

# Dan 2: Automatizacija autorizacije plaćanja i kontrola trezora: Aktualne prakse i izgledi za daljnju digitalizaciju, uključujući primjenu veštačke inteligencije

## *Skupina 3.*

*Jermenija, Gruzija, Kirgistan, Moldavija, Tadžikistan, Turkmenistan, Uzbekistan*

# 1. Aktualni opći postupak autorizacije i obrade plaćanja



	Jermenija`	Gruzija	Kirgistan	Moldavija	Tadžikistan	Turkmenistan
Potpuno automatizirani koraci	Potpuno automatizovano, osim ako sistem nije identifikovao greške ili probleme u kreiranju ugovora ili naloga za plaćanje. Neka plaćanja su potpuno automatizovana (individualne penzije isplate)	Plaćanja koja ispunjavaju kriterijume Zelenog koridora i prolaze kroz filter veštačke inteligencije	Plate, komunalne usluge, ostala plaćanja (ako su iznosi mali)	Provera prisustva i raspoloživosti budžetskih aprocijacija, za nabavke – provera prisustva ugovora. Ostala plaćanja (plate, stipendije) idu kroz Zeleni koridor	Plate, stipendije, penzije, komunikacione usluge, otplata spoljnog duga – zeleni koridor	Nema

# 1. Aktualni opći postupak autorizacije i obrade plaćanja



	Jermenija`	Gruzija	Kirgistan	Moldavija	Tadžikistan	Turkmenistan
Delimično automatizirani koraci		Dokumenti su unapred popunjeni podacima iz drugih sistema	Velika plaćanja		Velika plaćanja (izgradnja)	
Potpuno neautomatizirani koraci	Ugovori sa avansima (proveriti bankarske garancije) + slučajevi gde je sistem otkrio grešku; SWIFT	Provera naloga za plaćanje ako plaćanje nije prošlo kroz Zeleni koridor i VI filtere	Velike uplate se proveravaju ručno	Selektivna kontrola plaćanja koja nisu ispunila zahteve Zelenog koridora	Sva plaćanja osim onih u Zelenom kanalu	Regioni i dalje koriste papirne dokumente, kontrola je ručna, nema JRT-a

## 2. Različiti postupci autorizacije/kontrola trezora



Razlika se zasniva na	Zemlje
<b>različite vrste plaćanja</b> (tj. isplate plaća, plaćanja fondovima za socijalno osiguranje, komunalna plaćanja itd.)	Zeleni kanal (plate, putni troškovi, troškovi komunalnih usluga poznatim dobavljačima, otplate inostranog duga) u Gruziji; zeleni kanal se takođe koristi u Kirgistanu, Moldaviji, Tadžikistanu i Jermeniji (takođe za obračunske penzije)
<b>različiti iznosi plaćanja</b> (tj. plaćanja manjih iznosa u odnosu na plaćanja većih iznosa)	Iznosi veći od određenih ograničenja (Gruzija), dodatne kontrole za velika plaćanja (Kirgistan)
<b>različiti izvori financiranja</b> (tj. proračunska sredstva u odnosu na sredstva posebne namjene)	
<b>različite svrhe rashoda</b> (tj. opšti budžet, budžet vezan za bezbednost itd.)	Tajni rashodi (Kirgistan, Gruzija), vojni rashodi (Tadžikistan)
<b>različite vrste klijenata trezora</b> (tj. institucije središnje države u odnosu na institucije lokalne države, izvanproračunski fondovi, državna poduzeća)	Moldavija, Jermenija
drugim faktorima	Dobavljač/pružalac usluga za komunalne usluge u Gruziji; rezultati provera veštačke inteligencije (neka plaćanja mogu biti usmerena na Zeleni koridor)

### 3. Koje procese kontrola trezora planirate automatizirati u budućnosti? (ukl. poslovnu inteligenciju i UI)



Jermenija`	Gruzija	Kirgistan	Moldavija	Tadžikistan	Turkmenistan
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Razvija se novi IFMIS</li> <li>- Analiziraju se mogućnosti za implementaciju veštačke inteligencije u trezorskom poslovanju</li> </ul>	Korišćenje mašinskog učenja za prognoziranje gotovine i poboljšanje tačnosti prognoze	Od 1. januara/siječnja 2026. godine planirana je automatizacija za sve rashode, osim za tajne rashode i velika plaćanja.	Planirano je isključivanje suvišnih posredničkih koraka koji su nasleđe starijeg sistema (dodatni elektronski potpisi iz Trezora, modul banka-klijent u sistemu trezora)	Planirano je upoznavanje sa iskustvom primene veštačke inteligencije u trezorskom poslovanju	Planirano je automatizovanje sistema upravljanja javnim finansijama (umesto ručnog obrta dokumenata)

## 4. Preduvjeti i izazovi/rizici daljnje automatizacije



### □ Preduvjeti:

- Integracija sa drugim sistemima (na primer, sa elektronskim javnim nabavkama)
- Pristup internetu, prisustvo FMIS-a

### □ Izazovi:

- Nema pristupa informacijama (na primer, za potvrdu validnosti bankarskih garancija Centralne banke Jermenije za avansna plaćanja)
- Zapošljavanje viška zaposlenih nakon optimizacije
- Izbegavanje prekomernog opterećenja sistema

## 5. Koja su ograničenja automatizacije?



- ❑ Koje postupke autorizacije i obrade plaćanja NE planirate automatizirati u doglednoj budućnosti? Zašto?
- ❑ Kirgistan planira da maksimizira nivo automatizacije kako bi se osoblje Trezora moglo fokusirati na analitičke zadatke.
- ❑ Gruzija – ograničenja proizilaze iz integracije sa drugim sistemima (na primer, sudske odluke se primaju na papiru; poverljivi rashodi ostaju neautomatizovani).
- ❑ Moldavija – potpuno automatizovati obradu plaćanja za nebudžetske organizacije do 2027. godine; razviti i integrisati module za javne nabavke, računovodstvo; integrisati module za veštačku inteligenciju.
- ❑ Tadžikistan – ne planira potpunu automatizaciju centralnih kapitalnih investicija i vojnih rashoda.