



ODBOR ZA SLUŽBU RIZNICE
PRI MINISTARSTVU PRIVREDE I FINANCIJA
REPUBLIKE UZBEKISTANA



THE WORLD BANK
PEMOPAL

PREGLED RAZVOJA RIZNICE, STRATEŠKIH SMJEROVA I NADOLAZEĆIH REFORMI

Abdulaziz Khaydarov
predsjednik Odbora za Službu riznice

13. listopada/oktobar 2025. | Taškent, Uzbekistan





Početno razdoblje – Uspostava sustava riznice, početne funkcije



Stvaranje zakonske osnove

- **2002.** – Odlukom Kabineta ministara započele su pripreme za osnivanje riznice.
- **2004.** – Donesen **Zakon o izvršenju državnog proračuna u riznici.**
- Stvorena zakonska osnova za provođenje gotovinskog izvršenja državnog proračuna i vođenje jedinstvenog računovodstva.



Uvođenje sustava riznice u Uzbekistanu

- **2005.** – Pilot-projekt izvršenja državnog proračuna u riznici proveden u **Taškentu i Samarkandu.**
- **2006. – 2007.** – Uvedeno **izvršenje državnog proračuna u riznici u svim regijama.**
- **2007.** – **Predsjedničkim dekretom** započela je nova faza **daljnjeg unapređenja aktivnosti riznica,** njihovog organizacijskog i tehničkog jačanja te uvođenja jedinstvenog procesa izvršenja državnog proračuna.



Implementacija jedinstvenog računa riznice/trezora centralizacijom računa

- **2007.** – Uvedeni **računi područnih riznica,** a zatvoreni **računi proračunskih organizacija u poslovnim bankama.**
- **2009.** – Uvedena **elektronička plaćanja** putem sustava „**banka – klijent**”.
- **2010.** – Započela naplata **carinskih prihoda** putem računa riznice.
- **2012.** – Otvoren jedinstveni račun riznice/trezora (JRR/JRT) u Centralnoj banci.



Sustav javne nabave

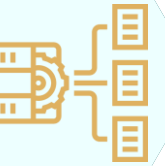
- **2011.** – **Rezolucijom PQ-1475** riznica imenovana **ovlaštenim tijelom za javnu nabavu.**
- **2016.** – Izvršen direktan prijenos **poreza i obveznih plaćanja** na **jedinstveni račun riznice/trezora.**



Faza modernizacije – Implementacija informacijskih sustava, upravljanje likvidnošću jedinstvenog računa riznice/trezora

- **2017.** – Računovodstveno praćenje izvršenja proračuna prebačeno u elektronički format.
- **2018.** – Uvedena praksa **plasiranja privremeno raspoloživih sredstava na JRR-u/JRT-u** u depozite u poslovnim bankama putem aukcija.
- **2020.** – Odobren postupak izvršenja **deviznih sredstava** u sklopu proračuna proračunskog sustava u riznici.

Upravljanje likvidnošću i devizne transakcije



- **Prosinac/decembar 2022.** – U skladu s PD-om br. 269, osnovan **Odbor za Službu riznice** u sklopu Ministarstva privrede i financija na osnovi Riznice Ministarstva financija.
- **2022.** – Početak implementacije usluga riznice za **unitarna poduzeća** čiji su osnivači proračunske organizacije.
- **2024.** – Odobren **postupak utvrđivanja i korištenja minimalnih sredstava na jedinstvenom računu riznice/trezora** za pokriće osnovnih proračunskih rashoda.

Organizacijske promjene i proširenje obuhvata JRR-a/JRT-a



- **Proširenje obuhvata JRR-a/JRT-a:** Riznica obuhvaća poduzeća s vlasničkim udjelom države.
- **Digitalizacija:** Razvoj **umjetne inteligencije**, novih **IT platformi**.
- **Upravljanje likvidnošću:** Uvode se **novi financijski instrumenti i alati za jačanje izrade projekcija**.
- **Upravljanje rizicima:** Razvijaju se **sustavi i metodologija za monitoring operativnih rizika**.
- **Usklađivanje s međunarodnim standardima:** U tijeku je proces usklađivanja s **IPSAS-ima** i zahtjevima **MMF-a**.

Reforme koje se trenutno provode





Glavni zadaci Odbora za Službu riznice

1

Izvršenje državnog proračuna u riznici



2

**Registracija i računovodstveno
praćenje zakonskih obveza za javnu
nabavu**



3

**Analiza i računovodstveno praćenje
izvršenja državnog proračuna u
riznici**



4

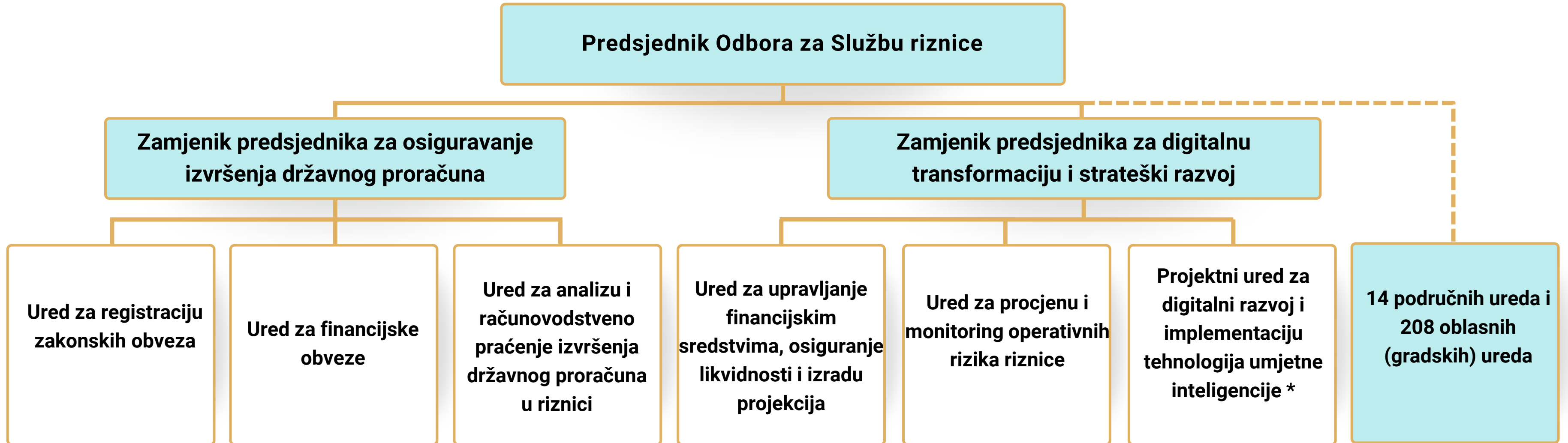
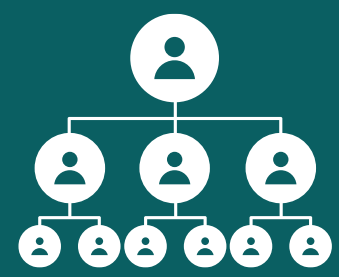
**Upravljanje sredstvima na jedinstvenom
računu riznice/trezora u domaćoj i stranoj
valuti**



5

Upravljanje i sprečavanje rizika u riznici







UzASBO

Kompleksni automatizirani sustav za računovodstvo i izvještavanje proračunskih organizacija

OBVEZNI OPERATORI ELEKTRONIČKOG SUSTAVA JAVNE NABAVE:

- Portal za elektroničku suradnju
- „Transparentna gradnja“ NIS
- „Uzbečka republička robna burza“ d.d.
- „Hayot birja“ d.o.o.

SOFTVER DMFAS

Sustav upravljanja javnim dugom, analiza i računovodstvenog praćenja portfelja javnog duga

INTEGRIRANI PROGRAMI MINISTARSTAVA I AGENCIJA

- Porezna uprava
- Carinska uprava
- FEB
- Zapošljavanje
- Visoko obrazovanje

DMBAT

- Izrada proračuna i izvršenje u riznici
- Proračunsko računovodstvo i izvještavanje
- Upravljanje računima organizacija u riznici
- Upravljanje jedinstvenim računom riznice/trezora
- Upravljanje, računovodstvo i raspodjela prihoda
- Registracija ugovora o javnoj nabavi i izvršavanje plaćanja

PROGRAM E-RIZICI

Poseban sustav za utvrđivanje finansijskih, operativnih i zakonodavnih rizika i proučavanje pogrešnih uplata na daljinu

PLATFORMA SREDSTAVA RIZNICE

Poseban informacijski sustav za plasiranje privremeno raspoloživih sredstava JRR-a/JRT-a u depozite u poslovnim bankama putem elektroničkih aukcija.

SOFTVER E-RESURSI

Poseban informacijski sustav za računovodstveno praćenje sredstava (sredstva za povlaštene hipoteke, krediti za obrazovanje) koje Ministarstvo privrede i financija namjenski dodjeljuje bankama.

PORTAL ZA MONITORING JAVNE NABAVE

Razvoj „portala za monitoring javne nabave“ za potrebe provjere usklađenosti ugovora sklopljenih u sklopu proračuna proračunskog sustava sa zakonodavstvom bez ljudske intervencije.



Broj organizacija kojima riznica pruža usluge veći od

9,6

tisuća

556

predškolsko i školsko obrazovanje
(centralizirano računovodstvo)

- 9076 škola
- 7220 vrtića

1193

zdravstveni sektor
(centralizirano računovodstvo)

- 2956 organizacija

735

visoko obrazovanje, znanost i
inovacije

5671

ostale oblasti

8155

proračunskih
organizacija

283

fondova

1006

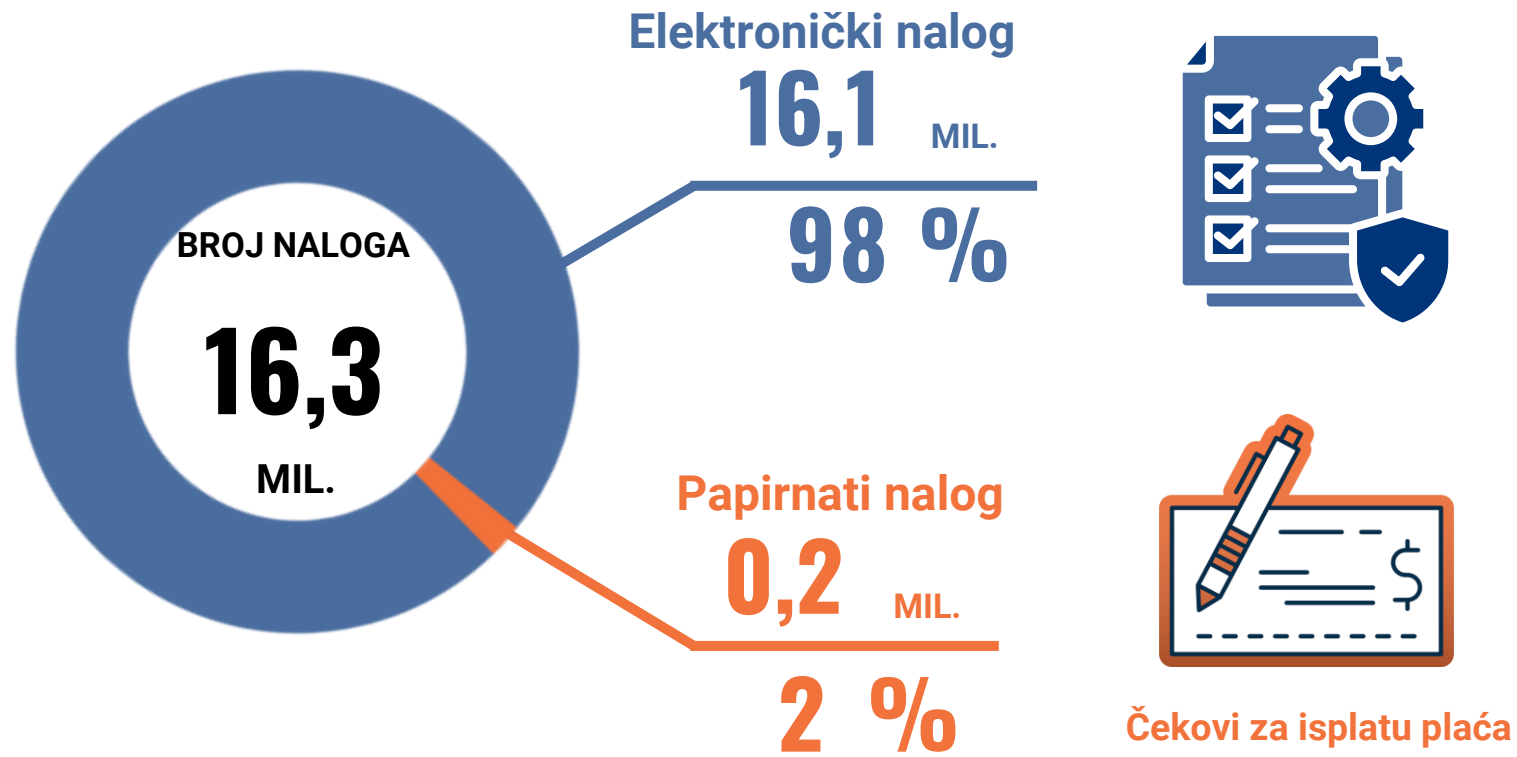
državnih institucija

170

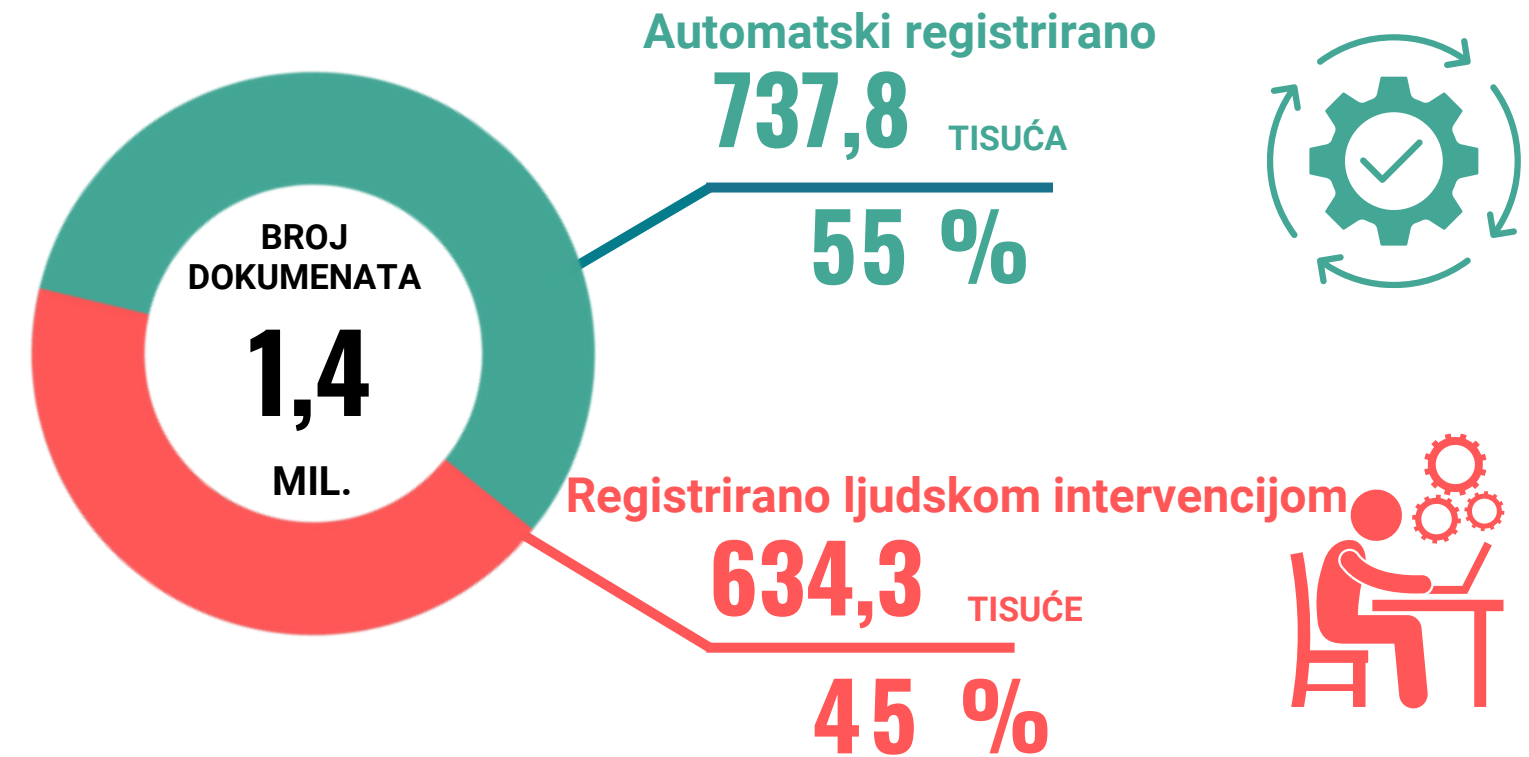
primatelja proračunskih
sredstava



Broj izvršenih platnih naloga 2024.



Ugovori registrirani u riznici 2024.

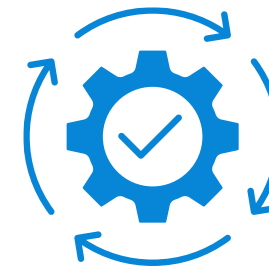


Čekovi



- **92 % plaća** i jednakovrijednih isplata izvršeno putem **plastičnih kartica**
- Digitalizacija procesa primanja plaća i jednakovrijednih isplata u gotovini (**izdavanjem čeka**)

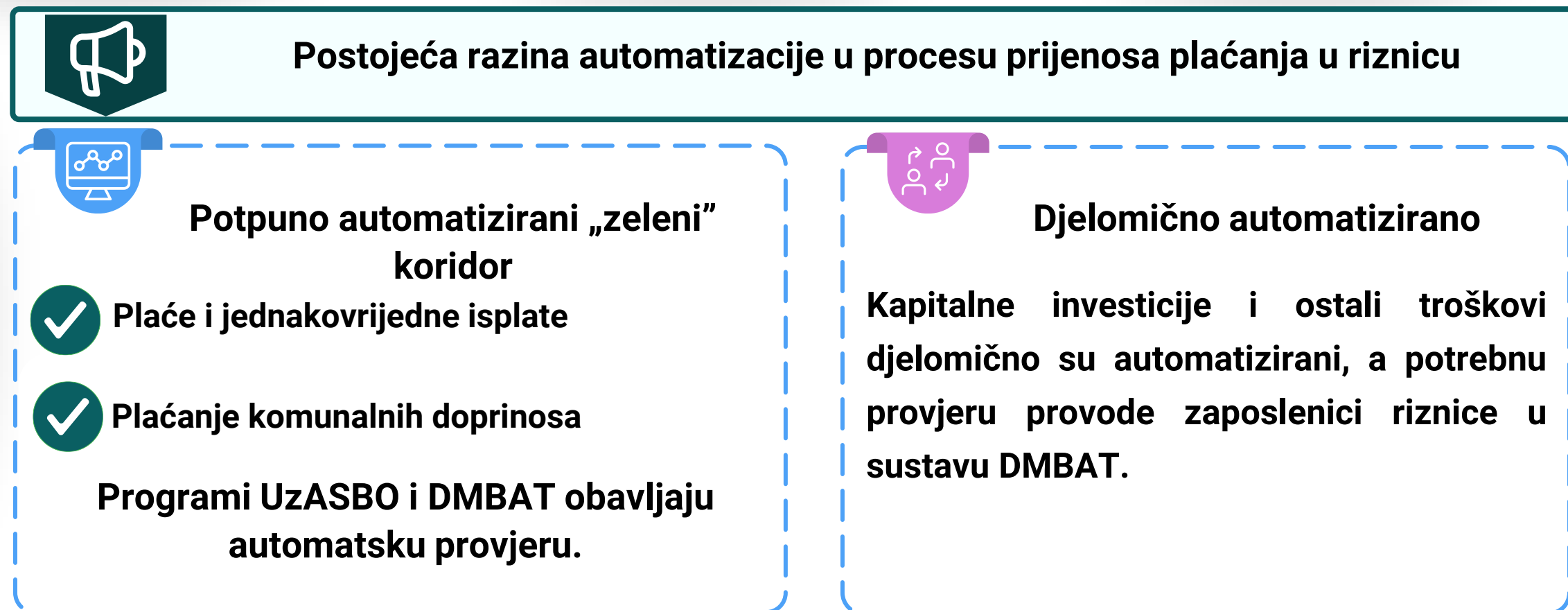
U smjeru digitalizacije ugovora:



- Elektronička trgovina
- Elektronička aukcija
- Odabir najboljih ponuda
- Natječaj
- Direktni ugovori

Potpuno digitalizirano od 2022.

Digitalizirano od rujna/septembra 2025.





Registracija i računovodstveno praćenje zakonskih obveza u sklopu proračuna proračunskog sustava za potrebe javne nabave



Registracija ugovora sklopljenih s državnim klijentima

Ugovori sklopljeni s državnim klijentima u obuhvatu riznice šalju se riznici elektroničkim putem preko operatora.

Popis operatora elektroničkog sustava javne nabave:



Portal za elektroničku suradnju



„Transparentna gradnja” NIS



„Uzbečka republička robna burza” d.d.



„Hayot birja” d.o.o.



Priprema informacija o javnoj nabavi

Priprema općih informacija o javnoj nabavi koju provode državni klijenti.

U tijeku su radovi na digitalizaciji sljedećih postupaka javne nabave:



Monitoring usklađenosti javne nabave s postojećim standardima

Monitoring usklađenosti javnih nabava koje provode državni klijenti sa zakonodavstvom.

Od rujna 2025. **digitalizacija** direktnih ugovora.

Razvija se „**portal za monitoring**” za rano otkrivanje i sprečavanje rizika na temelju ugovora.

U tijeku su radovi na uvođenju **centraliziranog sustava javne nabave**.



Implementacija mjera za smanjenje ljudskog faktora u oblasti javne nabave

Istovremeno, kroz digitalizaciju procesa javne nabave, riznica poduzima potrebne korake za automatizaciju poslovnih procesa.



Analiza i računovodstveno praćenje izvršenja državnog proračuna u riznici



Usporedba relevantnih indikatora u financijskim izvještajima s programskim podacima



Poduzimanje potrebnih mjera radi osiguravanja pravovremene isplate plaća



Formiranje završnih unosa pri zaključivanju računovodstvenih računa



Analitičko i sintetsko računovodstveno praćenje izvršenja proračuna u sklopu državnog proračuna u riznici



Priprema izvještaja o izvršenju i njegovo dostavljanje višem tijelu

DMBAT

DMBAT-2

Tromjesečni i godišnji financijski izvještaji koje dostavljaju proračunske organizacije

ljudski faktor

automatizirano



Povrat nepravilno uplaćenih sredstava (carine, porezi i naknade)

ljudski faktor

automatizirano



Odobrenje gotovinskih projekcija u sklopu proračuna proračunskog sustava

ljudski faktor

automatizirano



17 IPSAS standarda uključeno u nacionalne računovodstvene standarde.



U softverskom paketu UzASBO koristi se **jedinstveni računski/kontni plan i standardi proračunskog izvještavanja.**



Razvijen **„akcijski plan“** za implementaciju međunarodnih standarda proračunskog računovodstva do 2030.



Upravljanje sredstvima u domaćoj i stranoj valuti u sklopu proračuna proračunskog sustava na JRR-u/JRT-u



Upravljanje sredstvima jedinstvenog računa riznice/trezora



Raspodjela prihoda



Izračun proračunskih zajmova



Upravljanje deviznim sredstvima



Plasiranje privremeno raspoloživih sredstava u depozite



Provođenje analize imovine i obveza



Unošenje i monitoring raspodjele nepredviđenih prihoda između republičkog proračuna Republike Uzbekistana i regionalnih proračuna u skladu s normama raspodjele sredstava



Upravljanje i računovodstveno praćenje Jamstvenog fonda za servisiranje javnog duga



Upravljanje likvidnošću jedinstvenog računa riznice/trezora te planiranje gotovine i izrada projekcija državnih proračunskih sredstava (prihodi i rashodi)



Organizacija učinkovitog korištenja i upravljanja privremeno raspoloživim sredstvima na jedinstvenom računu riznice/trezora njihovim plasiranjem u depozite poslovnih banaka



Upravljanje i računovodstveno praćenje državnih sredstava u stranoj valuti



Priprema izvještaja o dnevnim novčanim tokovima imovine riznice
Prikupljanje statističkih podataka iz različitih internih IT sustava za izradu modela i njihovu analizu



Proces upravljanja sredstvima JRR-a/JRT-a putem „platforme za resurse riznice”



• Tijekom 2024.

Naziv oblasti	Broj ugovora	Iznos depozita (u milijunima USD)	Iznos prihoda (u milijunima USD)
Jedinstveni račun riznice/trezora	289	762,3	80,5
Organizacije (129 ureda)	831	1.914,6	134,2



Upravljanje rizicima i sprečavanje rizika u riznici



Provođenje preliminarne analize i utvrđivanje pogrešaka i nedostataka u poslovanju riznice



Detaljno proučavanje pogrešaka i nedostataka, tj. klasifikacija rizika prema stupnju važnosti (visoki, srednji, niski)



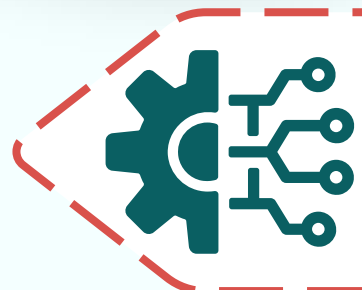
Rangiranje regija i organizacija koje su napravile pogreške i imaju nedostatke



Izrada tehničkog zahtjeva za uvođenje softverskih ograničenja radi sprečavanja utvrđenih rizika

Automatizacija kontrolnih operacija implementacijom u programe e-Rizici

Integracija sustava upravljanja rizicima s programima DMBAT i UzASBO radi optimizacije resursa



Budući ciljevi
Zadaci u oblasti automatizacije

Implementacija analize na temelju poslovne inteligencije za izradu izvještaja i sučelja (kontrolnih panela)

Razvoj preventivnih mehanizama za utvrđivanje rizika prije njihove provedbe

Zakonodavstvo i informacijski sustav će se postupno unapređivati.

Softver „ISUGF”



Softver „UzASBO”



Softver „e-Rizici”



Zakonodavstvo

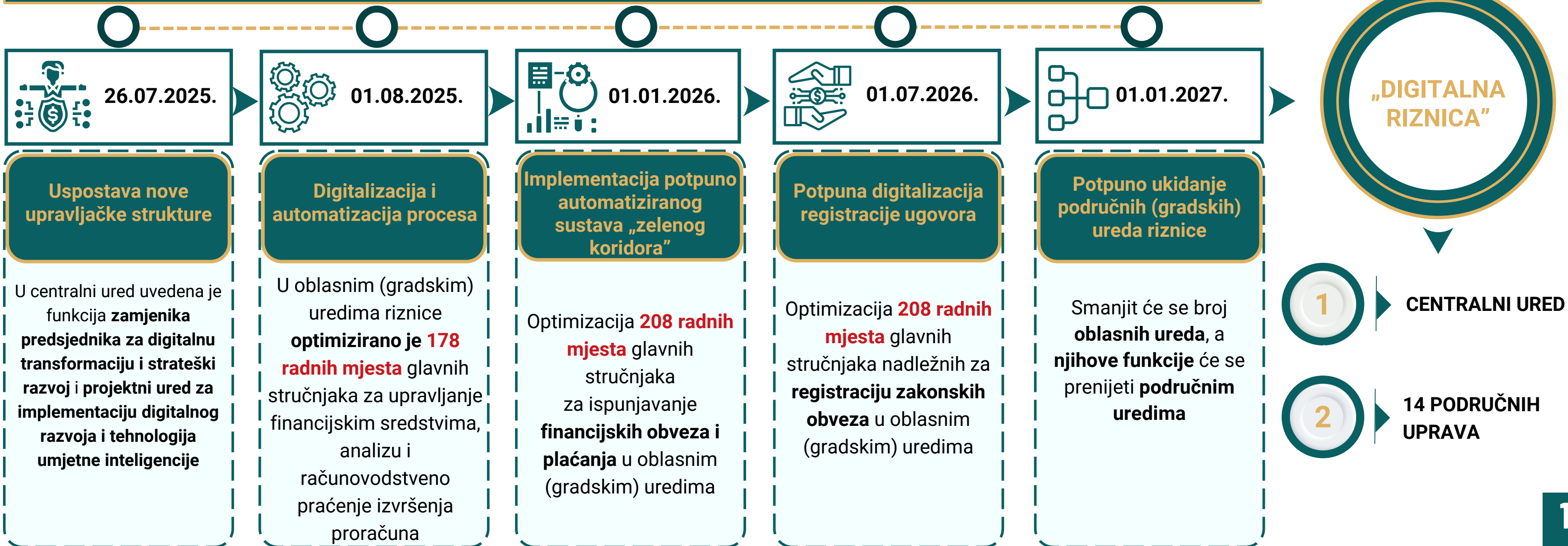


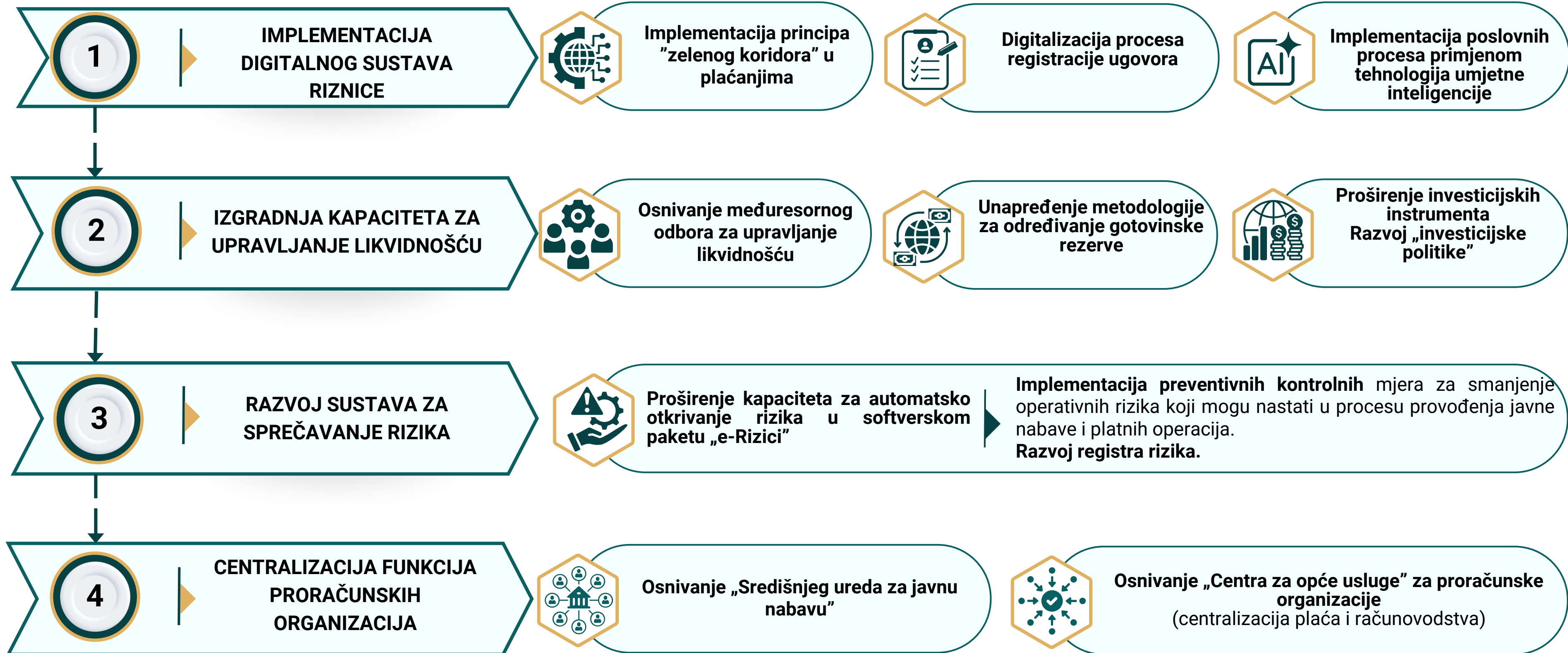


PREDSJEDNIČKI DEKRET

U skladu s **Dekretom predsjednika** Republike Uzbekistana br. **PF-105 od 26. lipnja/juna 2025.** provode se opsežne institucijske reforme u cilju **digitalizacije usluga u sustavu riznice**, povećanja transparentnosti, smanjenja administrativnih troškova i **optimizacije procesa**.

Koraci digitalizacije i optimizacije riznice







ODBOR ZA SLUŽBU RIZNICE
PRI MINISTARSTVU PRIVREDE I FINANCIJA
REPUBLIKE UZBEKISTANA



THE WORLD BANK
PEMOPAL

HVALA VAM ZA PAŽNJU!



gazna@imv.uz



www.gov.uz/gazna

