

Ministarstvo financija Republike Azerbajdžana  
Agencija za državnu riznicu



# DIGITALNE JAVNE FINANCIJE

LISTOPAD/OKTOBAR 2025.

TAŠKENT

# Aktualni opći postupak obrade plaćanja

## Potpuno neautomatizirani koraci



**Zakonski pregled:** Provjera usklađenosti dokumentacije sa zakonima.

**Fizička provjera:** Provođenje selektivnih provjera ili zahtijevanje dodatnih informacija.

**Konačno odobrenje:** Zaposlenici riznice potpisuju ili elektronički odobravaju dokument.

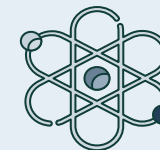
## Poluautomatizirani koraci



**Primarna kontrola u resornom ministarstvu:** Zaposlenici provjeravaju valjanost prateće dokumentacije s pomoću ISFU-a.

**Kontrola u riznici:** Uparivanje obveza s dodijeljenim proračunskim sredstvima.

## Potpuno automatizirani koraci



**Usklađivanje (izravnanje):** Uparivanje podataka o plaćanju s proračunskim klasifikacijama.

**Platni nalog:** Priprema elektroničkog naloga za središnju banku.

**Konsolidacija JRR-a/JRT-a** (jedinstvenog računa riznice/trezora).

# Razlike u autorizaciji i kontrolama

## Vrsta plaćanja

- Plaće i socijalni transferi – potpuno automatizirano
- Komunalne usluge, javna nabava, devizna plaćanja – automatizirano + zaposlenici pregledavaju
- Plaćanja za sigurnost/vojsku – ručna autorizacija

## Izvor financiranja

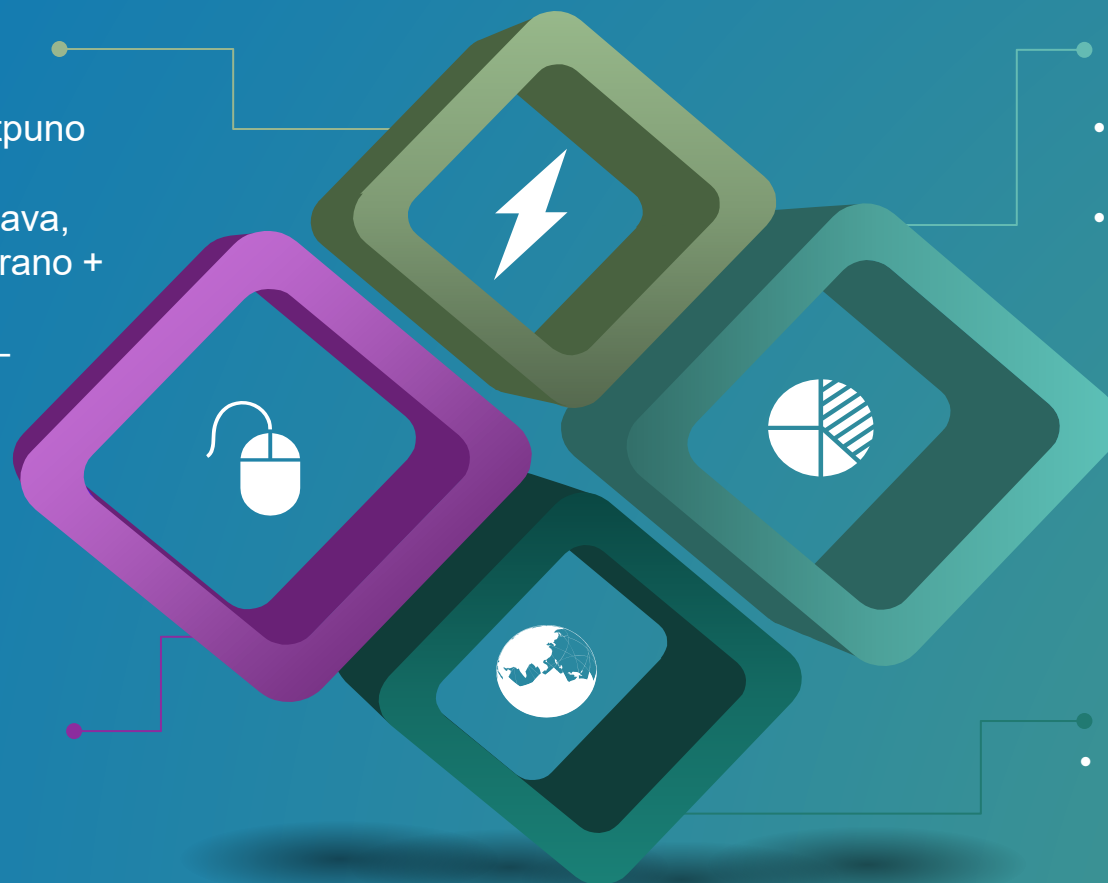
- Proračunska sredstva – potpuna obrada putem JRR-a/JRT-a
- Posebni / izvanproračunski fondovi – djelomična automatizacija

## Iznos transakcije

- Redovita plaćanja malih iznosa – automatizirani hodogram
- Veliki / strateški ugovori – dodatna ljudska provjera

## Vrsta klijenta

- Centralne agencije i lokalne samouprave – automatizirane kontrole
- DP-ovi – trenutno izvan JRR-a/JRT-a



# Budući planovi i izazovi

## Planirana automatizacija

- Pristup na temelju procjene rizika i sustav „zelenog koridora”
- Monitoring računovodstva i obveza prema vjerovnicima u stvarnom vremenu
- Integriranost s poreznim i carinskim bazama podataka i bazama podataka javne nabave



## Preduvjeti

- Izmjene zakona radi digitalnog potpisa i primjene UI-ja
- Tehničke nadogradnje ISFU-a i interoperabilnost
- Osposobljavanje zaposlenika u oblasti analitike podataka i upravljanja rizicima

## Izazovi i rizici

- Prijetnje u pogledu kibernetičke sigurnosti
- Problemi s pouzdanošću podataka
- Otpor prema promjenama



## Sljedeći koraci

- Primjena alata poslovne inteligencije (PI)
- Pilot-projekti primjene alata UI-ja za autorizaciju plaćanja i otkrivanje prevara
- Pristup plaćanjima na temelju procjene rizika



# KORACI U SMJERU DIGITALNE RIZNICE



**Integracija s ISPU-om**



**Integracija s elektroničkim sustavom javne nabave**



**Integracija s elektroničkim računima**



**Integracija s elektroničkim garancijama**



**Integracija s pružateljima komunalnih usluga**



**Integracija s Ministarstvom rada i socijalne zaštite stanovništva**



**Integracija s internim računovodstvenim sustavima proračunskih organizacija**



HVALA VAM ZA  
PAŽNJU!