

# Pregled aktivnosti TCOP-a od plenarne sjednice u Beogradu

Nazim Gasimzade, predsjednik Izvršnog odbora TCOP-a

Plenarna sjednica TCOP-a PEMPAL-a za 2025. Taškent, Uzbekistan, 13. listopada/oktobra 2025.

# Cilj, članstvo, radne skupine i tematski prioriteti TCOP-a



## Ciljevi

- Podupiranje i omogućavanje **promicanja prioritetnih reformi upravljanja javnim financijama (PFM)** u okviru vlada zemalja članica PEMPAL-a, s fokusom na reforme aktivnosti državne riznice
- Pružanje **kvalitetnih resursa i usluga znanja** o temama od prioritetnog profesionalnog interesa za članove TCOP-a
- Izgradnja i jačanje **visokoprofesionalne zajednice stručnjaka za riznicu** u vladama zemalja članica TCOP-a, koje PEMPAL smatraju važnim alatom u poboljšanju sustava PFM-a u svojim zemljama

**Članstvo:** TCOP okuplja stručnjake visoke i srednje razine iz državnih riznica i ministre financija.

## Tematski prioriteti



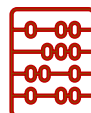
Razvoj uloge i funkcija institucija riznice



Upravljanje gotovinom i izrada projekcija gotovinskih tokova



Upotreba informacijskih tehnologija



Računovodstvo i financijsko izvještavanje u javnom sektoru

# Godišnja plenarna sjednica TCOP-a u Beogradu, lipanj/jun 2024.



3



- **Cilj:** saznati više o iskustvu Srbije u modernizaciji riznice, poboljšati razumijevanje najnovijih trendova u modernizaciji riznice na temelju primjene modernog IT-ja i izvući pouke za zemlje članice
- 64 sudionika iz 16 zemalja članica PEMPAL-a
- Gostujući govornici iz Riznice Indonezije i tima za informacijski sustav za upravljanje javnim financijama Južne Koreje (*na daljinu*)
- Iskorištavanje znanja kolega u okviru PEMPAL-a za potporu operacija Svjetske banke: IFMIS u Sjevernoj Makedoniji

# Kratak pregled aktivnosti TCOP-a od lipnja/juna 2024.



## Skupovi TCOP-a uživo

- Studeni/novembar 2024.: tematski sastanak u Tirani (oko 60 sudionika iz 17 zemalja)
- Ožujak/mart 2025.: tematski dan TCOP-a u Beču (oko 40 sudionika iz 17 zemalja)
- Svibanj/maj 2025.: produljen studijski posjet TCOP-a Tbilisiju u Gruziji (oko 70 sudionika iz 16 zemalja)

## Zajednički skupovi svih zajednica prakse PEMPAL-a

- Srpanj/jul 2024.: sastanak rukovodstva svih zajednica prakse PEMPAL-a (Beč, Austrija)
- Ožujak/mart 2025.: plenarna sjednica na razini cijele mreže PEMPAL-a na temu *Budućnost PFM-a: strateško usklađivanje i inovativna rješenja* (Beč, Austrija)

## Virtualni skupovi

- 5 virtualnih tematskih skupova koji pokrivaju većinu tematskih područja TCOP-a
- Predstavljanje rezultata proizvoda znanja i tematskih anketa (Optimalni obuhvat JRR-a, Zabilješka o CCC-ima)
- Predstavljanje najnovijeg napretka reformi (Gruzija, Rumunjska) i utjecaja reformi (Azerbajdžan, Gruzija, Kazahstan, Tadžikistan i Turska)
- Učenje iz iskustva zemalja izvan PEMPAL-a (Indonezija)

## Proizvodi znanja

- Uloga odbora za koordinaciju gotovinskih sredstava\* (srpanj/jul 2025.)
- Mjerenje učinka upravljanja gotovinskim sredstvima: slučaj Turske (ožujak/mart 2025.)
- Mjerenje učinka riznice u zemljama članicama PEMPAL-a\* (siječanj/januar 2025.)

\* Proizvodi znanja na temelju tematskih anketa TCOP-a

# Postignuća od plenarne sjednice u Beogradu: sažet prikaz činjenica



- ❑ TCOP je održao **8** skupova (**3** sastanka uživo i **5** virtualnih sastanaka)
- ❑ Na skupovima TCOP-a sudjelovalo je više od **370** praktičara u području PFM-a iz **19** zemalja članica PEMPAL-a
- ❑ Svi skupovi TCOP-a uživo bili su usmjereni na **međusektorske** teme kojima se bave 2 i više tematskih skupina
  - ❑ Tematski sastanak u Tirani (upravljanje gotovinom + razvoj uloge i funkcija riznice)
  - ❑ Tematski dan TCOP-a u Beču (razvoj uloge i funkcija riznice + upotreba IT-ja u poslovanju riznice)
  - ❑ Produljen studijski posjet Tbilisiju (pokrivena sva 4 tematska područja)
- ❑ Prosječna stopa zadovoljstva kvalitetom skupova uživo ocijenjena je s **4,8** bodova (od 5), a zadovoljstva virtualnim skupovima s **4,6** bodova.
- ❑ **Najviša stopa zadovoljstva** zabilježena je u pogledu **produljenog studijskog posjeta Tbilisiju** (4,9 od ukupno 5 bodova)
- ❑ **Tematski sastanak u Tirani premašio je očekivanja 47,6 % sudionika** (te ispunio očekivanja ostalih 52,4 % sudionika) - čime je zabilježio najbolje rezultate među nedavnim skupovima
- ❑ TCOP je proveo **2** tematske ankete (na temu proizvoda znanja i odbora za koordinaciju gotovinskih sredstava) te izradio **3** proizvoda znanja
- ❑ **98 %** članova TCOP-a ocijenilo je kvalitetu proizvoda znanja zajednica prakse „dobrom” ili još višim ocjenama. **Više od dvije trećine** članova TCOP-a upotrebljava proizvode znanja i druge materijale TCOP-a često ili stalno\*
- ❑ Sve je to bilo moguće zahvaljujući **povećanim doprinosima članova TCOP-a**: doprinosi u naravi i finansijski doprinosi za organizaciju skupova i pripremu proizvoda znanja od sjednice u Beogradu premašili su **100 tisuća USD**.

*\* Na temelju ankete za članove PEMPAL-a (lipanj/jun 2025.)*



## Razvoj uloge i funkcija riznice: ključne aktivnosti



6



### Tematski dan TCOP-a (ožujak/mart 2025.)

- Glavna tema: *Utjecaj digitalne transformacije na razvoj uloge i funkcija riznice*
- 40 sudionika iz 17 zemalja članica PEMPAL-a
- Predstavljeni **ključni zaključci** iz nadolazećeg proizvoda znanja
- Gostujući govornik iz Južne Koreje

### Tematska videokonferencija (prosinac/decembar 2025.)

- Glavna tema: *Utjecaj TCOP-a na reforme upravljanja javnim financijama, razvoj riznice i inovacije*
- Članovi TCOP-a iz Azerbajdžana, Gruzije, Kazahstana, Tadžikistana i Turske podijelili su primjere utjecaja TCOP-a na razvoj riznice u svojim zemljama.



# Upravljanje gotovinom i izrada projekcija gotovinskih tokova



7



## Tematski sastanak TCOP-a (studeni/novembar 2024.)

- Glavna tema: *Jačanje i mjerenje učinka riznice u upravljanju gotovinom i projekcijama gotovinskih tokova*
- Oko 60 sudionika iz 17 zemalja članica PEMPAL-a
- Uvid u iskustvo Albanije i diskutiranje o pristupima poboljšanju i mjerenju učinka u upravljanju gotovinom i projekcijama gotovinskih tokova

## Tematska videokonferencija (rujan/septembar 2024.)

- Glavna tema: *Optimalni obuhvat JRR-a*
- 45 članova TCOP-a iz 16 zemalja
- Predstavljen nedavni proizvod znanja TCOP-a

## Tematska videokonferencija (siječanj/januar 2025.)

- Glavna tema: *Prelazak na aktivnije upravljanje gotovinskim sredstvima*
- Više od 30 članova TCOP-a iz 14 zemalja
- Svoja iskustva podijelili su članovi TCOP-a iz **Gruzije i Rumunjske**

## Tematska videokonferencija (rujan/septembar 2025.)

- Glavna tema: *Uloga odbora za koordinaciju gotovinskih sredstava*
- Predstavljen nedavni proizvod znanja TCOP-a
- Svoja iskustva podijelili su članovi TCOP-a iz **Hrvatske i Mađarske**



## Upotreba IT-ja u poslovanju riznice



### Studijski posjet TCOP-a Tbilisiju (svibanj/maj 2025.)

- Transformacija riznice utemeljena na UI-ju - jedna od glavnih tema na skupu
- Oko 70 sudionika iz 16 zemalja članica PEMPAL-a
- Predstavljanje napretka u modernizaciji poslovanja riznice u Gruziji te diskusija o primjenjivosti iskustva Gruzije u drugim zemljama

### Tematska videokonferencija (veljača/februar 2025.)

- Glavna tema: *Procjena spremnosti za analizu podataka*
- Predstavnici **Riznice Indonezije** podijelili su svoja iskustva s uvođenjem procjene DARA
- Sudjelovalo je 83 članova PEMPAL-a iz 19 zemalja

Zajednički skup svih zajednica prakse koji je organizirao TCOP

## Proizvodi znanja TCOP-a

9

PEMPAL TCOP Treasury  
Coordinating  
Committee of  
Prudential



Mike Williams  
The Role of the Cash  
Coordination Committee

PEMPAL TCOP Treasury  
Coordinating  
Committee of  
Prudential



Banşu Can and Elena Dobrolyubova  
Measuring Cash Management  
Performance: The Case of Türkiye

Objavljena tri proizvoda znanja, a **jedan** će uskoro biti objavljen (na temu *Razvoja uloge i funkcija riznice u zemljama članicama PEMPAL-a*)

Provedene dvije **tematske ankete**: Mjerenje učinka riznice (2024.) i Odbori za koordinaciju gotovinskih sredstava (2025.), koje su pružile korisne podatke na razini zemalja

Povećan doprinos zajednice: članovi TCOP-a surađuju na izradi proizvoda znanja (*Mjerenje učinka upravljanja gotovinskim sredstvima: slučaj Turske*)

PEMPAL TCOP Treasury  
Coordinating  
Committee of  
Prudential

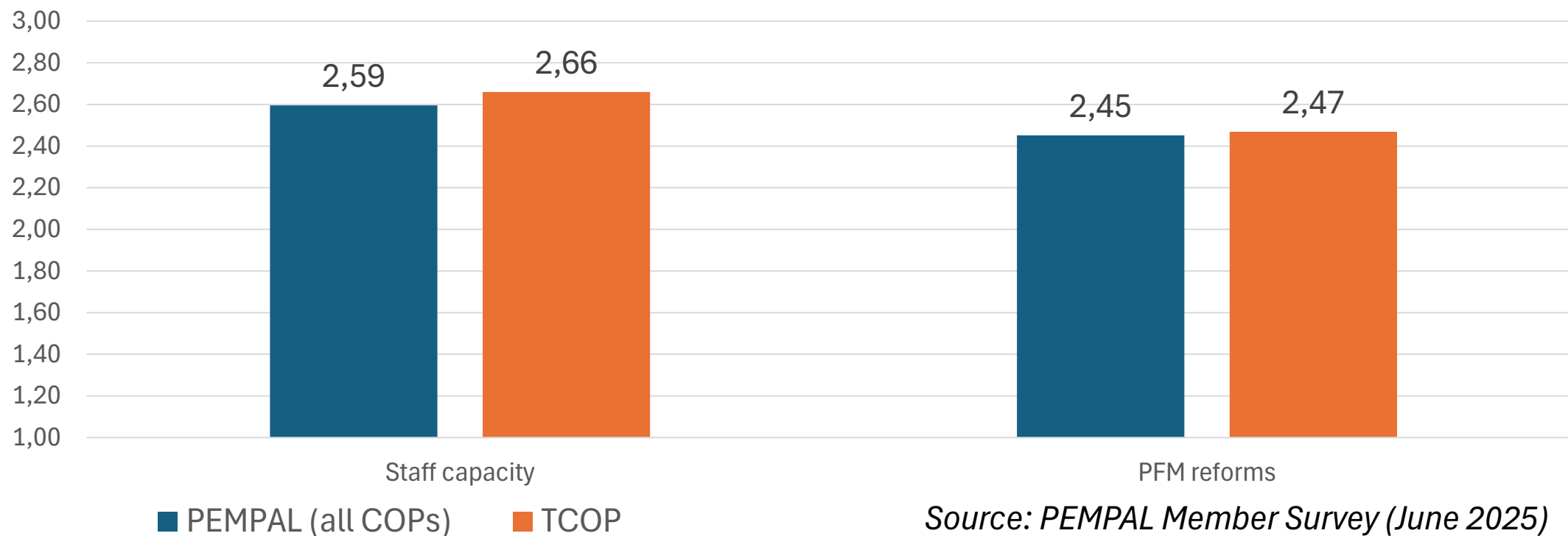


Measuring Treasury Performance  
in PEMPAL Countries:  
Thematic Survey Results

# Članovi TCOP-a izvještavaju o znatnom utjecaju aktivnosti zajednica prakse na poboljšanje kapaciteta osoblja zaduženog za PFM i reforme PFM-a u svojim zemljama



Utjecaj PEMPAL-a na kapacitet osoblja i reforme PFM-a od 2021. na ljestvici od 1 (nisko) do 3 (visoko)



Source: PEMPAL Member Survey (June 2025)

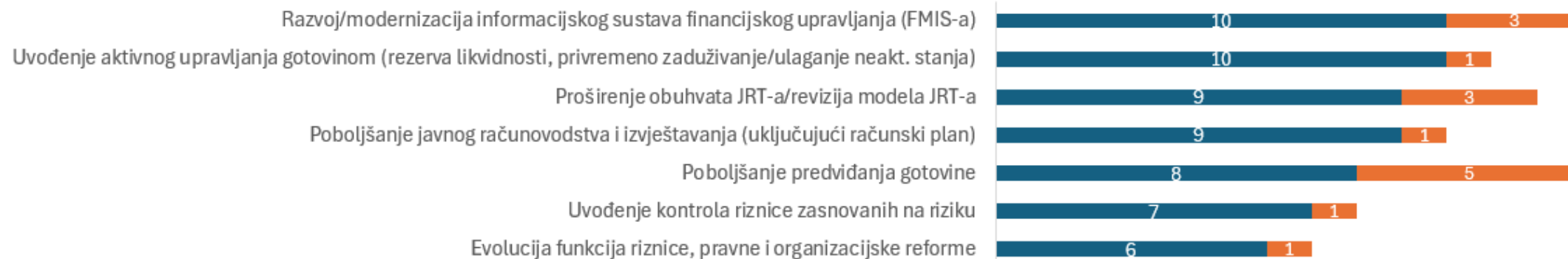
# Utjecaj TCOP-a: ključne brojke

**90 % zemalja članica TCOP-a (18 od 20) uvelo je i/ili planira uvesti reforme riznice i mjere razvoja riznice oslanjajući se na znanje stečeno od PEMPAL-a u razdoblju od 2018. do 2024.**

**85 % zemalja članica TCOP-a (17 od 20) uvelo je reforme riznice i mjere razvoja riznice oslanjajući se na znanje stečeno od PEMPAL-a u razdoblju od 2018. do 2024.**

**59** aktivnosti reforme\* uvedeno i **15** aktivnosti reforme\* planirano, koje bi pokrile **SVA** ključna tematska područja TCOP-a (IT, upravljanje gotovinom, računovodstvo i izvještavanje u javnom sektoru te razvoj uloge i funkcija riznice)

## Zemlje koje su provele (planirale) reforme riznice na osnovu znanja stečenog od PEMPAL-a



\* Procjena na temelju prethodno navedenih područja reforme i broja zemalja. Za izvore vidjeti sljedeći slajd

# Mapa utjecaja TCOP-a: sažetak tematskih anketa i diskusija s članovima



TCOP-a na razvoj riznice/trezora u razdoblju 2018. - 2024.

Područje reformi riznice/trezora	ALB	ARM	AZR	BiH	BLG	CRO	GEO	HUN	KAZ	KOS	KGZ	MLD	MNE	NMC	ROM	SRB	TJK	TRK	UKR	UZB
Evolucija funkcija riznice/trezora, pravne i organizacijske reforme	24		24			24			24c			24			24b		24c			
Proširenje obuhvata JRT-a/revizija modela JRT-a		21	24	24		24b	24	24	24		18	24b					24c	24		24
Uvođenje kontrola riznice/trezora zasnovanih na riziku	23		24						24		24c	18				23	24c			19
Uvođenje aktivnog upravljanja gotovinom (rezerva likvidnosti, privremeno zaduživanje/ulaganje neaktivnih stanja)	24		24			19	24b		24		24	19	24	21				24		24
Poboljšanje predviđanja gotovine	24		24			23	24	24			24c	24b	24	19		24	24c	24		19
Poboljšanje javnog računovodstva i izvještavanja (uključujući računski plan)			23			24		24		19	24	19	23			24	19			23
Razvoj/modernizacija informacijskog sustava finansijskog upravljanja (FMIS-a)	24	24	24			24	24c	24	24c	19		18		24			23	18		24
<b>Legenda</b>																				
	<b>značajne reforme s priznatim utjecajem PEMPAL-a</b>																			
	<b>planirane reforme na osnovu znanja stečenog u PEMPAL-u</b>																			

Izvori: 24 - tematska anketa TCOP-a iz 2024. (prije plenarne sjednice u Beogradu, svibanj/maj - lipanj/jun 2024.); 24b - PEMPAL-ova anketa za ministre iz 2024. (listopad/oktobar 2024.); 24c - tematska videokonferencija o utjecaju TCOP-a na reforme PFM-a (11. prosinca/decembra 2024.); 23 - tematska anketa TCOP-a iz 2023. (plenarna sjednica u Almatyju, svibanj/maj 2023.), 21 - Tematska anketa. JRR i upravljanje gotovinom u zemljama članicama PEMPAL-a (2021.); 19 - tematska anketa TCOP-a iz 2019. (plenarna sjednica TCOP-a u Budimpešti, lipanj/jun 2019.); 18 - tematska anketa TCOP-a iz 2018. (plenarna sjednica TCOP-a u Tirani, svibanj/maj 2018.)

# TCOP: planovi za naredne mjesec



## Skupovi uživo

- Plenarna sjednica TCOP-a u Taškentu (listopad/oktobar 2025.)
- Tematski sastanak (veljača/februar 2026.)

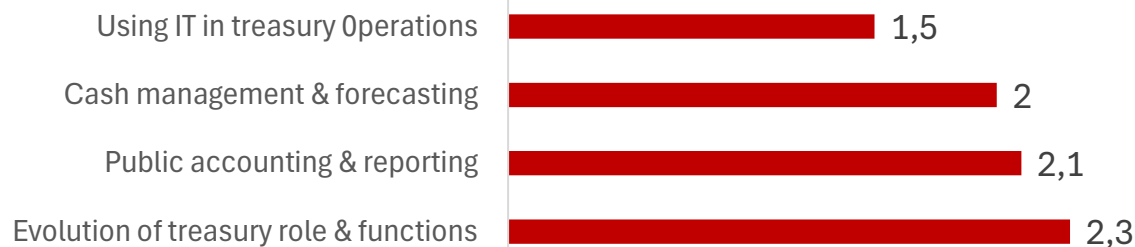
## Tematske videokonferencije

- **Upotreba digitalnih valuta u poslovanju riznice** (studeni/novembar 2025.)
- **Razvoj uloge i funkcija riznice** (prosinac/decembar 2025.)
- **Izvršenje zelenog proračuna: iskustvo Srbije** (proljeće 2026.)

## Tematska anketa i proizvodi znanja

- Dopršetak proizvoda znanja na temu *Razvoja uloge i funkcija riznice u zemljama članicama PEMPAL-a*
- Zabilješka o *Obuhvatu JRR-a u zemljama članicama PEMPAL-a* (na temelju tematske ankete)

Priority Thematic Areas for TCOP Members (1 = highest priority, 3 = lowest priority)\*



Teme skupova odabiru se na temelju prioriteta članova TCOP-a

\* Na temelju tematske ankete provedene u Tbilisiju u svibnju/maju 2025.

## Izvršni odbor i resursni tim TCOP-a



Fabienne Mroszka,  
voditeljica  
resursnog tima,  
Svjetska banka



Mimoza Pilkati  
(Albanija)



Erekle Gvaladze,  
zamjenik predsjednika  
Izvršnog odbora  
(Gruzija)



Nazim Gasimzade,  
predsjednik  
Izvršnog odbora  
(Azerbajdžan)



Rakhat Tokbayev,  
zamjenik  
predsjednika  
Izvršnog odbora  
(Kazahstan)



András Réz  
(Mađarska)



Elena Dobrolyubova,  
članica resursnog  
tima, Svjetska banka



Galina Kuznetsova,  
članica resursnog  
tima, Svjetska banka



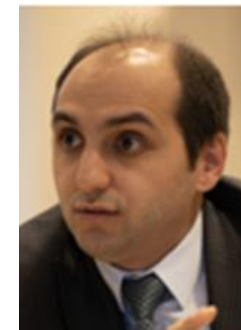
Maxim Ciobanu  
(Moldova)



Sandra Vraneš  
(Srbija)



Nataša Dukarić  
(Srbija, zamjenska  
članica)



Barış Can  
(Turska)



Mingul Seitkazieva,  
Tajništvo PEMPAL-a,  
Svjetska banka

## Grupa TCOP-a na LinkedInu – kako ostati u kontaktu

15

Anketa za članove PEMPAL-a pokazala je da **87 %** članova PEMPAL-a komunicira s kolegama iz drugih zemalja članica PEMPAL-a izvan formalnih skupova

The screenshot displays the LinkedIn group page for 'PEMPAL TCOP Treasury Community of Practice'. The group is owned by Elena Dobrolyubova and was created in February 2025. It has 40 members, including Ednora Kastrati and 12 other connections. The group is private and listed. The page shows options to manage the group, edit it, and start a post. The analytics section indicates 9 active members, a 29% increase, and 0 new members. The group is currently showing recommended posts.

Grupa TCOP-a na LinkedInu koristan je alat za umrežavanje i razmjenu novosti, dojmova i ideja

Za pridruživanje grupi prijavite se na:  
<https://www.linkedin.com/groups/10065634/>

**HVALA!**

