

USKLAĐIVANJE STRATEGIJE I STRATEŠKOG PLANIRANJA INTERNE REVIZIJE S GLOBALNIM STANDARDIMA INTERNE REVIZIJE (GIAS)

Sastanak PEMPAL-ove Radne grupe za AiP i Radne grupe za
izazove SHJ-a

IZLAŽE:

IME: Phukuile

PREZIME: Masudubele

Titula: direktor PIR-a

Ured glavnog računovođe

Datum:

21. listopad/oktobar 2025.



national treasury

Department:
National Treasury
REPUBLIC OF SOUTH AFRICA



Sadržaj



Zakonodavni zahtjevi za strateške planove



Zašto je važno uskladiti strategiju interne revizije s globalnim standardima interne revizije



Prepreke ostvarivanju prednosti od usklađivanja strategije IR-a s GIAS-ima



Oblasti koje treba obuhvatiti strategijom



Sljedeći koraci



Ključni indikatori učinka (KIU) koje treba razmotriti za strategiju



Inicijative središnje harmonizacijske jedinice za pružanje podrške FIR-ovima

Zakonodavni zahtjevi za strateške planove

Aspekt	Institucija u skladu sa Zakonom o upravljanju javnim financijama (ZUJF)	Institucije u skladu sa Zakonom o upravljanju općinskim financijama (ZUOF)
Zakonodavni temelj	ZUJF (članci 27., 38., 40., 51. — 55.) Uredba o riznici 5.1. – 5.3.	ZUOF (članci 16. – 24., 21., 121. – 129.) Zakoni o općinskim sustavima (članci 25. – 36., 41. – 46.)
Temeljni strateški dokument	Strateški plan (5 godina) + Godišnji plan učinka (GPU)	Integrirani razvojni plan (IRP, 5 godina) + Plan pružanja usluga i izvršenja proračuna (PPUIP, godišnji)
Strateško usklađivanje	Nacionalni razvojni plan, Srednjoročni razvojni plan, ciljevi održivog razvoja, okviri Sektora za planiranje, monitoring i evaluaciju	IRP usklađen s regionalnim i nacionalnim planovima, prostornim i financijskim okvirima

Zašto je važno usklađivanje s GIAS-ima

Zahtjevi iz Uredbe o riznici(3.2.6.; 27.2.6.) i ZUOF čl. (62.(1.)(c)(ii); 95.(c)(ii))

Osnovna svrha funkcije interne revizije

Osiguravanje da se strategijom IR-a podupiru strateški ciljevi institucije

Povezivanje planova IR-a s ciljevima pružanja usluga

Integracija IR-a s kombiniranom uslugom izražavanja uvjerenja

Razvoj kompetencija usklađenih s GIAS-ima

Postavljanje mjerljivih ciljeva, inicijativa i rokova za FIR

Prepreke ostvarivanju prednosti od usklađivanja strategije IR-a s GLAS-ima

Ograničena strateška integracija

Ograničenja u pogledu kapaciteta i resursa

Slaba povezanost s upravljanjem rizicima

Nedosljedna kvaliteta i povjerenje zainteresiranih strana

Otpor prema promjenama i unapređenjima

Oblasti koje treba obuhvatiti strategijom

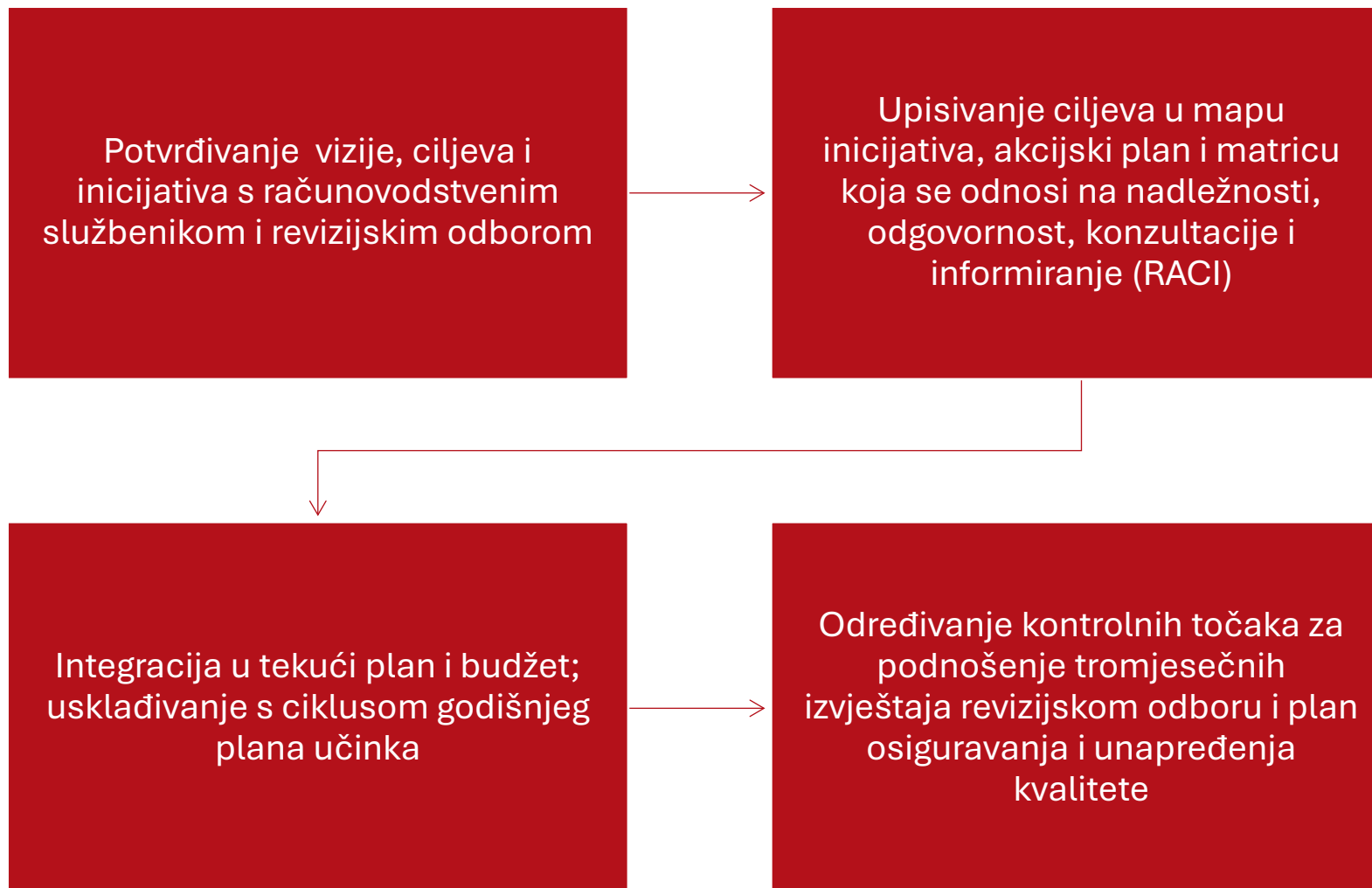
Vizija: buduće željeno stanje funkcije interne revizije kako bi ispunila svoj mandat stvaranja, zaštite i održavanja javne vrijednosti

Strateški ciljevi: posebni rezultati koji viziju pretvaraju u mjerljive ciljeve

Podupiruće inicijative: konkretni programi/projekti za postizanje svakog cilja (s odgovornim osobama, budžetima, rokovima)

Perspektiva: svaka inicijativa povezana je s rizicima, kontrolama i krajnjim rezultatima pružanja usluga

Sljedeći koraci



Ključni indikatori učinka (KIU) koje treba razmotriti za strategiju

KIU – provedba plana: % angažmana, % obuhvaćenosti najvećih rizika, vrijeme ciklusa

KIU - kvaliteta: stope usklađenosti; prerada; pravovremeni izvještaji

KIU - utjecaj: trend ponavljanja nalaza; provođenje mjera; sprečavanje/saniranje MI-a

KIU - vrijednost: zadovoljstvo revizijskog odbora; zrelost kombinirane usluge izražavanja uvjerenja; povratne informacije zainteresiranih strana

KIU - sposobnost: obuhvaćenost vještina; certifikacije; usvajanje analitike; status vanjske procjene kvalitete

Inicijative SHJ-a za pružanje podrške (FIR-u)



Okviri, alati, vodiči



Istraživanje u suradnji s akademskom zajednicom



Razmjena informacija

Hvala vam

Phukuile Masudubele

phukuile.masudubele@treasury.gov.za

+27 12 315 5951

+2771 403 4113



national treasury

Department:
National Treasury
REPUBLIC OF SOUTH AFRICA

