

Индекс зрелости GovTech: обновление 2025 года
**Глобальные тенденции и тенденции в регионе
ЕЦА в сфере цифровой трансформации
государственных финансов**

**Чем Денер, ведущий специалист
в области государственного управления**

Февраль 2026 года



DIGITAL TRANSFORMATION



GovTech
Putting people first

Содержание

- Что такое GTMI?
- Обновленный GTMI 2025 года
- Ситуация в мире и регионах
- Прогресс в модернизации ИСУГФ
- Продукты знаний GTMI

GovTech > [Веб-страница GTMI](#) & [Обзор GTMI 2025](#)

Данные GTMI > [Набор данных GovTech – дек. 2025](#)

Данные о проектах > [База данных о проектах в области DG/GovTech – нояб. 2025](#)

OLC > [Дистанционные курсы Академии GovTech](#)



Reproducible Research Repository

Обновленный GTMI 2025 года, размещенный в [Репозитории воспроизводимых исследований](#) Всемирного банка, является полностью воспроизводимым Official Use Only

Индекс зрелости GovTech (GTMI)
отражает положение дел
в четырех основных областях GovTech в мире
с использованием 48 ключевых показателей
в поддержку проектов, исследований и
аналитической деятельности



Индекс базовых государственных систем (CGSI)

17 показателей



Индекс предоставления государственных услуг (PSDI)

9 показателей



Индекс цифрового вовлечения граждан (DCEI)

6 показателей



Индекс факторов, способствующих GovTech (GTEI)

16 показателей

Целевая аудитория: государственные служащие, специалисты ВБ, а также специалисты в процессе цифровой трансформации

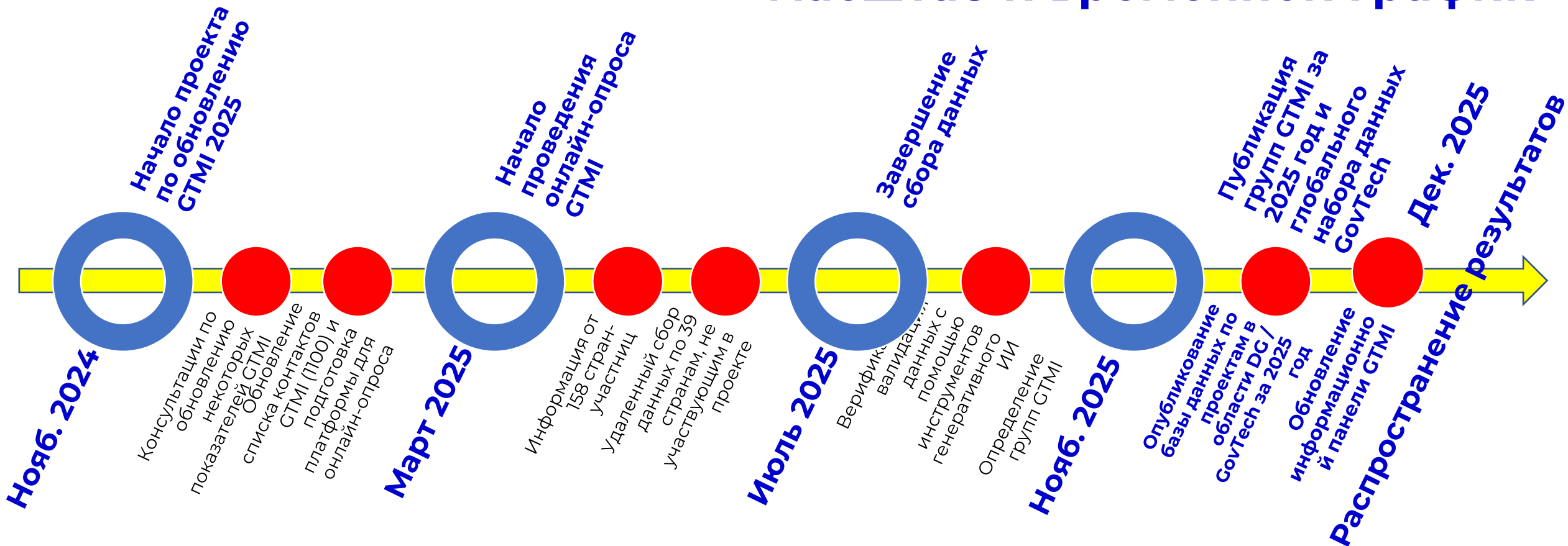
Что такое GTMI?

A **CITIZEN- FOCUSED** Government



offering a more enjoyable journey

Обновление GTMI 2025 года: масштаб и временной график



Третий онлайн-опрос GTMI включает следующие обновления

- ▶ Были добавлены три новых ключевых показателя и связанные с ними подпоказатели, касающиеся этичного использования искусственного интеллекта (I-41), политики в области «зеленых» технологий (I-40) и использования цифровой идентификации (I-26). Эти показатели заменили три внешних показателя из набора данных ID4D.
- ▶ Во все вопросы были включены новые подпоказатели для сбора дополнительной информации о внедрении платформ/услуг и других аспектах, связанных с их эффективностью/использованием.

П.	Ключевые показатели GTMI	Баллы	Вес
Индекс базовых государственных систем (CGSI)			
I-1	Имеется ли облачная платформа, доступная для всех государственных структур?	0 - 2	W1
I-2	Разработана ли концепция общеорганизационной архитектуры в государственном секторе?	0 - 2	W1
I-3	Разработана ли концепция обеспечения операционной совместимости систем государства (GIF)?	0 - 2	W1
I-4	Существует ли платформа сервисной шины государства?	0 - 2	W1
I-5	Имеется ли действующая ИСУГФ, поддерживающая базовые функции УГФ?	0 - 2	W3
I-6	Имеется ли ЕКС, использующий ИСУГФ для автоматизации платежей и банковской сверки?	0 - 2	W3
I-7	Существует ли информационная система управления налогообложением?	0 - 2	W3
I-8	Существует ли информационная система управления таможенными органами?	0 - 2	W3
I-9	Имеется ли информационная система управления кадрами (HRMIS) с порталом самообслуживания?	0 - 2	W3
I-10	Существует ли система расчета заработной платы (MIS), связанная с ИСУК (HRMIS)?	0 - 2	W3
I-11	Существует ли система управления социальным обеспечением для реализации пенсионных и других программ СО?	0 - 2	W1
I-12	Существует ли портал электронных закупок?	0 - 2	W2
I-13	Существует ли система управления долгом? (Внешний и внутренний долг)?	0 - 2	W3
I-14	Существует ли система управления государственными инвестициями (СУГИ)?	0 - 2	W2
I-15	Существует ли государственная политика/план действий в отношении ПО с открытым исходным кодом (OSS) для государственного сектора?	0 - 2	W2
I-16	Индекс телекоммуникационной инфраструктуры ООН (ТИИ)	0 - 1	E1
I-17	Есть ли у правительства национальная стратегия по прорывным / инновационным технологиям?	0 - 2	W2
Индекс предоставления государственных услуг (PSDI)			
I-18	Индекс электронных услуг ООН (OSI)	0 - 1	E1
I-19	Существует ли онлайн-портал государственных услуг? («Служба одного окна» или аналогичный портал)	0 - 2	W2
I-20	Существует ли онлайн-портал налоговой службы?	0 - 2	W2
I-21	Можно ли подавать налоговые и/или таможенные декларации в электронном виде?	0 - 2	W2
I-22	Доступны ли сервисы электронных платежей?	0 - 2	W2
I-23	Существует ли онлайн-портал таможенных услуг («Единое окно»)?	0 - 3	W3
I-24	Существует ли портал онлайн-услуг социального страхования/пенсионного обеспечения?	0 - 2	W2

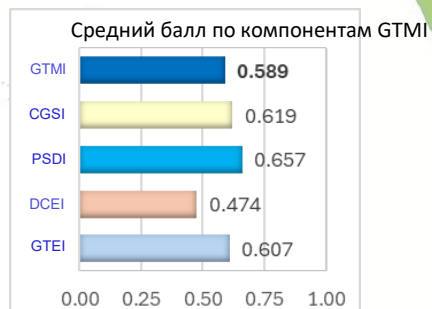
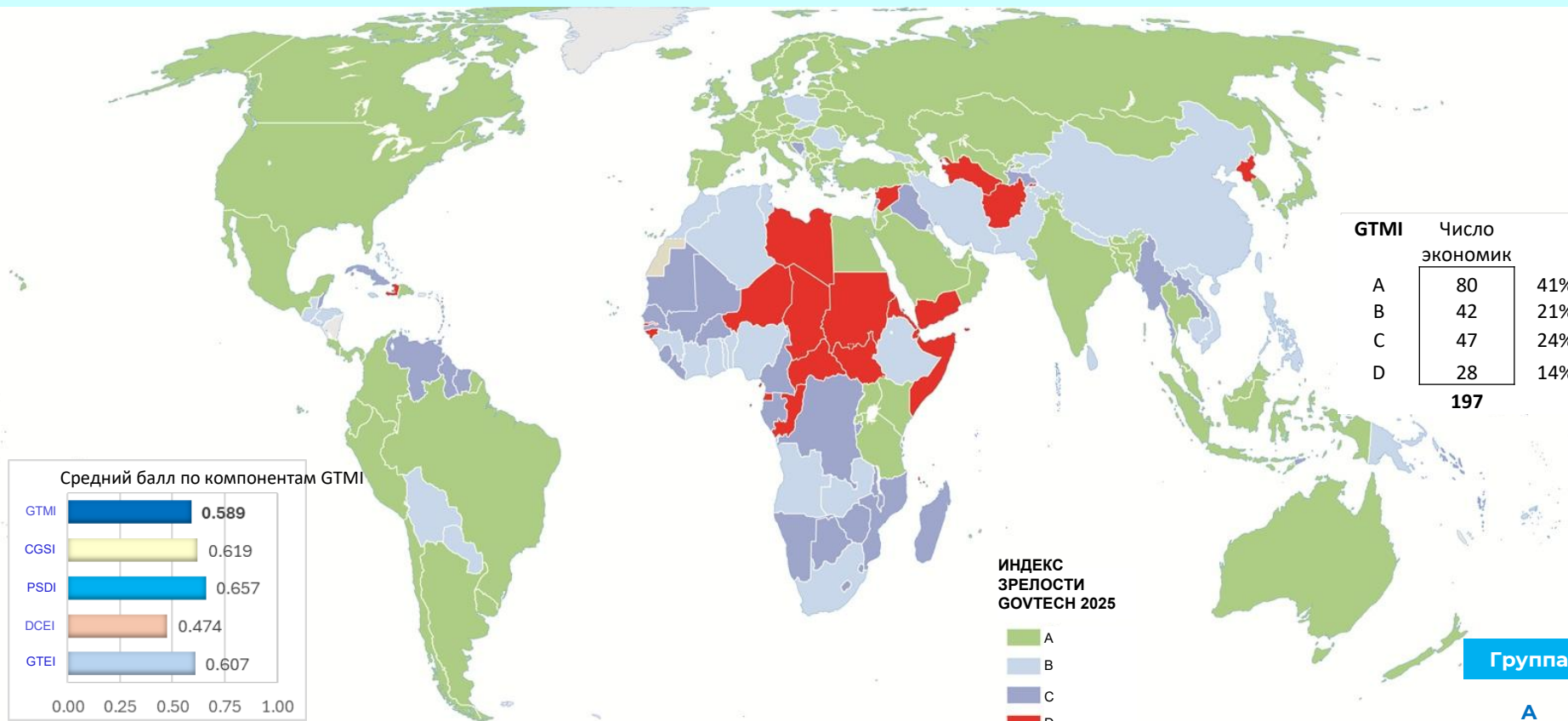
П.	Ключевые показатели GTMI	Баллы	Вес
I-25	Имеется ли портал занятости?	0 - 2	W2
I-26	Существует ли цифровой идентификатор, обеспечивающий удаленную аутентификацию для доступа к онлайн-услугам?	0 / 1	W2
Индекс цифрового вовлечения граждан(DCEI)			
I-27	Индекс электронного участия ООН (EPI)	0 - 1	E1
I-28	Имеется ли сайт/портал «открытого правительства»?	0 / 1	W2
I-29	Имеется ли портал «открытых данных»?	0 / 1	W2
I-30	Имеются ли национальные платформы для граждан, позволяющие участвовать в принятии стратегических решений?	0 / 1	W1
I-31	Имеются ли государственные платформы, позволяющие гражданам оставлять отзывы о качестве услуг?	0 / 1	W1
I-32	Публикует ли правительство статистику и результаты своей работы по вовлечению граждан на регулярной основе?	0 / 1	W2
Индекс факторов, способствующих GovTech (GTEI)			
I-33	Существует ли государственная структура, занимающаяся GovTech (цифровой трансформацией, общегосударственным подходом)?	0 - 2	W1
I-34	Существует ли специализированная государственная структура, отвечающая за управление данными или их администрирование?	0 - 2	W1
I-35	Существует ли стратегия GovTech / цифровой трансформации?	0 - 3	W3
I-36	Существует ли общегосударственный подход к цифровой трансформации государственного сектора?	0 - 2	W1
I-37	Существуют ли законы о праве на информацию, которые делают данные/информацию доступными для общественности онлайн или в цифровом виде?	0 - 2	W3
I-38	Существует ли закон о защите данных / конфиденциальности?	0 - 2	W3
I-39	Существует ли орган по защите информации?	0 - 2	W3
I-40	Существует ли стратегия/политика, направленная на продвижение использования «зеленых» технологий?	0 - 2	W2
I-41	Существуют ли этические принципы для внедрения искусственного интеллекта?	0 - 2	W2
I-42	Существует ли положение о цифровой подписи и ИОК для поддержки предоставления услуг?	0 - 3	W3
I-43	Глобальный индекс кибербезопасности МСЭ (GCI)	0 - 1	E1
I-44	Индекс человеческого капитала ООН (HCI)	0 - 1	E1
I-45	Существует ли государственная стратегия / программа по совершенствованию цифровых навыков в государственном секторе?	0 - 2	W1
I-46	Существует ли стратегия и/или программа по развитию инноваций в государственном секторе?	0 - 2	W1
I-47	Существует ли государственная структура, занимающаяся инновациями в государственном секторе?	0 - 2	W1
I-48	Существует ли государственная политика поддержки стартапов в сфере GovTech и инвестиций частного сектора?	0 / 1	W1

Результаты GTMI 2025 демонстрируют положительную динамику, но прогресс остается неравномерным; наблюдается **расширение цифрового разрыва** между группами стран с разным уровнем доходов и из разных регионов.

В основу GTMI 2020 легли данные, собранные удаленно

Версии 2022 и 2025 годов главным образом основаны на данных онлайн-опросов государственных служащих

Исходя из баллов, присвоенных компонентам GTMI, каждая экономика отнесена к одной из 4 категорий (от A до D)



Индекс GTMI показывает общий прогресс стран в деле цифровой трансформации. GTMI не предназначен для составления каких-либо рейтингов, оценки готовности стран к применению GovTech или эффективности его использования.

Группа	Балл	GTMI
A	0,75–1,00	Высокий уровень зрелости GTMI
B	0,50–0,74	Значительный уровень зрелости GTMI
C	0,25–0,49	Средний уровень зрелости GTMI
D	0,00–0,24	Низкий уровень зрелости GTMI

Группа GTMI		Число экономик	Экономики
A	Высокий уровень зрелости GovTech	80 (41%)	Албания; Аргентина; Армения; Австралия; Австрия; Азербайджан; Бахрейн; Бангладеш; Беларусь; Бельгия; Бутан; Бразилия; Болгария; Кабо-Верде; Канада; Чили; Колумбия; Коста-Рика; Хорватия; Кипр; Чешская Республика; Дания; Доминиканская Республика; Эквадор; Египет; Эстония; Финляндия; Германия; Греция; Венгрия; Исландия; Индия; Индонезия; Ирландия; Италия; Япония; Иордания; Казахстан; Респ. Корея, Респ. Косово [◊] ; Латвия; Литва; Люксембург; Малайзия; Мальта; Маврикий; Мексика; Молдова; Монголия; Нидерланды; Нов. Зеландия; Северная Македония; Оман; Панама; Перу; Португалия; Катар; Российская Федерация; Руанда; Саудовская Аравия; Сербия; Сингапур; Словения; Испания; Швеция; Швейцария; Танзания; Таиланд; Турция; Уганда; Украина [◊] ; Объединенные Арабские Эмираты; Соединенное Королевство; Уругвай; Узбекистан
			Франция [*] ; Норвегия [*] ; Тайвань, Китай [*] ; Соединенные Штаты Америки [*]
B	Значительный уровень зрелости GovTech	42 (21%)	Алжир; Ангола; Багамские Острова; Бенин; Боливия; Камбоджа; Кот-д'Ивуар; Сальвадор; Эфиопия [◊] ; Фиджи; Грузия; Гана; Гватемала; Гвинея; Гондурас; Иран; Ямайка; Кувейт; Кыргызская Республика; Лихтенштейн; Непал; Нигерия [◊] ; Пакистан; Папуа-Новая Гвинея [◊] ; Парагвай; Филиппины; Польша; Румыния; Южная Африка; Шри-Ланка; Того; Тунис; Вьетнам; Западный берег реки Иордан и сектор Газа [◊] ; Замбия
			Бруней-Даруссалам [*] ; Китай [*] ; САР Гонконг, Китай [*] ; Израиль [*] ; Черногория [*] ; Марокко [*] ; Словацкая Республика [*]
C	Средний уровень зрелости GovTech	47 (24%)	Барбадос; Белиз; Босния и Герцеговина; Ботсвана; Буркина-Фасо [◊] ; Бурунди [◊] ; Камерун [◊] ; Конго, Дем. Респ. [◊] ; Доминика; Эсватини; Габон; Гренада; Ирак [◊] ; Кирибати [◊] ; Лаосская НДР; Ливан [◊] ; Лесото; Либерия; Мадагаскар; Малави; Мальдивские Острова; Мавритания; Мозамбик [◊] ; Мьянма [◊] ; Сейшельские Острова; Сьерра-Леоне; Сент-Китс и Невис; Сент-Люсия; Сент-Винсент и Гренадины; Таджикистан; Тимор-Лешти [◊] ; Тонга; Тринидад и Тобаго; Вануату; Зимбабве [◊]
			Андорра [*] ; Куба [*] ; Гайана [*] ; САР Макао, Китай [*] ; Мали ^{◊*} ; Монако [*] ; Намибия [*] ; Самоа [*] ; Сенегал [*] ; Соломоновы Острова ^{◊*} ; Суринам [*] ; Венесуэла, БР ^{◊*}
D	Низкий уровень зрелости GovTech	28 (14%)	Центральноафриканская Республика [◊] ; Коморские Острова [◊] ; Гвинея-Бисау [◊] ; Гаити [◊] ; Маршалловы Острова [◊] ; Микронезия, Фед. Шт. [◊] ; Науру; Нигер [◊] ; Палау; Сомали [◊] ; Тувалу [◊] ; Йемен [◊]
			Афганистан ^{◊*} ; Антигуа и Барбуда [*] ; Чад ^{◊*} ; Конго, Респ. ^{◊*} ; Джибути [*] ; Экваториальная Гвинея [*] ; Эритрея ^{◊*} ; Гамбия [*] ; Корея, НДР [*] ; Ливия ^{◊*} ; Сан-Марино [*] ; Сан-Томе и Принсипи ^{◊*} ; Южный Судан ^{◊*} ; Судан ^{◊*} ; Сирийская Арабская Республика ^{◊*} ; Туркменистан [*]
Всего		197	

Примечание: Экономики, отмеченные значком (*), не участвовали в онлайн-опросе GTMI 2025 (представлены в нижней строке каждой группы), и проектная группа GTMI собрала соответствующие данные по показателям из открытых источников и с помощью инструментов ИИ. Нестабильные и затронутые конфликтами экономики обозначены значком (◊). Правительство Никарагуа попросило исключить страну из рассмотрения в процессе подготовки GTMI 2025

Несмотря на прогресс в развитии базовых государственных систем и общих цифровых платформ, цифровой разрыв увеличивается.

Среднее значение GTMI в мире выросло с 0,552 в 2022 году до 0,589 в 2025 году.

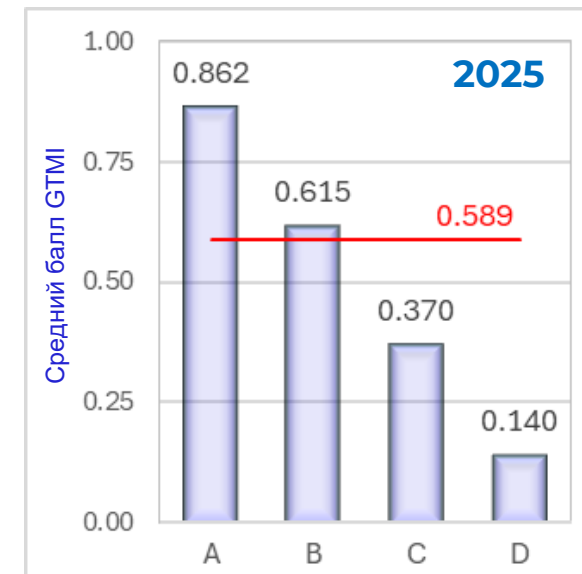
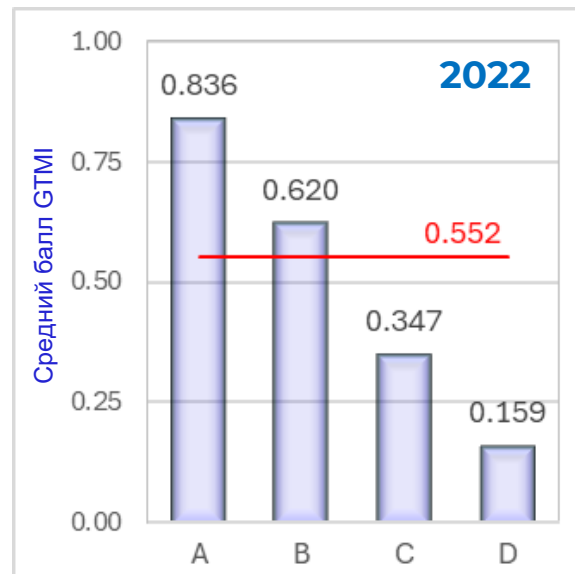
Разница в средних баллах GTMI между группами A и D увеличилась с 0,677 в 2022 году до 0,722 в 2025 году, что свидетельствует об увеличивающемся цифровом разрыве.

По всем экономикам отмечается общее повышение уровня зрелости в сфере GovTech

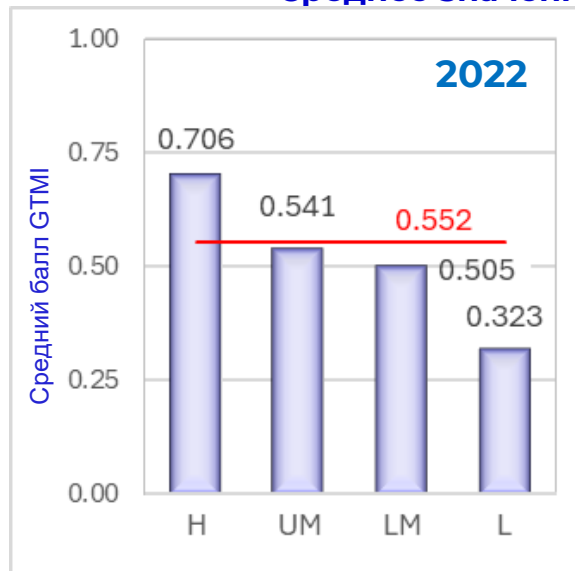
- **157** экономик (79,7 %) **остались** в той же группе GTMI, к которой они были отнесены в 2022 году
- **29** экономик (14,7 %) **перешли в более высокую группу**
B → A = 12, C → B = 9, D → C = 8
- **11** экономик (5,6 %) **перешли в более низкую группу**
A → B = 1, B → C = 3, C → D = 4

GTMI 2025: ситуация в мире

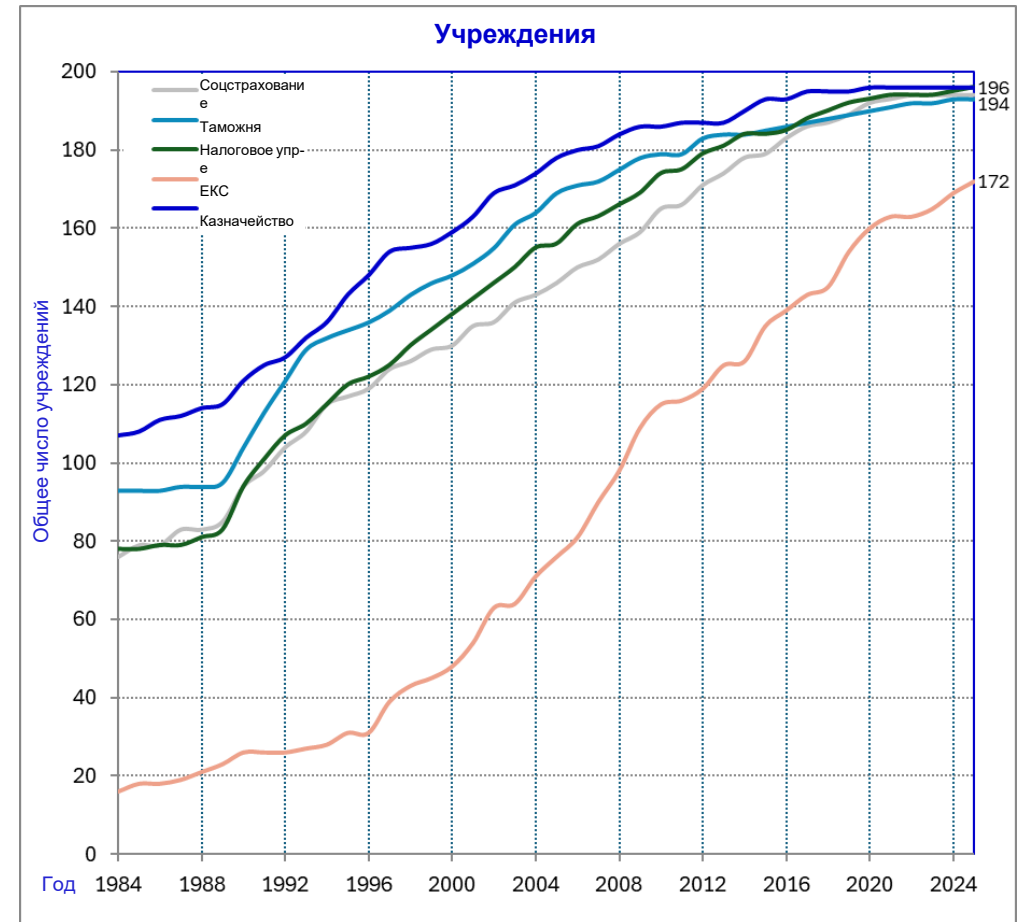
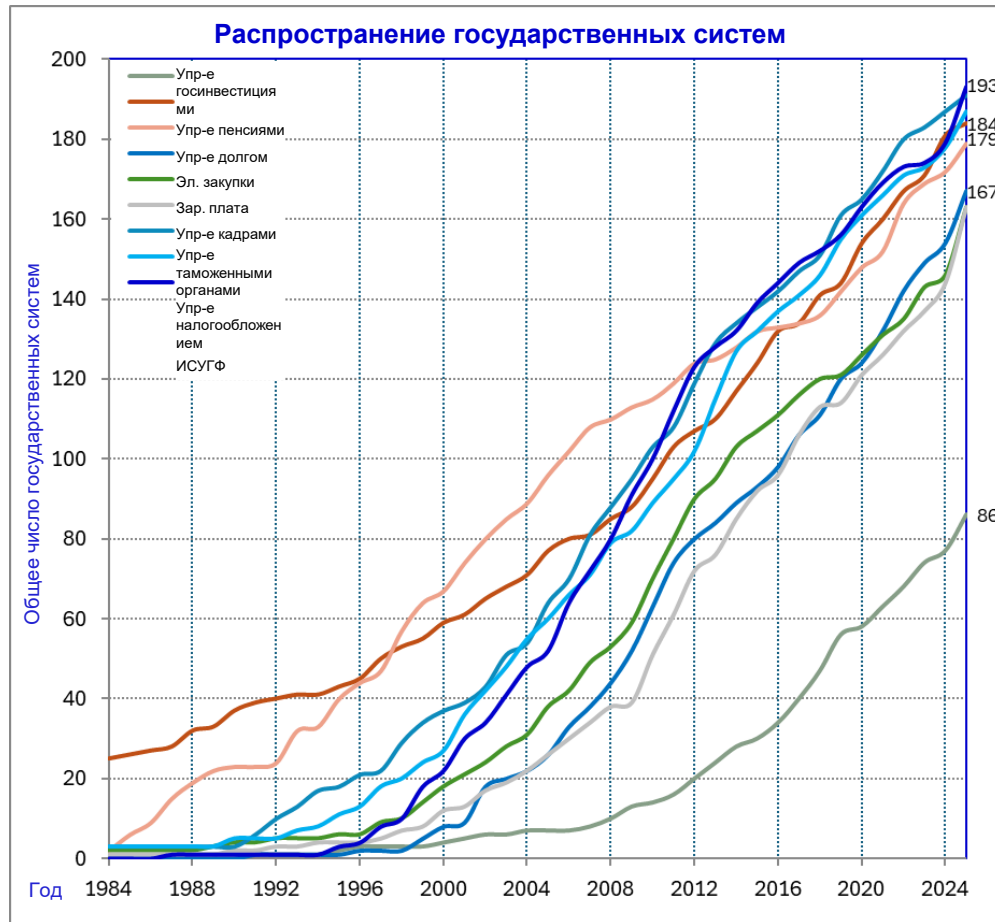
Среднее значение GTMI, по группам



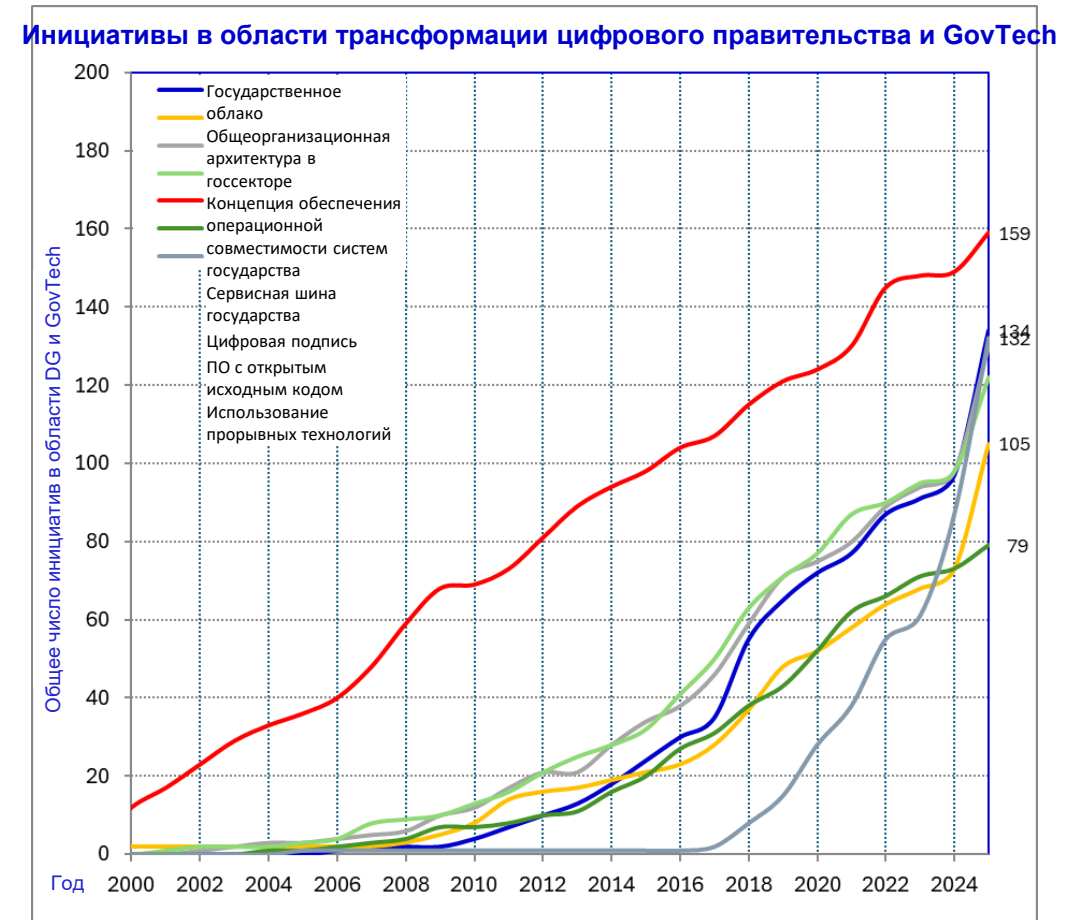
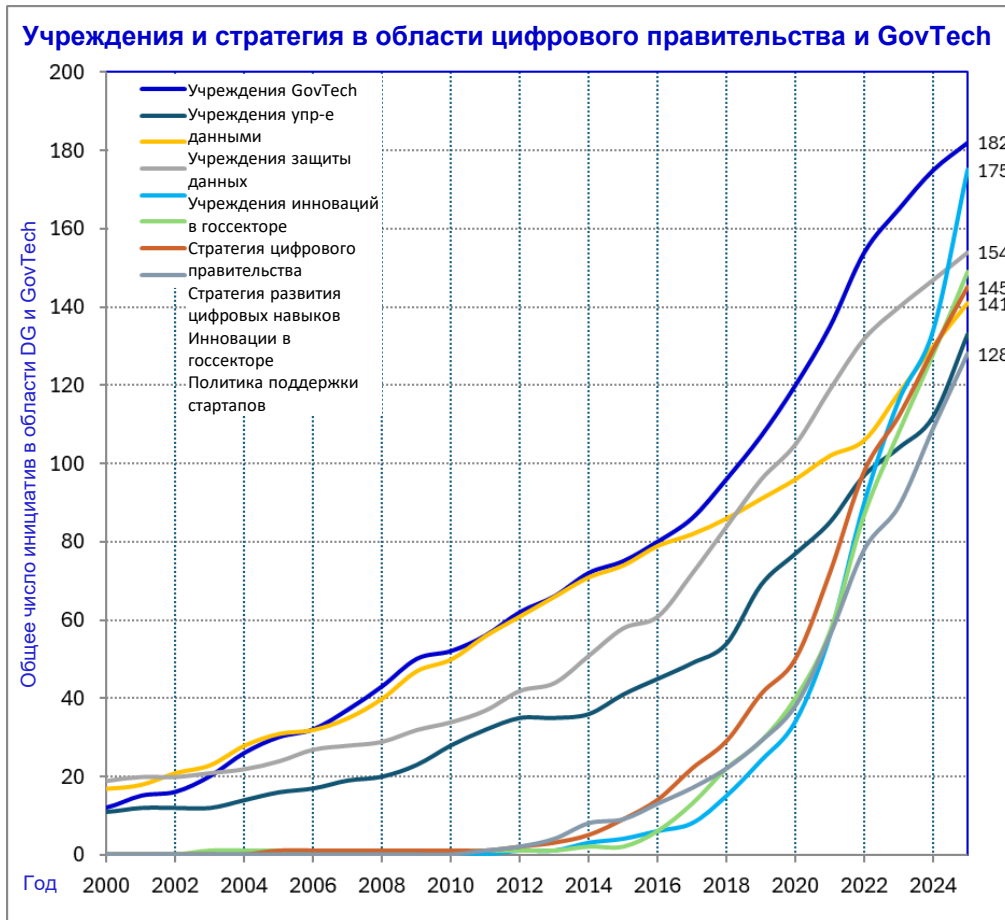
Среднее значение GTMI, по уровням дохода



- Учреждения центрального правительства используют **193** решения ИСУГФ для поддержки базовых функций УГФ. Существует значительный разрыв в операционной совместимости этих платформ с другими государственными системами.
- Только 30% стран публикуют **достоверные данные об использовании ИСУГФ, ЕКС и результатах исполнения бюджета.**



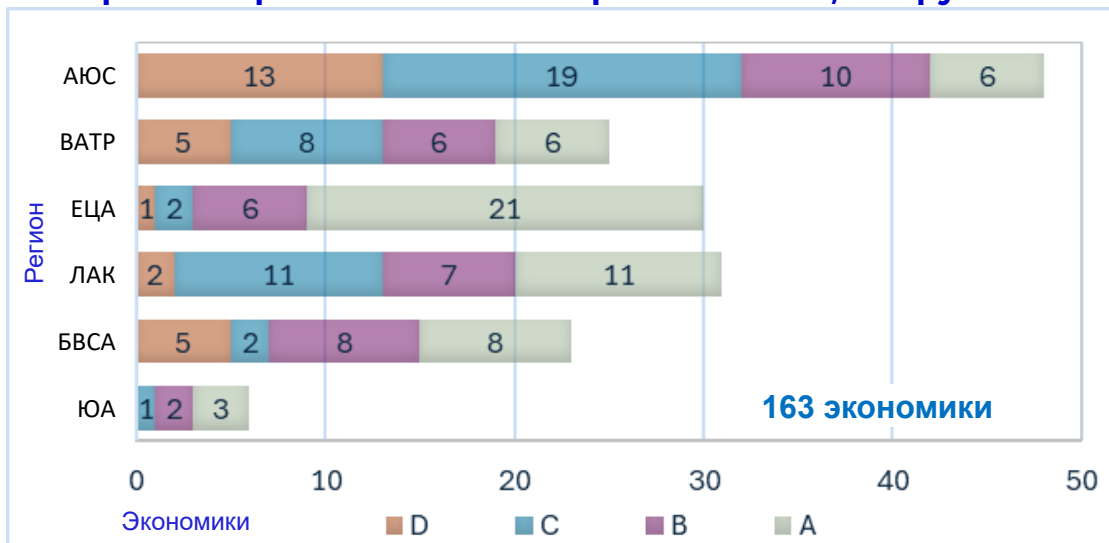
- Существуют **182** структуры, занимающиеся вопросами GovTech и имеющие утвержденные стратегии, однако только около 34% экономик публикуют информацию об использовании и функционировании платформ, систем и механизмов, что свидетельствует о **существенном разрыве в прозрачности и подотчетности.**



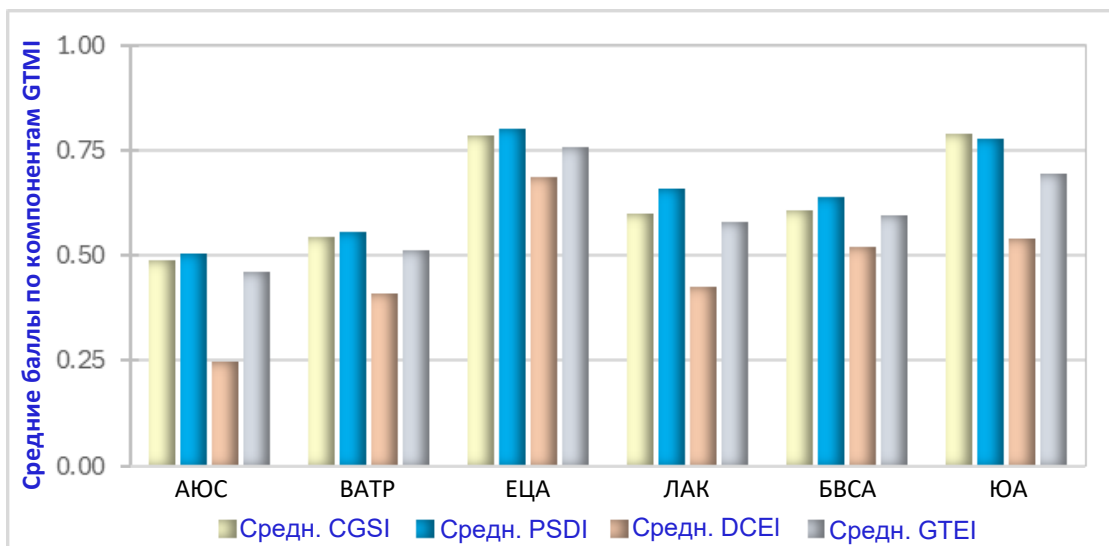


- Прогресс в области GovTech остается неравномерным, усугубляя цифровой разрыв. Адресная поддержка должна быть сконцентрирована прежде всего на Африке.
- Необходимы значительные инвестиции в базовые системы и общую цифровую инфраструктуру; существующие платформы должны использоваться эффективно, чтобы избежать альтернативных издержек.
- Совершенствование платформ онлайн-услуг имеет решающее значение для обеспечения справедливого и всестороннего предоставления государственных услуг.
- Инвестиции в цифровое вовлечение граждан могут повысить прозрачность и укрепить общественное доверие.
- Внедрение общегосударственного подхода (WoG) должно стать неотъемлемой частью новых цифровых стратегий.
- Отчетность о результатах/эффективности деятельности имеет важное значение для обеспечения подотчетности и принятия решений по вопросам политики на основе фактических данных.

Уровень зрелости GovTech в регионах ГВБ, по группам



Средние баллы по компонентам GTMI, по регионам ГВБ



Страны ЕЦА и ЮА имеют самые высокие показатели зрелости в сфере GovTech во всех четырех основных областях.

Экономики с высокими результатами в регионах

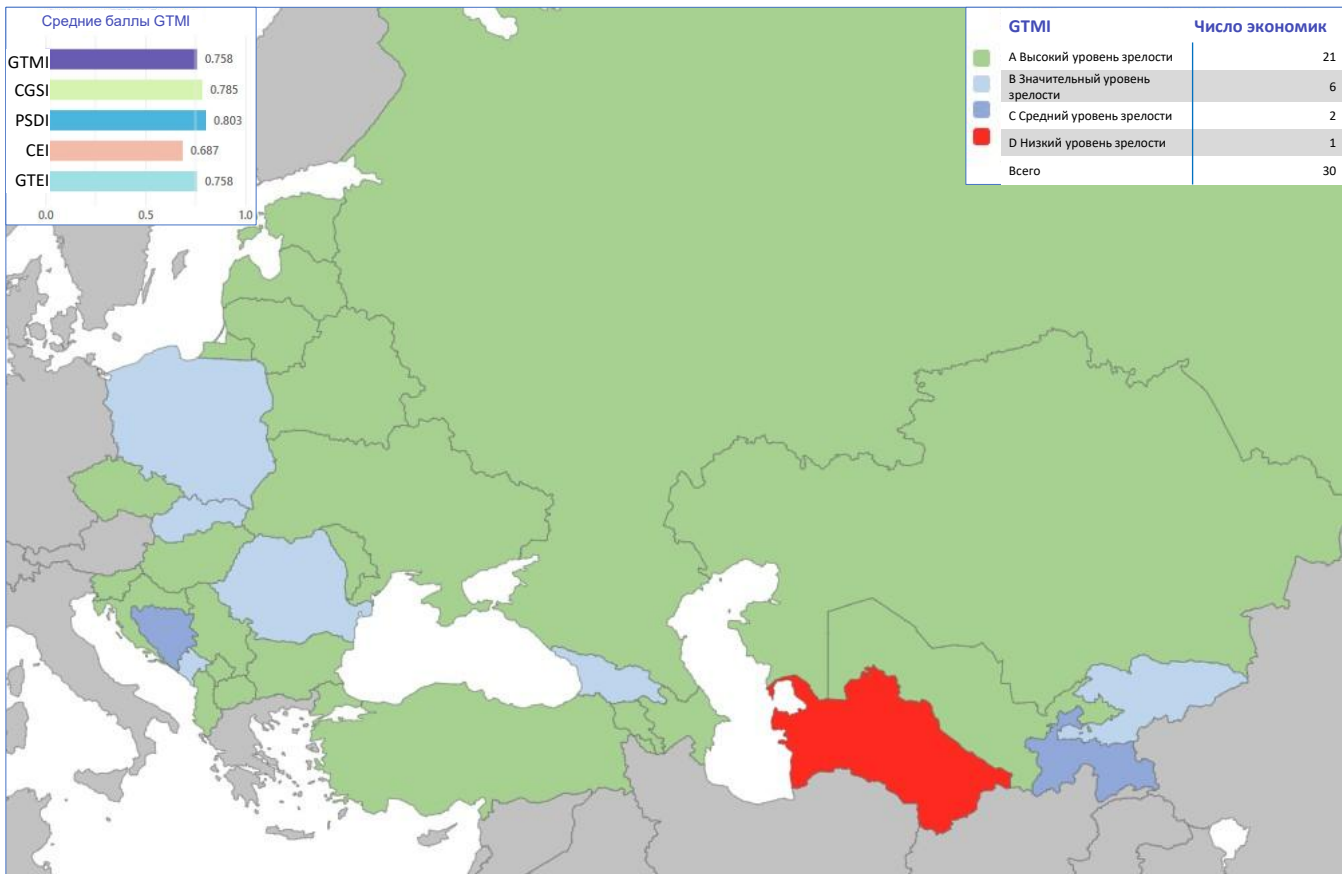
Группа	A+B % экономик	Число экономик / Всего
ЭКА	90 %	27 / 30
ЮА	83 %	5 / 6
БВСА	70 %	16 / 23
ЛАК	58 %	18 / 31
ВАТР	48 %	12 / 25
АЮС	33 %	16 / 48

В большинстве стран АЮС существует значительный разрыв в плане вовлечения граждан, предоставления услуг и факторов, способствующих внедрению GovTech. Различия между регионами сохраняются.

- В странах Группы С+D проживает около 800 млн человек.
- С 2022 года стало уделяться больше внимания базовым государственным системам и предоставлению государственных услуг.
- Индекс цифрового вовлечения граждан (DCEI) остается наименее зрелым во всем мире.

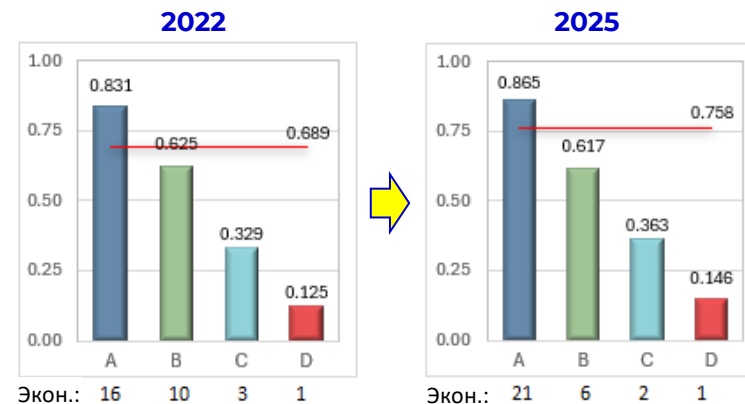
Крупным планом: Европа и Центральная Азия

Региональные показатели GTMI 2025: Европа и Центральная Азия

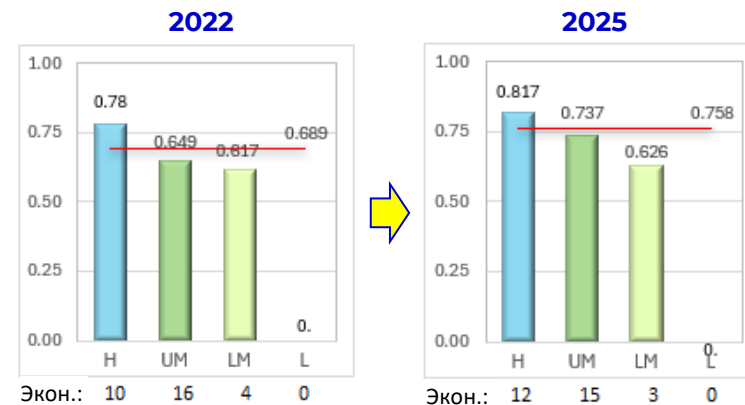


Источник: Обновленный GTMI 2025 года (ответы от 30 стран региона ЕЦА)

Средние баллы GTMI, по группам GTMI, ЕЦА



Средние баллы GTMI, по уровням дохода, ЕЦА

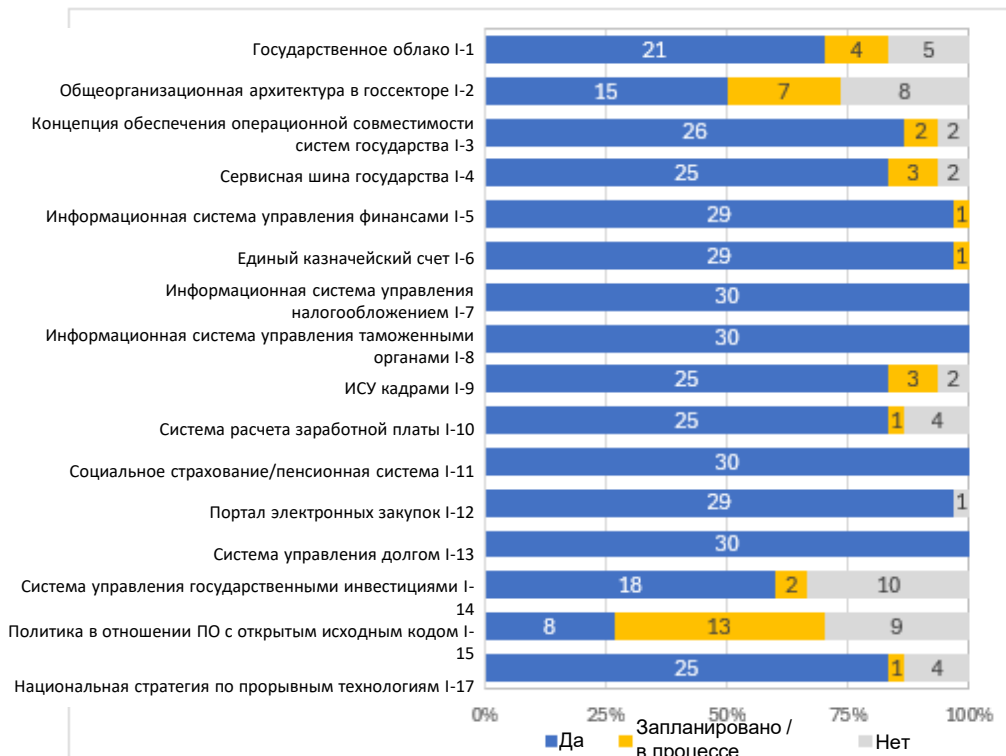


Обновленный GTMI 2025

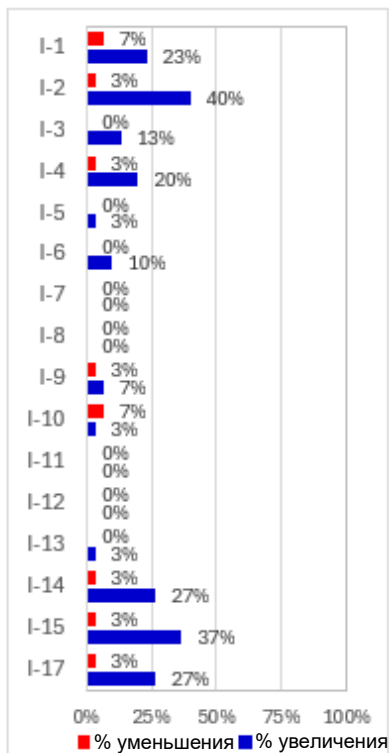
- ЕЦА – наиболее зрелый регион в плане GovTech
- Пробелы: PSD, DCE
- Группа A (21)
ALB, ARM, AZE, BLR, BGR, HRV, CZE, EST, HUN, KAZ, KSV, LVA, LTU, MDA, MKD, RUS, SRB, SVN, TUR, UKR, UZB
- Группа B (6)
GEO, KGZ, MNE, POL, ROU, SVK
- Группа C (2)
ВИН, ТЖК
- Группа D (1)
ТКМ

Для полного раскрытия потенциала данных ИСУГФ и УГФ страны ЕЦА сосредоточены на совершенствовании возможностей систем и управления данными, а также на повышении операционной совместимости и развитии потенциала в области анализа данных

Ответы на уровне показателей CGSI, 2025 г.



Изменения с 2022 г.

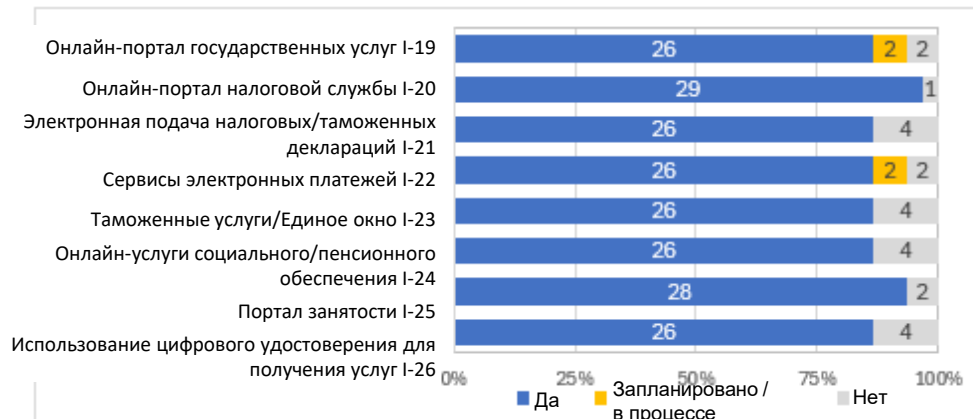


- Во всех странах имеются базовые информационные системы УГФ различной степени зрелости.
- Достигнут значительный прогресс по следующим показателям: государственное облако, общеорганизационная архитектура, концепции обеспечения операционной совместимости и сервисная шина.
- Медленный прогресс наблюдается в области модернизации систем управления кадрами (HRMIS) и систем расчета заработной платы.
- Растет интерес к системам управления государственными инвестициями, решениям с открытым исходным кодом и использованию ИИ в государственном секторе.

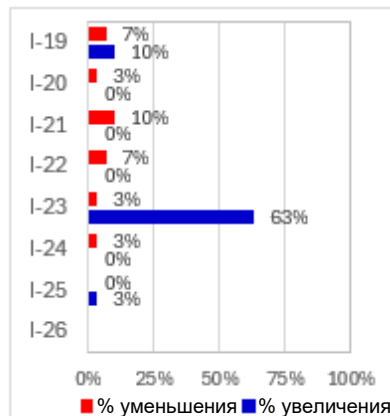
Источник: Обновленный GTMI 2025 года (ответы от 30 стран региона ЕЦА)

Государственные услуги и вовлечение граждан > ЕЦА

Ответы на уровне показателей PSDI, 2025 г.



Изменения с 2022 г.

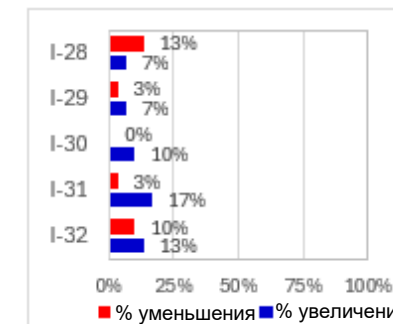


- Общее увеличение количества служб «единого окна» для предоставления онлайн-услуг и порталов занятости
- Сокращение числа каналов предоставления услуг, связанных с налогообложением, подачей деклараций в электронном виде, электронными платежами и пенсионным обеспечением, по сравнению с 2022 годом
- Существенное изменение по показателю «Таможенные услуги / Единое окно» из-за изменения вариантов ответов.

Источник: Обновленный GTMI 2025 года (ответы от 30 стран региона ЕЦА)

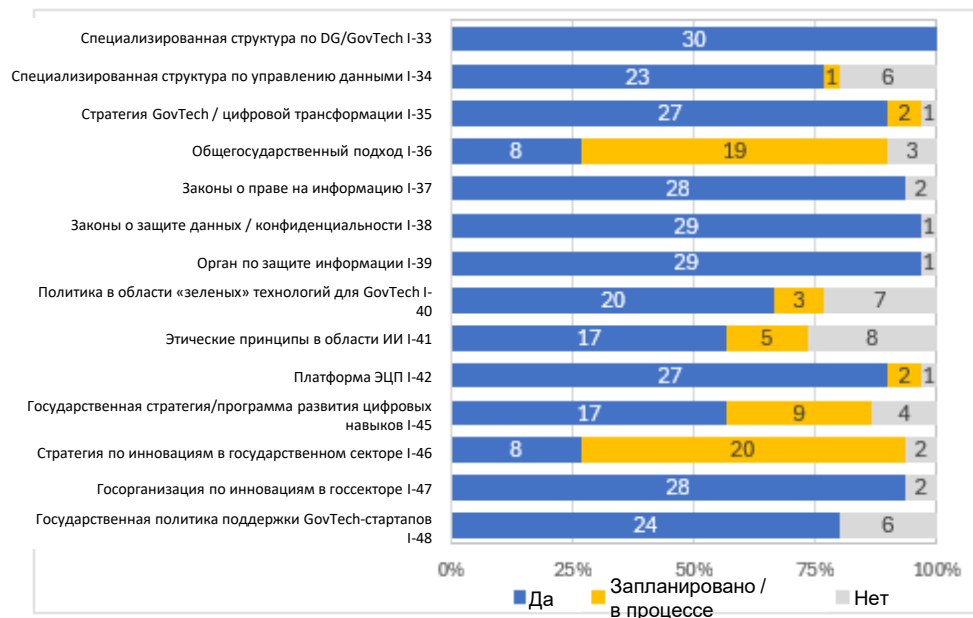
- Общее увеличение количества цифровых платформ для вовлечения граждан в регионе ЕЦА
- Подходы в сфере CivicTech, как правило, отстают от других основных областей GovTech
- Сложности с поддержанием порталов открытых данных
- Недостаточное внимание уделяется публикации информации о статистике вовлеченности граждан

Ответы на уровне показателей DCEI, 2025 г. Изменения с 2022 г.

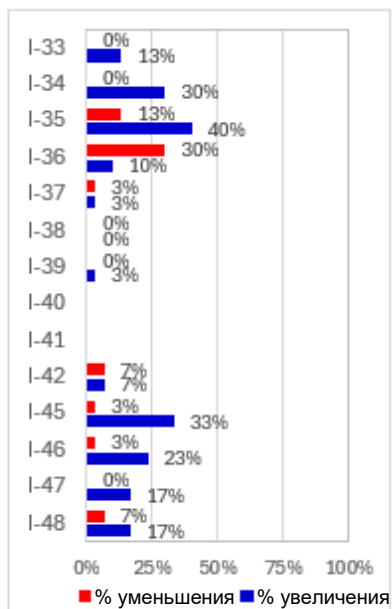


Источник: Обновленный GTMI 2025 года (ответы от 30 стран региона ЕЦА)

Ответы на уровне показателей GTEI, 2025 г. Изменения с 2022 г.



Источник: Обновленный GTMI 2025 года (ответы от 30 стран региона ЕЦА)



- Рост числа организаций, занимающихся GovTech и управлением данными, новых цифровых стратегий и программ развития цифровых навыков.
- Этические принципы использования ИИ в 57% экономик
- Политика в области «зеленых» технологий в 67% экономик
- Усиление поддержки GovTech-стартапов
- Незначительный прогресс во внедрении общегосударственного подхода, инноваций в государственном секторе, а также в использовании цифровой идентификации и цифровых подписей в государственном секторе.

Экономика	Название системы	URL-адрес ИСУГФ	Год	Функции	Охват	ПО	Решение	ЕПС	ЦУР	КПЭ	Интерф.	Использ.	Оценка	URL исп.	Улучшения
Албания	AGFIS + AFMIS	http://afmis.gov	2010	T + B + O	C + L	COTS + CSW	Oracle	2	1	1	2	1	3	https://financa	Использование / Охват
Армения	?	https://www.arl	2027	T + B	C	?	?	2	2	2	1	0	0	-	Новая система
Азербайджан	BIMS	https://bmis.gov	2019	T + B	C + L	Коммерческое	SAP	2	1	2	2	1	4	https://www.ins	Обновление
Беларусь	ASFC	https://www.pe	2002	T + B + O	C + L	CSW	LDSW	2	1	2	1	0	0	-	Модернизация
Босния и Герцеговина	FMIS	https://www.mf	2024	T + B	C	Коммерческое	Oracle	1	1	1	1	0	0	-	Использование / Охват
Болгария	FMIS	https://www.mi	2009	T + B	C	Коммерческое	SAP	2	1	0	1	0	0	-	Модернизация
Хорватия	IFMIS	https://mfmin.gov	2011	T + B + O	C	COTS + CSW	SAP + LDSW	1	1	1	1	1	2	https://vlada.go	Обновление
Чешская Республика	IISSP	https://www.sta	2011	T + B + O	C + L	Коммерческое	SAP + OSS	1	0	1	1	1	3	https://www.sta	Обновление
Эстония	FMIS	https://www.rah	2020	T + B + O	C	Коммерческое	SAP + SAS	1	1	2	0	1	3	https://www.riig	Обновление
Грузия	PFMS	https://fas.ge/P	2011	T + B + O	C + L	CSW	LDSW	2	1	2	1	1	3	https://fas.ge/PF	Обновление
Венгрия	KKVTR	https://www.all	2022	T + B + O	C	Коммерческое	SAP	2	0	0	2	1	3	https://www.all	Обновление
Казахстан	e-Minfin + SPIS	https://www.ecc	2009	T + B + O	C + L	COTS + CSW	SAP, Oracle, Pos	2	1	1	2	1	3	https://www.ecc	Обновление
Косово	FMIS	https://simfk.rks	2006	T + B + O	C + L	Коммерческое	FreeBalance	1	1	1	1	1	4	https://simfk.rks	Модернизация
Кыргызская Республика	TMIS	http://www.info	2008	T + B	C + L	CSW	LDSW	1	0	0	1	0	0	-	Модернизация
Латвия	FMIS + eKASE	https://www.kas	2009	T + B	C	Коммерческое	SAP	2	0	0	1	0	0	-	Обновление
Литва	VBAMS	https://finmin.lr	2000	T + B + O	C	Коммерческое	MS Dynamics NA	1	0	0	1	0	0	-	Обновление
Молдова	FMIS	https://fmis.mf	2015	T + B	C + L	CSW	LDSW	2	0	2	2	0	0	-	Модернизация
Черногория	Treasury System	https://www.go	2003	T	C + L	Коммерческое	SAP	1	0	0	1	0	0	-	Обновление
Северная Македония	TRIS + e-Budget	https://finance	2001	T + B	C + L	CSW	LDSW	2	1	0	2	0	0	-	Модернизация
Польша	Trezor 3.0	https://www.go	2014	T + B + O	C	Коммерческое	Oracle	1	0	0	1	0	0	-	Обновление
Румыния	Budget + Trezor	https://mfinant	2003	T + B	C + L	CSW	LDSW > Oracle	1	1	1	1	0	0	-	Модернизация
Российская Федерация	FTAS	https://budget.g	2011	T + B + O	C + L	CSW	LDSW > Несколько	2	2	2	2	1	4	https://promote	Обновление
Сербия	SPIRI	https://www.tre	2023	T + B + O	C + L	CSW	ISIB + SPIRI + SAP	2	2	2	2	1	4	https://spiri.mfin	Обновление
Словацкая Республика	FMIS	https://www.pe	2007	T + B	C + L	Коммерческое	SAP + Oracle	0	0	0	0	0	0	-	Использование / Охват
Словения	MFERAC	https://www.go	1998	T + B + O	C + L	CSW	LDSW > Oracle	1	1	2	1	1	4	Приложение к опросу	Обновление
Таджикистан	TFMIS	https://www.wo	2025	T + B + O	C + L	CSW	LDSW	2	1	1	1	0	0	-	Использование / Охват
Турция	IPFMIP	https://profil.hn	2017	T + B + O	C + L	CSW	LDSW	1	1	1	1	0	0	-	Обновление
Туркменистан	GFMIS	https://www.eu	2019	T + B	C	Коммерческое	?	0	0	0	0	0	0	-	Модернизация
Украина	FMIS	https://grk-web	2024	T + B	C + L	Коммерческое	Oracle	2	2	2	1	1	4	https://eu4pfm.c	Использование / Охват
Узбекистан	PFMIS	https://dgov.uz/	2017	T + B	C + L	CSW	LDSW	2	2	0	2	1	3	https://dgov.uz/	Модернизация

Источник: Обновление GTMI 2025 (в основном на основе ответов от 30 стран региона ЕЦА); информация об улучшении ИСУГФ основана на экспертных оценках.

Обновленный GTMI 2025 охватывает 30 стран ЕЦА (27 стран приняли участие в онлайн-опросе, а информация по 3 странам собрана удаленно).

По сравнению с обновленной версией GTMI 2022 года в 2025 году были выявлены следующие изменения:

- Большинство стран ЕЦА используют существующие платформы ИСУГФ.
 - Системные усовершенствования наблюдаются в Боснии и Герцеговине, Венгрии, Казахстане, Польше, Сербии, Туркменистане, Украине
 - Проекты по разработке новых систем/обновлению существующих систем в Армении, Азербайджане, Беларуси, Кыргызской Респ., Северной Македонии, Румынии, Узбекистане
- Примерно 55% решений ИСУГФ основаны на коробочном ПО (COTS), а 45% - на заказном ПО (CSW), как и раньше.
- Улучшение функционального и субъектного охвата в ряде стран.
- Примерно 50% стран ЕЦА используют Единый план счетов.
- Только 5 стран занимаются активным отслеживанием ЦУР (+ 15 стран частично).
- Некоторое улучшение в области сбора нефинансовых данных (КПЭ) по программам/проектам (19 в общей сложности).
- Только 9 стран используют для обмена данными сервисные шины государства / API (в 2022 году – 11).
- 14 стран ведут мониторинг использования ИСУГФ и публикуют данные о ее возможностях.
- Операции по ЕКС отслеживаются в 80% стран ЕЦА. Интерфейс ЕКС-ИСУГФ (для автоматизации защищенного обмена данными) полностью функционирует только в 8 странах.
- В целом достигнут умеренный прогресс в развитии возможностей ИСУГФ и мониторинге его использования. Необходимы дополнительные усилия по расширению возможностей и операционной совместимости систем и публикации своевременных данных о государственных финансах в целях повышения прозрачности и улучшения мониторинга эффективности.

Степень зрелости ИСУГФ в странах РЕМПАЛ



CSW : Заказное ПО

COTS : Коробочное ПО

Смешанное : CSW + COTS

Тенденции

- ▶ Быстрая модернизация систем путем сочетания **традиционного и «гибкого» подходов**
- ▶ Совершенствование управления данными; переход к культуре, основанной на данных, в государственном секторе.
- ▶ Переход к ИИСУГФ: Интеграция базовых ИСУГФ с **хранилищем данных/инструментами BI** в целях повышения качества и ценности данных, а также расширения охвата операций / ЕКС
- ▶ Улучшение операционной совместимости с помощью **прикладных программных интерфейсов (API) и сервисной шины государства** в рамках **цифровой государственной инфраструктуры (DPI)**
- ▶ Ориентация на результаты: **программно-целевое бюджетирование и управление государственными инвестициями**
- ▶ Изучение возможностей использования **новых/прорывных технологий** (большие данные, ИИ/МО)

Вызовы

Основные вызовы преимущественно имеют **организационный** (нетехнический) характер:

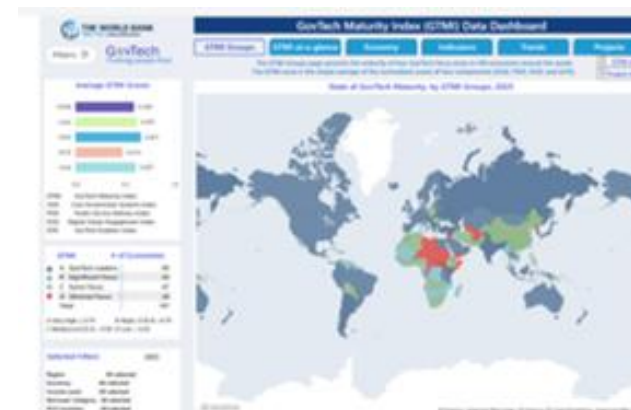
- **Роль руководства и управление изменениями** в процессе внедрения цифровой культуры в государственном секторе.
- **Требование об обязательном использовании ИИСУГФ** в повседневной практике регистрации всех существенных бюджетных операций и публикация результатов в Интернете (в целях укрепления доверия).
- Повышение **операционной совместимости ИИСУГФ** с другими информационными системами УГФ (протоколы).
- Выработка стратегии **кибербезопасности** для защиты данных и критической информационной инфраструктуры (КИИ).

Наборы данных GovTech

Обзор



Информационная панель



Все продукты знаний GTMI находятся в открытом доступе на сайте:
www.worldbank.org/govtech/gtmi



Хуберт Нии-Апонса
Консультант



Чажла Гирай
Консультант



Жоао Васконселос
Старший специалист в области государственного управления и руководитель целевой группы



Пер Нордлунд
Старший специалист в области государственного управления



Фрейда Сирегар
Консультант



Юнсан Сун
Старший специалист в области государственного управления



Чем Денер
Ведущий специалист в области государственного управления и технический руководитель



Арто Юхани Иммонен
Старший специалист в области государственного управления

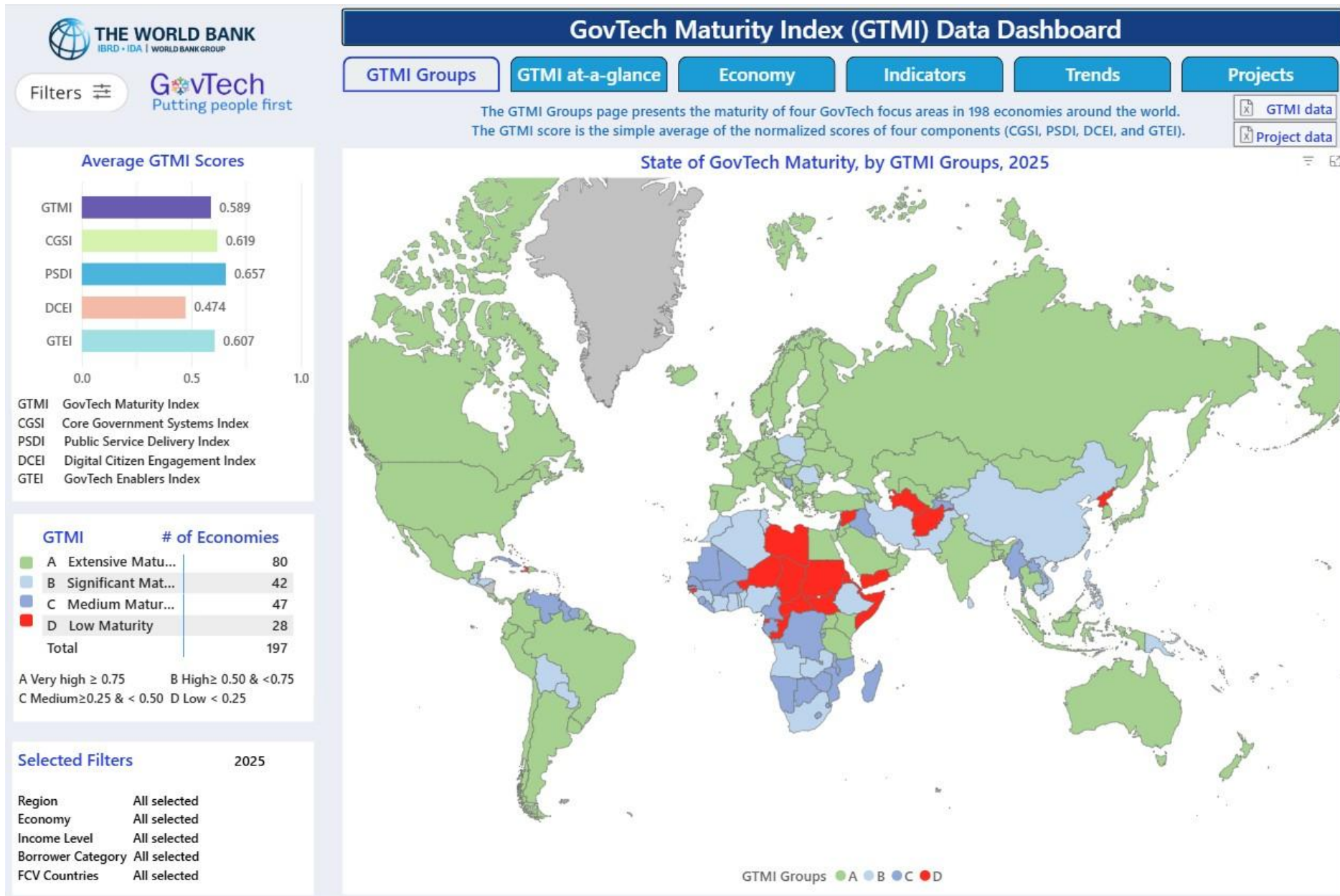


Чарльз В. Бланко
Старший специалист в области государственного управления

Спасибо за внимание!



<https://www.worldbank.org/en/programs/govtech/gtmi>



Был подготовлен ряд [региональных обзоров GTMI](#), чтобы представить обзор прогресса в области зрелости GovTech за последние два года, а также передовой практики, пробелов и возможностей для ускорения цифровой трансформации государственного сектора.



- **AFE** Восточная и Южная Африка
- **AFW** Западная и Центральная Африка
- **EAP** Восточная Азия и Тихоокеанский регион
- **ECA** Европа и Центральная Азия
- **LAC** Латинская Америка и Карибский бассейн
- **MNA** Ближний Восток и Северная Африка
- **SAR** Южная Азия

Дистанционные курсы Академии GovTech предлагаются на площадке Центра открытого обучения (OLC)

SELF-PACED E-COURSE

GovTech: Fundamentals and Key Concepts



SELF-PACED

ABOUT THE COURSE

Governments have been using technology to modernize the public sector for decades. The World Bank Group (WBG) has been a partner providing both financing and technical assistance to support countries' digital transformation journeys since the 1980s. Over the last five years, developing countries have more frequently been requesting WBG funding and advisory support to design even more advanced digital transformation programs to increase government efficiency and improve access and quality of service delivery, enhance transparency and reduce corruption, improve governance and oversight, and modernize core government operations. The World Bank's [GovTech Initiative](#) launched in 2019 appropriately responds to this growing demand.

The "GovTech: Fundamentals and Key Concepts" self-paced e-Learning course introduces the GovTech concepts, focus areas, solutions, and good practices to support digital transformation reforms of governments around the world.

SELF-PACED E-COURSE

Trends in GovTech Solutions for Public Financial Management



SELF-PACED

ABOUT THE COURSE

This is the second e-Learning course of the World Bank's [GovTech Academy](#) program that was launched in 2020 to assist the World Bank staff and client countries working on digital transformation in the public sector through knowledge sharing and learning activities.

The first GovTech course "[GovTech: Fundamentals and Key Concepts](#)" was launched in November 2021 to introduce the GovTech concepts, focus areas, solutions, GovTech Maturity Index (GTMI), and good practices, and assists practitioners in the design of new digital transformation projects.

This self-paced e-Learning course (Trends in GovTech Solutions for Public Financial Management) explores the role of digital technology in the modernization and enhancement of Public Financial Management (PFM) systems, and the associated risks, challenges, and opportunities with a focus on fragile and low-income countries. It also looks at the innovative GovTech solutions and trends for budgeting, tax administration, public procurement, and financial fraud detection.

Дистанционный курс по GovTech OLC № 1:

GovTech: Базовые положения и ключевые понятия

MODULES

The GovTech: Fundamentals and Key Concepts self-paced course consists of four modules:

- **Module 1**, "GovTech: The Latest Generation in Public Sector Reforms," presents the definition of GovTech, the evolution of digital government, and GovTech approaches, and introduces the GovTech Global Partnership.
- **Module 2**, "GovTech Focal Areas: How They Work in Practice," explains the four GovTech focal areas in detail.
- **Module 3**, "GovTech Maturity Index (GTMI)," presents the objective, methodology, findings, and conclusions of the GTMI that measures the maturity of four GovTech focus areas.
- **Module 4**, "GovTech Solutions for Practitioners," describes different types of digital government investments, gives examples from GovTech solutions in the four focal areas, and describes GovTech challenges and opportunities.

Дистанционный курс по GovTech OLC № 2:

Тенденции в применении решений GovTech для УГФ

MODULES

The Trends in GovTech Solutions for Public Financial Management self-paced course consists of five modules:

- **Module 1**, "Use of New Technologies in Public Financial Management," explores how technology innovations can have an impact on PFM, as well as the challenges and benefits associated with digital transformation.
- **Module 2**, "Public Budgeting," explains trends in the modernization and interoperability of financial management information systems and other PFM solutions, and how these platforms can transform the process of planning, executing, monitoring, and reporting public budgets.
- **Module 3**, "Tax Administration," talks about why technology maturity is important for a transition to digital tax administration and how different technologies can improve the tax administration processes and transparency.
- **Module 4**, "Public Procurement," explores the context for improving the procurement of GovTech solutions, innovative procurement solutions, e-Procurement, and Procurement Data Analytics.
- **Module 5**, "Financial Auditing," covers the transition to data-driven financial auditing and the application of digital technology to fraud detection.