



Ministry of Finance of Georgia State Treasury



Obuhvaćanje državnih poduzeća JRR-om

Irakli Vachnadze
Erekle Gvaladze
Ilona Rakhmakovi

Listopad/oktobar 2025.



UKRATKO O RIZNICI



- Osnovana 1995.
- JRR uveden 2006.
- Pruža usluge više od 3800 proračunskih organizacija
 - Od 1. siječnja/januara 2024. dodano je 114 državnih poduzeća od ukupno 270:
 - 4 državna poduzeća iz središnjeg proračuna,
 - 8 državnih poduzeća iz proračuna autonomnih republika,
 - 102 državna poduzeća iz općinskih proračuna.
 - Obuhvaćanje preostalih državnih poduzeća uslugama riznice predviđeno je za 2025. – 2026.
- Sastoji se od 5 odjela i 9 jedinica
- Oko 75 zaposlenika
- Obuhvaća sve faze proračunskog procesa





KONTROLA RIZNICE



- Samo poslovanje dopušteno zakonom
- Validacija bankovnog računa primatelja prilikom prijenosa
- Monitoring depozitnih računa kod poslovnih banaka
- Izrada rashoda prema proračunskoj kategorizaciji





JEDINSTVENI RAČUN RIZNICE (JRR)

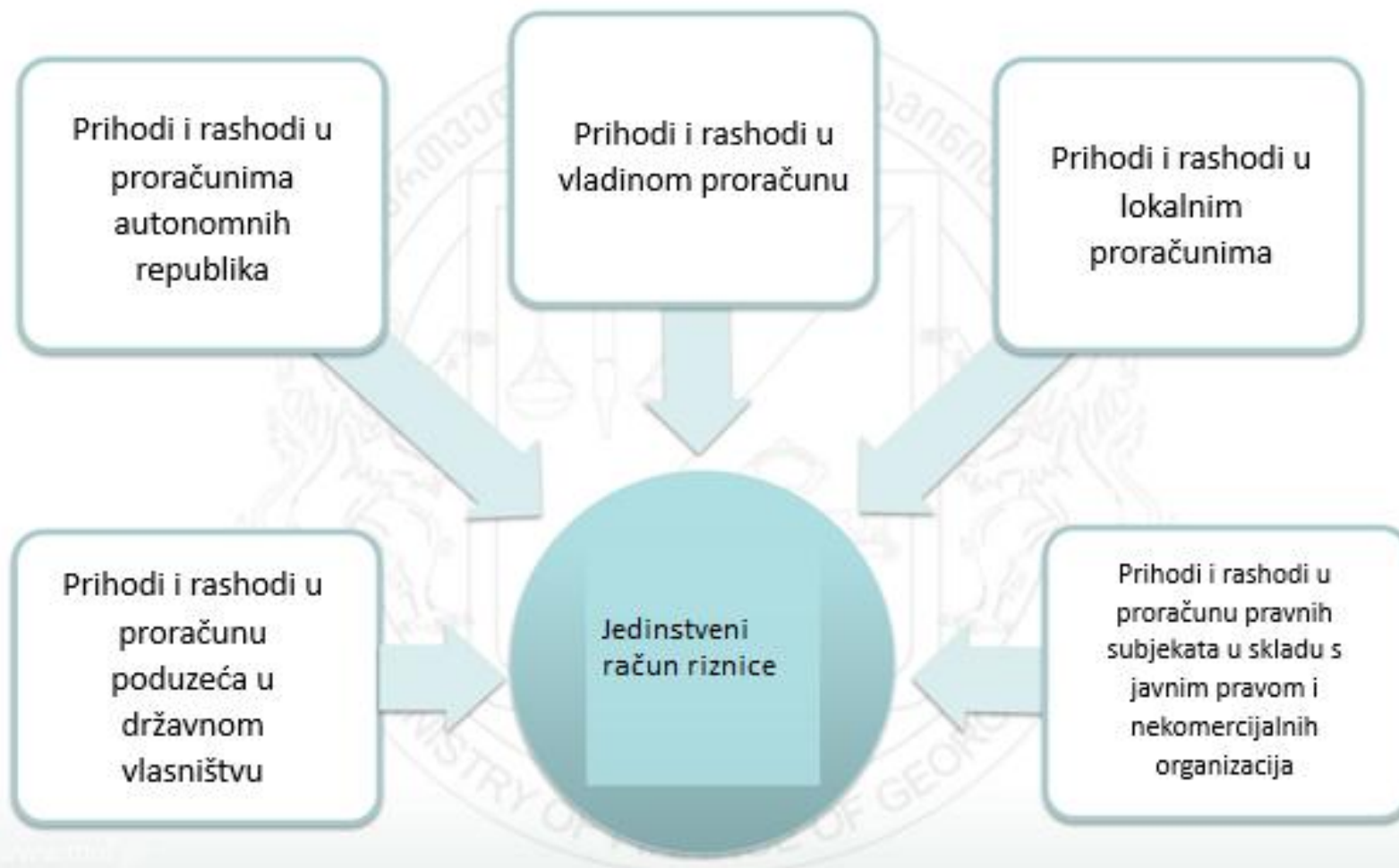


- Riznica sudjeluje u sustavu namire u realnom vremenu na bruto načelu (RTGS)
- Riznica ima jedinstven BIC/SWIFT kod
- Jedinstveni račun riznice (JRR) u skladu je sa standardima IBAN-a
- JRR se vodi u Narodnoj banci Gruzije (NBG)
- Narodna banka Gruzije pruža usluge riznici bez naknade
- Riznica upotrebljava jedinstven opći račun za upravljanje svim finansijskim tokovima
- Svim приходima i rashodima iz proračuna svih razina upravlja se isključivo putem JRR-a
- Proračunskim subjektima zabranjeno je otvaranje računa u poslovnim bankama





JEDINSTVENI RAČUN RIZNICE (JRR)





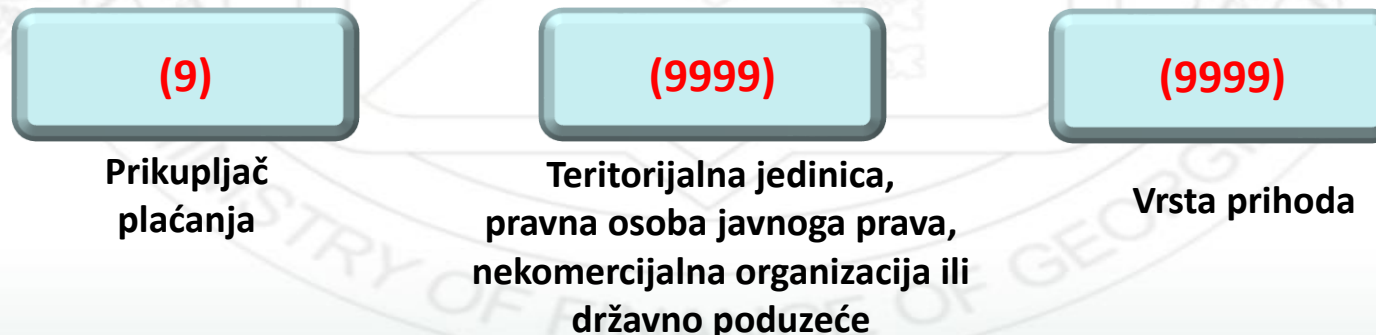
UTVRĐIVANJE PRIHODA



Priljevi na JRR utvrđuju se putem kodova rznice

Kod rznice kombinacija je 9 znakova sljedeće strukture:

- 1. znak označava tko prikuplja plaćanje
- Znakovi od 2. do 5. označavaju teritorijalne jedinice i pokazuju je li platitelj pravna osoba javnoga prava, nekomercijalna organizacija ili državno poduzeće
- Zadnja četiri znaka označavaju vrstu prihoda





DRŽAVNO PODUZEĆE



Državno poduzeće koje pripada vladinom sektoru— državno poduzeće osnovano uz sudjelovanje države, upisano u registar odobren Naredbom Ministra Financija Gruzije u skladu s gruzijskom proračunskom klasifikacijom i koje pripada državnom sektoru. Takva poduzeća uključuju:

- državna poduzeća kojima upravlja središnja vlada;
- državna poduzeća kojima upravlja nadležno tijelo autonomne republike;
- državna poduzeća kojima upravlja nadležno tijelo općine.





FAZE REFORME



- Izrađen je raspored prelaska javnih škola, predškolskih ustanova i državnih poduzeća na usluge državne riznice
- Osnovana je radna skupina koju čine predstavnici riznice, Odjela za proračun, Akademije Ministarstva financija, Analitičke službe i institucija za kontrolu
- Izrađen je program osposobljavanja za elektroničko poslovanje riznice koji uključuje teme kao što su:
 - proces planiranja proračuna,
 - postupci plaćanja,
 - postupci obračuna prihoda,
 - računovodstvo.
- Održani su tečajevi osposobljavanja za nove korisnike o korištenju sustavom e-Riznice, izrađene su videoupute i osmišljen je program za testiranje elektroničkih usluga riznice





INTEGRACIJA DRŽAVNIH PODUZEĆA



- Odabrana su dva poduzeća s najširim rasponom aktivnosti:
 - ❖ Poduzeće za gospodarenje čvrstim otpadom u Gruzije (DOO) LLCGeorgian
 - ❖ Ujedinjeno vodoopskrbno poduzeće LLC (DOO)
- Poduzeća kojima su upravljale lokalne samouprave i autonomne republike prenesena su
- U trećoj fazi, poduzeća Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja Gruzije, Ministarstva regionalnog razvoja i infrastrukture Gruzije i Ministarstva sporta Gruzije prenesena su





POTEŠKOĆE PRI PROVEDBI REFORMI



- Razine kvalifikacija članova osoblja u organizacijama klijentima
- Velik broj organizacija kojima je potrebno uvodno osposobljavanje
- Različiti računovodstveni standardi u primjeni u državnim poduzećima
- Ovisnost o radnim danima, za razliku od poslovnih banaka koje posluju bez takvih ograničenja
- Ograničena informiranost o načelima javnih financija među državnim poduzećima
- Povećani broj transakcija dovodi do opterećenja i tehničkih poteškoća u elektroničkom sustavu riznice
- Ograničenja u pogledu ljudskih resursa unutar riznice





IZAZOVI POVEZANI S PROŠIRENJEM JRR-A



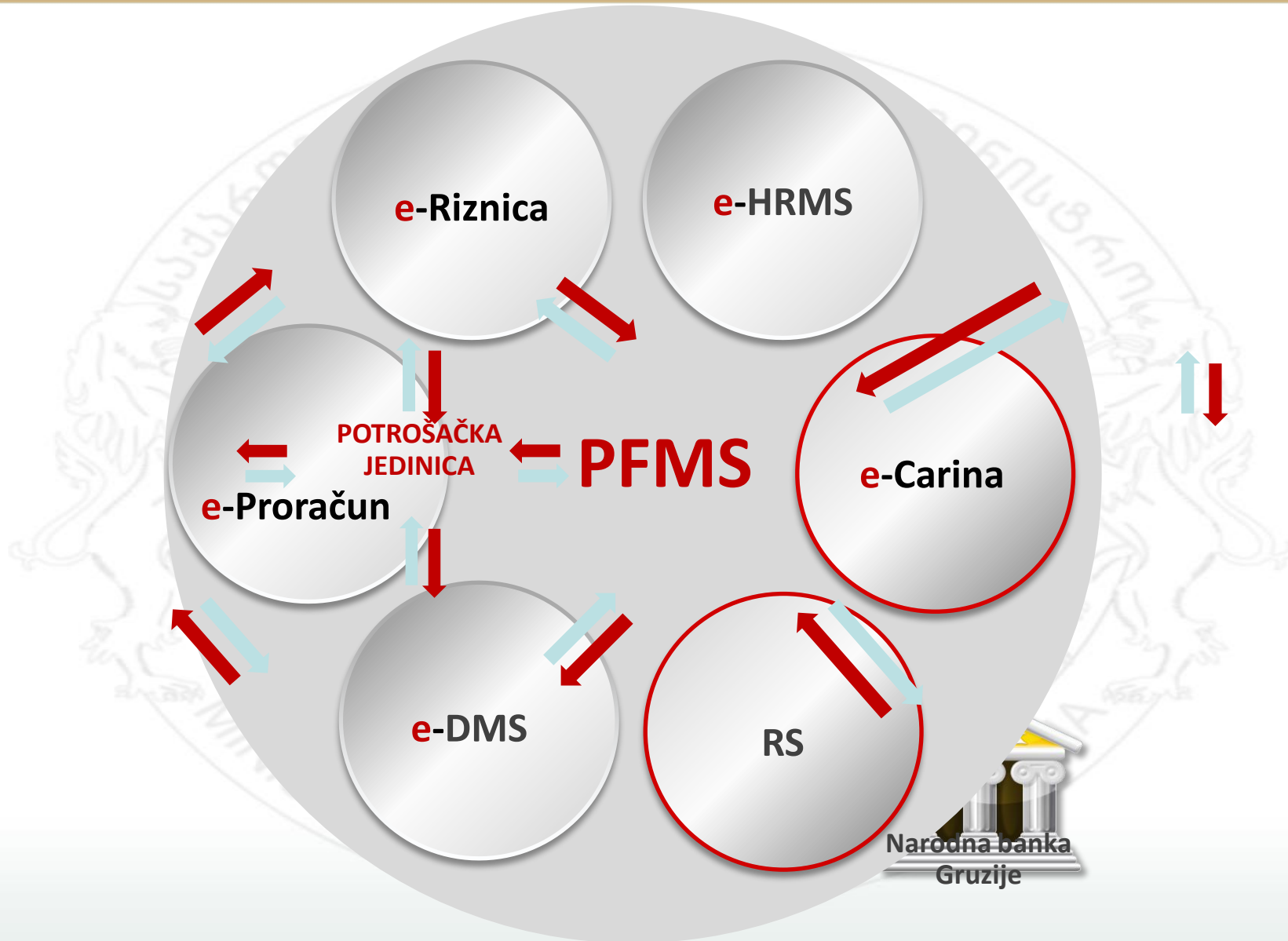
- Broj organizacija će se utrostručiti, kao i broj transakcija
- Povećava se rizik od pogrešaka, prijevare i narušene kvalitete podataka
- Zapošljavanje više ljudi nije održivo rješenje za držanje koraka s rastom
- Standardni programski jezici funkcioniraju samo na temelju unaprijed utvrđenih pravila

To vodi do razumne potrebe za usvajanjem najsuvremenije tehnologije generativne umjetne inteligencije





SUSTAV UPRAVLJANJA JAVNIM FINANCIJAMA (PFMS)





CILJ U POGLEDU PFMS-A



Jedan sustav – cijeli proces planiranja i izvršenja proračuna integriran je u jedan ciklus

- ✓ Pružanje potpore svim operacijama upravljanja javnim financijama
- ✓ Smanjenje troškova financijskih transakcija
- ✓ Prikupljanje točnih, pravodobnih, potpunih, pouzdanih i dosljednih informacija o svim financijskim događajima
- ✓ Osiguravanje primjerenog izvještavanja rukovodstva
- ✓ Osiguravanje potpunog revizijskog traga / financijskih izvještaja koji se mogu revidirati





e-Riznica



Sustav za kontrolu, monitoring i analizu vladinih sredstava, prihoda i rashoda koji upotrebljavaju sve proračunske organizacije

- Internetsko bankarstvo i računovodstvo za vladine agencije
- Osigurava transparentnost u poslovanju riznice
- Automatiziran obračun plaća
- Potpora za **više od 3800 organizacija, oko 9600 korisnika**
- Upravljanje glavnom knjigom

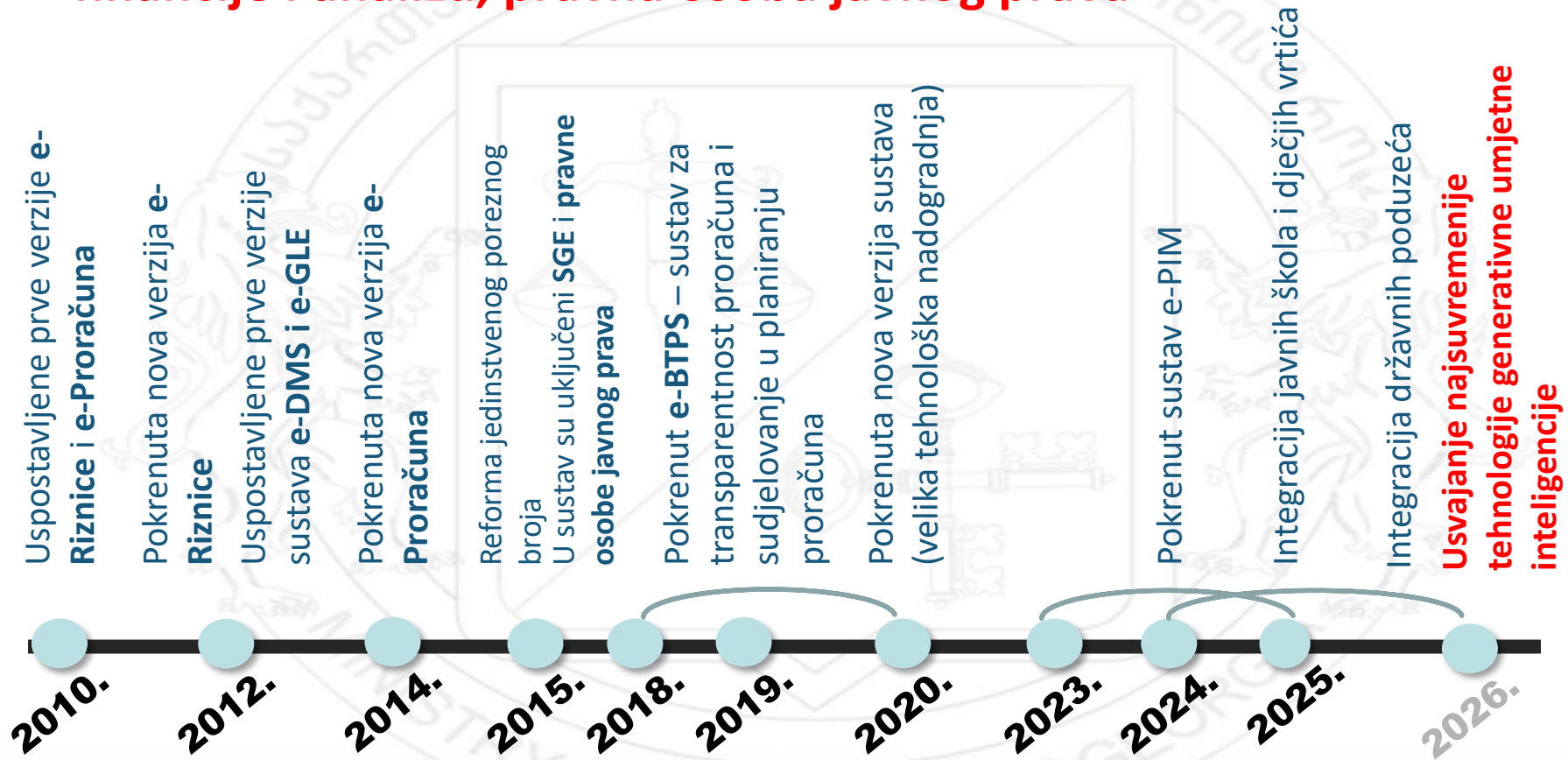




FAZE RAZVOJA



PFMS – sustav upravljanja javnim financijama razvija Služba za financije i analizu, pravna osoba javnog prava





MODERNIZACIJA PFMS-A – PROŠIRENJE JRR-A



- Dodavanje novih klasifikatora i procesa
- Promjene u pogledu procesa upravljanja i kontrole putovanja, uzimajući u obzir specifičnosti državnih poduzeća
- Promjene u pogledu procesa obrade podataka u modulu finansijskih institucija
- Izmjene postojećih izvještaja i dodavanje novih
- Optimizacija postojećih postupaka
- Promjene u pogledu usluga integracije, uzimajući u obzir nove klasifikatore i procese
- Primjena rješenja umjetne inteligencije i strojnog učenja





POZITIVNI ASPEKTI REFORME



- Sve finansijske transakcije sad se obrađuju elektronički
- Veća efikasnost i transparentnost i bolje upravljanje složenošću u javnim finansijskim procesima
- Integracija javnih finansijskih u jedinstveni računovodstveni i informacijski sustav
- Bolja kontrola nad novčanim tokom i učinkovitija upotreba neangažiranih sredstava ili viška sredstava
- Efikasnija upotreba privremeno dostupnih sredstava ili viška sredstava





POZITIVNI ASPEKTI REFORME



- Ovlašteni korisnici mogu pristupiti ažuriranim finansijskim informacijama u stvarnom vremenu, čime se poboljšavaju nadzor i donošenje odluka
- Planiranje proračuna, upravljanje odobrenim sredstvima, obrada prihoda i rashoda, računovodstvo i izvještavanje sad se provode unutar jedinstvenog sustava
- Sve transakcije povezane s proračunskim приходima i obvezama točno se evidentiraju i vidljive su u sustavu





Hvala!

www.mof.ge

www.treasury.gov.ge

