



# Razvoj strukture i funkcija riznice, obuhvat JRR-a/JRT-a



*Ministarstvo financija  
Republika Armenija  
2025.*

*Lusine Ayvazyan*

*Voditeljica sektora za državno  
proračunsko računovodstvo*

*Odjel za operativno poslovanje*



# Faze u razvoju riznice

## Ključni događaji



1996. – Zakon o sustavu riznice, uspostava riznice, JRR/JRT



1998. – IS riznice



2001. – Zakon o državnoj službi



2005. – Unapređenje IS-a riznice



2010. – IS klijent-riznica



2012. – e-plaćanja



2014. – Jedinstvena baza podataka, struktura riznice



2015. – Pristupanje EAEU-u



2018. – Jedinstveni porezni račun



2019. – Prijelaz na programsko budžetiranje, proširenje obuhvata JRR-a/JRT-a



2024. – POS-e-plaćanja



# Uspostava riznice

- Zakon Republike Armenije o „sustavu riznice”
- Sustav riznice uspostavljen je 1996. spajanjem svih struktura koje obavljaju slične djelatnosti i centralizacijom upravljanja svim novčanim tokovima
- 1996. otvoren jedinstveni račun riznice denominiran u armenskim dramima koji se, u ime Ministarstva financija, vodi u Centralnoj banci Republike Armenije

## Prvotna struktura Riznice RA-a

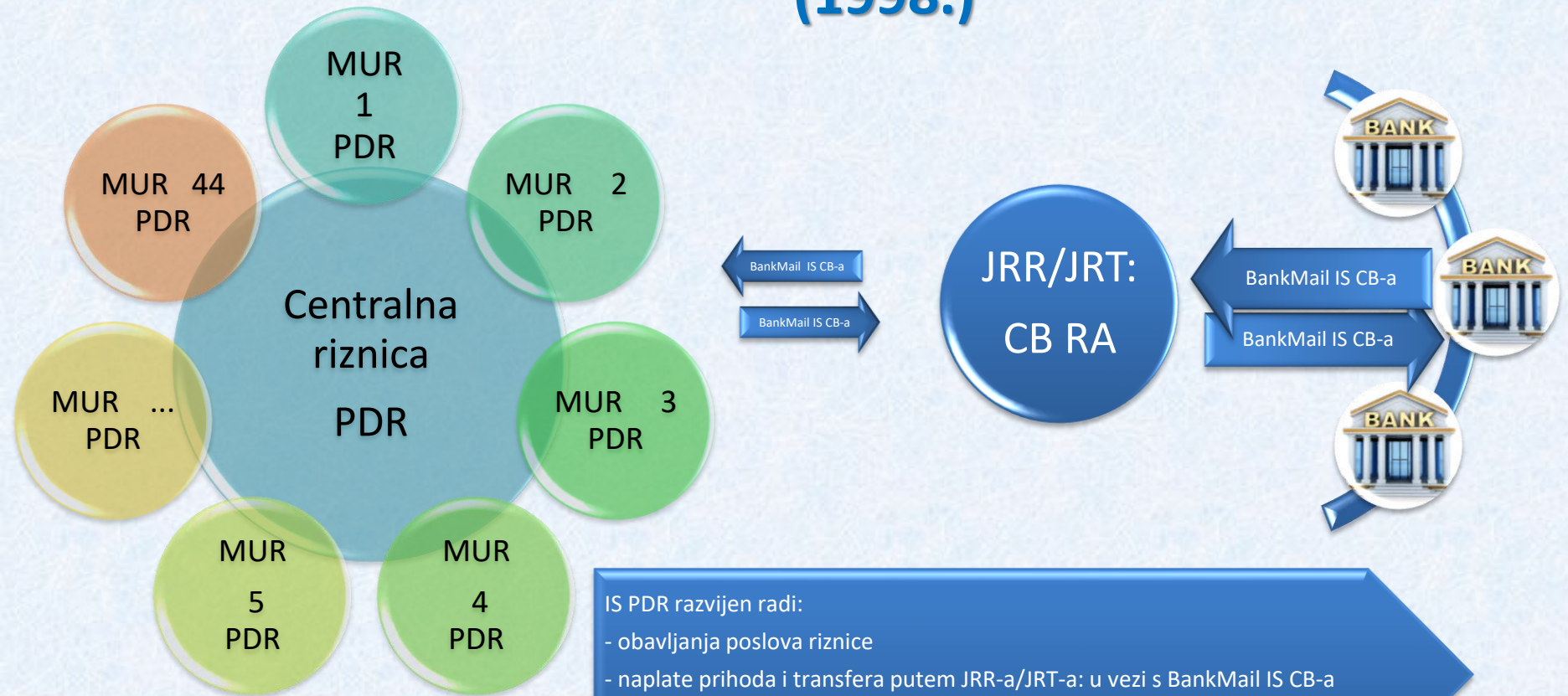
Riznica je skup strukturnih odjela Ministarstva financija RA-a, na čelu s zamjenikom ministra financija – glavnim rizničarom.



- Mjesni uredi riznice: 44
- uključujući glavni grad Erevan: 4



# Informacijski sustav „poslovni dan riznice” (PDR) (1998.)



IS PDR razvijen radi:

- obavljanja poslova riznice
- naplate prihoda i transfera putem JRR-a/JRT-a: u vezi s BankMail IS CB-a
- vođenja budžetskog računovodstva, izrade različitih izvještaja, vođenja podataka o računima riznice (migracija iz Excel programa u novi sustav).

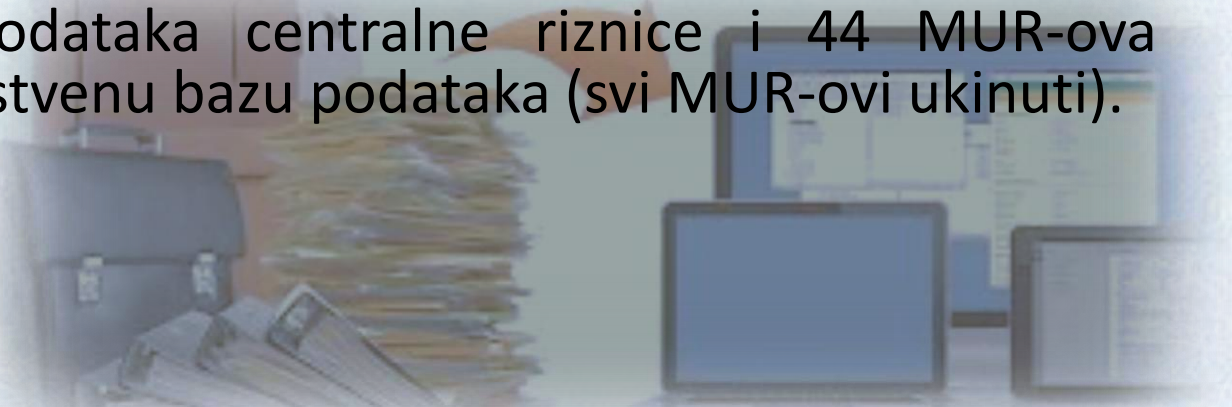
Centralna riznica i svaki MUR imali su vlastitu bazu podataka u IS-u PDR (ukupno: 44+1).

Primici na račune riznice u MUR-ovima, kao i transferi s predmetnih računa, obavljali su se putem korespondentnih računa Centralne riznice.



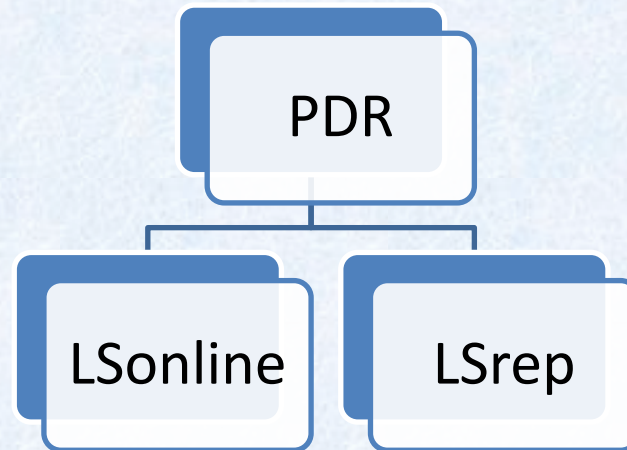
## Unapređenja IS-a PDR

- **2005.:** Modernizacija IS-a PDR (softversko ažuriranje) je omogućila postavljanje novih ciljeva za postupnu automatizaciju procesa i funkcija riznice. Riznica je prešla na novi mehanizam financiranja (konsolidirani nalog za prijenos sredstava).
- **2010.:** Razvijen je i uveden IS klijent-riznica u sustav riznice za električno upravljanje računima riznice. Sustav omogućuje elektroničko popunjavanje i slanje potrebne dokumentacije u riznicu: procjena troškova, ugovorne dokumentacije i dinamike plaćanja (rokova), zahtjeva za financiranje iz proračunskih sredstava, računa, poreznih računa, financijskih obveza, naloga za plaćanje i sl.; omogućuje i pregledavanje računa u stvarnom vremenu i izradu izvještaja/izvoda i referenci.
- **2014.:** Baze podataka centralne riznice i 44 MUR-ova spojene u jedinstvenu bazu podataka (svi MUR-ovi ukinuti).





# Jedinstvena baza podataka



IS PDR sadrži dva velika modula:

- operativni modul LSONline
- modul LSrep za izradu različitih vrsta izvještaja o radu, kao i obveznih izvještaja i njihovo slanje u riznicu. Ovaj se modul koristi za sažimanje i sastavljanje tromjesečnih i godišnjih izvještaja o izvršenju proračuna.





Jedinstveni račun riznice obuhvaća:

1. sredstva državnog proračuna Republike Armenije (1996.)
2. sredstva lokalnih proračuna općina Republike Armenije (2000.)
3. državni i općinski izvanproračunski fondovi (2001.)
4. sredstva ureda koji provode ciljane programe zajmova i grantova (koje strane države i međunarodne organizacije dodjeljuju Republici Armeniji), bez obzira na njihov organizacijski i pravni oblik (2010.)
5. sredstva državnih neprofitnih organizacija (2018.)
6. fondovi koje su osnovale država i općine te pravne osobe koje su osnovali ti fondovi (2018.)
7. sredstva općinskih neprofitnih organizacija (2018.)
8. sredstva koja pripadaju poduzećima u kojima je država ili općina većinski vlasnik temeljnog kapitala, kao i sredstva pravnih osoba koje su osnovala ta poduzeća (2025.).

- samo u riznici
- diskrecijska ovlast



## Ovlasti riznice za upravljanje sredstvima na JRR-u/JRT-u

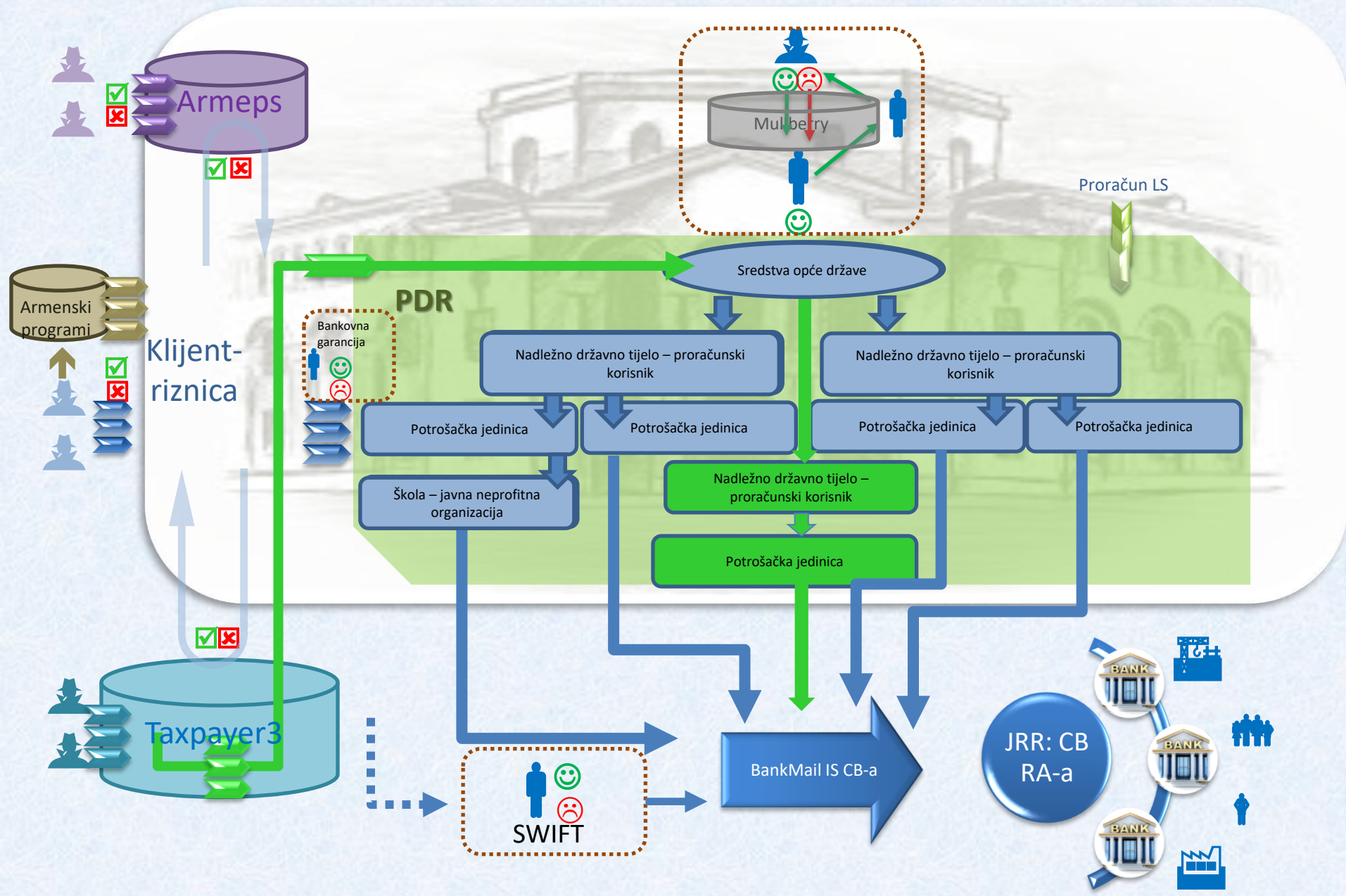


1. U slučaju neiskorištenog salda na drugim podračunima JRR-a/JRT-a, razlika između prihoda koji se uplaćuju u državni proračun i prijenosa rashoda koji se financiraju iz državnog proračuna na kraju bilo kojeg dana može biti negativna, pod uvjetom da:
  - *saldo državnog proračuna Republike Armenije na posljednji dan fiskalne godine (isključujući zajmove i grantove međunarodnih organizacija i stranih država i izvanproračunske fondove) bude pozitivan*
  - *se ne poremete planirani procesi prijenosa sredstava s drugih podračuna JRR-a/JRT-a.*
2. Riznica može deponirati gotovinu u Centralnoj banci samo na rok od 15 dana do godinu dana.
  - *Razmatra se deponiranje viška sredstva u poslovnim bankama.*





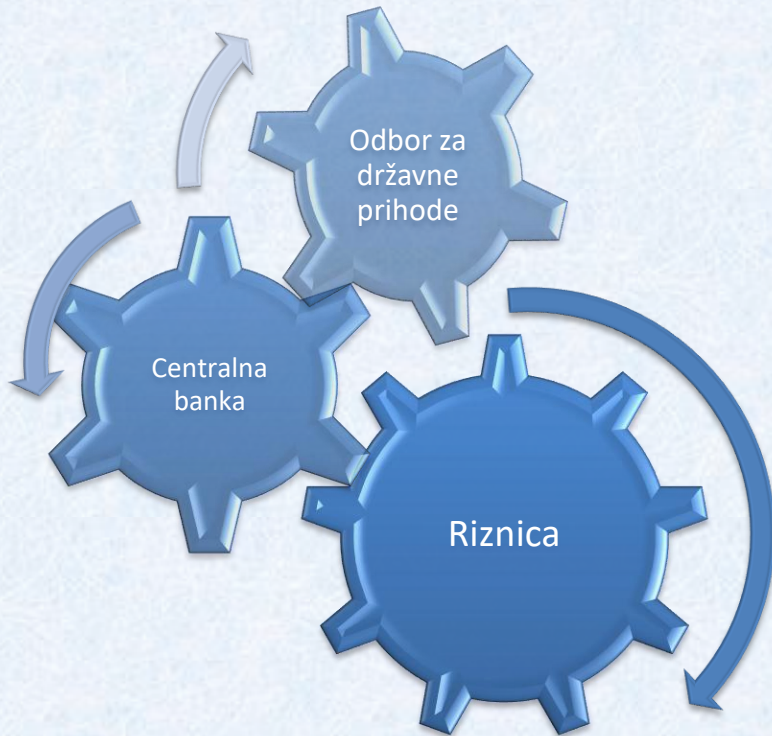
# Automatizirani proces financiranja troškova i transfera





# Automatizirane funkcije riznice u sklopu EAEU-a

- Zbog pristupanja Republike Armenije EAEU-u 2015. u strukturu IS-a PDR dodan je novi modul.
- Sve operacije i poravnanja iznosa obavljaju se bez intervencije/sudjelovanja zaposlenika riznice.



## 1. Izvještaji:



Dnevni



Mjesečni



## 2. Unošenje novih podataka u IS PDR:

alokacijski standardi, bankovni podaci, računi, neradni dani i sl.



# Jedinstveni porezni račun

2018.

- U riznici je otvoren jedinstveni porezni račun.
- Porezni obveznici su prethodno plaćali porez na račune ovisno o određenoj vrsti prihoda.
- Sada porezni obveznici prenose sredstva na jedinstveni porezni račun, a raspodjela po vrsti poreza provodi se automatski kao rezultat integracije informacijskih sustava riznice i porezne uprave.
- Račun omogućuje vođenje evidencije po poreznom broju poreznog obveznika.



Porezni obveznik	Porezni obveznik	Porezni obveznik	Porezni obveznik
00000001	00000002	00000003	0000000N
PDV Trošarine Porez na dobit Porez na dohodak Porez za okoliš Porez na motorna vozila Porez na promet	PDV Trošarine Porez na dobit Porez na dohodak Porez za okoliš Porez na motorna vozila Porez na promet	PDV Trošarine Porez na dobit Porez na dohodak Porez za okoliš Porez na motorna vozila Porez na promet	PDV Trošarine Porez na dobit Porez na dohodak Porez za okoliš Porez na motorna vozila Porez na promet

2026.

- Planira se naplaćivanje državnih pristojbi putem jedinstvenog računa.
- Daljnji koraci:
- Planira se decentralizacija i digitalizacija funkcije riznice za povrat poreza.



# Prelazak na bezgotovinske transakcije

## Elektronički sustav za državna plaćanja „e-plaćanja”

- 2012. je razvijen i uveden elektronički sustav za državna plaćanja: [www.e-payments.am](http://www.e-payments.am).
- U svim slučajevima u kojima se zakonodavstvom Republike Armenije zahtijeva slanje potvrde o plaćanju tijelima državnih ili lokalnih vlasti za plaćanje državnih i lokalnih poreza ili upravnih novčanih kazni, smatra se da su fizičke ili pravne osobe ispunile zahtjev ako dostave elektroničku potvrdu koju je generirao sustav e-plaćanja ili samo 20-znamenasti kod potvrde.
- Interakcija s elektroničkim portalima tijelima državnih i lokalnih vlasti. Opcija grupnih plaćanja.

## „POS-e-plaćanja”

- Zahvaljujući nadogradnji i proširenju sustava e-plaćanja, od 2024. prihvaćaju se i plaćanja putem POS terminala.
- Tijelima opće i lokalne države dostavljen je potreban broj POS terminala.

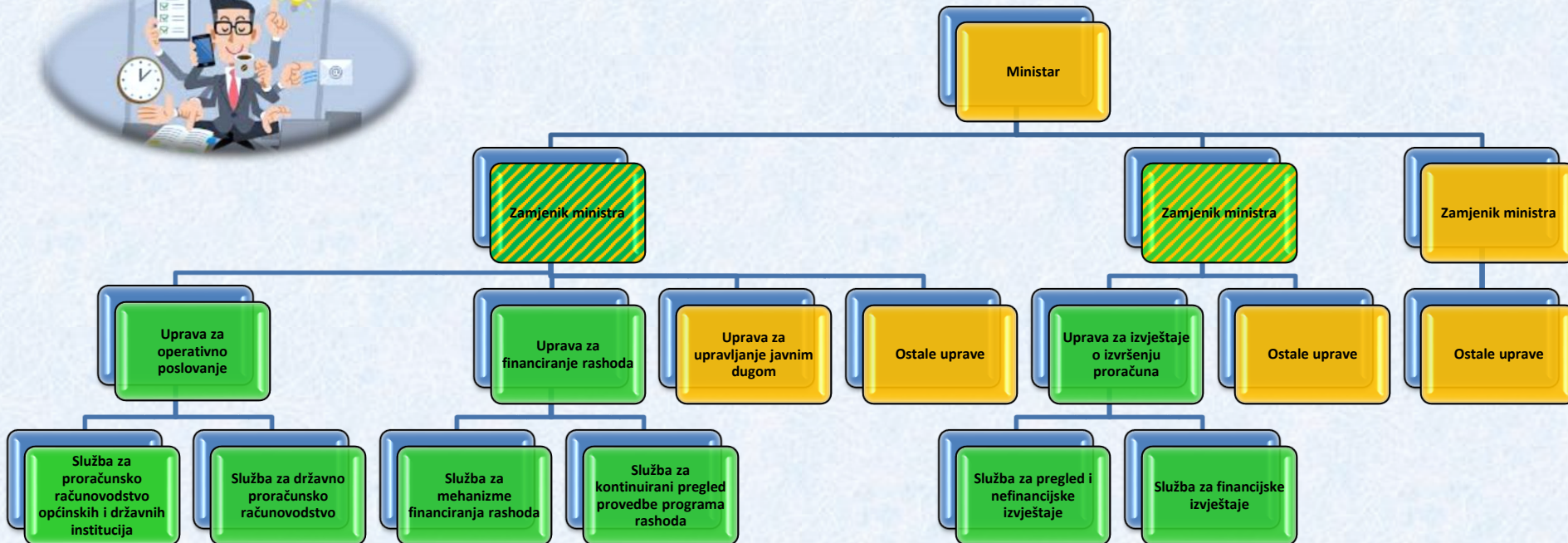




# Struktura riznice



- Zakonske ovlasti državnog rizničara u granicama njegovih koordinacijskih ovlasti izvršavaju zamjenici ministra financija koji koordiniraju djelatnosti službi riznice.
- Zaposlenici riznice su državni službenici.





# Državni informacijski sustav financijskog upravljanja (DISFU/GFMIS)

- Tehničke specifikacije su spremne
- Trenutačno su u tijeku radovi u skladu s utvrđenim postupkom nabave za nabavu usluga za projektiranje, razvoj i implementaciju DISFU-a.
- Očekuje se rješavanje sljedećih pitanja u vezi s djelatnostima riznice:
  - računovodstvo
  - računovodstvo dugoročnih ugovora
  - računovodstvo i otplata zajmova dodijeljenih armenskim organizacijama
  - ... i sl.





## Daljnji koraci:

### Istraživanje mogućnosti uvođenja umjetne inteligencije (UI) u riznicu:

- proučavanje međunarodnog iskustva u primjeni UI-ja u riznici do 30. listopada/oktobra 2025.
- razmatranje moguće primjene do 30. prosinca/decembra 2025.



**ՇՆՈՐՀԱԿԱԼՈՒԹՅՈՒՆ**

**HVALA VAM!**

