратегического воздействия** бюджета;
2. содействие внедрению **цифровых инноваций и открытости** в процессе бюджетирования;
3. модернизация **инструментов и институтов управления бюджетом**: а также
4. распространение международно сопоставимых данных об бюджете стран РЕМПАЛ в интересах обучения



# Рабочие группы БС: Преобразование процесса бюджетирования



## Бюджетирование в интересах Развития (РГБР)

- повышение стратегической ориентации бюджета
- усовершенствование среднесрочных рамок, согласованное с целями развития
- стратегическое бюджетирование капитальных расходов
- более эффективное управление результатами деятельности и бюджетирование
- маркировка бюджета
- полная интеграция бюджетных процессов со стратегическим планированием
- эффективные инструменты мониторинга и оценки для пересмотра приоритетов

## Бюджетные инновации и открытость (РГБИО)

- модернизация бюджетной документации
- использование новых ИТ-инструментов (включая ИИ) для более гибкого и инициативного бюджетирования, в том числе модернизированных интерактивных порталов «открытого бюджета», которые позволяют отслеживать информацию в режиме реального времени и дают гражданам возможность вносить свои предложения
- внедрение современных ИТ-инструментов (включая ИИ) для более оперативного и эффективного бюджетирования, включая автоматизацию процессов, усовершенствованные модели прогнозирования расходов, моделирование сценариев политики и т.д.

## Современные инструменты управления бюджетными средствами (РГСИБУБ)

- модернизация бюджетных департаментов и органов при улучшенной организации и более четко сформулированных функциях, а также более заметная стратегическая направленность.
- эффективное кризисное управление (надежные механизмы реагирования на экономические потрясения и чрезвычайные ситуации)
- инструменты бюджетной консолидации
- выявление, оценка и снижение рисков налогово-бюджетного характера
- введение/укрепление независимых фискальных институтов

# Члены исполкома БС

(которые также руководят РГ БС) и Ресурсная группа

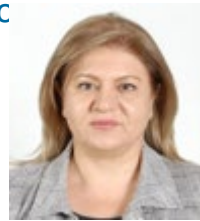
6

## Члены исполкома БС:

**Айнура Бакайбаева,**  
председатель  
Министерство  
экономики и  
финансов (РГБР, РГБИО)  
Узбекистан



**Рузанна Gabriелян**  
Министерств  
финансов  
(РГБИО)  
Армения



**Натиа Гулуа**  
Министерство финансов  
(РГБИО)  
Грузия



**Милеса  
Марьянович**  
Министерство  
финансов  
(РГБР)  
Сербия



**Эмил Нургалиев,**  
заместитель  
председателя  
Министерство финансов  
(РГБР, РГСИУБ)  
Болгария



**Алья Альевич**  
Федеральное  
Министерство  
финансов  
(РГСИУБ)  
Босния и Герцеговина



**Василь Ботика**  
Министерство финансов  
(РГСИУБ)  
Молдова



**Михайло Босак**  
Министерство  
финансов  
(РГБИО)  
Украина

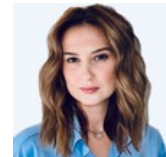


## РГ Всемирного банка для БС:

**Ирина Щербина-Тaufенер,** старший специалист по государственному сектору, Всемирный банк: руководитель РГ ВБ

**Наида Чарсимамович Вукотич,** член РГ БС от ВБ, советник сети

**Айвор Бизли,** советник БС по тематическим вопросам



# Темы и мероприятия БС в 2022-2026 ф.г.

БС организовало/приняло участие в **28 тематических мероприятиях** (включая смежные мероприятия и не учитывая 3-4 ежегодных заседаний исполкома):

## ВИРТУАЛЬНЫЙ ФОРМАТ

- 10.2021- Семинар РГБГП **Прозрачность и понимание бюджета**
- 12.2021 – **Бюджетное планирование базовых значений расходов**
- 12.2021 – участие в мероприятии СВА **Влияние реформ в области ПЦБ и БОР на внутренний контроль**
- 06.2022 – пленарное заседание: **ОБР в Нидерландах и ясность и доступность бюджета**
- 01.2023 – **Укрепление роли министерств финансов в организации борьбы с изменением климата** – семинар с ВБ и Коалицией министров финансов в поддержку борьбы с изменением климата
- 06.2023 – семинар РГПЦБ **Увязка стратегического планирования с бюджетированием**
- 10.2023 – семинар РГБГП **Содержание бюджетной документации** совместно с IBP
- 11.2024 – семинар РГПЦБ **Использование информации об эффективности**
- 12.2025 – семинар РГБР и РГБИО **Практическое содержание и доведение информации об эффективности**

## ОЧНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 10.2022 - заседание **по планированию работы БС, Бухарест**
- 03.2023 – **Пленарное заседание 2023: УГФ в сфере здравоохранения, бюджетирование с учетом климатических факторов, эффективная практика ПЦБ и БОР и обеспечения открытости, Любляна**
- 12.2023 – семинар РГБГП **меры обеспечения открытости бюджета, ориентированные на разные внешние заинтересованные стороны** совместно с GIFT, **Загреб**
- 02.2024 – семинар РГПЦБ **в смешанном формате Установление связи между стратегическим планированием, бюджетированием и «зеленым» бюджетированием** – совместно с ОЭСР и Минфином Франции, **Париж**
- 04.2024 – **Пленарное заседание 2024 г. РМ (ИИ в УГФ стратегическое планирование, новые подходы к обеспечению открытости), Сараево**
- 02.2025 – семинар РГБГП **в смешанном формате, посвященный открытому бюджетированию**, совместно с IBP и ОЭСР, **Париж**
- 03.2025 – семинар **всей сети REMPAL и БС, посвященный бюджетированию капитальных расходов**, совместно с ЕК, **Вена**
- 05.2025 – **Пленарное заседание 2025 г.** (информация об эффективности, вовлечение общественности и гендерное бюджетирование), **Душанбе**
- 10.2025 – семинар РГБР **Стратегическое планирование капитальных инвестиций, София**
- 02.2026 – **Пленарное заседание 2026 г.** (содержание и доведение информации об эффективности, внедрение ОБР, взаимодействие между Минфином и отраслевыми министерствами, независимые фискальные институты), **Париж**

## МЕРОПРИЯТИЯ, ПРОВЕДЕННЫЕ ВО ВЗАИМОДЕЙСТВИИ С ОЭСР

- 11.2021 - Участие в заседании **РГ ОЭСР по эффективности и результатам**
- 10.2022 – Участие и выступление представителей БС в заседании **РБВ ЦВЮВЕ ОЭСР, Бухарест**
- 02.2023 - Участие в заседании **РГ ОЭСР по эффективности и результатам, Брюссель**
- 12.2023 - Участие в заседании **РБВ ЦВЮВЕ ОЭСР, Загреб**
- 02.2024 - Участие в заседании **РГ ОЭСР по эффективности и результатам, Париж**
- 12.2024 - Участие в заседании **РБВ ЦВЮВЕ ОЭСР, Крань**
- 02.2025 – Участие в заседании **РГ ОЭСР по эффективности и результатам, Париж**
- 10.2025 – Участие в заседании **РБВ ЦВЮВЕ ОЭСР, Париж**
- 02.2026 - Участие в заседании **РГ ОЭСР по эффективности и результатам, Париж**

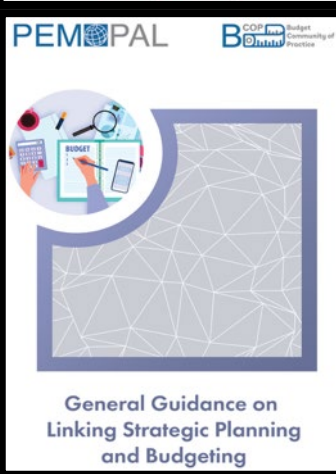
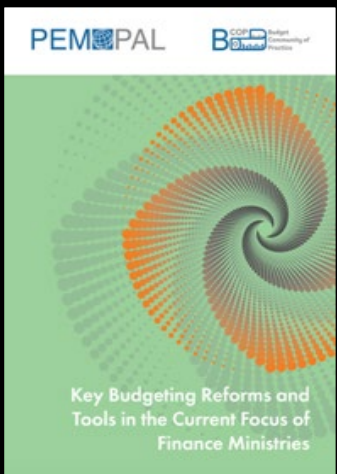
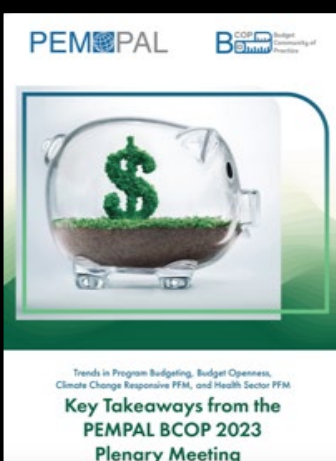
# ПЗ и информационные ресурсы БС

8

С 2021 г. на вебсайте PEMPAL было опубликовано 10 «продуктов знаний» (ПЗ) БС; также вскоре будет опубликован еще один, посвященный практическому содержанию и доведению информации о результатах деятельности

БС регулярно составляет, представляет и распространяет обновленный список 380+ документов, разбитый на 19 тем, связанных с бюджетированием (доступен на [сайте мероприятия](#)):

- программно-целевое бюджетирования и БОР и связь со стратегическим планированием
- обзоры бюджетных расходов и инструментарий оценки
- открытость бюджета (в т.ч. прозрачность, грамотность и участие общественности)
- бюджетирование капитальных расходов/УГИ
- управление фондом оплаты труда
- риски в налогово-бюджетной сфере и бюджетные правила
- межбюджетные отношения
- роль парламента в процессе бюджетирования
- бюджетное планирование и управление фондами ЕС
- гендерное бюджетирование
- бюджетирование с учетом климатических аспектов и «зеленое» бюджетирование
- бюджетирование базовых значений расходов
- бюджетирование в секторе здравоохранения
- элементы и характеристики эффективных бюджетных институтов
- бюджетирование в связи с Covid/кризисами
- информационные системы, применяемые для бюджетирования, и использование ИИ в работе, связанной с бюджетированием
- примеры бюджетирования на опыте стран
- взаимодействие Минфина и отраслевых министерств
- независимые фискальные институты (Бюджетные советы)



# Планирование дальнейших мероприятий БС



## До конца 2026 ф.г. (до 30 июня 2026 г.)

1. Окончательная доработка и публикация информационно-аналитического материала («продукта знаний») **«Практическое содержание и доведение информации о результатах деятельности»**
2. Подготовка ПЗ **«Прогноз реформы бюджетирования в регионе»**
3. Один или два семинара в режиме видеоконференции (возможно вебинар(ы), посвященные практике **«умного» бюджетирования Кореи**)

## 2027 ф.г. (1 июля 2026 г. – 30 июня 2027 г.)

С учетом действующих **ограничений финансирования РЕМПАЛ** сумма средств, выделенных на 2027 ф.г., будет существенно сокращена. Потребуется увеличить вклад стран-участниц с точки зрения содержания и возможного софинансирования.

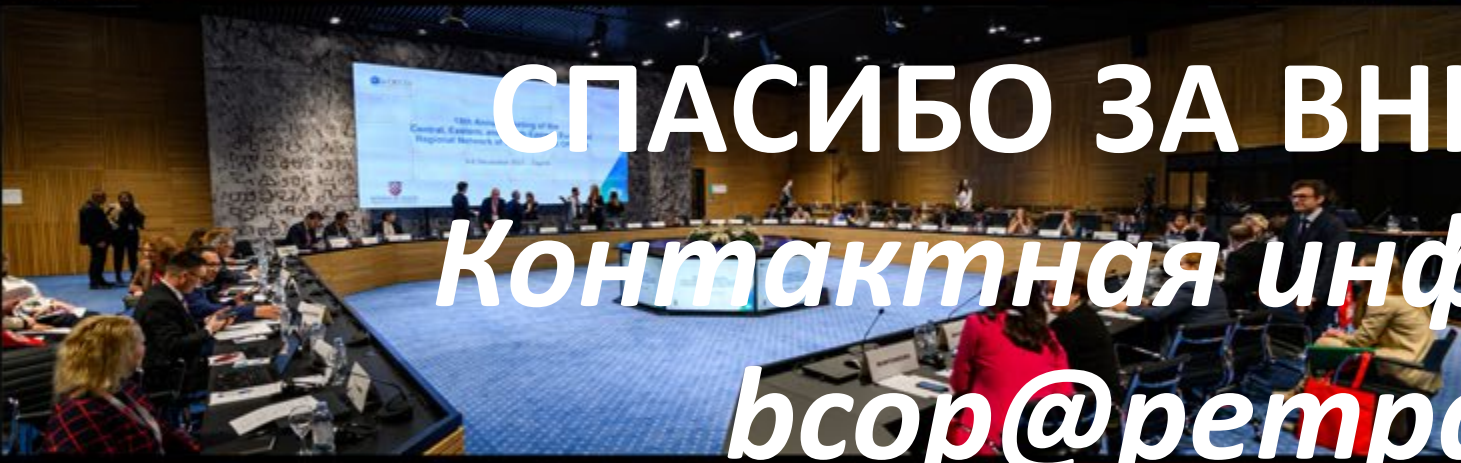
Общий план на 2027 ф.г.:

1. **Один ПЗ** (возможно в сотрудничестве со Службой бюджетной информации Кореи)
2. **Одно очное заседание** (с компонентом в смешанном формате) – предварительно пленарное заседание БС весной 2027 г.
3. **Три семинара/вебинара в режиме видеоконференции**, по одному мероприятию для каждой РГ

Исполком БС будет планировать тематику мероприятий БС в 2027 ф.г. в конце весны, исходя из:

- технических заданий рабочих групп БС
- предложений и замечаний участников данного пленарного заседания
- результатов опроса о темах, имеющих первоочередное значение для стран-членов, который будет проведен по завершении данного пленарного заседания

**Предлагаем представить свои соображения относительно приоритетных тем и принять участие в опросе БС, чтобы будущие мероприятия БС были полезны!**



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**  
*Контактная информация:*  
***[bcop@retpal.org](mailto:bcop@retpal.org)***